



GRUPO EMPRESARIAL

RESULTADOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS

Noviembre, 2016
3T-2016



Descargo de Responsabilidad

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía.

Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte que dicha información no es garantía del desempeño y que puede modificarse con posterioridad. Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. La Sociedad no asume responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación.

La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.





Juan Carlos Echeverry
Presidente

DIRECTIVOS QUE PARTICIPAN EN LA CONFERENCIA TELEFÓNICA



Felipe Bayón
VP Ejecutivo



María Fernanda Suárez
VP Corporativa de Estrategia
y Finanzas



Max Torres
VP Exploración



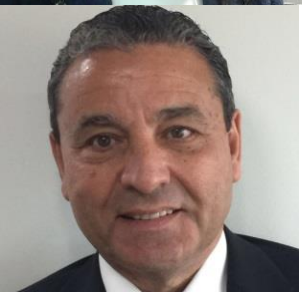
Héctor Manosalva
VP Desarrollo y Producción



Patricia Zuluaga
VP Comercial y Mercadeo (e)



Luisa Lafaurie
Presidente de Cenit



Adolfo Tomas Hernández
VP Refinación y Procesos
Industriales



Rafael Guzmán
VP Técnico

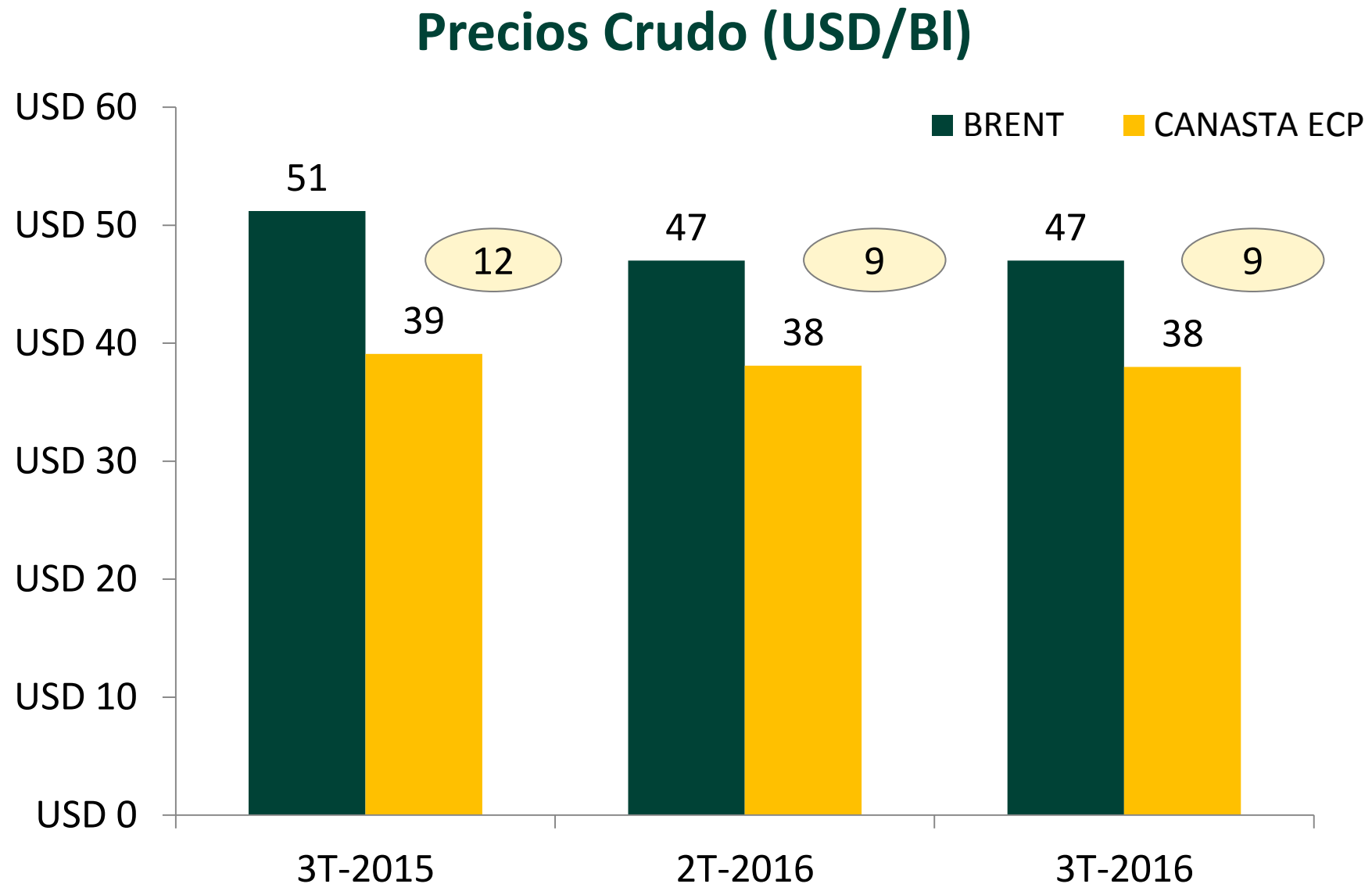


Carlos Alberto Vargas
VP Transformación



María Catalina Escobar
Gerente de Finanzas Corporativas
y Relación con Inversionistas

Diferencial de la canasta en línea con la estrategia 2020



Capacidad de reacción comercial ante un entorno retador

 **Diferencial USD/BI**



Excelencia operacional se refleja en las cifras del trimestre

FINANCIERAS

MARGEN
EBITDA **40%**

META DE AHORROS
SUPERADA (COP)
1.9 Bn

SOLIDA POSICIÓN
DE CAJA (COP) **7.7 Bn**

OPERATIVAS

PRODUCCIÓN 3T
(KBPED) **723**

11.8 ENTRADA OPERACIÓN
GUNFLINT (MAX KBPED)

DÍAS PERFORACIÓN
RUBIALES **6 días**

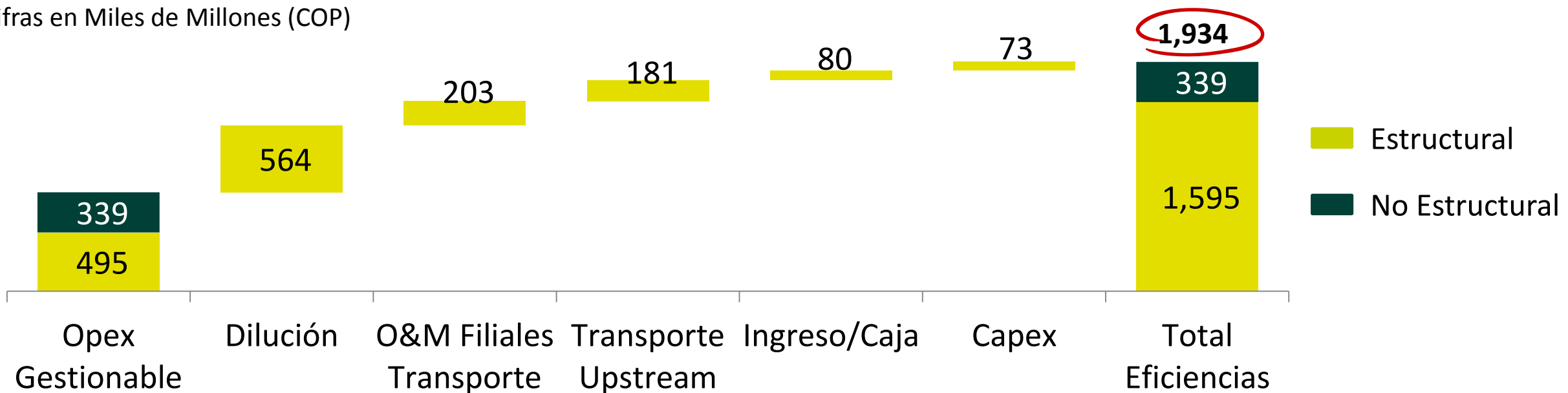
17 PILOTOS DE
RECOBRO ACTIVOS



Superadas las metas de eficiencias estructurales

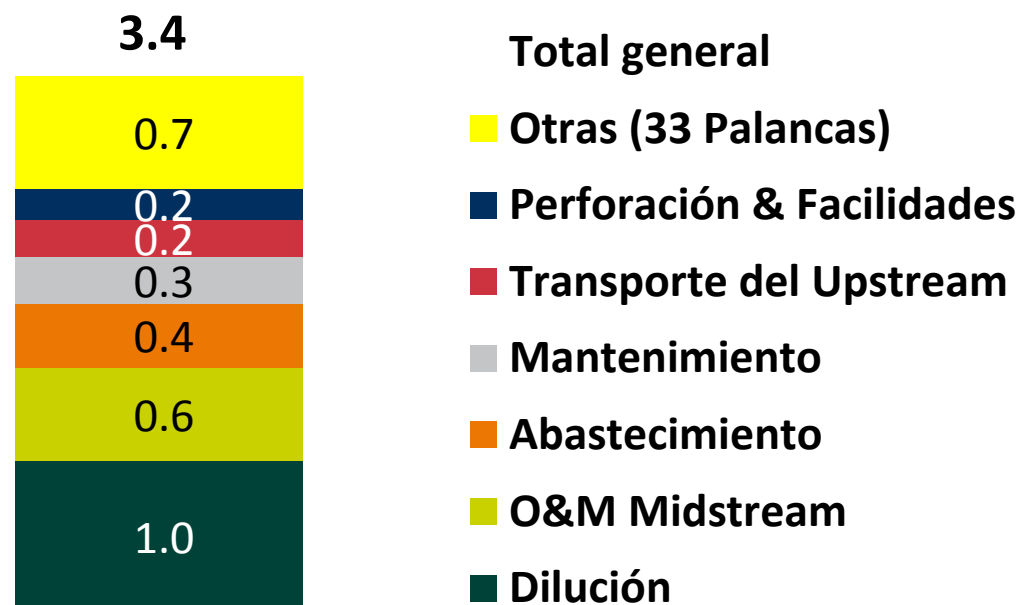
Se superó la meta de COP 1.6 Bn fijada para 2016

Cifras en Miles de Millones (COP)



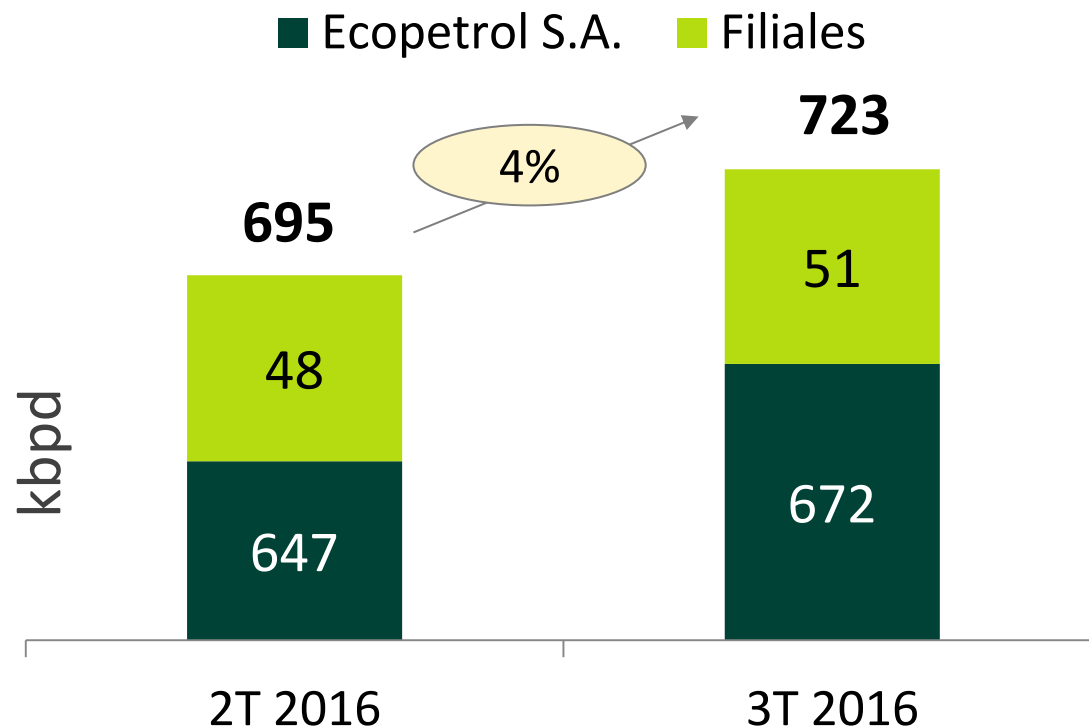
6 Palancas concentran 80% de las eficiencias acumuladas (2015-2016)

Cifras en Billones (COP)



Mejor nivel de producción para cumplir la meta 2016

Producción rentable



Recibo exitoso de Rubiales y Cusiana
Reactivación Caño Sur (Septiembre 2016)
Inicio de producción de Gunflint – US GOM

Producción
creciendo por
reactivación de
actividad

Con
menor

Inversión
↓
Flexible de acuerdo
al nivel de precios

Rubiales - operación exitosa



Cero incidentes HSE

Exitosa **continuidad operativa** y de **entorno**

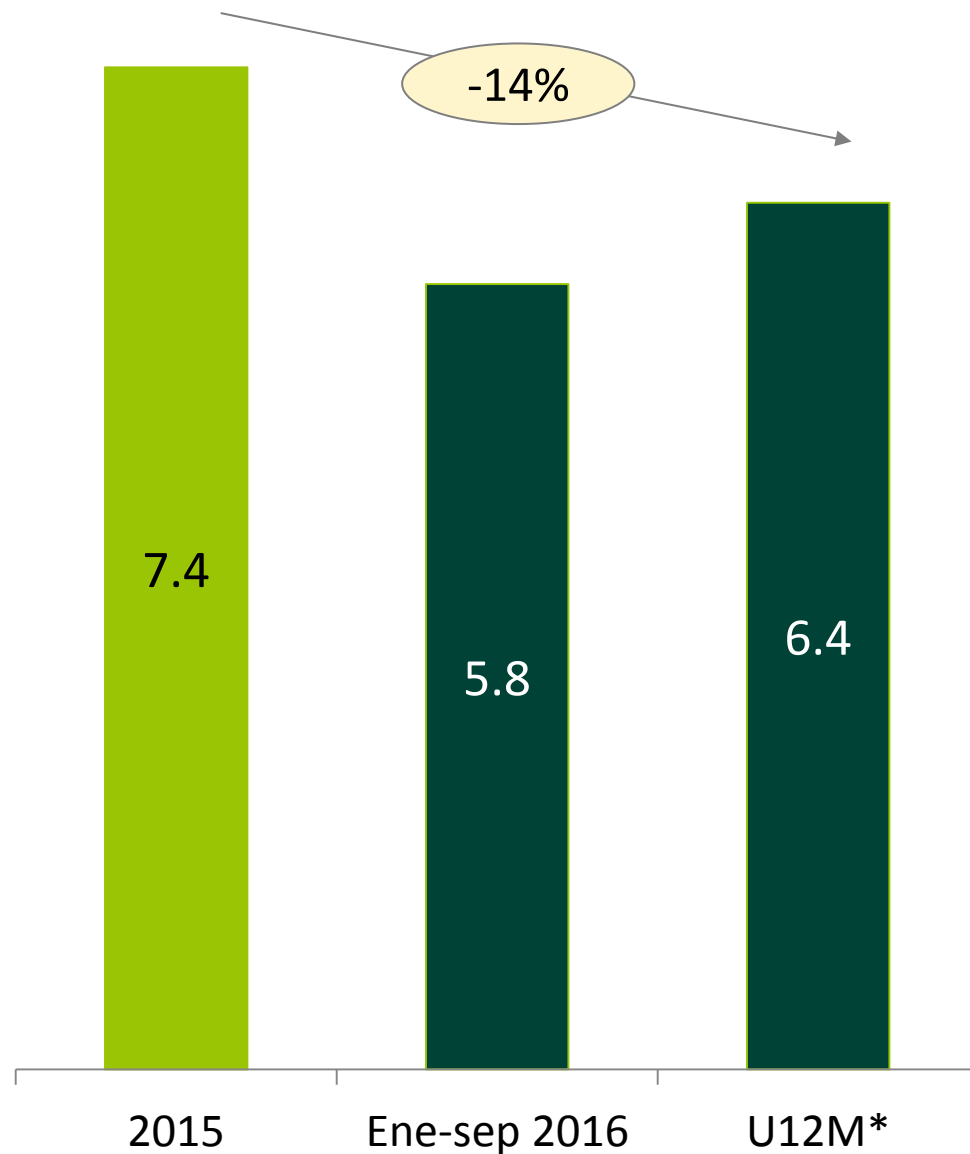
Reducción del 25% en días de **perforación**, de **8** a **6**

Reducción costo de perforación del **20%** respecto 2015



Optimización de procesos se refleja en los indicadores de producción

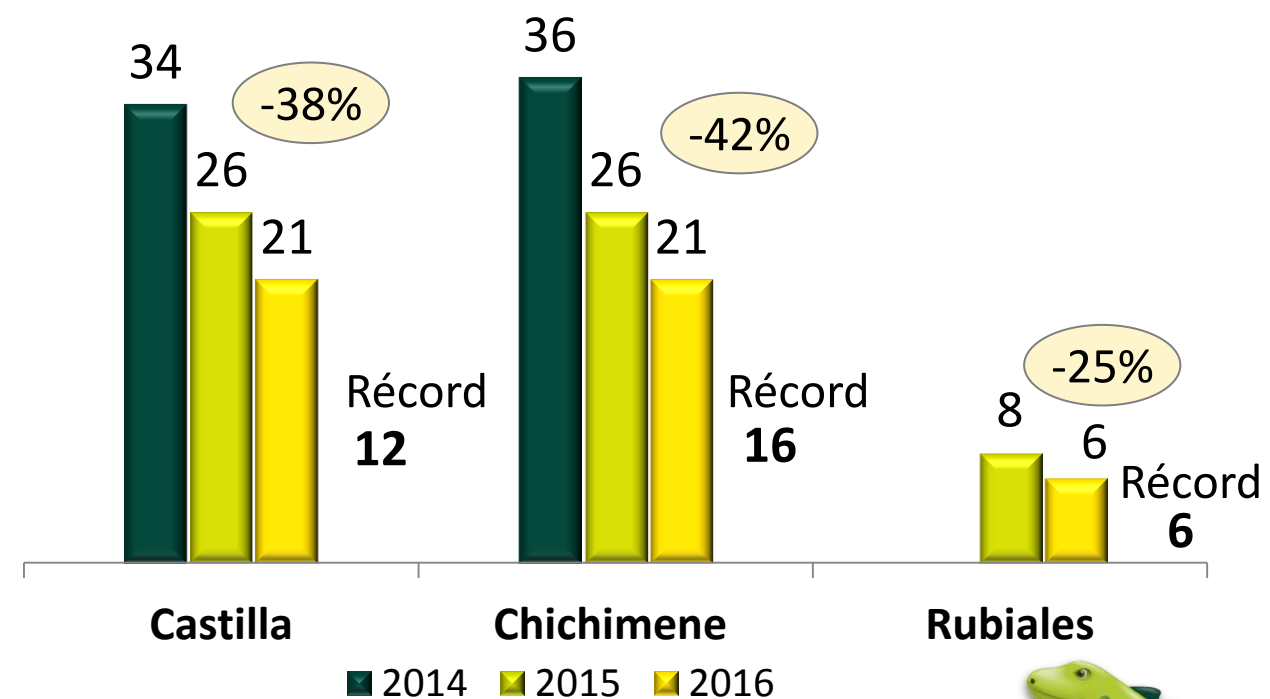
Costo Levantamiento (USD/BI)



Costo de dilución y transporte

Ahorros cercanos a los USD 400 MM
(reducción de 20% en factor de dilución vs 2014)

Días de Perforación**



* U12M: Últimos 12 meses - 1 Oct 2015 – 30 Sep 2016

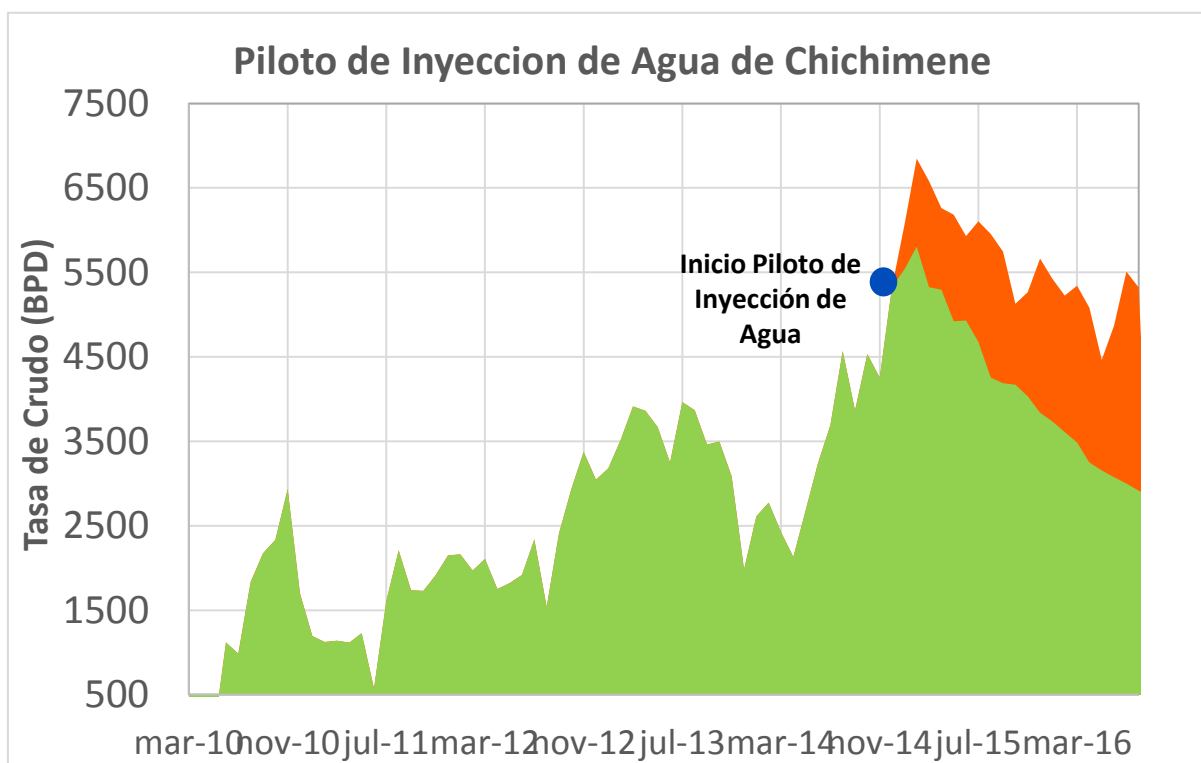
** Datos a Octubre 30 de 2016



Recobro mejorado clave en adición de producción y reservas

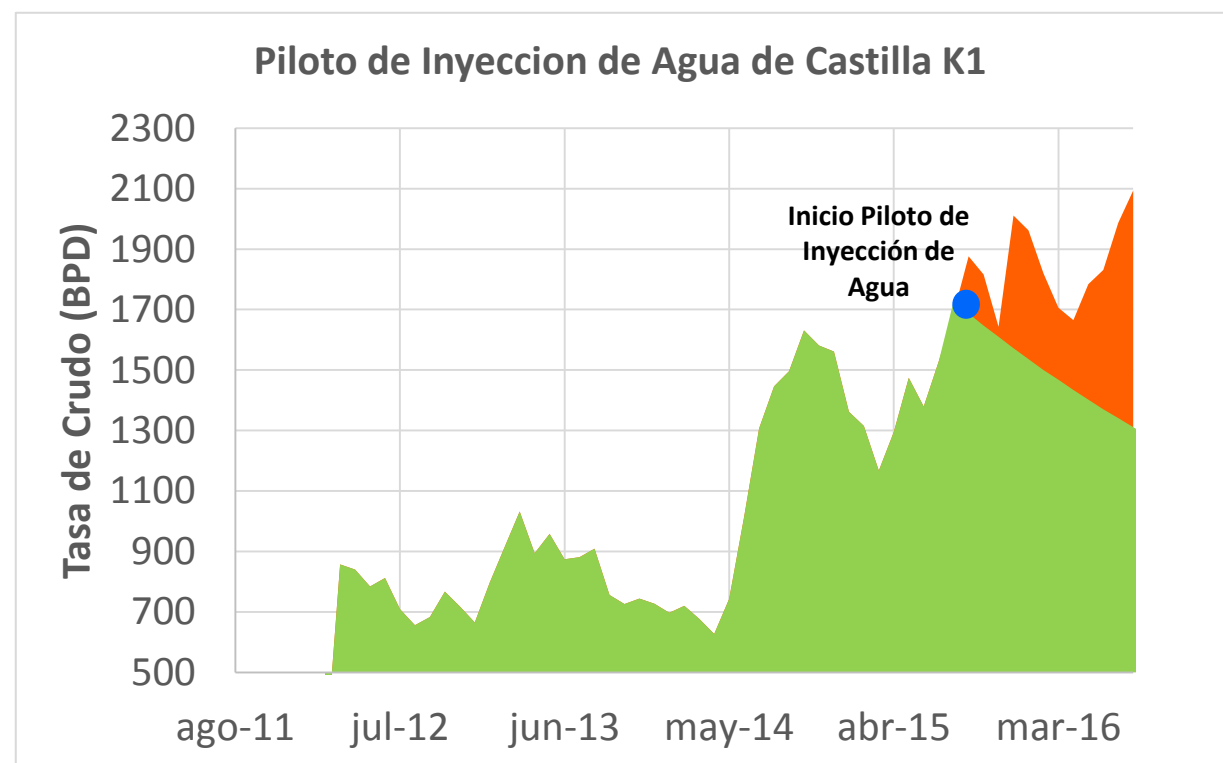
Reducción de costos son importantes para viabilizar expansiones e incorporar reservas a precios del plan de negocio

Chichimene– Llanos– Operación Directa



Aumento en la tasa de producción del 82% en el área del piloto (2,404 BPD)

Castilla– Llanos– Operación Directa

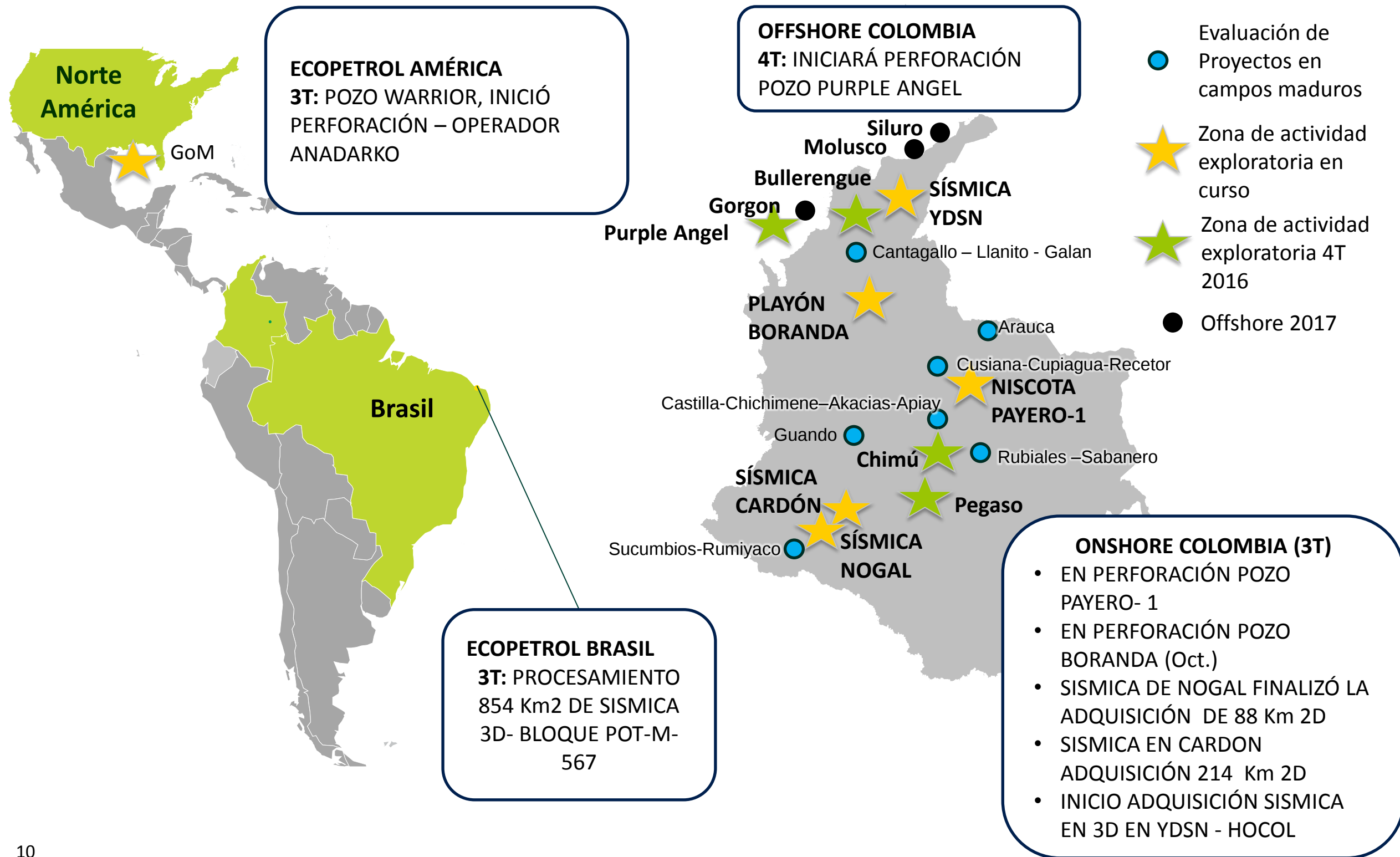


Aumento en la tasa de producción del 60% en el área del piloto (800 BPD)



Exploración

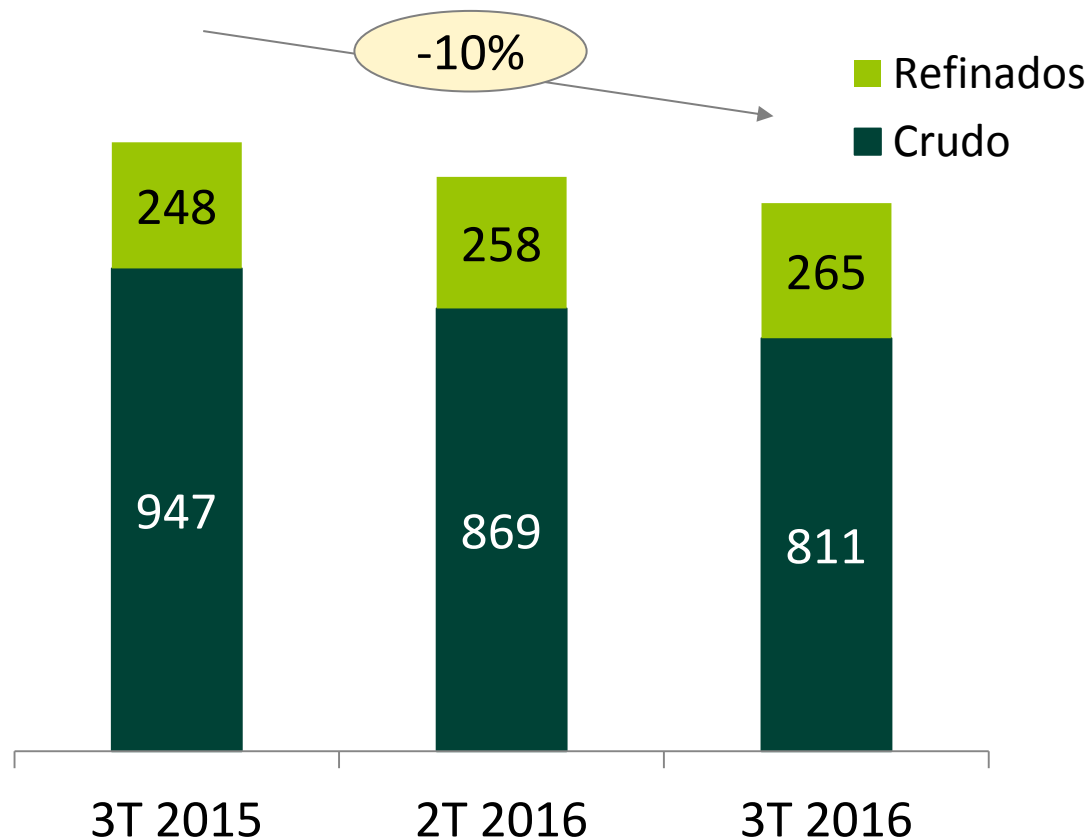
Preparando campaña exploratoria 2017



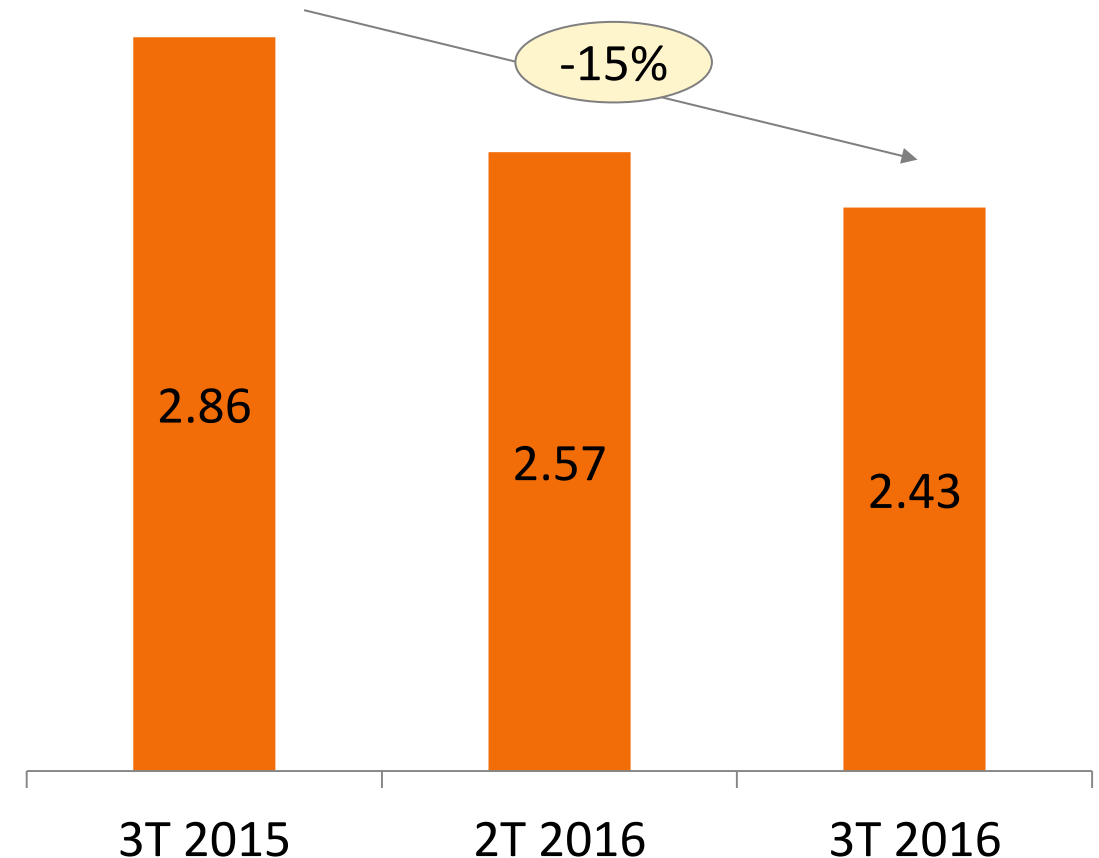
Transporte

Identificando oportunidades de optimización

Volúmenes Transportados*
(kbpd)



Ingresos transporte
(COP Bn)

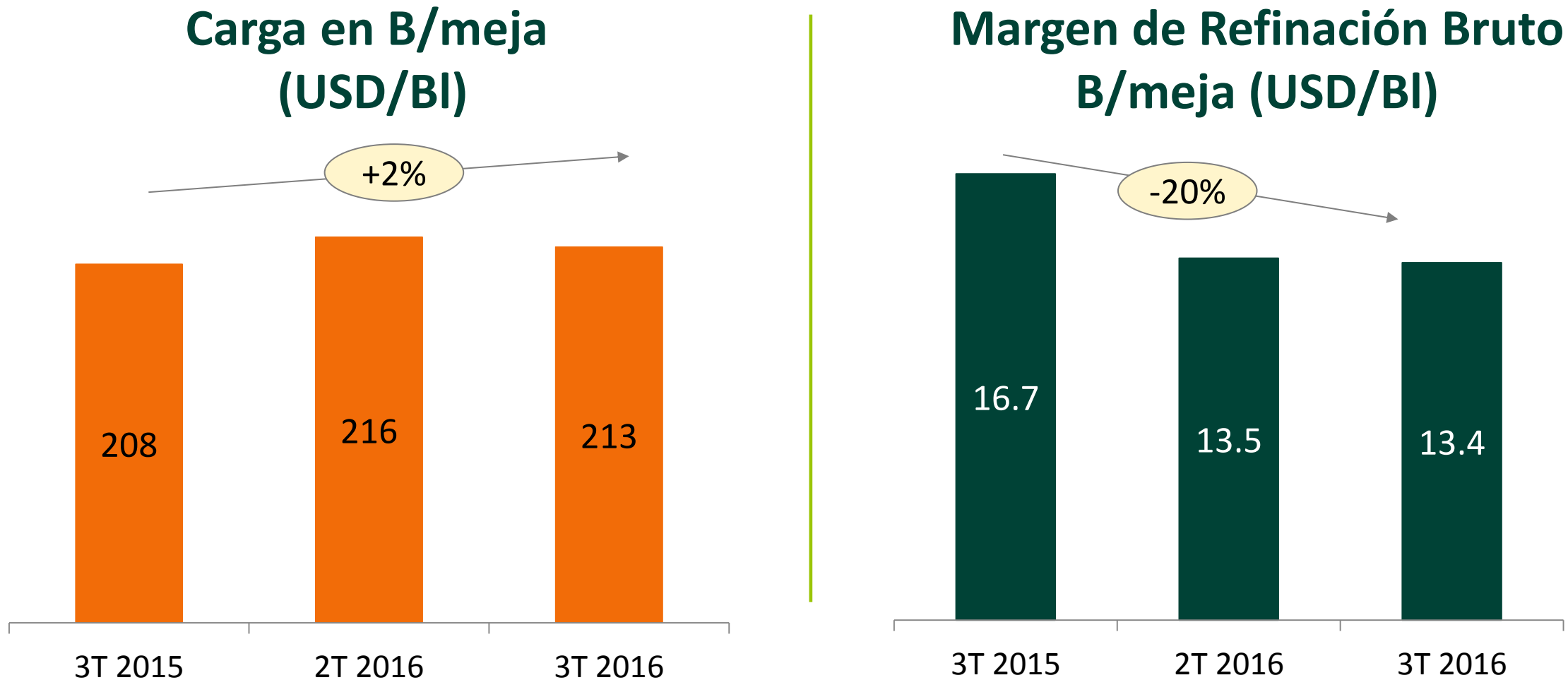


- Menores ingresos Vs 3T2015 por menor volumen asociado a la caída en producción país
- Sistemas de transporte en modificación para soportar crudo con mayor viscosidad hacia Coveñas



Refinación

Continúa la puesta a punto

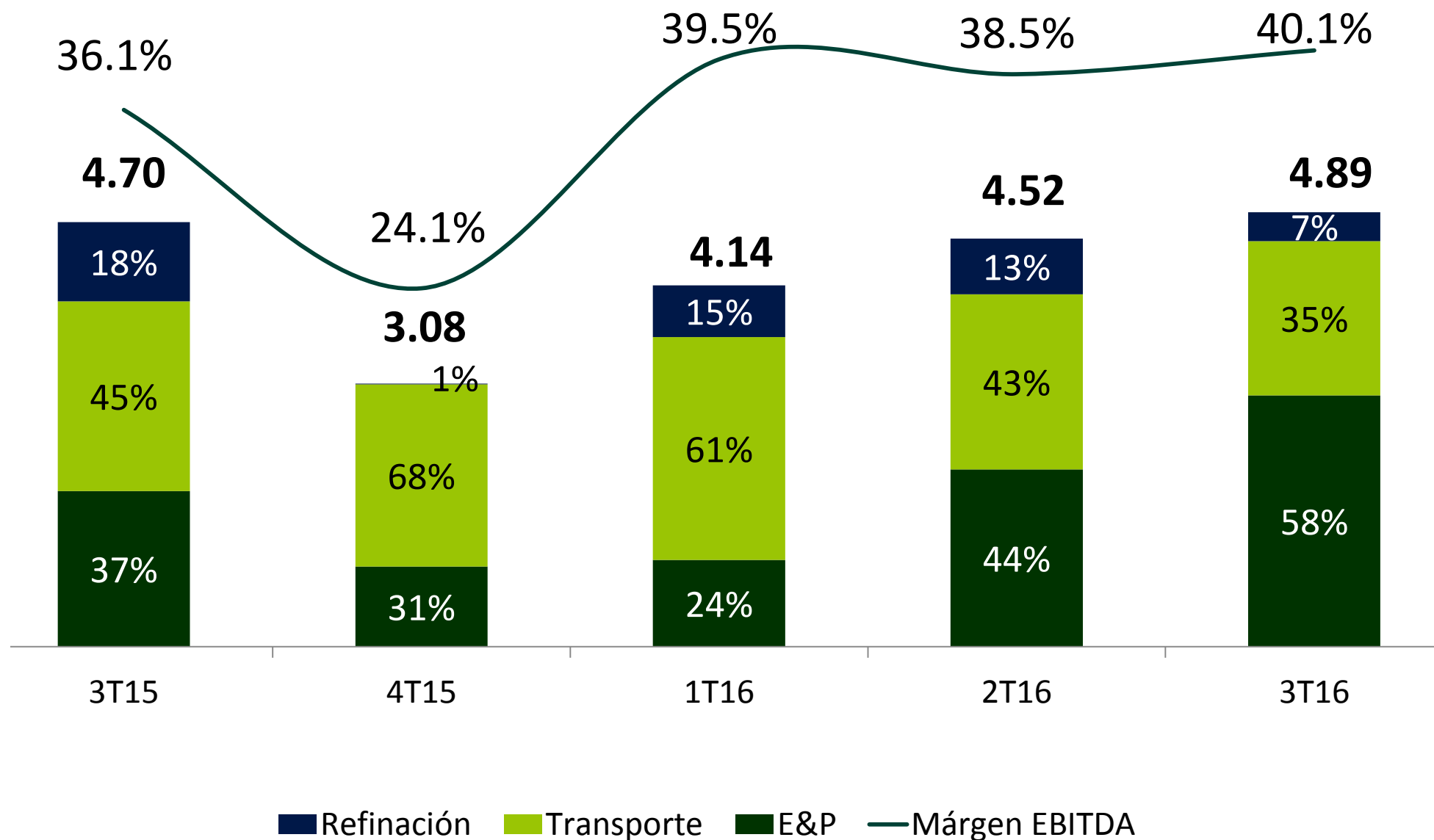


- Refinería de Cartagena: 5 unidades completaron pruebas de desempeño
- Refinería de Barrancabermeja:
 - Menor diferencial precio internacional de productos frente al crudo
 - Incremento rendimiento destilados medios gracias a la implementación de mejoras en los esquemas operacionales



Mejor EBITDA de los últimos 5 trimestres

Evolución EBITDA (COP Bn)



Demostrada capacidad operativa

*U12M: Últimos doce meses



Resultados financieros apalancados por la excelencia operativa

Estado de Resultados 3T (COP Bn)



Los ahorros y eficiencias mitigaron el efecto en costos por:

- Reversión campo Rubiales
- Operación de Refinería de Cartagena
- Estacionalidad de costos (mayor ejecución 2S 2016)

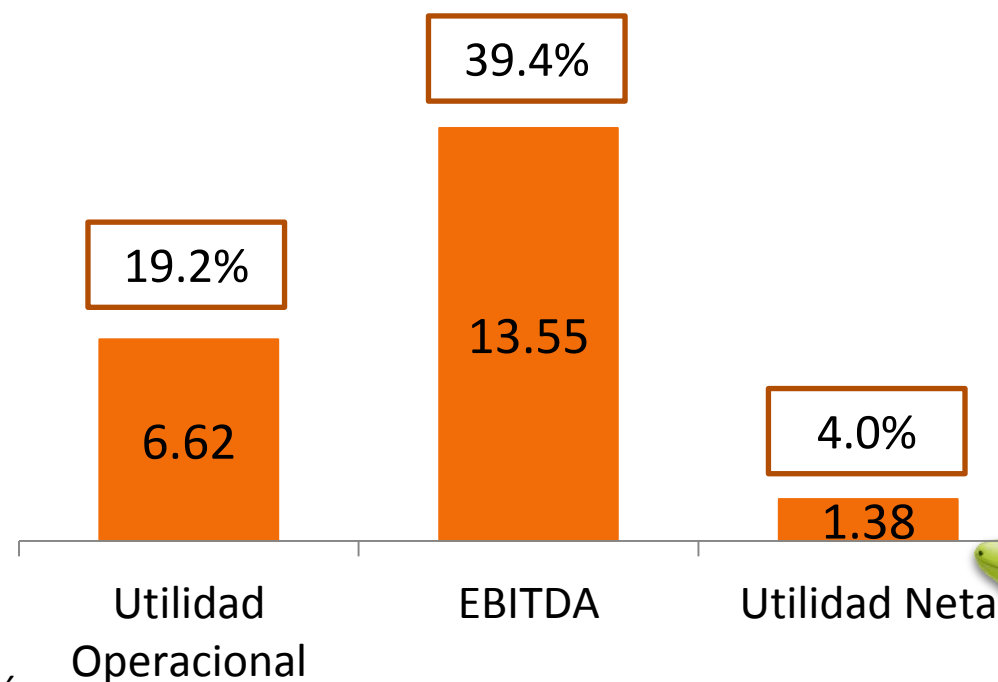
○ Impactos no recurrentes

□ Margen

*No incluyen depreciaciones ni amortizaciones

** Incluye resultados Financieros y resultados participación en compañías

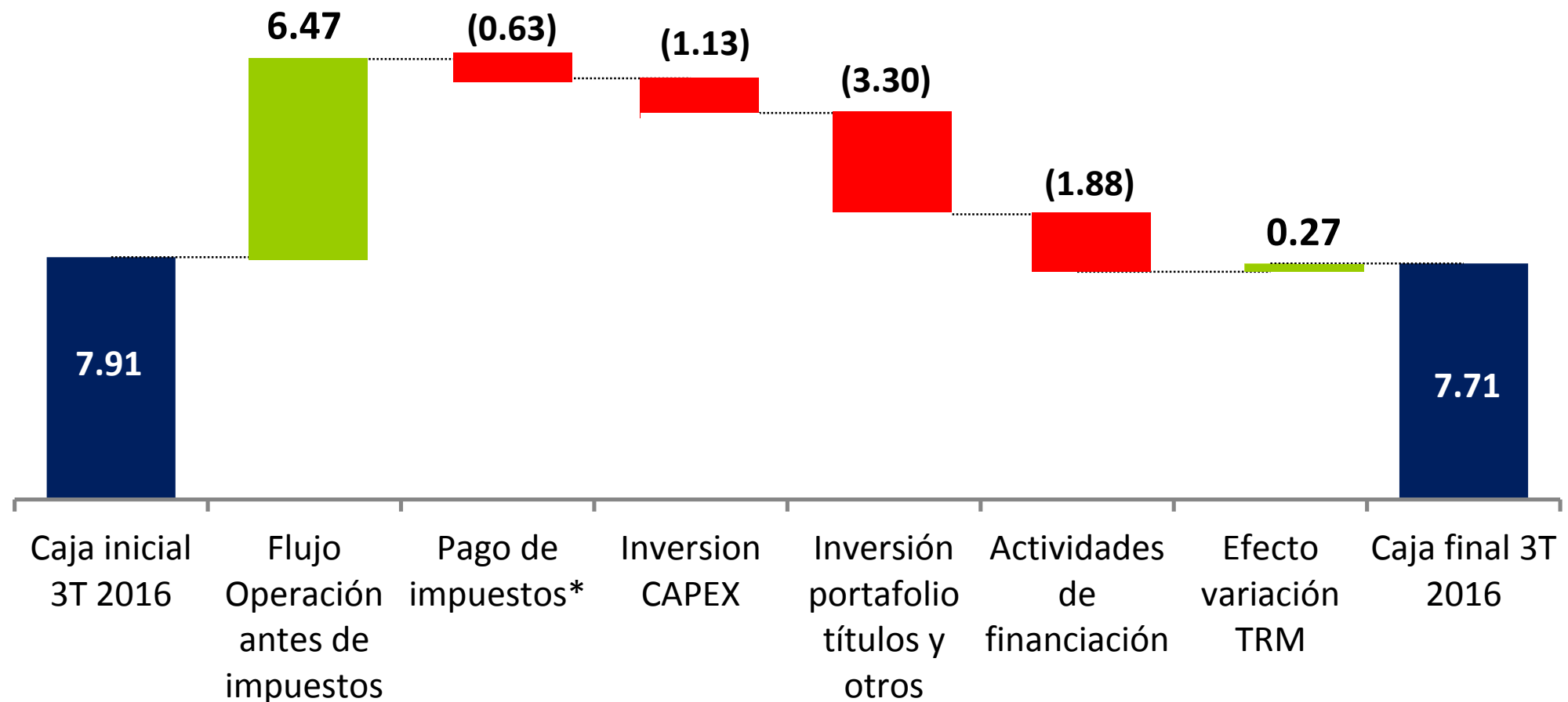
Resultado acumulado (COP Bn)



Resultados financieros

sostenida generación de caja

Flujo de caja 3T (COP Bn)



*Incluye impuesto a las ganancias y a la riqueza



Pilares de la estrategia corporativa

Ecopetrol 2020



Perspectivas cierre 2016

excelencia operacional y financiera



FINANCIERA

Mayor caja disponible
Sólido indicador Deuda/EBITDA
Eficiencias estructurales
Margen EBITDA estable



PRODUCCIÓN

Cumplimiento meta de
Producción rentable
715 kbped



EXPLORACIÓN

Warrior, Payero, Boranda, Pegaso,
Bullerengue y Chimú Finalizan
perforación
Purple Angel en perforación



Q&A

