

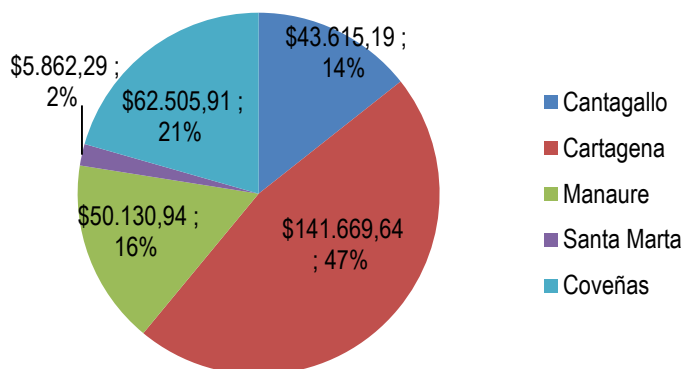
El total de regalías asignadas a nivel nacional son \$21.680.058.000.000 durante el cuarto trimestre de 2016 según el documento **Índice de Gestión de Proyectos de Regalías (IGPR)** del DNP, correspondiendo a los 68 municipios de Ecopetrol \$2.115.405.210.000. En total, los 68 municipios de la Red e+ reciben el **9,76%** de las regalías del país.

## Región Caribe

Departamento	Municipio	Entorno de desarrollo	Nº de proyectos	Nº de proyectos sin cerrar
Bolívar	Cantagallo	Intermedio	27	14
Bolívar	Cartagena	Robusto	38	31
Guajira	Manaure	Intermedio	41	41
Magdalena	Santa Marta	Robusto	4	3
Sucre	Coveñas	Intermedio	29	13

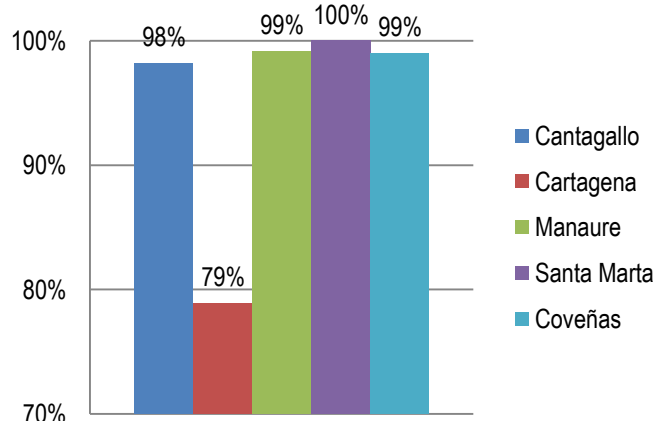
La Región Caribe está conformada por 5 municipios, cuyos proyectos aprobados suman un total de **138**; **39** terminados y **102** en ejecución. De todos los municipios, el **único** que no había terminado ningún proyecto para el cuarto trimestre de 2016 era **Manaure, La Guajira**, con un total de 42 proyectos en ejecución.

### Recursos SGR en millones



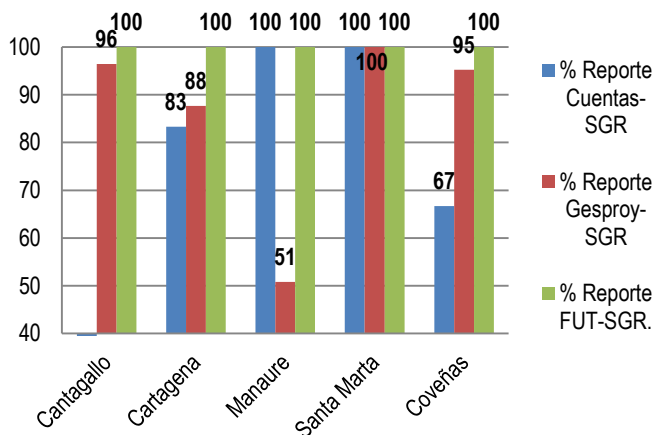
En total, la Región Caribe recaudó **\$303.783'960.000** en regalías durante el cuarto trimestre del 2016. Cartagena ocupa el primer lugar con el 47% del recaudo total seguido por Santa Marta con el 21%, la mitad que el anterior.

### Porcentaje de recursos provenientes de SGR

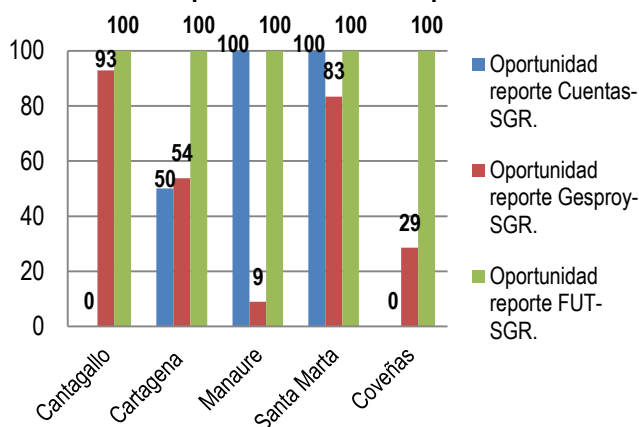


4 de los municipios de la región **dependen** casi en su totalidad de regalías. El único municipio que depende menos del **98%** es **Cartagena**, con un **79%**

## Reportes Regalías

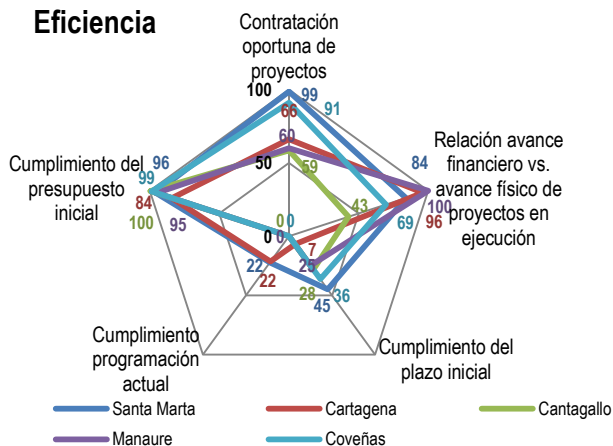


## % Oportunidad en los Reportes



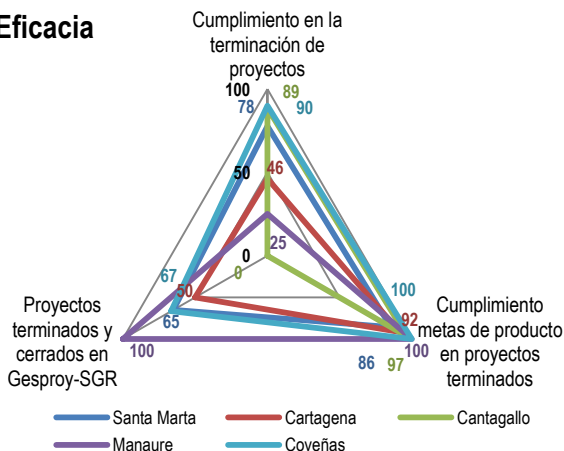
En la tabla **Reportes Regalías** se evidencia que todos los municipios han reportado sus cuentas de regalías, el Gesproy y el FUT a tiempo, a excepción Manaure respecto al Gesproy con apenas el **51%** de sus proyectos reportados y Coveñas y Cantagallo, con solo el **67%** y el **0%** respectivamente de sus cuentas reportadas. Sin embargo, como establece la tabla **% Oportunidad en los Reportes**, a pesar que los reportes se hayan entregado, varios **no fueron entregados oportunamente**. En el caso de Coveñas, los porcentajes de entrega oportuna de sus reportes tanto de Gesproy y de FUT son bajos, demostrando falencias en eficacia de los reportes al no ser entregados a tiempo.

## Eficiencia



En la tabla de **Eficiencia**, los municipios de la Región Caribe presentan fortalezas en el cumplimiento del presupuesto de sus proyectos, destacando Cantagallo y Coveñas con el **100%** y **99%** respectivamente del indicador. Sin embargo, los municipios muestran profundas falencias en el cumplimiento del programa establecido, un **0%** en el caso de Coveñas, Manaure y Cantagallo, o cumpliendo con el plazo inicial para la finalización del proyecto, como lo es el caso de Cartagena con apenas un **7%**, seguido por Manaure con **25%**.

## Eficacia



En la tabla de **Eficacia**, la región presenta **fortaleza** en el cumplimiento de las metas en los proyectos terminados, especialmente Manaure y Coveñas, ambos al **100%**. En los otros dos indicadores los resultados en promedio son positivos, pero en el caso de Manaure en el cumplimiento en la terminación de los proyectos y Cantagallo en los proyectos finalizados en Gesproy.

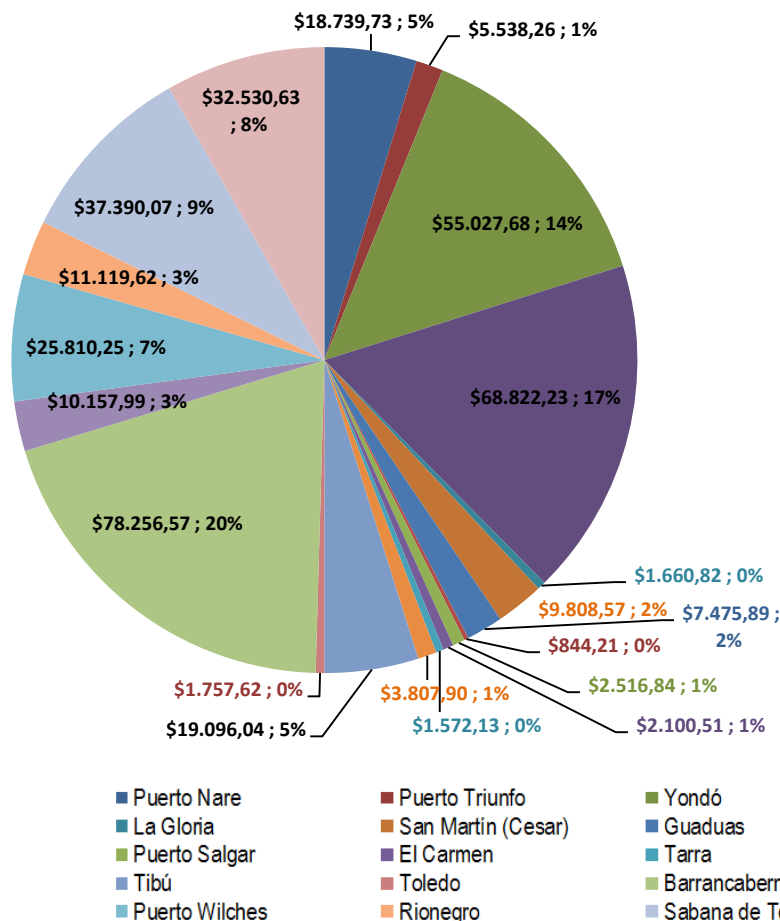
## Región Central

Región	Departamento	Municipio	Entorno de desarrollo	N° de proyectos	N° de proyectos sin cerrar
Central	Antioquia	Puerto Nare	Intermedio	48	10
Central	Antioquia	Puerto Triunfo	Intermedio	6	2
Central	Antioquia	Yondó	Intermedio	35	9
Central	Boyacá	Puerto Boyacá	Intermedio	42	25
Central	Cesar	La Gloria	Intermedio	4	4
Central	Cesar	San Martín (Cesar)	Intermedio	16	7
Central	Cundinamarca	Guaduas	Intermedio	6	6
Central	Cundinamarca	Paratebueno	Intermedio	2	1
Central	Cundinamarca	Puerto Salgar	Intermedio	3	3
Central	Norte de Santander	El Carmen	Temprano	7	0
Central	Norte de Santander	Tarra	Temprano	4	3
Central	Norte de Santander	Teorama	Temprano	9	3
Central	Norte de Santander	Tibú	Intermedio	17	11
Central	Norte de Santander	Toledo	Intermedio	3	0
Central	Santander	Barrancabermeja	Robusto	16	14
Central	Santander	Cimitarra	Intermedio	14	4
Central	Santander	Puerto Wilches	Intermedio	30	7
Central	Santander	Rionegro	Intermedio	21	12
Central	Santander	Sabana de Torres	Intermedio	50	9
Central	Santander	San Vicente de Chucuri	Intermedio	66	19

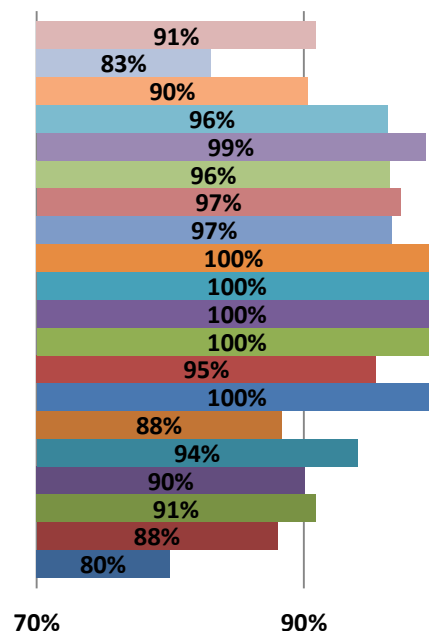
La Región Central está conformada por 6 departamentos y 20 municipios. Para el cuarto trimestre del 2016 se habían aprobado **399** proyectos, con **250** finalizados y **149** en ejecución. Municipios como el Carmen y Toledo finalizaron el año con todos sus proyectos terminados, mientras municipios como La Gloria y Guaduas no finalizaron ninguno de los proyectos del trimestre.

Cabe destacar el caso de San Vicente del Chucuri, municipio que con **66** proyectos aprobados, finalizó el año con **47** proyectos terminados.

Recursos SGR En millones



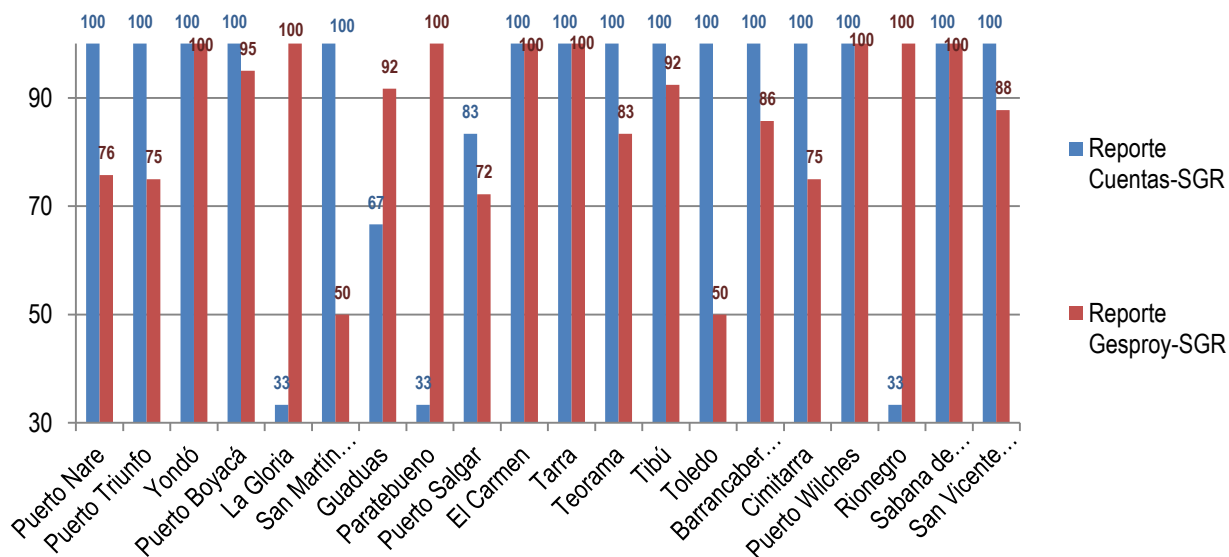
Porcentaje de recursos provenientes de SGR



En total, los municipios de la Región Central **recibieron** en regalías **\$394.033.550.000** durante el cuarto trimestre del 2016. Los municipios con mayor y menor cantidad de dinero de regalías en la región son respectivamente: Barrancabermeja, recibiendo **\$78.265.570.000**, y Paratebueno, recibiendo **\$844.210.000**.

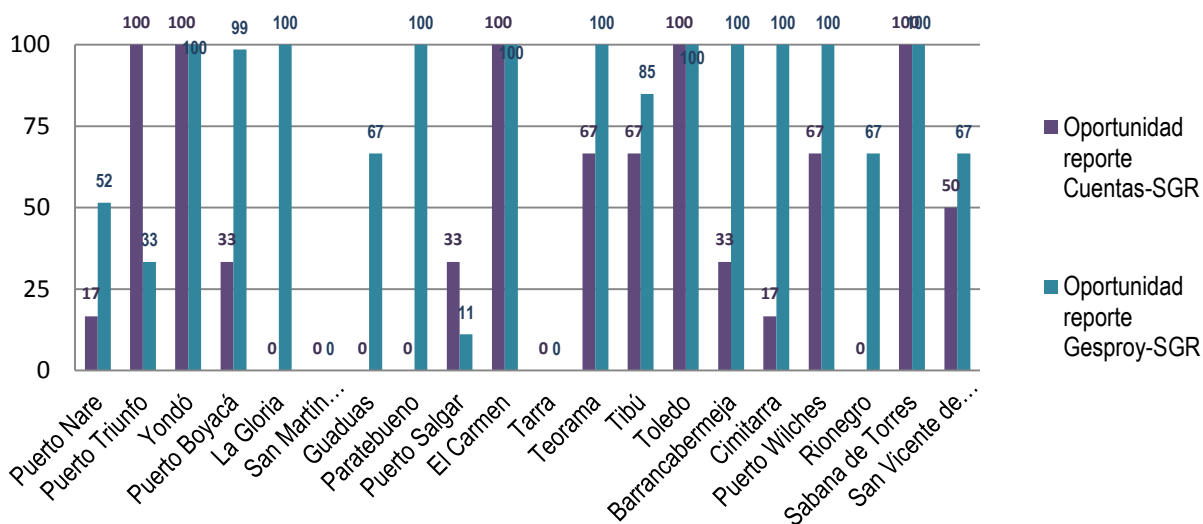
Respecto a la dependencia de los municipios a los ingresos de regalías, según datos del DNP, **5** municipios de la Región Central dependen en un **100%** de recursos de regalías. El resto de municipios dependen entre el **80%** y **99%**. El municipio con menor dependencia de regalías es Puerto Nare con un **80%**. Es **necesario** identificar fuentes de financiación alternas para esta región que depende en altas medidas de las regalías.

## Reportes Regalías



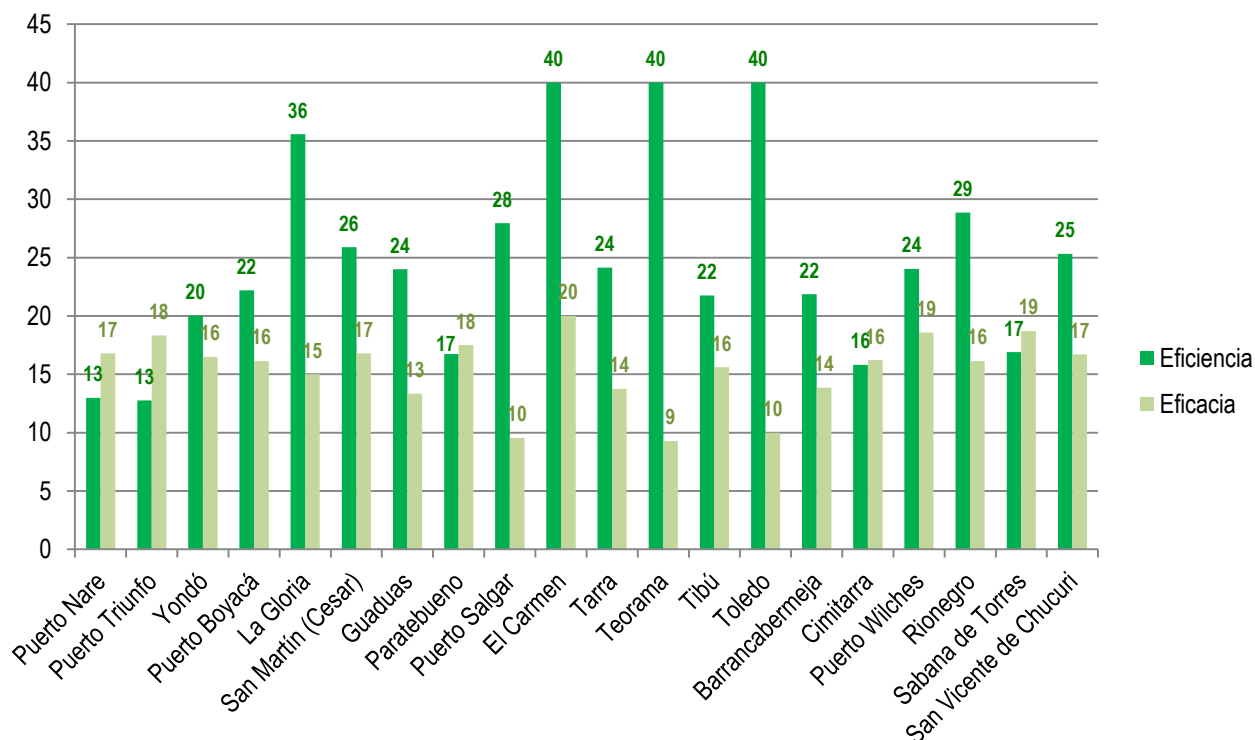
Parecido al caso de la Región Caribe, la Región Central presenta una lectura positiva en el porcentaje de reportes presentados en el cuarto trimestre del 2016, con un promedio de **87,10%**. En el caso del indicador **Reporte Cuentas**, Los municipios con los porcentajes más bajos son La Gloria, Paratebueno y Rionegro, con **33%**, demostrando necesidad de fortalecimiento institucional.

## % Oportunidad en los Reportes



En el caso de la entrega oportuna de los reportes, con un promedio de **71,05%** entre los dos indicadores, hay varios municipios que no los están haciendo. En el Indicador **Reporte Cuentas** para el cuarto trimestre del 2016, 6 municipios de la región no entregaron ningún reporte; el promedio de este indicador es de solo **44,17%**, evidenciando falencias en los municipios en su gestión.

## Relación entre eficiencia y eficacia



En el caso de eficiencia y eficacia en la presentación de proyectos, teniendo en cuenta la eficiencia como cumplimiento de los plazos, la programación y el presupuesto, y la eficacia como cumplimiento en la presentación del proyecto, de las metas una vez finalizado y en la presentación del proyecto terminado en Gesproy, los municipios de la Región Central están en condiciones críticas; el promedio de eficiencia es **24,84%** y el de eficacia es **15,44%**.

Es necesario **brindar capacitación en gestión integral de proyectos**, para garantizar una buena gestión en los municipios de la Red, como también capacitaciones en regalías para aprovechar mejor los recursos, cumpliendo los plazos y las metas.

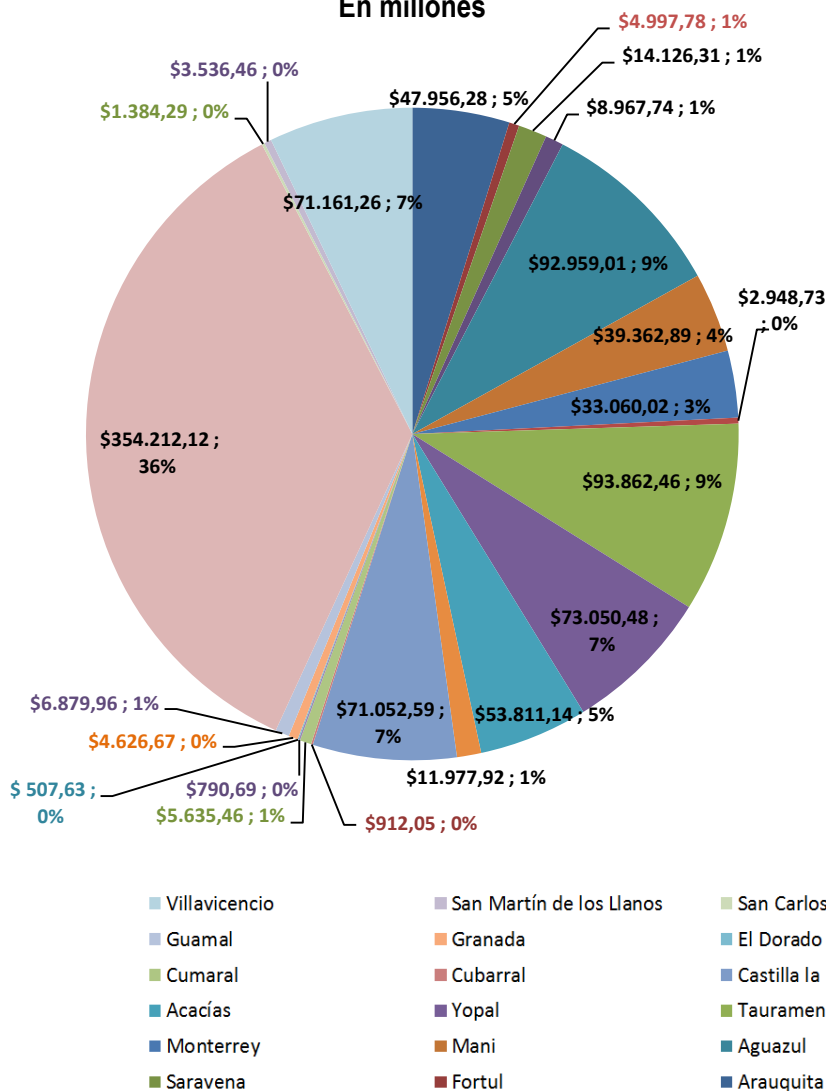
## Región Orinoquía

Departamento	Municipio	Entorno de desarrollo	N° de proyectos	N° de proyectos sin cerrar
Arauca	Arauquita	Intermedio	71	64
Arauca	Fortul	Intermedio	9	1
Arauca	Saravena	Intermedio	18	3
Arauca	Tame	Intermedio	25	4
Casanare	Aguazul	Intermedio	35	19
Casanare	Mani	Intermedio	20	7
Casanare	Monterrey	Intermedio	6	5
Casanare	Sabanalarga	Intermedio	6	6
Casanare	Tauramena	Robusto	37	13
Casanare	Yopal	Robusto	19	14
Meta	Acacías	Robusto	16	11
Meta	Barranca de Upía	Intermedio	9	9
Meta	Castilla la Nueva	Robusto	33	15
Meta	Cubarral	Intermedio	2	1
Meta	Cumaral	Intermedio	3	3
Meta	El Castillo	Intermedio	2	1
Meta	El Dorado	Intermedio	3	3
Meta	Granada	Intermedio	9	9
Meta	Guamal	Intermedio	6	3
Meta	Puerto Gaitán	Intermedio	31	13
Meta	San Carlos de Guaroa	Intermedio	5	0
Meta	San Martín de los Llanos	Intermedio	5	3
Meta	Villavicencio	Robusto	18	14

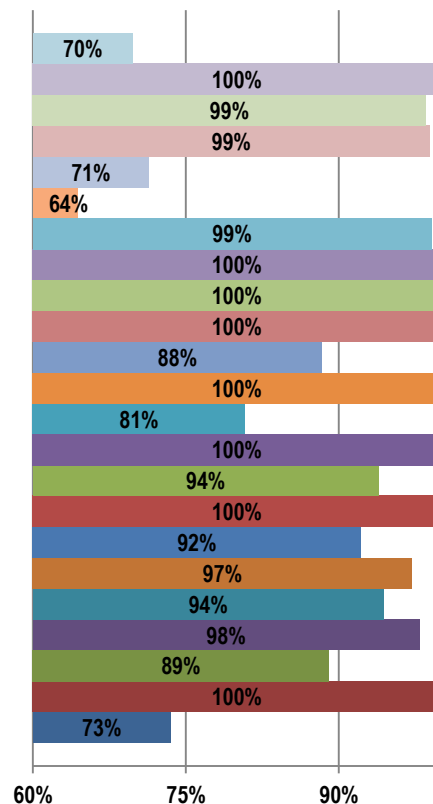
La Región de la Orinoquía es la más grande entre las regiones que conforman la Red de Ecopetrol e+, compuesta por 3 departamentos y 23 municipios. Para el cuarto trimestre del 2016, la región tenía un total de **388** proyectos aprobados, de los cuales **164** ya estaban terminados y **221** estaban aún en ejecución.

Para finales de 2016, el municipio con mayor número de proyectos aprobados es Arauquita, con **71**, y los municipios con la menos cantidad son Cubarral y El Castillo, con **2** cada uno. San Carlos de Guaroa es el único municipio que para la fecha tenía todos sus proyectos aprobados finalizados.

## Recursos SGR En millones



## Porcentaje de recursos provenientes de SGR

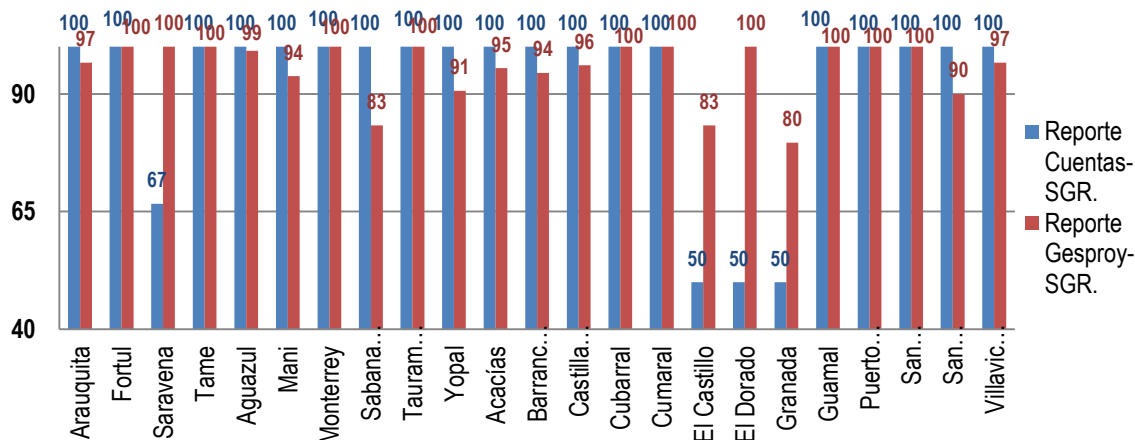


La Región Orinoquía recibió para el cuarto trimestre de 2016 un total de **\$997.779.920.000**, siendo la región que **más recauda en regalías** de la Red. El municipio que más regalías recibió para la fecha fue Puerto Gaitán, con un tal de **\$354.212'120.000**, más que toda la Región Caribe y casi lo mismo que la Región Central. Las regalías de Puerto Gaitán corresponden al 36% de las regalías de toda la región.

Son 8 municipios los que dependen en su totalidad de los ingresos de regalías, demostrando una falencia en la gestión de recaudo de la región. El municipio que menos depende es Granada, con un **64%** de recursos provenientes de regalías.

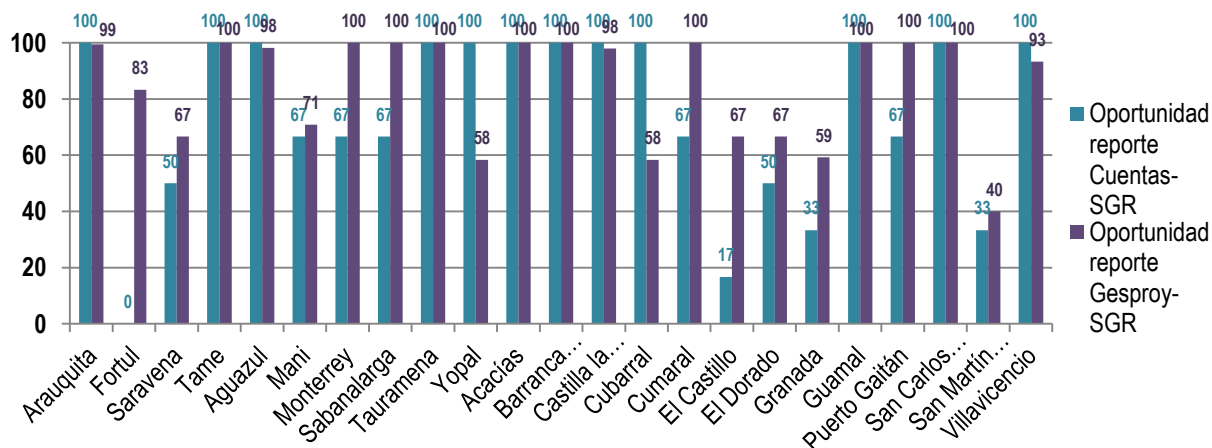


## Reportes Regalías



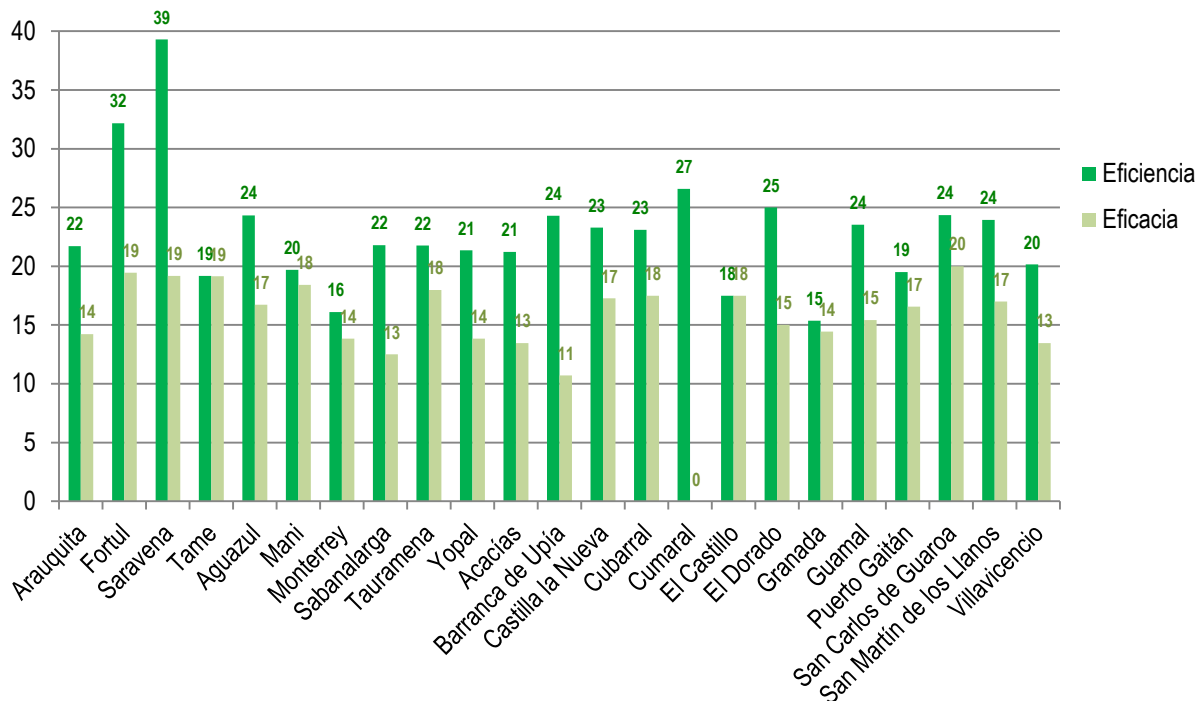
En general, los municipios de la región cumplieron con los reportes en un 100% en cada indicador. De los dos indicadores, el que presenta menos cantidad de reportes es **Reporte Cuentas - SGR**, con tres municipios que solo reportaron un 50% de las cuentas y uno que solo reportó el 67%; sin embargo, su promedio de envío de reportes es de **92,03%** Respecto al indicador **Reporte Gesproy**, en promedio el envío de los reportes fue de **95,61%**; el nivel más bajo de reporte fue 80%. Todo lo anterior indica que los municipios están cumpliendo con el envío de los reportes.

## % Oportunidad en los Reportes



A pesar de los resultados positivos de la tabla anterior, esta tabla nos demuestra que el envío de los reportes no se hizo respetando las fechas estipuladas para ello. En el indicador **Oportunidad Reporte Cuentas - SGR**, en promedio solo se reportó el 74,64% de las cuentas; para el cuarto trimestre hubo un municipio que no envió ningún, seguido a otro que solo envió el 17%, demostrando las falencias institucionales en las alcaldías en la realización de los informes y reportes obligatorios. En el caso del indicador **Oportunidad Reporte Gesproy - SGR**, el promedio es 85,18%, demostrando el mayor uso de las plataformas virtuales que las físicas.

## Relación entre eficiencia y eficacia



Los indicadores de **Eficiencia** y **Eficacia** demuestran las grandes falencias que tiene la región en la gestión de proyectos, teniendo promedios de **22,84%** y **15,37%** respectivamente.

Los municipios presentaron para el cuarto trimestre de 2016 falencias de eficiencia en el **cumplimiento del plazo inicial**, en **cumplimiento de la programación** y en **cumplimiento del presupuesto inicial**. En eficacia presentaron falencias en el **cumplimiento de la terminación de proyectos** y en el **cumplimiento de metas en proyectos terminados**.

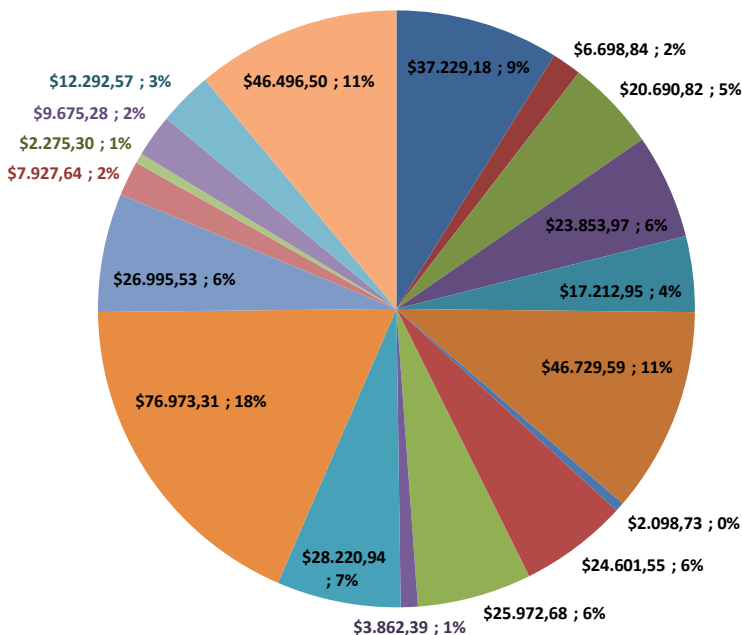
## Región Sur:

Departamento	Municipio	Entorno de desarrollo	N° de proyectos	N° de proyectos sin cerrar
Caquetá	Cartagena del Chairá	Temprano	7	6
Caquetá	El Doncello	Temprano	11	4
Caquetá	El Paujil	Temprano	4	4
Caquetá	Puerto Rico	Temprano	12	6
Caquetá	San Vicente del Caguán	Temprano	16	9
Huila	Aipe	Intermedio	15	12
Huila	Baraya	Intermedio	5	2
Huila	Neiva	Robusto	12	11
Huila	Palermo	Intermedio	19	19
Huila	Tello	Intermedio	9	5
Huila	Yaguará	Intermedio	21	20
Nariño	Tumaco	Intermedio	106	36
Putumayo	Orito	Intermedio	64	5
Putumayo	Puerto Caicedo	Temprano	11	8
Putumayo	Puerto Leguizamo	Temprano	5	5
Putumayo	San Miguel	Temprano	10	4
Putumayo	Valle del Guamuez	Temprano	38	31
Valle	Buenaventura	Intermedio	17	17

La Región Sur está conformada por 5 departamentos y 18 municipios. Para el cuarto trimestre del 2016 se habían aprobado **382** proyectos, con **178** finalizados y **204** en ejecución. Municipios como el Buenaventura - Valle y Puerto Leguizamo -Putumayo finalizaron el año con todos sus proyectos terminados, mientras municipios como Orito - Putumayo y Tumaco - Nariño cuentan con el **7,81%** y **33,96%** de porcentaje finalización de proyectos.

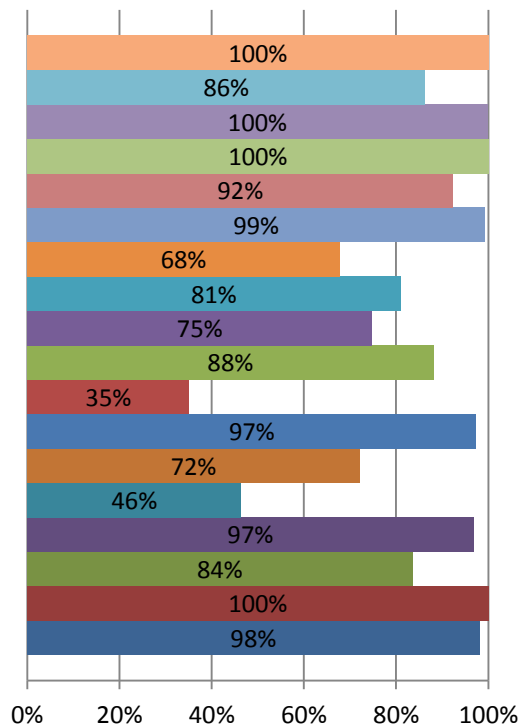
Cabe destacar el caso de Nariño -- Putumayo, el cual cuenta con la mayor cantidad de proyectos de la Región, correspondiente a un total de **106** proyectos aprobados.

**Recursos SGR**  
En millones



- Buenaventura
- Valle del Guamuez
- San Miguel
- Puerto Leguizamo
- Puerto Caicedo
- Orito
- Tumaco
- Yaguará
- Tello
- Palermo
- Neiva
- Baraya
- Aipe
- San Vicente del Caguán
- Puerto Rico
- El Paujil
- El Doncello
- Cartagena del Chairá

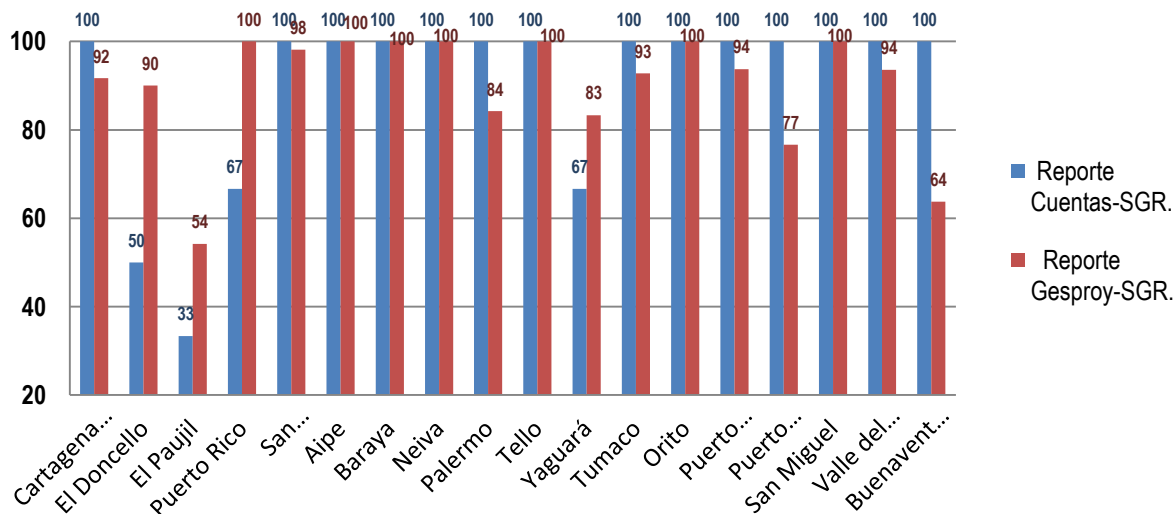
**Porcentaje de recursos provenientes de SGR**



En total, los municipios de la Región Sur recibieron en regalías **\$419.807.000,78** durante el cuarto trimestre del 2016. Los municipios con mayor y menor porcentaje de regalías de la región son respectivamente Baraya - Huila, recibiendo **\$2.098.000,72** y Tumaco - Nariño, recibiendo **\$76.973.000,30**.

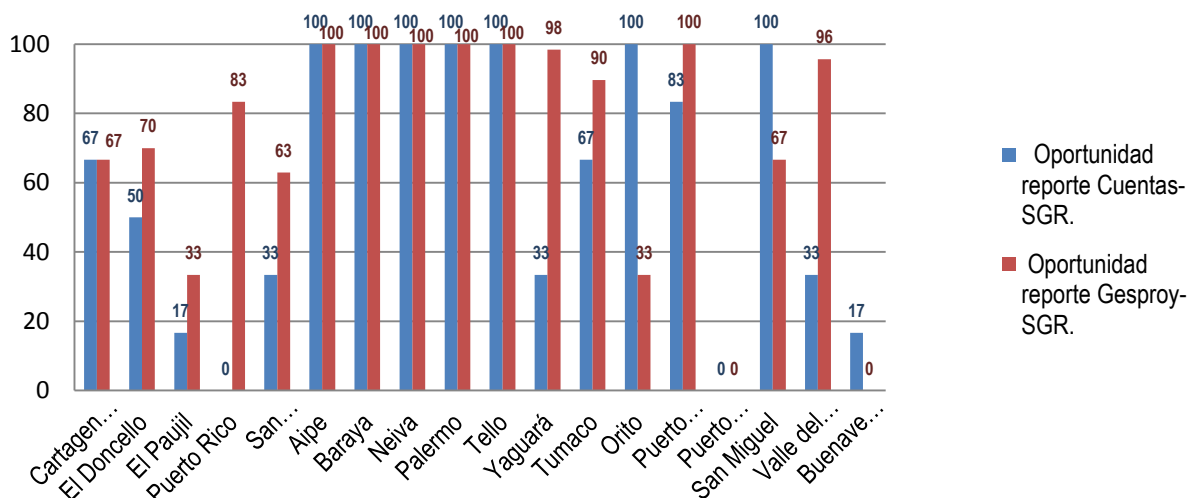
Respecto a la **dependencia** de los municipios a los ingresos de regalías, según datos del DNP, **4 municipios** de la Región Sur dependen en un **100%** de recursos de regalías. El resto de municipios dependen entre el **30%** y **99%**. El municipio con menor dependencia de regalías es Neiva con un **35%**. El promedio de dependencia regional a los recursos del SGR al ser **85%** requiere de fuentes de financiación alternas.

## Reporte Regalías



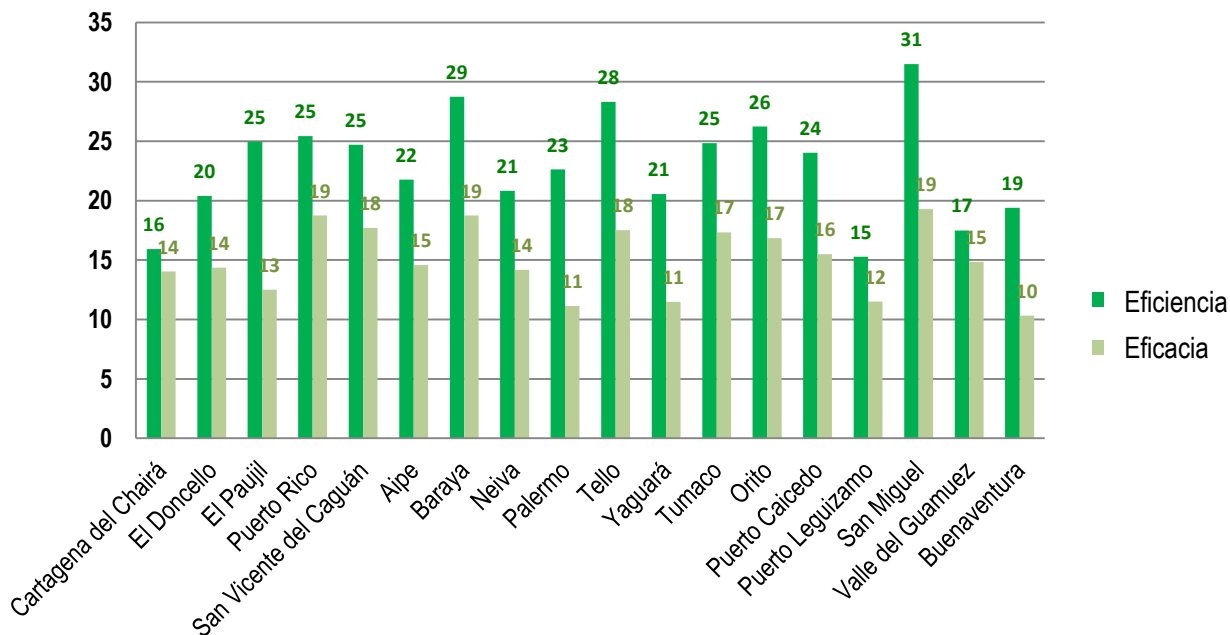
Parecido al caso de la Región Caribe, la Región Sur muestra una lectura positiva en el porcentaje de reportes presentados en el cuarto trimestre del 2016, con un promedio de **89,96%**. En el caso del indicador **Reporte Cuentas**, Los municipios con los porcentajes más bajos son El Paujil y El Doncello, con **33,33%** y el **50%** respectivamente, demostrando **necesidad** de fortalecimiento institucional en los municipios.

## % Oportunidad en los Reportes



En el caso de la entrega oportuna de los reportes, con un promedio de **67%** entre los dos indicadores, hay varios municipios que presentan problemas en el cumplimiento. En el Indicador **Reporte Cuentas** para el cuarto trimestre del 2016, 2 municipios de la región no entregaron ningún reporte; el promedio de este indicador es al ser del solo **59%**, evidencia falencias en el desarrollo de su gestión.

## Relación entre eficiencia y eficacia



En el caso de eficiencia y eficacia en la presentación de proyectos, teniendo en cuenta la eficiencia como el cumplimiento de los plazos, la programación y el presupuesto y la eficacia como cumplimiento en la presentación del proyecto, de las metas una vez finalizado y en la presentación del proyecto terminado en Gesproy, los municipios de la Región Sur están en condiciones **críticas**; el promedio de eficiencia es **22,95%** y el de eficacia es **15,03%**.

Es **necesario** brindar capacitación en gestión integral de proyectos, para **garantizar** una buena gestión en los municipios de la Red, como también capacitaciones en regalías para aprovechar mejor los recursos, cumpliendo los plazos y las metas.