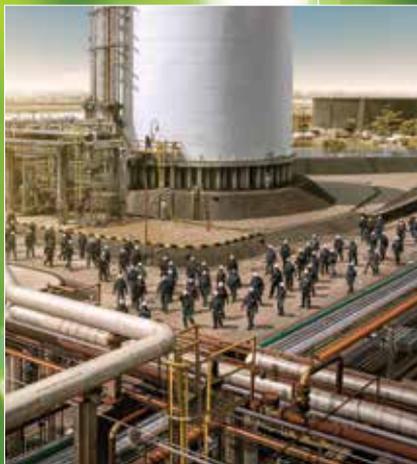


Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2013



Ecopetrol S.A.

Unidad de Comunicaciones Corporativas
Unidad de Responsabilidad Social Empresarial

Edición:

Alexandra Santamaría
María del Pilar Jaramillo
Juan Guillermo Londoño
Ariel Suárez Gómez

Testimonios y prácticas:

Diego Hernán Cárdenas

Asesoría Reporte GRI:

Octopus Consultores
Santiago de Chile
info@octopusconsultores.cl

Punto de contacto GRI - Ecopetrol:

Ariel Suárez Gómez
reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co

Diseño y diagramación:

Gatos Gemelos Comunicación
www.gatosgemelos.com

Impresión:

OP Gráficas
www.grupoopgraficas.com

Fotografías:

Banco de Fotos de Ecopetrol

Bogotá, marzo de 2014

Ecopetrol S.A.

Carrera 13 No. 36-24
Teléfono: +57 1 234 4000
Bogotá, Colombia
www.ecopetrol.com.co



Papel elaborado con fibras de caña de azúcar,
un papel amigable con el medio ambiente.

PRESENTACIÓN

Para Ecopetrol es grato poder compartir con ustedes los resultados de la gestión de la empresa obtenidos a lo largo del año 2013.

En el presente resumen ejecutivo encontrarán los principales datos que resumen nuestra actividad económica, social y ambiental y los hechos más relevantes de las empresas que conforman el Grupo Empresarial.

Este informe es el tercer reporte integrado de gestión sostenible y el quinto elaborado bajo la metodología G3.1 de GRI para consulta de todos nuestros grupos de interés.

Adicionalmente, recoge los requerimientos de información establecidos por el Pacto Global de Naciones Unidas, lo que lo hace equivalente a la Comunicación de Progreso (CoP) exigida por esta iniciativa, en la categoría de CoP avanzado.

En coherencia con nuestro compromiso ambiental, la versión completa del Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2013 está disponible en un CD anexo a este informe, y también se encuentra publicado en nuestra página web www.ecopetrol.com.co o puede ser obtenido en nuestras oficinas de Atención al Accionista y de Participación Ciudadana.

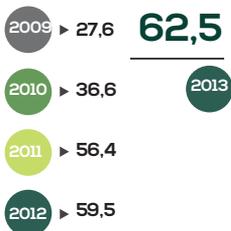
En el CD anexo también se encuentra publicado el informe de gestión del Dr. Fabio Echeverri Correa, quien presidió la Junta Directiva de Ecopetrol durante 12 años, hasta el 22 de enero de 2014.

ECOPETROL EN CIFRAS 2013



Finanzas

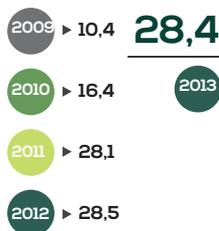
Ingresos operacionales
Billones \$



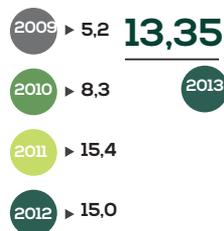
Utilidad operacional
Billones \$



Ebitda
Billones \$

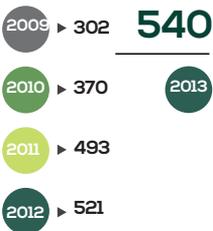


Utilidad neta
Billones \$

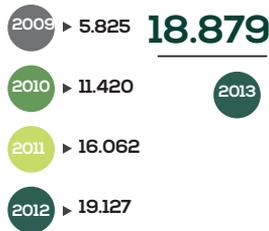


Exportaciones

Volumen
Cifras en Kbdc

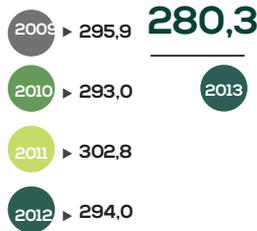


Valor
Cifras en MUS\$

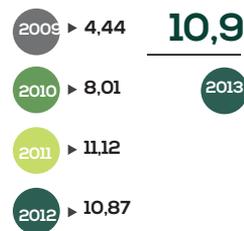


Refinación (incluye Cartagena)

Cargas a refinерías
Kbdc



Margen bruto
de refinación Barrancabermeja
US\$/bl



HECHOS RELEVANTES

1

Se destacaron los descubrimientos en los pozos Venus 2, Guainiz 1 y Cusuco 1, en el Meta, así como la comercialidad de los campos Caño Sur Este, 100% de propiedad de Ecopetrol, y de Acacías en asocio con Talisman, ambos en el Meta.

2

Ecopetrol y su grupo empresarial produjeron 788 mil barriles diarios equivalentes, con un crecimiento anual cercano al 5%. Se destaca el aporte de los campos Castilla, Chichimene, Rubiales, Quifa y La Cira Infantas.

3

Se aseguró la venta del 100% del gas ofrecido de La Guajira en contratos de 1 y 5 años, así como del 80% del gas de Cusiana y Cupiagua con el nuevo esquema regulatorio del mercado.



Exploración

Sísmica Ecopetrol
Cifras en Kms Equivalentes



* Grupo Empresarial

Pozos A3
Cantidad

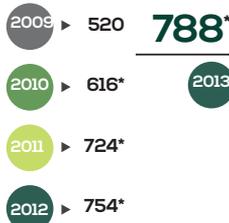


* Grupo Empresarial



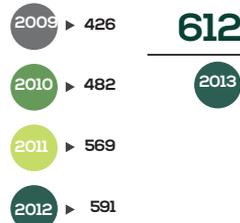
Producción

Crudo y gas
propiedad Ecopetrol
Cifras en Kbbpd



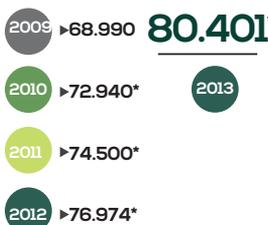
* Grupo Empresarial

Crudo total
propiedad Ecopetrol
Kbpd



Combustibles

Gasolina ventas
Cifras en Bpd



* Incluye Reficar

Diesel ventas
Cifras en Bpd

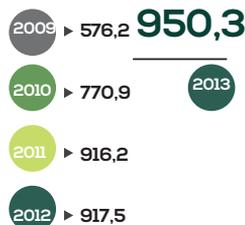


* Incluye Reficar

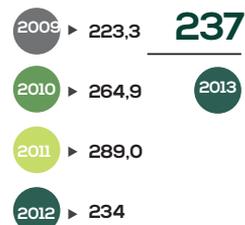


Transporte

Volúmenes de crudo
transportados
Kbdc



Volúmenes de refinados
transportados
Kbdc



Fuente: Ecopetrol S.A.

4

Entró en operación el nuevo centro de optimización de la Refinería de Barrancabermeja, y la ampliación y modernización de la Refinería de Cartagena tuvo un avance del 87,5%.

5

Se marcó un hito para la conquista de nuevos mercados, especialmente el asiático, al que se dirigieron más del 30% de nuestras exportaciones, con buenos márgenes y precios tanto en crudo como en refinados.

6

Entró en operación Cenit, lo que hizo que el negocio de transporte y logística de hidrocarburos iniciara una transición para fortalecer su rol como prestador de servicios de operación, mantenimiento y ejecución de proyectos.

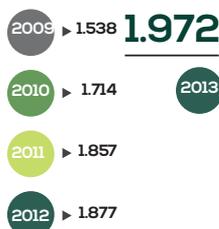
7

Se efectuó la colocación de bonos por US\$2.500 millones en los mercados internacionales, catalogada como la más exitosa colocación realizada en el exterior por una compañía colombiana. También se colocaron \$900 mil millones en bonos en el mercado nacional.



Reservas

Crudo y gas
Con metodología y precios SEC*
Cifras en Mbpe



*No incluyen regalías

Índice de reposición
Reservas Ecopetrol
Cifras en %



Abreviaturas

Mbpe. Millones de barriles de petróleo equivalentes

Kbpd. Miles de barriles de petróleo día equivalentes

Kbpd. Miles de barriles de petróleo día

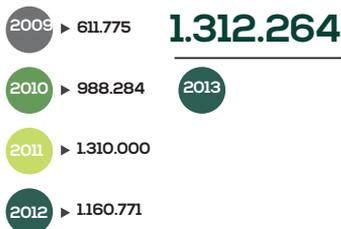
Mpcd. Millones de pies cúbicos día

*Algunas de las cifras financieras fueron recalculadas como resultado del cambio en la clasificación contable del impuesto al patrimonio y gravamen a los movimientos financieros, y modificación al cálculo del Ebitda que comenzó a regir a partir de junio de 2013.



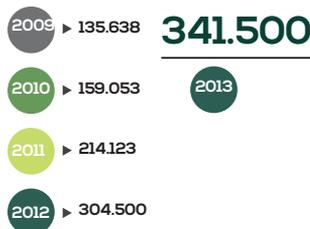
Inversión ambiental

Inversión ambiental
Total Ecopetrol
Millones \$



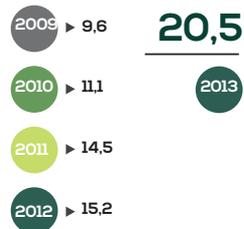
Inversión social

Inversión social
Total Ecopetrol
Millones \$



Contratación

Contratación
de Ecopetrol
Billones \$



8

El liderazgo en producción intelectual se materializó en la obtención de 12 nuevas patentes en Colombia, México, Estados Unidos y China, sumando un total de 56 patentes vigentes.

9

Los avances en materia de sostenibilidad permitieron que Ecopetrol fuera ratificada por tercer año consecutivo dentro del Índice Mundial de Sostenibilidad del Dow Jones, ingresando por primera vez en la categoría bronce.

10

Ecopetrol fue reconocida como la compañía con mejor reputación según Merco, con la marca más valorada del país y la séptima de América Latina, y la preferida para laborar por los colombianos.

11

Se logró una reducción de 215.314 toneladas de emisión de gases de efecto invernadero, gracias a la puesta en marcha de 11 proyectos de optimización de procesos, eficiencia energética y aprovechamiento de gas en diferentes áreas operativas.



*Dr. Javier Genaro Gutiérrez Pemberthy, presidente de Ecopetrol S.A.,
y Dr. Gonzalo Restrepo López, presidente de la Junta Directiva de Ecopetrol S.A.*

MENSAJE A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Nos complace compartir con ustedes los principales resultados de la gestión de Ecopetrol durante 2013, un año que si bien fue bueno en términos operacionales y económicos para la empresa, registró grandes desafíos de entorno así como una fuerte volatilidad en los mercados nacionales e internacionales de capitales.

Este informe es el tercer reporte integrado de gestión sostenible y el quinto elaborado bajo la metodología G3.1 de Global Reporting Initiative, GRI, para consulta de todos nuestros grupos de interés.

Contexto del negocio externo e interno

Durante 2013, la oferta de crudo de los países OPEC se vio afectada especialmente por la prolongación del conflicto civil en Libia, Irak y Nigeria. Asimismo, las sanciones impuestas por la Unión Europea y EE.UU. al crudo de Irán se reflejaron en una reducción de las exportaciones de este país.

En este contexto, el 2013 se caracterizó por un fortalecimiento del crudo de referencia WTI (el que se transa en los países de Occidente) con respecto al Brent, lo que se vio reflejado en una reducción del diferencial WTI-

Brent, pasando de US\$17 por barril a favor del Brent en el 2012 a un promedio de US\$9 por barril en el 2013.

El fortalecimiento del WTI con respecto al Brent se explica principalmente por mejoras en la capacidad de evacuación de crudos en Estados Unidos, lo que les ha permitido a las refinerías en ese país tener acceso a crudos livianos domésticos.

En el plano nacional, continuó el crecimiento de la producción de crudo la cual, según el Ministerio de Minas y Energía, alcanzó 1.007.000 barriles por día al 31 de diciembre de 2013, lo que representó un incremento de 6,6% en comparación con el cierre de 2012.

La variación se explica por el dinamismo que trae este sector en la última década gracias a las políticas gubernamentales que buscan garantizar las condiciones para un crecimiento sostenible de la producción de hidrocarburos.

El desempeño de nuestros negocios

Para Ecopetrol el 2013 fue un buen año. Crecimos en reservas, producción, mantuvimos sólidos resultados financieros, continuamos diversificando nuestras exportaciones y ejecutamos inversiones por US\$7.367 millones.

Ecopetrol, con presencia internacional en la costa del Golfo de los Estados Unidos, Brasil y Perú, ocupó el puesto 43 dentro de las 50 compañías de petróleo y gas más grandes del mundo, según el PIW, uno de los rankings de mayor relevancia mundial.

Realizamos ocho descubrimientos en Colombia, con una tasa de éxito del 44%, en línea con nuestra meta de seguir ampliando la frontera exploratoria en la búsqueda de recursos contingentes.

Uno de los grandes hitos del 2013 fue la declaratoria de la comercialidad de los Campos Caño Sur y Akácias en el departamento del Meta, fruto de la campaña exploratoria iniciada hace más de una década. Estos campos serán fundamentales en la estrategia de adición de reservas y aumento de producción futuras.

La tendencia ascendente que traemos desde la década pasada en producción continuó con su ritmo. En 2013 marcó un nuevo récord y subió 4,5% a 788 Kbped, de los cuales las filiales aportaron 47 Kbped, pese a restricciones en transporte y bloqueos de algunas comunidades.

Las reservas probadas y certificadas de crudo y gas aumentaron 5,1% frente al año 2012 y cerraron en 1.972 millones de barriles de petróleo equivalentes. El índice

“ECOPETROL CONTINUÓ IMPULSANDO LA ECONOMÍA COLOMBIANA. LA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS FUE DE \$20,5 BILLONES, LO QUE REPRESENTÓ UN AUMENTO DEL 35%”.

de Reposición de Reservas fue de 139%, lo que significa que por cada barril de petróleo equivalente producido en 2013, Ecopetrol incorporó 1,39 barriles a sus reservas probadas.

El segmento de transporte también logró un gran hito gracias a la puesta en marcha de Cenit, nuestra filial dedicada a la prestación de servicios de transporte a la industria. Adicionalmente, entró en operación el Oleoducto Bicentenario que permite una mayor evacuación de los crudos producidos en los Llanos Orientales; se concretó la optimización del oleoducto Caño Limón Coveñas y el aumento en la capacidad del Oleoducto de Colombia.

En cuanto a refinación, completamos un avance del 87,5% en el proyecto de ampliación de la capacidad de la refinería de Cartagena y de 18,05% en el de la modernización de la Refinería de Barrancabermeja.

Nuestra gestión: barriles limpios

En Ecopetrol estamos comprometidos con la producción de barriles limpios. Esto significa barriles sin accidentes, sin incidentes ambientales, con normalidad laboral, en armonía con los grupos de interés, con una rentabilidad superior al 17% para ser sostenibles en lo económico, ambiental y social.

En materia de indicadores HSE (salud, seguridad, medio ambiente) el Índice de Frecuencia de Accidentalidad (accidentes/millones de horas hombre) bajó a 0,70 en comparación con 0,79 del 2012. No obstante, ocurrieron tres fatalidades de trabajadores de empresas contratistas, lo cual nos obliga a reforzar nuestro compromiso y asegurar nuestras prácticas para mejorar en este aspecto.

Para lograr nuestra meta de producir barriles limpios, estamos haciendo importantes esfuerzos en ecoeficiencia, particularmente en la gestión ambiental del agua, de la

energía y de los residuos sólidos. En 2013 se invirtieron \$1,31 billones en programas ambientales, un aumento de 13% respecto a 2012.

El desarrollo de nuestro capital humano, fundamental para alcanzar nuestros resultados, se concretó en 55.130 acciones de desarrollo en las cuales participaron 7.997 trabajadores lo que representó una inversión en capacitación y formación por valor de \$30.000 millones.

A lo largo del año mantuvimos permanentes escenarios de encuentro y corresponsabilidad con las comunidades, realizamos 214 brigadas móviles de atención a los grupos de interés, 54 mesas de diálogo y dos Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas, que se reflejaron en la ejecución de proyectos de inversión social por \$341.560 millones, un 12,17% superior a 2012.

Ecopetrol continuó impulsando la economía colombiana. La contratación de bienes y servicios fue de \$20,5 billones, lo que representó un aumento del 35% frente a lo contratado en 2012. De esa cifra, el 90% se realizó con proveedores nacionales, locales y regionales.

El aporte a la generación de empleo también fue significativo. Se generaron 30.247 puestos de trabajo a través de nuestras firmas contratistas en los diferentes proyectos que adelantó la empresa. El 87% de esas personas habitaban en la región o el lugar donde se desarrollaba el proyecto.

La rentabilidad total, (sumando valorización más dividendos) para los colombianos que adquirieron acciones en la primera emisión en el 2007 ha sido del 234% con corte a enero pasado, mientras que la de quienes compraron en la segunda emisión ha sido del 12% a la misma fecha.

El aporte de Ecopetrol a la Nación en 2013 se tradujo en transferencias históricas por \$32,8 billones representadas en dividendos, regalías e impuestos.

Ecopetrol fue ratificada por tercer año consecutivo dentro del Índice de Sostenibilidad del Dow Jones (Dow Jones Sustainability Index-World) y recibió por primera vez la distinción especial de categoría bronce. Con este logro, nos mantenemos dentro del grupo que conforma el 10% de las empresas con el mejor desempeño en sostenibilidad, dentro de un universo de 2.500 compañías que cotizan en bolsa y que hacen parte del DJSI.

Lucha contra el fraude y la corrupción

Ecopetrol continuó fortaleciendo sus procesos de administración de riesgos con un enfoque de prevención del fraude, la corrupción, el lavado de activos y la

financiación del terrorismo. Para fomentar una cultura de transparencia y cero tolerancia frente a la corrupción, en 2013 se realizaron diferentes actividades en las que se sensibilizó a 10.515 personas entre funcionarios directos, contratistas, comunidad y funcionarios del Grupo Empresarial.

De la misma forma, reafirmamos nuestro compromiso con la iniciativa del Pacto Global, avanzando en la aplicación y promoción de los diez principios, y con la autodeclaración, por primera vez, en la categoría de CoP avanzado.

Resultados financieros

Ecopetrol continúa siendo una empresa sólida financieramente, con altos márgenes (operacionales 46%, neto 22% y Ebitda 31%), respecto a otras empresas pares. Asimismo mantiene un bajo endeudamiento y una alta capacidad de generación de caja para cumplir con sus obligaciones.

Nuestras ventas crecieron 5% como resultado de la diversificación de los mercados para nuestros crudos y productos, especialmente al Lejano Oriente. En 2013 las exportaciones al mercado asiático representaron el 37% del crudo vendido, un incremento del 82% en el volumen enviado a esta región frente a 2012.

En 2013 concretamos una exitosa colocación de bonos en el exterior por US\$2.500 millones, la emisión más grande de su tipo realizada por una empresa en Colombia. Estos recursos nos servirán para apalancar las inversiones necesarias para aumentar reservas y producción.

Nuestra utilidad alcanzó los \$13,3 billones, una disminución de 11% frente a 2012. La variación se explica por las provisiones para atender los pasivos pensionales, el menor valor de algunas inversiones en compañías del grupo, así como por efecto de ajustes regulatorios de 2012.

Ecopetrol avanzó en la consolidación de su Grupo Empresarial. Fortaleció las operaciones de sus subordinadas y logró una mayor eficiencia en los recursos. Las ventas de las empresas del grupo ascendieron a \$70,4 billones, un 2,3% más en comparación con el 2012.

Nuestras expectativas para el 2014

Este año tenemos el propósito de seguir generando valor para nuestros grupos de interés y contribuir al desarrollo sostenible de las regiones donde operamos apalancados en nuestro plan de inversiones por US\$10.595 millones.

“EN 2013 CONCRETAMOS UNA EXITOSA COLOCACIÓN DE BONOS EN EL EXTERIOR POR US\$2.500 MILLONES, LA EMISIÓN MÁS GRANDE DE SU TIPO REALIZADA POR UNA EMPRESA EN COLOMBIA”.

Nuestra meta es perforar 20 pozos exploratorios en Colombia, 6 pozos delimitadores y 8 stratigráficos.

Junto con las empresas del Grupo tenemos el objetivo de producir 819 Kbpde, avanzaremos en los proyectos de ampliación y modernización de nuestras refinерías.

También aumentaremos en 40 Kbpd la capacidad de transporte de crudo y en 70 Kbpd la de productos.

Agradecimientos

Para finalizar, queremos expresar un agradecimiento al doctor Fabio Echeverri Correa, quien hasta el pasado mes de enero perteneció a la Junta Directiva de Ecopetrol. En los 12 años de su gestión, la empresa registró un importante proceso de transformación y crecimiento.

De la misma forma, agradecemos a todos aquellos que hicieron posibles estos resultados; nuestros trabajadores, nuestros contratistas, nuestros socios, nuestros clientes, las autoridades gubernamentales, las comunidades y los más de 420 mil accionistas que siguen confiando en la solidez de nuestra organización. Gracias a la Junta Directiva que con su orientación nos ha llevado por esta senda de crecimiento con beneficios para todos los colombianos y por supuesto a Dios



Gonzalo Restrepo López
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA



Javier Genaro Gutiérrez Pemberthy
PRESIDENTE ECOPETROL S.A.

01

PERFIL DE ECOPETROL

Con 62 años de historia, Ecopetrol es la empresa más grande de Colombia y es una compañía integrada del sector de petróleo y gas, que participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos: exploración, producción, comercialización y transformación en combustibles y productos de mayor valor agregado como petroquímicos, así como biocombustibles.



NUESTRO PLAN DE NEGOCIOS

El plan de negocios aprobado por la Junta Directiva para el periodo 2014 - 2020, contempla inversiones para el Grupo Empresarial por US\$68.580 millones. El 81% de esta inversión se destinará a exploración y producción, principalmente al desarrollo de campos y al incremento de la actividad exploratoria.

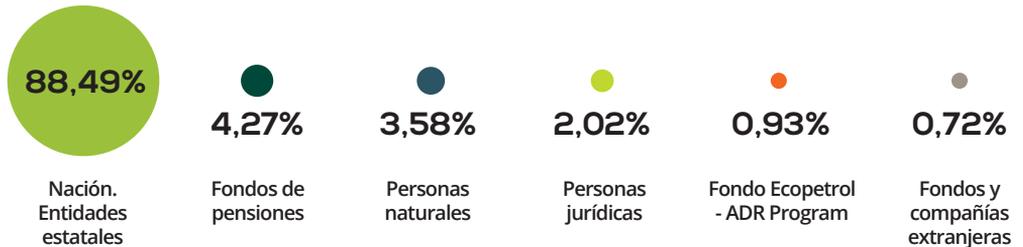
La empresa invertirá 10% en el segmento de *downstream* donde el principal objetivo es continuar con el aseguramiento de la modernización de las refinerías, y el 9% restante, será invertido en fortalecer la red nacional de transporte y evacuación.

REPRESENTATIVIDAD

Hoy Ecopetrol es una empresa ubicada dentro de las 50 compañías de petróleo y gas más grandes del mundo, ocupando en 2013 la posición número 43 según el PIW, uno de los rankings de mayor relevancia mundial, con una capitalización de mercado de US\$79,05 billones a diciembre 31 de 2013.

US\$79,05
billones
capitalización
de mercado

COMPOSICIÓN ACCIONARIA*



*A diciembre 31 de 2013

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Corporativa de Finanzas

GOBIERNO CORPORATIVO

El gobierno corporativo está soportado en cuatro pilares fundamentales:



Cuenta con un Código de Buen Gobierno enmarcado en los principios de transparencia, gobernabilidad y control en la gestión empresarial.

Estructura de gobernabilidad

- Asamblea General de Accionistas
- Junta Directiva / Comités de Junta
- Estructura organizacional / Comités de Alto Gobierno (estructura de control de gestión)

02

CADENA DE VALOR

Ecopetrol participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos, desde la exploración y producción de petróleo y gas, hasta la transformación en productos de mayor valor agregado y posteriormente su comercialización en los mercados nacionales e internacionales.



Reservas

Las reservas **augmentaron un 5,1%**, llegando a **1.972 Mbpe**, el valor más alto alcanzado en la historia de la empresa. En los últimos cinco años, Ecopetrol ha aumentado sus reservas netas en un **73,4%**.

El Índice de reposición de reservas fue de **139%** lo que significa que **por cada barril** de petróleo equivalente producido en 2013, Ecopetrol incorporó **1,39 barriles** a sus reservas probadas.



Exploración

Ecopetrol cuenta con una participación en **63 bloques** que cubren un área de 15,3 millones de hectáreas las cuales se distribuyen principalmente en las dos zonas con mayor potencial prospectivo del país: *Offshore* Caribe y Llanos Orientales - Catatumbo.

Se hicieron **8 descubrimientos en Colombia** con una **tasa de éxito del 44%**.

Se declararon **dos comercialidades: Caño Sur y Akacías**, nuevas áreas localizadas en el Meta que serán vitales para aumentar reservas y producción futuras.

Adquirió 1.159 km equivalentes; y en la modalidad de participación en riesgo (rol de no operador), adquirió **5.401 km equivalentes**.



Producción

La producción marcó un nuevo récord, **aumentó un 4,5%** llegando a **788,2 Kbpe**.

La producción de crudo pesado continuó creciendo, manteniendo su **participación del 57%** dentro del volumen total de crudo en Colombia.

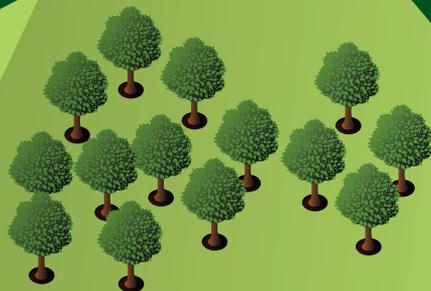
Los campos de producción directa son Castilla, Caño Sur y Chichimene, en los yacimientos K1 y K2; y los campos Castilla, Chichimene, Apiay y Suria, en el yacimiento T2, el cual contiene crudo extra pesado.

La producción de gas natural **subió 14,9%** y alcanzó los **137,1 Kbped**.

2



1





Refinación

Avances proyectos de ampliación y modernización de refinerías: **Cartagena 85,7%**, **Barrancabermeja 18,05%**.

Puesta en servicio de **una nueva planta de agua y de un turbogenerador** para mejorar la confiabilidad y la eficiencia en la generación de los servicios industriales para la operación de la Refinería de Barrancabermeja, disminuyendo adicionalmente el impacto ambiental por reducción de emisiones.

La carga de las dos refinerías fue de **281 Kbd** y se hizo el mantenimiento de la planta de la **Unidad de crudo 250** de Barrancabermeja.

4



3

Transporte

En abril entró en operación la filial Cenit, la cual cuenta con activos por **\$14,2 billones**.

El Oleoducto Bicentenario inició operación en noviembre y transportó 61 kbpd.

Ecopetrol transportó un volumen de **1.187,7 kbpd** de los cuales, **950,3 kbpd correspondieron a crudo y 237,4 kbpd a productos refinados**.

La Vicepresidencia de Transporte y Logística de Ecopetrol redefinió su estrategia para prestar servicios de operación y mantenimiento; soluciones integrales de transporte y logística, y gerenciamiento integral del riesgo.



Suministro y mercadeo

Los ingresos por ventas ascendieron a **\$62,5 billones**, lo que representó un incremento del **5%** en comparación con 2012.

El **96%** de los ingresos de Ecopetrol estuvieron soportados en las ventas de crudo, gas y productos refinados.

Se diversificaron los mercados aumentando la participación a destinos como Asia y Europa.

Ecopetrol vendió a terceros un total de **535 Gbtud** de gas natural, un aumento del **7%** con respecto a 2012. Se destacaron las ventas al mercado nacional debido a una mayor generación de las plantas térmicas.

5

Innovación y tecnología

Producto de la aplicación de soluciones tecnológicas en la empresa, en 2013 se generaron **beneficios económicos** por valor de **US\$487,7 millones**, certificados por los negocios operativos.

Colciencias certificó proyectos de ciencia y tecnología por valor de **US\$42,69 millones**, focalizados en avances e innovaciones para la industria de los hidrocarburos.

03

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

En Ecopetrol, la responsabilidad corporativa se concibe como una estrategia que busca asegurar que la operación de la empresa esté en armonía y en equilibrio con sus grupos de interés y con el medioambiente.

Durante 2013 se desarrolló un proyecto que permitió establecer la línea de base y un plan de cierre de brechas en sostenibilidad para 10 empresas del Grupo Empresarial Ecopetrol. El diagnóstico se realizó con base en la Norma ISO 26000 y se tomaron en consideración otros estándares internacionales como el Global Reporting Initiative, el Pacto Global y el Índice de Sostenibilidad del Dow Jones.



COMPROMISOS POR GRUPO DE INTERÉS



Accionistas e inversionistas

Promover una inversión segura, rentable y transparente a través de una adecuada gestión del negocio y su entorno.



Clientes

Ser la mejor opción de suministro a los clientes de nuestros productos y servicios con criterios de oportunidad, calidad y cantidad



Contratistas y sus empleados

Transparencia, reglas claras y una relación de mutuo beneficio

DÍALOGO CON GRUPOS DE INTERÉS

En 2013 se gestionaron 19.858 peticiones, quejas y reclamos (PQR) a través de la Oficina de Participación Ciudadana, con una oportunidad en la respuesta del 99,72%.

- **214 brigadas móviles** de atención a los grupos de interés
- **54 mesas de diálogo** en las distintas regiones del país, y **dos Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas** (Pereira y Golfo de Morrosquillo).



TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

Se recibieron **465 denuncias** de las cuales, **247 estaban relacionadas con tipologías de cumplimiento** (fraude, corrupción, lavado de activos y financiación del terrorismo), esto representa una **disminución del 6%** en las denuncias recibidas con respecto a 2012.

Del total de las denuncias recibidas, en **84 casos** sí se corroboró la hipótesis planteada por el denunciante, en **332 casos** no se configuró la hipótesis y **49** se encuentran en proceso de verificación.

Se implementó el Módulo virtual de ética y cumplimiento con un cubrimiento de **7.904 funcionarios**.

DERECHOS HUMANOS

Ecopetrol avanzó en la aplicación y promoción de los **10 principios del Pacto Global**.

Finalizó el análisis de los riesgos en derechos humanos asociados al desarrollo de las diferentes fases de las líneas de operación, especialmente en los proyectos ubicados en los departamentos de Meta, Casanare y Magdalena Medio. Estos resultados están siendo incorporados en el sistema integrado de gestión de riesgos de la empresa.

En el marco del desarrollo de diez proyectos exploratorios, se adelantaron procesos de consulta previa con **378 comunidades** certificadas por el Ministerio del Interior.

PRÁCTICAS LABORALES

Se expidió la Guía de Voluntariado Corporativo, con el fin de apoyar y motivar a los trabajadores que deseen ofrecer su tiempo y habilidades en actividades no laborales dirigidas al servicio de la comunidad, a través de la Fundación Gente Ecopetrol. Esta directriz establece y regula las condiciones del programa de voluntariado de Ecopetrol.



Estado

Contribuir a la construcción de un Estado Social de Derecho mediante el cumplimiento de nuestras obligaciones y el apoyo al fortalecimiento institucional



Socios

Asegurar negocios conjuntos sostenibles dentro de un marco de relaciones transparentes, confiables, eficientes y de mutuo beneficio



**Empleados,
jubilados y sus
beneficiarios**

Ser el mejor lugar para trabajar, generador de valor compartido en un marco de confianza, transparencia y productividad



**Sociedad
y comunidad**

Participar en el desarrollo sostenible del país, en un marco de corresponsabilidad y respeto de los derechos humanos

04

NUESTRO APORTE AL PAÍS

Ecopetrol se ha convertido en un motor de la economía colombiana y así lo evidencian las principales cifras de contratación de mano de obra, de bienes y servicios, así como la inversión social y los aportes que realiza al presupuesto nacional.

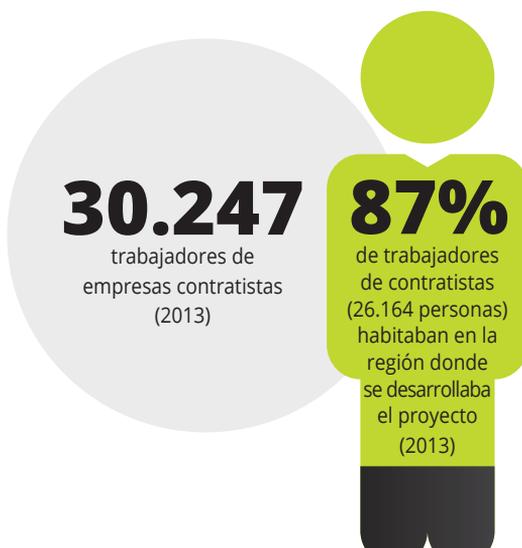
CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS



La **contratación local** en 2013 fue de **\$3,9 billones**, lo que representó un **aumento del 58,7%** frente al año anterior. Se hicieron negocios con **1.779 proveedores locales**.

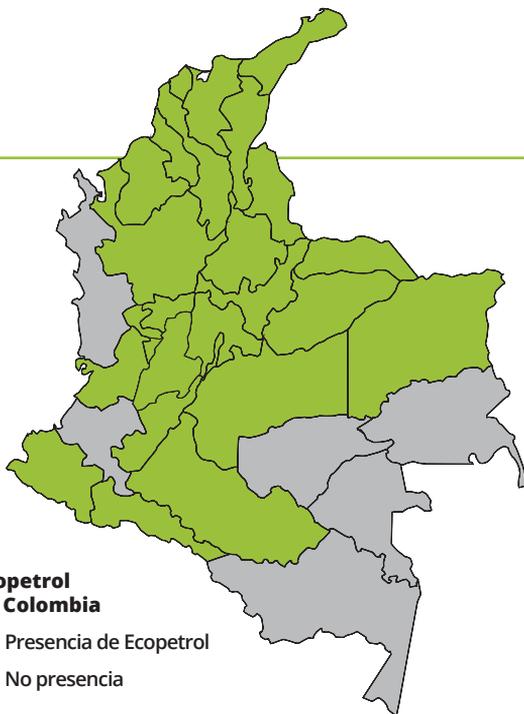
CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA

Ecopetrol promueve la capacitación y formación de la mano de obra de la región a través del Programa de desarrollo de proveedores. Asimismo, **incentiva la contratación local del 100% de la mano de obra no formada y hasta el 70% de la formada** en las regiones donde se ejecutan los contratos.



INVERSIÓN SOCIAL

Al finalizar 2013, **Ecopetrol tenía presencia en el 78% de los departamentos del país y en el 35% de sus municipios**, de modo que la meta de producir **1.300.000 barriles limpios** en el año 2020 implica asegurar una operación en armonía con la sociedad y la comunidad.



12
programas de
gestión social

El Objetivo: gestionar los riesgos e impactos sociales, y participar en el desarrollo regional y nacional en un marco de respeto y promoción de los derechos humanos.



\$341,5
mil millones

en convenios de inversión social con las comunidades, las autoridades locales, regionales y nacionales, en 2013.

3
líneas de
trabajo



**Educación
y cultura**

\$41,7 mil
millones
invertidos



**Competitividad
regional**

\$248,9 mil
millones invertidos,
(proyectos de
infraestructura vial,
servicios públicos e
infraestructura comunitaria)



**Ciudadanía
y democracia**

\$50,8 mil
millones
invertidos

TRANSFERENCIAS A LA NACIÓN 2013

\$32,8
billones

**Aportes
a la Nación**
(transferencias
representadas en
dividendos, regalías
e impuestos)

\$9,4
billones

**Impuesto a la
renta y otros**

\$12,3
billones

**Total
impuestos**

\$8,2
billones

**Compra de crudo
a la Agencia
Nacional de
Hidrocarburos
y regalías**

NUESTRO COMPROMISO AMBIENTAL

El enfoque estratégico ambiental cuenta con cuatro orientadores:



Viabilidad ambiental



Excelencia operacional



Gerencia ambiental del agua



Gestión proactiva

Agua, aire, suelo, protección de bosques, biodiversidad, saneamiento y gestión del riesgo, además de las inversiones relacionadas con la operación, fueron los focos de la inversión en medioambiente.

\$1,3 billones

se destinaron a programas y proyectos ambientales, lo que representó un incremento del 13% respecto a 2012.





Gestión ambiental del agua

55,53
millones de m³
de captación
de agua

54,1
millones de
m³ de agua de
producción se
reinyectaron
para el
recobro
secundario
de crudo

14,98
millones
de m³ de
agua fueron
reusados o
reutilizados



Gestión ambiental de energía

575
GW/h, en
compra de
energía



Contratación verde

948
procesos de
contratación
relacionados con
el suministro de
bienes y servicios
incorporaron el
clausulado verde

\$549 mil millones
en gestión de
contratos verdes



Biodiversidad **4 millones**
de árboles
sembrados
como parte de
su estrategia
ambiental de
reforestación



Emisiones atmosféricas

50 ppm (Diesel limpio)
A partir del 1º de enero de 2013, Ecopetrol comenzó a distribuir diesel limpio de 50 partes por millón de azufre (ppm) en todo el país, con lo cual se pone a la vanguardia continental en materia de cobertura territorial.



EMISIONES ATMOSFÉRICAS: ENTRE MENOS, MEJOR

Ecopetrol consolidó un sistema de gestión que le permite monitorear en forma confiable las emisiones atmosféricas que generan sus negocios.

El monóxido y el dióxido de carbono son los principales componentes del efecto invernadero, causante del calentamiento global que está alterando el clima del planeta.

Las industrias que más los producen son las extractivas, entre ellas la petrolera. Cada equipo de combustión, cada motor, cada horno y hasta cada pequeña válvula o brida hacen parte del complejo mundo de la infraestructura petrolera.

Por ello, consciente de su compromiso con la ecoeficiencia y con minimizar y mitigar el impacto que sus actividades tienen en el medio ambiente, en 2008 Ecopetrol comenzó a estructurar un sistema que le permitiera hacer gestión sobre todos aquellos factores que generan gases en sus operaciones.

Es así como creó el Sistema de Gestión de Emisiones Atmosféricas (Sigea), cuyo objetivo es implantar soluciones

técnicas tendientes a inventariar, monitorear, reportar, optimizar procesos y mitigar el impacto que generan esas emisiones provenientes de la operación diaria, tanto en su negocio de producción, como en los de refinación, transporte y petroquímica.

Esta herramienta informática, que se alimenta mediante datos estimativos hechos a partir de los factores de emisión que derivan en algoritmos internacionalmente aceptados y conocida como SAP *Environment and Compliance*, fue objeto de reconocimiento en el XIV Congreso Colombiano de la Asociación de Usuarios de SAP (ASUP) en agosto de 2013. Allí ganó en la categoría de innovación por ser la primera solución informática creada para el cálculo de emisiones atmosféricas en el sector petrolero del país.

De acuerdo con el Protocolo de Kioto, 187 países, incluida



Equipos de compresión instalados en el campo Castilla, que contribuyen en la reducción de las emisiones atmosféricas.

Colombia, se comprometieron a trabajar en programas para mitigar el cambio climático mediante proyectos que contemplan remover los obstáculos para limitar las emisiones o incrementar la capacidad de captura de carbono a través de eficiencia energética, uso de energía renovable y mejoramiento de tecnologías, entre otros.

De acuerdo con el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (Ideam), organismo encargado de medir las emisiones a nivel país y de reportar las emisiones de GEI al Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático, a fines de 2012 Ecopetrol aportaba el 4% del total de emisiones de Colombia, con 7,5 millones de toneladas de CO₂ equivalente.

Es así como en 2012 se tomaron dos medidas concretas: por una parte se comenzó a incluir el indicador de reducción de gases efecto invernadero de sus operaciones en su Tablero Balanceado de Gestión (TBG) y, por la otra, se estableció una meta voluntaria de reducción de 279.000 toneladas de CO₂, la cual se cumplió mediante la implementación de 13 proyectos en diferentes áreas de negocio que permitieron una disminución de 283.927 toneladas.

Con este tipo de acciones, con la gestión y reducción de las emisiones atmosféricas, Ecopetrol cumple con sus objetivos de producir barriles limpios que contribuyen al mejoramiento del medio ambiente y, por ende, de la calidad del aire que respiran los colombianos.

PROGRAMA CERO ANALFABETISMO

“Nací en Puerto Concordia, un pequeño municipio ubicado en límites de los departamentos de Meta y Guaviare, en una época en que todo quedaba muy lejos y había pocas escuelitas. Cuando era chiquita no existían muchas posibilidades de educación y, como la mayoría de las niñas, terminé formando un hogar desde muy joven.

Nunca aprendí a leer y mucho menos a escribir. Hace 10 años vine con mis tres hijos a vivir a San Martín (Meta) y me dí formas de ponerlos a estudiar. A comienzos de febrero de 2013, estando en una reunión de padres de familia, una señora tomó la palabra y nos pidió que levantáramos la mano aquellos adultos que quisiéramos estudiar.

Al mes siguiente estaba asistiendo a clases en la escuela Atanasio Girardot, del Barrio 11 de noviembre, junto con otros 16 alumnos que escogimos el horario de 2 a 5 de la tarde, los fines de semana.

En 10 meses, de acuerdo con el modelo A crecer, cursamos el ciclo 1º de básica primaria. Esto equivale a cursar de primero hasta tercer año de primaria. Nos enseñaron desde el abecedario hasta escribir el nombre y aprender las tablas de multiplicar.

Para la ceremonia de grado de este primer ciclo nos pusieron a disposición varios buses grandísimos que nos trasladaron a todos los estudiantes de los pueblos de San Martín, Puerto Rico, Guamal, Puente de Oro, Acacias y Granada hasta la ciudad de Villavicencio. La graduación fue en un salón enorme, donde estaba el gobernador, representantes del Ministerio y de Ecopetrol.

Además del diploma, el morral y un *kit* de lápices, en la graduación nos dieron una camiseta muy linda que tenía estampado Programa Cero Analfabetismo y los nombres de las tres entidades que nos



Ana Ordóñez Galindo, beneficiaria del Programa cero analfabetismo

han apoyado: el Ministerio de Educación, la Organización de Estados Iberoamericanos y Ecopetrol. Un compañero tuvo la oportunidad de agradecerles por ayudarnos a crecer como personas.

Yo lloré mucho durante la ceremonia porque me acordaba de mi hijita mayor, que perdí hace cuatro meses cuando un borracho me la atropelló en una calle de Villavicencio. Ella ha sido mi inspiración para seguir en este programa. Sé que está arriba, en el cielo, muy orgullosa de

mí. Este pequeño triunfo es dedicado a ella. Ya le puedo decir que no soy analfabeta.

Ahora estamos en el ciclo dos del programa, que corresponde a cuarto y quinto de primaria, así que me he integrado con mis hijos que están en tercero y quinto: juntos repasamos los cuadernos, leemos y nos apoyamos en las tareas. Cada vez estamos más unidos. Me gusta mucho explicarles cosas que antes no sabía. Ah, eso sí, cuando vamos a internet ellos me dan cátedra”.

05

NUESTROS RESULTADOS FINANCIEROS

Los resultados financieros de 2013 demuestran que Ecopetrol sigue siendo una empresa sólida que genera rentabilidad y valor para sus accionistas y, en general, a todos los colombianos.

UTILIDAD NETA

\$13,35
billones

Este resultado, aunque inferior en **10%** respecto al 2012, es **muy competitivo** en la industria y estuvo apalancado en el crecimiento de la producción, la ejecución de estrategias comerciales de negociación de crudo y productos, el mayor volumen exportado y una mejor gestión de los recursos financieros de la empresa.

ACTIVOS

\$114 ↑
billones

Crecieron **13%**
con respecto al 2012.

PASIVOS

● **\$42,2** ↑
billones

Aumentaron **19%** frente al 2012 debido principalmente al incremento en obligaciones financieras por **\$6,8 billones**.

PATRIMONIO

● **\$71,7** ↑
billones

Creció **10%** en comparación con el registrado en 2012. Al cierre de la vigencia representa el **63%** del total de activos de la compañía.

VALORIZACIÓN DE LA ACCIÓN ENTRE 2007 Y 2013



VALORIZACIÓN DE LA ACCIÓN

264%
entre 2007 y 2013

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Corporativa de Finanzas

EBITDA
\$28,9
billones

UTILIDAD OPERACIONAL
\$19,6
billones



294.594

solicitudes de accionistas fueron recibidas en 2013. El **99,67%** fueron atendidas oportunamente.

DIVIDENDO COMPETITIVO

Utilidades (billones de pesos)	Año	Dividendos (pesos por acción)
5,2	2009	91
8,3	2010	145
15,4	2011	300
15	2012	291
13,35	2013	260*

*Propuesta presentada a la Asamblea de Accionistas

NUESTRO GRUPO EMPRESARIAL

Ecopetrol avanzó en la consolidación de su Grupo Empresarial. Fortaleció las operaciones de sus subordinadas, consolidó el nuevo esquema de transporte de hidrocarburos en Colombia y logró una mayor eficiencia en los recursos.

Ecopetrol cuenta con **27 sociedades subordinadas** y tiene participación accionaria en otras **10**.



Equión **(51%)**
 Ecopetrol Perú **(100%)**
 Ecopetrol Brasil **(100%)**
 Ecopetrol América **(100%)**
 Hocol **(100%)**
 Offshore International Group **(50%)**

Exploración y producción

Cenit **(100%)**
 Oleoducto Bicentenario **(55,97%)**
 Ocesa **(72,65%)**
 Oleoducto de Colombia **(73%)**
 ODL **(65%)**
 Serviport **(49%)**

Transporte

\$70,4
billones

Fueron las ventas del Grupo en 2013. Crecieron 2,3% con respecto al 2012. La utilidad alcanzó los \$13,1 billones.

RESULTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

Cifras en billones de pesos	2013	2012
Ventas totales	\$70,4	\$68,8
Utilidad operacional	\$21,8	\$23,3
Utilidad neta	\$13,1	\$14,7
Ebitda	\$28,0	\$28,5
Margen Ebitda	40%	41%

Reficar **(100%)**
 Propilco **(100%)**
 Comai **(100%)**
 Oleoducto de Colombia **(73%)**
 ODL **(65%)**
 Sociedad Portuaria Oleofinas y Derivados S.A. **(50%)**
 Zona Franca de Cartagena S.A. **(9,79%)**
 Sociedad Portuaria del Dique **(0,51%)**

Refinación y petroquímica

Invercolsa **(43,35%)**
 Concentra **(7,19%)**
 Empresa de Energía de Bogotá **(6,87%)**
 ISA **(5,32%)**

Otras participaciones accionarias

Bioenergy **(91,43%)**
 Bioenergy Zona Franca **(91,43%)**
 Ecodiesel **(50%)**

Energías alternativas

Black Gold Re **(100%)**
 Andean Chemicals Ltd. **(100%)**
 Hocol Petroleum Ltd. **(100%)**
 Epi-Ecopetrol Pipelines Int. Ltd. **(100%)**
 Ecopetrol Capital AG **(100%)**
 Ecopetrol Global Energy SLU **(100%)**
 Ecopetrol Global Capital SLU **(100%)**
 Santiago Oil Company **(51%)**
 Colombia Pipelines Ltd. **(51%)**
 ODL Finance S.A. **(65%)**
 Amandine Holdings Corp. **(91,43%)**
 Los Arces Group Corp. **(91,43%)**

Vehículos financieros y de inversión y otras

07

ESTADOS FINANCIEROS NO CONSOLIDADOS

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR DE LA COMPAÑÍA

A los señores Accionistas de Ecopetrol S. A.:

21 de febrero de 2014

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros no consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros no consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido reconocidos en los estados financieros no consolidados.
3. Los activos representan probables derechos económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables obligaciones actuales y futuras, obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados, promulgados por la Contaduría General de la Nación.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros no consolidados.

Original firmado

Javier G. Gutiérrez Pemberthy
Presidente

Alberto Vargas Peñalosa
Contador Público
T. P. 167682 - T

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de Ecopetrol S. A.

21 de febrero de 2014

He auditado el balance general no consolidado de Ecopetrol S. A. al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados no consolidados de actividad financiera, económica, social y ambiental; de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros no consolidados de Ecopetrol S. A. correspondientes al año 2012 fueron auditados por otro contador público, quien en informe de fecha 20 de febrero de 2013 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad pública generalmente aceptados en Colombia promulgados por la Contaduría General de la Nación. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la Entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la Entidad, así como evaluar

la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los citados estados financieros no consolidados auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Ecopetrol S. A. al 31 de diciembre de 2013 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad pública generalmente aceptados en Colombia promulgados por la Contaduría General de la Nación, los cuales fueron aplicados de manera uniforme con los del año anterior.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de prevención y control de lavado de activos, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Original firmado

Luisa Fernanda Salcedo S.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 14622-T
Miembro de
PricewaterhouseCoopers Ltda.

ECOPETROL S. A.

BALANCES GENERALES NO CONSOLIDADOS

A diciembre 31 de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2013	2012
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Notas 2 y 3)	\$ 3.901.277	\$ 5.260.111
Inversiones (Notas 2 y 4)	1.469.255	1.367.014
Cuentas y documentos por cobrar, neto (Notas 2 y 5)	6.347.082	4.512.756
Inventarios, neto (nota 6)	2.560.491	2.393.400
Anticipos, avances y depósitos (Notas 2 y 7)	7.338.928	4.306.331
Gastos pagados por anticipado (Nota 8)	70.001	70.490
Total Activo Corriente	21.687.034	17.910.102
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Inversiones (Notas 2 y 4)	35.218.103	18.651.177
Cuentas y documentos por cobrar, neto (Nota 5)	1.594.709	1.562.097
Anticipos, avances y depósitos (Notas 2 y 7)	398.788	163.532
Depósitos entregados en administración (Nota 9)	314.395	323.665
Propiedades, planta y equipo, neto (Nota 10)	20.286.196	22.935.477
Recursos naturales y del medio ambiente, neto (Nota 11)	17.518.335	15.694.807
Cargos diferidos (Notas 12)	3.519.867	3.327.021
Otros activos (Notas 2 y 13)	2.747.229	3.402.438
Valorizaciones	10.756.572	16.677.664
Total Activos	114.041.228	100.647.980
PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		
PASIVOS CORRIENTES:		
Obligaciones financieras (Notas 2 y 14)	342.410	574.712
Cuentas por pagar y vinculados (Notas 2 y 15)	8.404.635	10.522.981
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar (Nota 16)	7.934.093	7.196.787
Obligaciones laborales y pensionales (Nota 17)	226.658	207.037
Pasivos estimados y provisiones (Notas 2 y 18)	1.722.243	1.115.513
Total pasivos corrientes	\$ 18.630.039	\$ 19.617.030

	2013	2012
PASIVOS NO CORRIENTES:		
Obligaciones financieras (Notas 2 y 14)	\$ 11.977.888	\$ 4.900.907
Obligaciones laborales y pensionales (Nota 17)	4.277.832	4.063.881
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar (Nota 16)	-	476.494
Pasivos estimados y provisiones (Nota 18)	4.914.864	4.227.341
Otros pasivos a largo plazo (Nota 19)	2.446.080	2.103.815
Total pasivos	42.246.703	35.389.468
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		
(Nota 20 y ver estado no consolidado adjunto)	71.794.525	65.258.512
Total pasivos y patrimonio de los Accionistas	114.041.228	100.647.980
CUENTAS DE ORDEN (NOTA 21) :		
Deudoras	132.941.485	131.388.436
Acreedoras	\$(97.287.957)	\$(109.085.671)

Veánse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Original firmado

Javier G. Gutiérrez Pemberthy
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

Alberto Vargas Peñalosa
 Contador Público
 T. P. 167682 - T
 (Ver certificación adjunta)

Luisa Fernanda Salcedo S.
 Revisor Fiscal
 T. P. 14622 - T
 (Ver informe adjunto)

ECOPETROL S. A.

ESTADOS DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL, NO CONSOLIDADOS

Por los períodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta
por acción que está expresada en pesos colombianos)

	2013	2012
INGRESOS POR VENTAS (NOTA 22)		
Ventas nacionales	\$ 22.244.435	\$ 19.991.064
Ventas al exterior	40.269.844	39.533.522
Total ingresos	62.514.279	59.524.586
COSTO DE VENTAS (NOTA 23)		
Utilidad bruta	24.078.771	25.706.816
GASTOS OPERACIONALES (NOTA 24)		
Administración	1.012.750	630.951
Operación y proyectos	3.438.651	2.971.016
Utilidad operacional	19.627.370	22.104.849
INGRESOS (GASTOS) NO OPERACIONALES:		
Gastos financieros, neto (Nota 25)	(102.017)	(225.593)
Gastos de jubilados (Notas 17 y 26)	(478.737)	(948.455)
Ganancia por inflación (Nota 27)	-	97.197
Otros ingresos (gastos) (Nota 28)	367.537	20.490
Resultados en sociedades, neto (Nota 29)	962.332	477.145
Utilidad antes de impuesto de renta	20.376.485	21.525.633
IMPUESTO DE RENTA (NOTA 16)		
Provisión impuesto sobre la renta	7.023.499	6.552.683
Utilidad neta del año	\$ 13.352.986	\$14.972.950
Utilidad neta por acción	\$ 324,76	\$ 364,16

Veáanse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Original firmado

Javier G. Gutiérrez Pemberthy
Presidente
(Ver certificación adjunta)

Alberto Vargas Peñalosa
Contador Público
T. P. 167682 - T
(Ver certificación adjunta)

Luisa Fernanda Salcedo S.
Revisor Fiscal
T. P. 14622 - T
(Ver informe adjunto)

ECOPETROL S. A.

ESTADOS NO CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los períodos de doce meses terminados
el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Utilidad neta del año	\$ 13.352.986	\$ 14.972.950
Movimiento de partidas que no involucran efectivo:		
Impuesto de renta y cree diferido, neto	(60.511)	(36.621)
Depreciación de propiedades, planta y equipo	1.303.087	1.323.631
Diferencia en cambio	14.849	437.514
AMORTIZACIONES:		
Recursos naturales	2.468.106	2.202.663
Abandono de instalaciones	283.947	312.252
Intangibles	282.401	291.884
Cargos diferidos	196.849	154.101
PROVISIONES:		
Cuentas por cobrar	29.225	69.337
Inventarios	1.997	-
Propiedades, planta y equipo	68.310	310.071
Litigios y procesos judiciales	102.284	580.750
Pasivos pensionales por salud y educación	226.244	869.491
Conmutación pensional	804.358	-
Inversiones	9	-
RECUPERACIÓN PROVISIONES:		
Cuentas por cobrar	(2.247)	(225)
Inventarios	-	(6.467)
Propiedades, planta y equipo	(63.856)	(121.864)
Litigios y procesos judiciales	(307.113)	(258.784)
Conmutación pensional	-	(241.624)
Otras	(57.307)	(37.191)
Pérdida en baja en propiedades, planta y equipo	830	127
Recuperación de propiedades, planta y equipo	(152.964)	-
Perdida en baja de Crédito Mercantil	353.012	-
Pérdida en baja en recursos naturales y del medio ambiente	19.438	34.191
(Utilidad) pérdida en valoración de inversiones	(2.637)	64.875
(Utilidad) método de participación	(962.332)	(477.145)
Cambios netos en operaciones con activos y pasivos:		
Deudores	(6.112.782)	(537.927)
Inventarios	(59.876)	(334.681)

	2013	2012
Diferidos y otros activos	\$ 512.053	\$ 564.919
Cuentas por pagar	103.074	2.029.707
Impuestos por pagar	1.075.824	(886.367)
Obligaciones laborales y pensionales	(797.030)	34.197
Pasivos estimados y provisiones	741.978	(142.893)
Otros pasivos a largo plazo	(414.231)	(432.917)
Efectivo neto generado por las actividades de operación	12.947.975	20.737.954
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Pago y avances por capitalización de compañías, neto del efectivo adquirido	(72.400)	-
Aumento de inversiones	(10.456.593)	(14.911.124)
Redención y venta de inversiones	11.227.329	12.776.096
Dividendos recibidos	98.281	83.988
Inversión en recursos naturales y del ambiente	(4.123.147)	(4.221.959)
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(3.056.363)	(4.686.842)
Producto de la venta de recursos naturales	100.790	-
Producto de la venta de propiedades y equipo	2.000	-
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(6.280.103)	(10.959.841)
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Obligaciones financieras	6.457.835	(489.540)
Capitalizaciones	82	10.390
Dividendos efectivamente pagado	(14.570.465)	(8.419.332)
Efectivo neto usado en actividades de financiación	(8.112.548)	(8.898.482)
(Disminución) aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	(1.444.676)	879.631
Diferencia en cambio del efectivo y equivalentes de efectivo	85.842	(116.872)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	5.260.111	4.497.352
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	3.901.277	5.260.111
Información suplementaria del flujo de efectivo		
Intereses efectivamente pagados en el año	417.553	391.165
Impuesto de renta efectivamente pagado	\$ 6.835.239	\$ 7.913.516

Veáanse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Original firmado

Javier G. Gutiérrez Pemberthy
Presidente
(Ver certificación adjunta)

Alberto Vargas Peñalosa
Contador Público
T. P. 167682 - T
(Ver certificación adjunta)

Luisa Fernanda Salcedo S.
Revisor Fiscal
T. P. 14622 - T
(Ver informe adjunto)

Declaración de Garantía: Adhesión a Principios AA1000 y GRI 3.1



BOGOTÁ D.C., 3 de marzo de 2014

BSD Consulting realizó por tercera vez consecutiva la verificación independiente del Reporte Integrado de Gestión Sostenible de Ecopetrol, correspondiente al año 2013. La verificación tiene como objetivo evaluar y aportar conclusiones sobre:

- Los procesos de involucramiento con los grupos de interés y su adherencia a los principios AA1000AS 2008.
- La aplicación de los principios e indicadores GRI G3.1 y del suplemento sectorial de Oil&Gas en el proceso de elaboración del Reporte.
- La calidad de la información divulgada sobre el desempeño en sostenibilidad.

Independencia

Trabajamos de forma independiente y aseguramos que ningún integrante de BSD mantiene contratos de consultoría o vínculos comerciales con Ecopetrol S.A., BSD Consulting cuenta con la licencia de AccountAbility como proveedor de garantía (AA1000 Licensed Assurance Provider), bajo el registro 000-33.

Nuestra competencia

BSD Consulting es una compañía especializada en conocimiento y soluciones para el desarrollo sostenible. Los trabajos de verificación fueron desarrollados por un equipo de profesionales con experiencia y capacitación en elaboración de informes de sostenibilidad, involucramiento con grupos de interés y verificación externa.

Responsabilidades de Ecopetrol y BSD Consulting

Tanto la elaboración del Reporte, como los procesos de involucramiento con grupos de interés y la definición de materialidad, son responsabilidad de Ecopetrol S.A.. La evaluación del Reporte, la aplicación de los principios AA1000 y la confirmación del nivel de aplicación GRI son responsabilidad de BSD Consulting.

Alcance y limitaciones

El alcance de la verificación corresponde a la información no financiera del Reporte Integrado y a los procesos de involucramiento con grupos de interés desarrollados por la empresa en 2013. El proceso de verificación fue realizado de acuerdo a los principios de Inclusión, Materialidad y Capacidad de Respuesta de la AA1000AS 2008, con un nivel de verificación Tipo 1, correspondiente a un nivel moderado de Assurance.

Metodología

El proceso de verificación de BSD Consulting a lo largo del año incluyó:

- Participación como observador en 8 instancias de relacionamiento con diferentes grupos de interés, y en capacitación a profesionales de distintas áreas en la metodología GRI G4
- Revisión de la calidad y confiabilidad de información seleccionada

- Entrevistas con funcionarios de áreas clave en relación con la gestión de la sostenibilidad
- Revisión de cuestiones de sostenibilidad de la industria que tuvieron resonancia en los medios de comunicación

Principios AA1000AS

Nuestro proceso de verificación nos permite concluir que no se evidencia que Ecopetrol no se haya involucrado amplia y adecuadamente con sus grupos de interés; no haya utilizado los insumos obtenidos en los ejercicios y canales de relacionamiento para desarrollar capacidades y estrategias organizacionales; no haya adelantado su involucramiento en torno a los temas materiales; no haya respondido a las expectativas de sus grupos de interés de forma oportuna y equilibrada, y que no presente razonablemente la información sobre su desempeño económico, social y ambiental.

Inclusividad

Hallazgos:

- El relacionamiento con los grupos de interés es un proceso misional y transversal y tiene un peso importante en la estrategia empresarial. Está integrado al programa de gestión por procesos (Genoma), y está vinculado a procedimientos y prácticas del día a día.
- El modelo de relacionamiento con grupos de interés es completo e integral y la mayoría de indicadores sobrepasan el 100% de cumplimiento.
- Se siguen destacando la magnitud, capacidad logística y de convocatoria de las diferentes instancias de involucramiento con grupos de interés.
- Los diversos mecanismos dispuestos por la Oficina de Participación Ciudadana para la atención de PQRs se configuran como una mejor práctica de inclusividad en la industria y en el país.

Recomendaciones:

- Ecopetrol debe procurar que los grupos de interés que está invitando a participar tengan la claridad y herramientas suficientes para involucrarse adecuadamente con la empresa.

Materialidad

Hallazgos:

- Ecopetrol ha avanzado en la construcción de una matriz de materialidad elaborada a partir de rankings, evaluaciones externas y diálogos con grupos de interés, logrando un ejercicio más enfocado a la relevancia de los asuntos y no solo al cumplimiento de estándares y normas.
- Las instancias de involucramiento se han llevado a cabo alrededor de temas materiales por cada grupo de interés.
- El mensaje de los barriles limpios (megat) se está transmitiendo con más fuerza a los grupos de interés en las diferentes comunicaciones de la compañía.

Recomendaciones:

- En el análisis de materialidad, si bien es claro cómo se construye el eje relevancia para los grupos de interés, es necesario especificar cómo se construye el eje de relevancia para la estrategia empresarial.

Capacidad de respuesta

Hallazgos:

- Es de resaltar la gestión y el monitoreo que realiza Ecopetrol a las múltiples solicitudes recibidas diariamente por los grupos de interés y a los compromisos adquiridos con estos.
- Se evidencia una mayor adaptación de las políticas y directrices corporativas a las regionales y contextos locales, haciéndolas más operativas.
- Frente a los compromisos públicos adquiridos por Ecopetrol en temas como contribución al desarrollo regional; competitividad; inversión social; empleabilidad; vinculación de mano de obra local; gestión de riesgos; e innovación a través de patentes; se evidencia evolución en la respuesta y resultados concretos para satisfacer las expectativas de los grupos de interés.

Recomendaciones:

- Además del número de compromisos generados, es importante mostrar cuáles son los sistemas que tienen a disposición los grupos de interés para hacer seguimiento a su cumplimiento.

Nivel de aplicación GRI G3.1

Seguindo las directrices GRI G3.1, BSD Consulting declara que el Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2013 de Ecopetrol S.A. cumple con el nivel de aplicación A+. El reporte cumple con los principios de calidad y contenido, y contiene información, enfoques de gestión e indicadores de las dimensiones económica, social, y ambiental, así como del Suplemento Sectorial Petróleo y Gas.

Recomendaciones:

Seguir avanzando en la inclusión de ejemplos de reducción de costos y generación de ingresos por vía de iniciativas de sostenibilidad, de acuerdo con las directrices del IIRC (reporte integrado). Por otro lado, es importante profundizar en el análisis de los impactos de la organización a lo largo de su cadena de valor, especialmente en las empresas filiales.

Marcela Flomero Merino
Directora Ejecutiva
BSD Consulting Colombia

Apoyo verificador: Ana Isabel Benavides





**Red Pacto Global
Colombia**

**Corporación Red Local del
Pacto Global en Colombia**
NIT: 900.327.192-5

Bogotá D.C., 6 de marzo de 2014

**Doctor
Javier Genaro Gutiérrez Pemberthy
Presidente Ecopetrol S.A.
Bogotá D.C.**

Respetado Doctor Gutiérrez,

La Corporación Red Pacto Global Colombia, presenta a continuación el concepto resultado de la lectura y análisis del informe integrado de Ecopetrol S.A., según los criterios de COP avanzado, política de reporte de progreso en la adopción y compromiso en las siguientes áreas temáticas evaluadas en veintiún criterios:

- Implementar los Diez Principios en las Estrategias y las Operaciones.
- Políticas y procedimientos robustos de gestión de derechos humanos
- Políticas y procedimientos robustos de gestión de los estándares laborales
- Políticas y procedimientos robustos de gestión del medio ambiente
- Políticas y procedimientos robustos de gestión en la lucha contra la corrupción
- Tomar Acciones para Apoyar los Objetivos y Asuntos más Amplios de la ONU
- Liderazgo y Gobernanza de la Sostenibilidad Corporativa

Los contenidos del informe, permiten identificar un nivel de avance correspondiente al 95%, según la metodología de análisis de los criterios de COP avanzado. Se adjuntan instrumento de evaluación de indicadores y documento de análisis por líneas temáticas.

La Red Colombiana hace un reconocimiento especial a Ecopetrol por su compromiso y gestión de los principios y propósitos del Pacto Global en su operación y con sus grupos de interés.

Cordialmente,



Mauricio López González
Director Ejecutivo



Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Ecopetrol S.A.** ha presentado su memoria "Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2013" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 07 de marzo 2014

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo "A+" al Nivel de Aplicación porque Ecopetrol S.A. ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 27 de febrero 2014. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

