

# RESULTADOS 4T21 Y 2021

GRUPO  
**ecopETROL**



# DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos.

# DIRECTIVOS PARTICIPANTES



**ALBERTO CONSUEGRA**  
VP. EJECUTIVO OPERATIVO



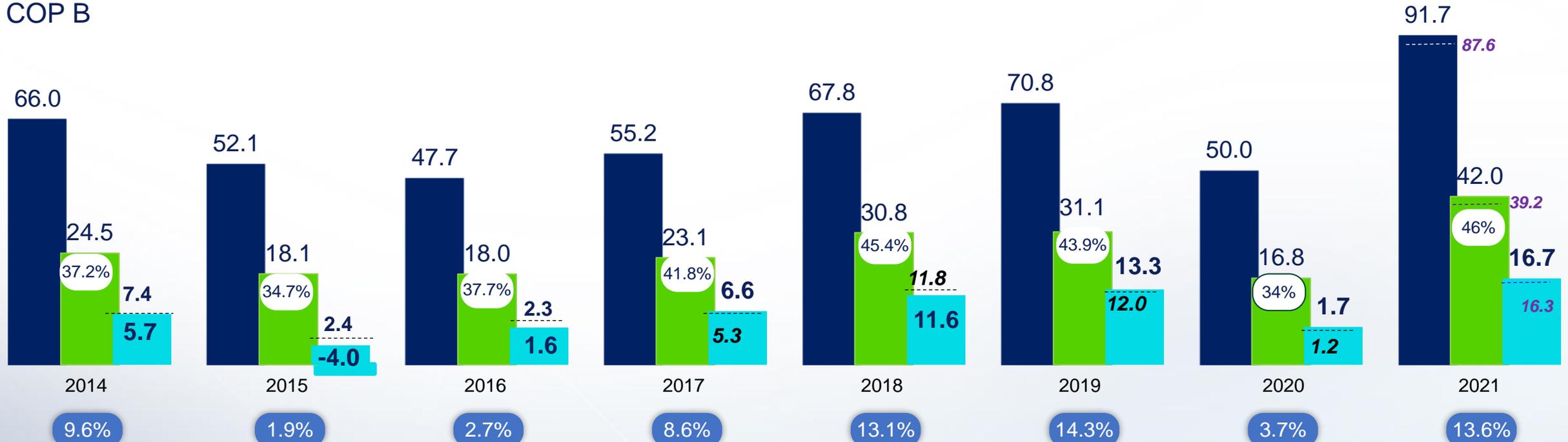
**FELIPE BAYÓN**  
PRESIDENTE



**JAIME CABALLERO URIBE**  
VP. CORPORATIVO DE FINANZAS

# RESULTADOS FINANCIEROS HISTÓRICOS

COP B



--- Sin 

Ingreso
  EBITDA
  Utilidad Neta
 Margen EBITDA
ROACE\*

--- UN sin Impairment

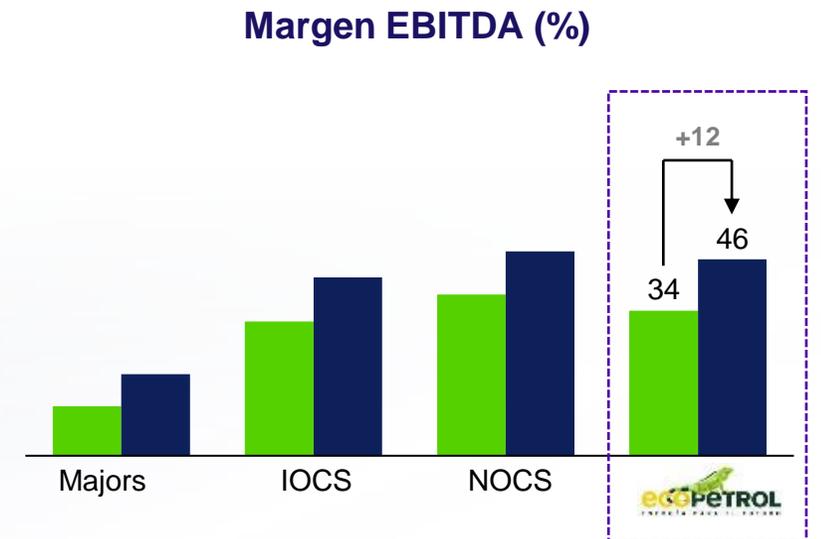
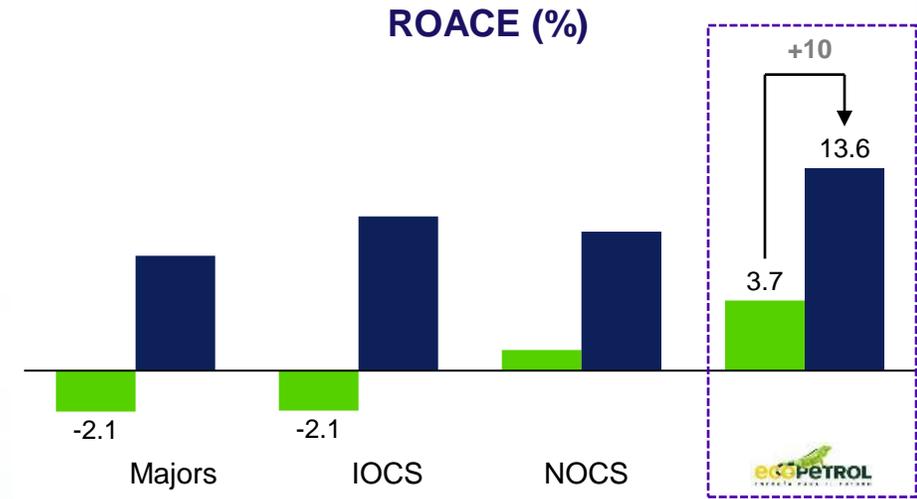
\*Últimos 12 Meses



# ECOPETROL CONTINÚA ENTREGANDO RESULTADOS SUPERIORES

MÉTRICA	META 2021	REAL 2021
Inversión Orgánica	USD 3,500 – 4,000 M	USD 3,243 M*
Flujo de Caja Operativo	~USD 3,500 – 5,000 M	✓ USD 5,660 M
Margen EBITDA	35% – 38%	✓ 46%
Deuda Bruta/EBITDA	<2.5x	✓ 2.3x
Índice Reposición de Reservas	100%	✓ 200%
Producción (kbped)	~680 - 690	679
Pozos Exploratorios	~9	✓ 13
Volumen Transportado (kbd)	>1,000	✓ 1,007
Carga Refinerías (kbd)	~340 - 365	✓ 354
Inversión Socio Ambiental	COP 1.5 B (a 2024)	COP 469 M
Descarbonización	USD 600 M (a 2023)	USD 177 M

✓ Igual o superior a la meta



■ 2021

■ 2020



## CRECER CON LA TRANSICIÓN

- Éxitos exploratorios (Gas)
- IRR de 200%, el más alto en 12 años
- Producción Permian JV 50 kbped en 4T21<sup>1</sup>
- Constitución comercializadora en Singapur
- Exitosa adquisición de ISA



## GENERAR VALOR CON LA SOSTECNIBILIDAD

- TRIF más bajo de la historia
- Metas cambio climático
  - Descarbonización (Carbono Neutralidad)
  - Gestión del Agua (Agua Neutralidad)
- Primer cargamento de crudo carbono compensado
- 15 Ecoreservas para proteger la biodiversidad (50 al 2030)
- Avanzamos en Diversidad e Inclusión



## CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

- Beneficios digitales por USD 93 M en 2021
- Fortalecimiento ciberseguridad
- 182 jóvenes vinculados al programa Semilleros
- Primera aceleradora de ISA, en alianza con Rockstart

Powered by  
**rockstart.**



## RETORNOS COMPETITIVOS

- ROACE 13.6%
- Eficiencias por COP 3 B
- Margen EBITDA 46%
- Transferencias a la Nación por COP +16.7 B<sup>2</sup>

# ISA: UNA PROMESA QUE SE HACE REALIDAD

## RESULTADOS 2021 SUPERANDO LAS EXPECTATIVAS

INGRESOS	COP 11.2 B (+ 9.8% vs 2020)
Margen EBITDA	76%
EBITDA	COP 7.1 B (+ 8.4% vs 2020)
Dividendos	COP 749 por acción (+17% vs 2020)
ROE	11.6%

## CRECIMIENTO EN MARCHA ÉXITOS EN INORGÁNICOS

- **Adjudicación línea Kimal-Lo Aguirre +1,400 km transmisión**
- **Adquisición del 100% PBTE\* en Brasil**
- **Adjudicación del primer proyecto de almacenamiento de energía a gran escala en Brasil**



## INTEGRACIÓN EXITOSA

**Consolidación financiera** septiembre 2021 y 4T21

**Personas y Cultura:** foco en la gestión del cambio

**Gobierno Corporativo:**

- Nueva Junta Directiva
- Cumplimiento condiciones legales XM
- Modelo de relacionamiento entre Ecopetrol e ISA



## POTENCIAL ILIMITADO

**CAPEX 2030  
pipeline**  
(total oportunidades  
identificadas)

**36**  
USD B

**Sinergias:**

- Nuevos negocios de la transición energética
- Ingreso de ISA a EEUU
- Captura de ahorros en abastecimiento
- Infraestructura eléctrica de ECP
- Infraestructura lineal con CENIT
- Ciencia, tecnología e innovación
- Gestión ambiental, social y de entorno



# RESULTADOS OPERATIVOS

# AVANCES ESTRATÉGICOS EN EXPLORACIÓN

**13 POZOS EXPLORATORIOS**  
Al cierre 2021

- 3** Exitosos
- 5** Secos
- 4** En Evaluación
- 1** Estudio Taponado y Abandonado

+ 4 pozos exploratorios en la actividad operada a sólo riesgo por socios

## NUEVO DESCUBRIMIENTO 2022

Pozo Ibamaca-1 (Tolima) perforado por Hocol en 2021 – Crudo 17° API

## CRECIMIENTO DEL PORTAFOLIO EN COLOMBIA RONDA 2021 ANH



**3** áreas Evaluación Técnica en Valle Medio del Magdalena

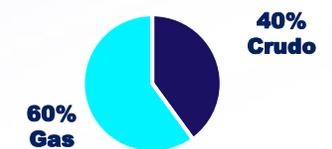
**1** bloque E&P en Llanos Orientales



**1** bloque E&P en Sinú San Jacinto

## Portafolio Exploratorio robusto y con visión de largo plazo

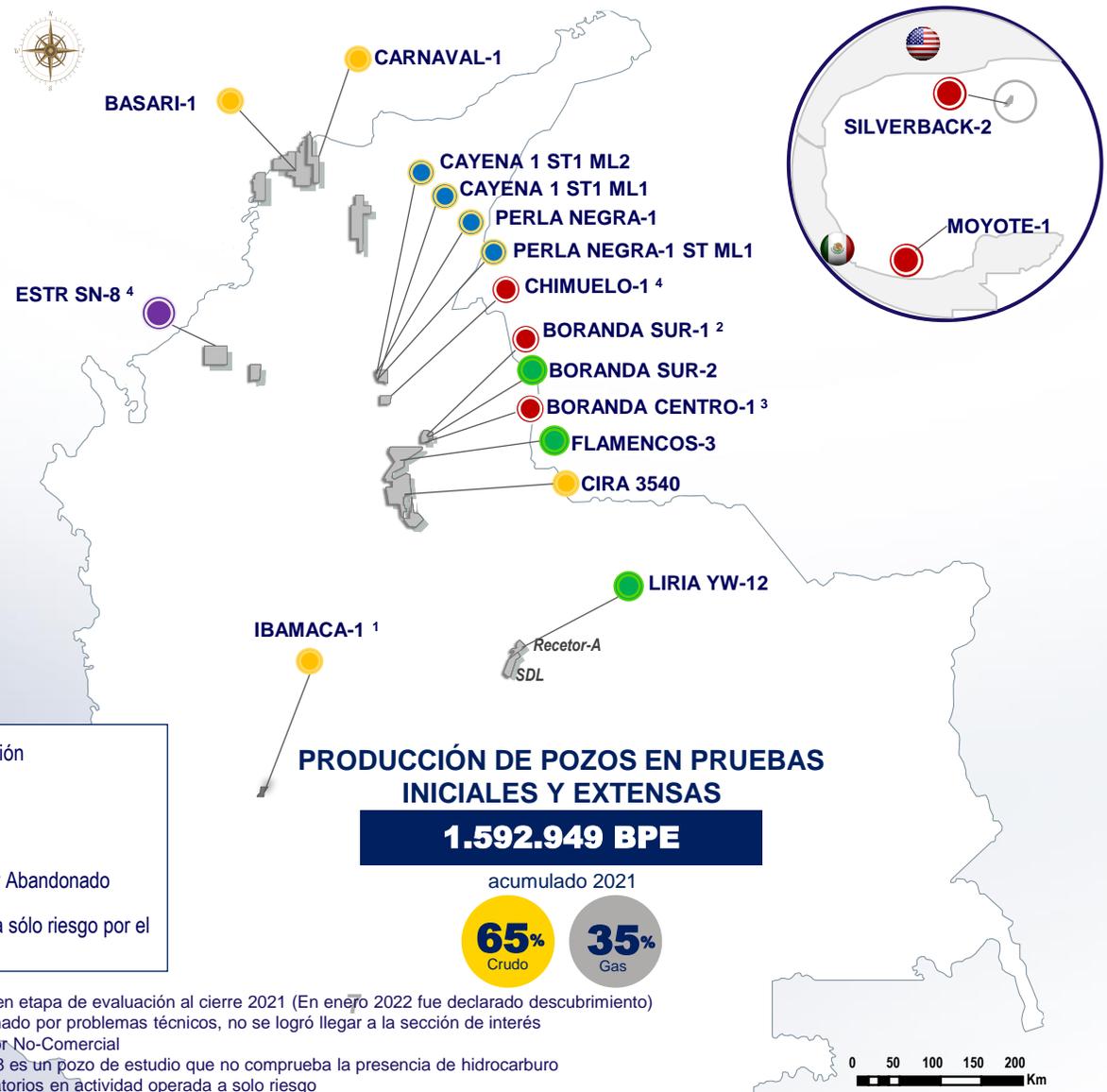
- ✓ **265** oportunidades en 125 activos
- ✓ **27** activos en Áreas de Producción con Oportunidades Exploratorias



**Plan 2022**  
24 pozos exploratorios

**Plan Inversiones GE**  
391 USD M

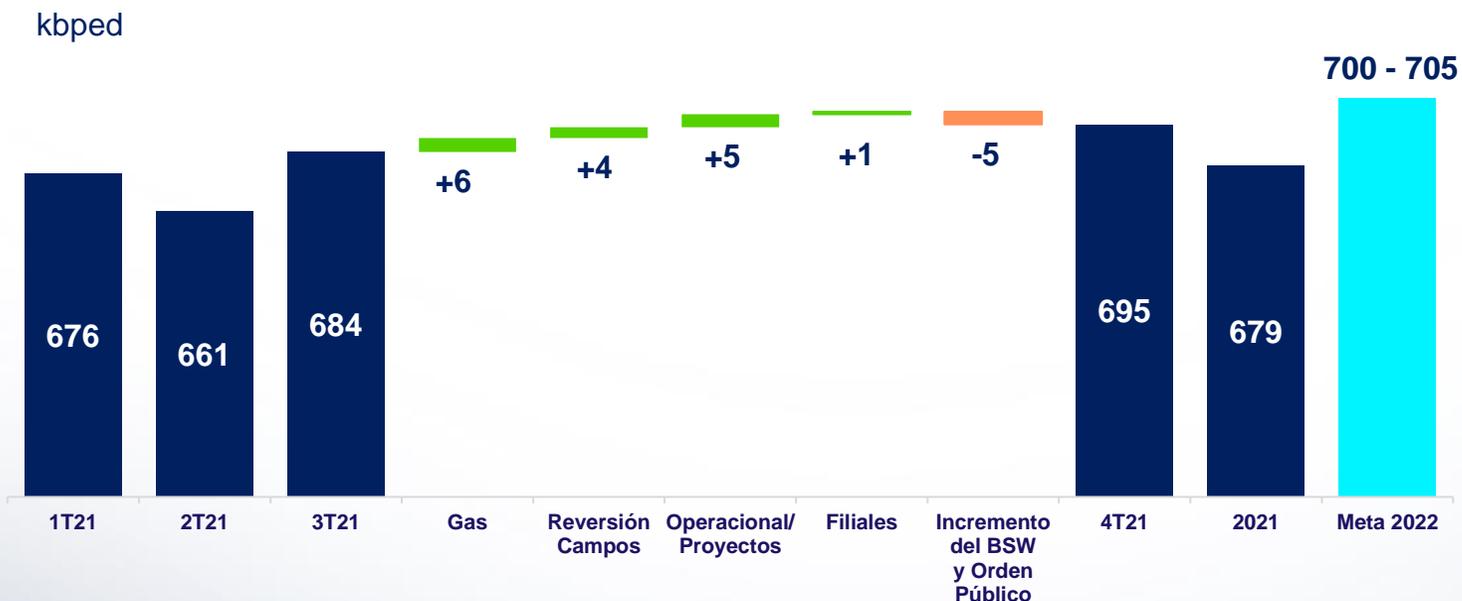
✓ Plan perforación **Gorgon-2 - 2022**



- En evaluación
- Exitoso
- Seco
- Taponado y Abandonado
- Operación a sólo riesgo por el socio

1. Pozo exitoso en etapa de evaluación al cierre 2021 (En enero 2022 fue declarado descubrimiento)  
 2. Pozo abandonado por problemas técnicos, no se logró llegar a la sección de interés  
 3. Pozo productor No-Comercial  
 4. Pozo Est SN-8 es un pozo de estudio que no comprueba la presencia de hidrocarburo  
 5. Pozos Exploratorios en actividad operada a solo riesgo

# EN LA SENDA DE LA RECUPERACIÓN



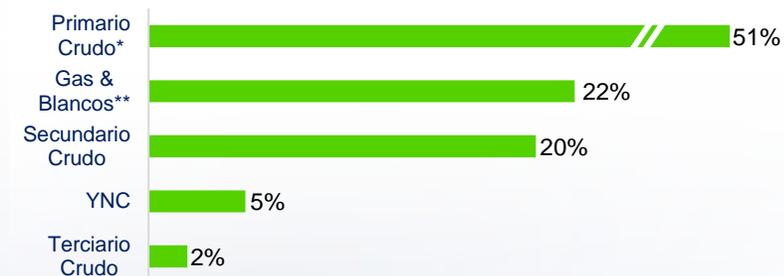
## Adición Reservas

**+ 462 MBPE**

- +282 gestión orgánica
- +180 efecto favorable precio

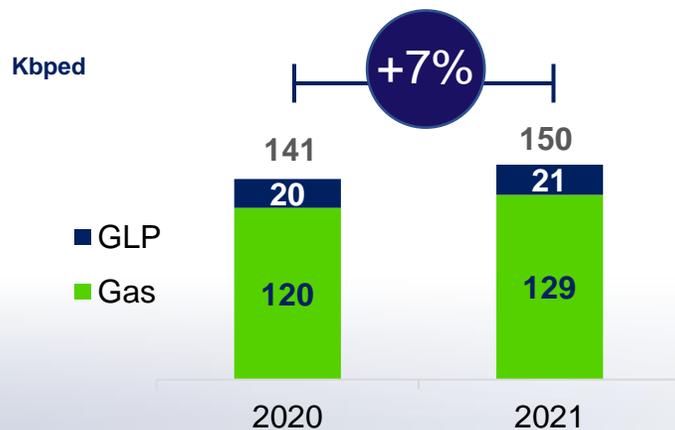
**IRR 200%**

## Participación Producción 2022



\* Incluye la básica \*\* Incluye recobro. No incluye Permian debido a que se tiene en cuenta en YNC. Incluyendo a Permian, gas y blanco total GE se estima en 23%.

## PRODUCCIÓN GAS Y GLP\*



**2022E**  
recuperación de la  
demanda nacional del  
~6% vs. 2021

**21%**  
Aporte de gas y GLP\*\*  
a la producción 2021

- Robustecimiento de oferta con potencial de ~84 GBTUD (9% de demanda nacional 2021).
- Inicio campaña exploratoria en Piedemonte.
- Gas y GLP social: **6.132 nuevas conexiones** 2021
- Crecimiento de EBITDA Gas + GLP (+21% vs 2020).

\*Incluye producción de GLP de refinación para venta. No incluye consumos internos de GLP como gas combustible

\*\*% calculado sobre la producción GE, no incluye GLP de refinación ni otros blancos.

# AVANCES EN YACIMIENTOS NO CONVENCIONALES (YNC)

## PPII



Rigurosos estudios de impacto ambiental

## PERMIAN (EEUU)



### Hitos Operacionales

	2020	2021
Spud to Rig Release	9.7 días	8.15 días
Tiempo promedio pozo	14.5 días	13.4 días
Perforación diaria	1,420 pies/día	1,610 pies/día
Nuevos pozos en producción	22 pozos	82 pozos

Construcción culminada de Planta de Reciclaje de Agua (Capacidad 7.7 MMbIs)

### PLAN 2022

**CAPEX**  
~700 – 800 USD M  
neto ECP

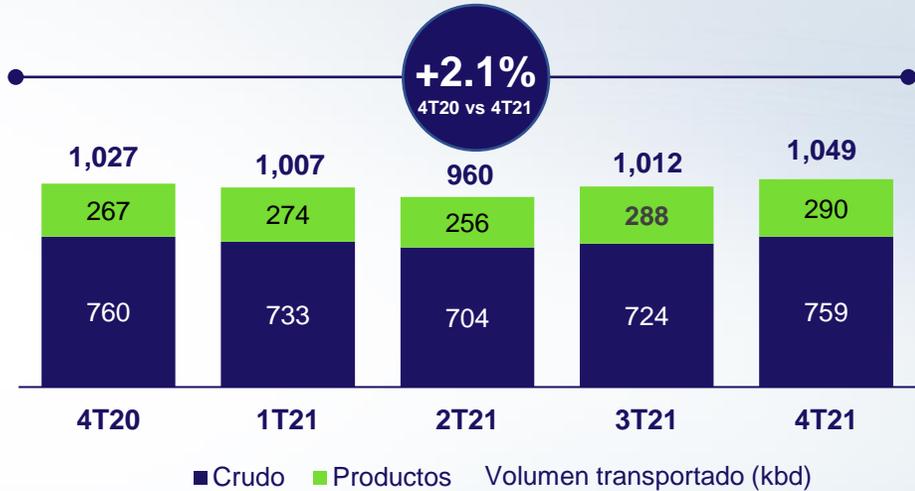


### PRODUCCIÓN

**32 – 34 kbped** Neto ECP antes de regalías

**103** Pozos a perforar

# CRECIMIENTO RELEVANTE EN POLIDUCTOS Y RESULTADOS FINANCIEROS RÉCORD



## Resultados Financieros Midstream (COP B)

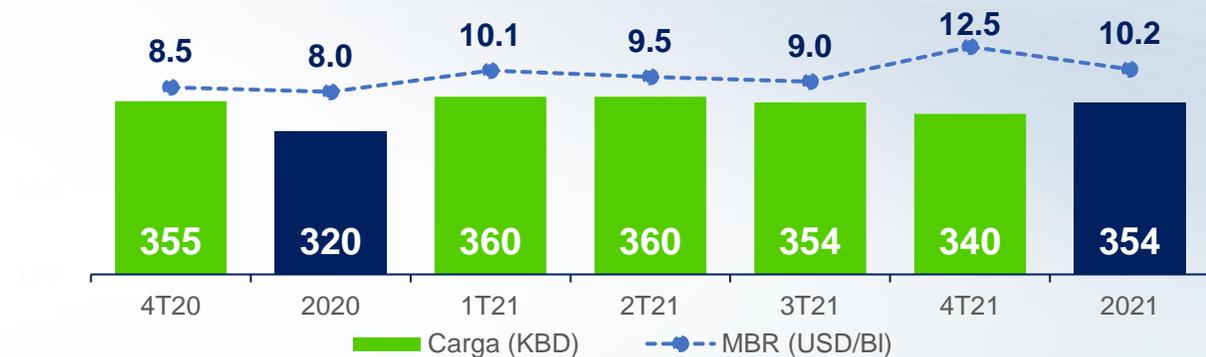


- **Incremento** de productos transportados por **poliductos** del 20% en 2021
- Operación Caño Limón **estabilizada** tras ola invernal y afectaciones a infraestructura
- Relaciones con Grupo Frontera **normalizadas**

- **Apalancamiento** del recibo de crudos de la **Asociación Nare**
- **Codilución** en Apiay y Cusiana con **GLP**
- **Transporte al Llano de Combustibles** por Poliducto Apiay

# SEGURIDAD ENERGÉTICA PARA EL PAÍS

## Margen Bruto de Refinación y Carga



## EBITDA



## Producción Polipropileno (KTon)



**Estabilidad** operativa en medio de mantenimientos y paradas mayores programadas en ambas refinerías y Esenttia.

✓ Carga 4T21 impactada por parada programada de unidad de crudo en Barrancabermeja



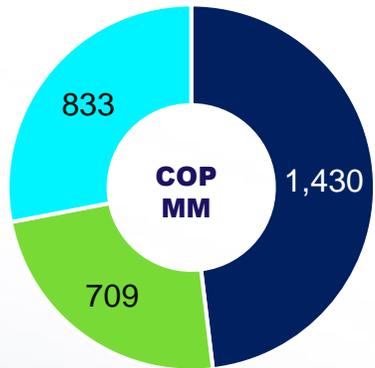
**EBITDA máximo histórico** y mayor margen EBITDA anual desde 2016



# EFICIENCIAS Y OPTIMIZACIÓN DE COSTOS

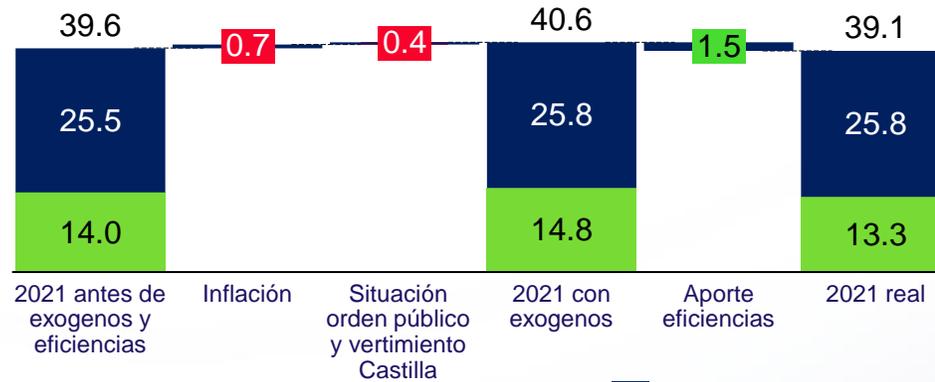
## EFICIENCIAS

COP 2.9 B 2021



■ Opex ■ Ingresos ■ Capex

## Costo Total Unitario GE 2021<sup>1</sup> (USD/bl)

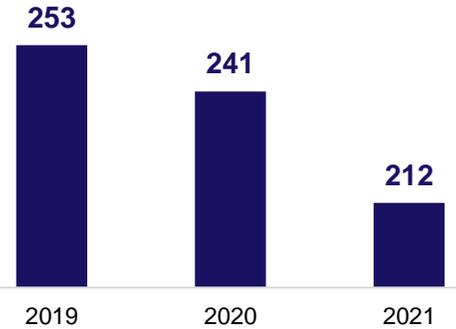


(1) No incluye opex de ISA. Los años 2019 y 2020 están normalizados a precios del 2021

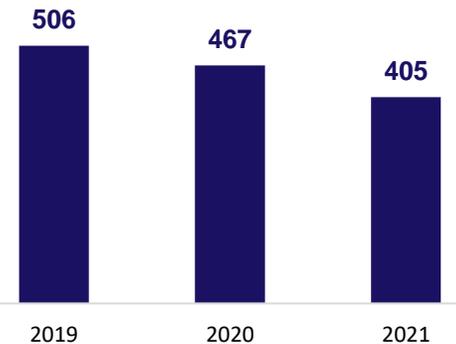
■ Compras  
■ Costos y Gastos Operacionales

## CAPEX

### COSTO DE PERFORACIÓN (USD/ft)



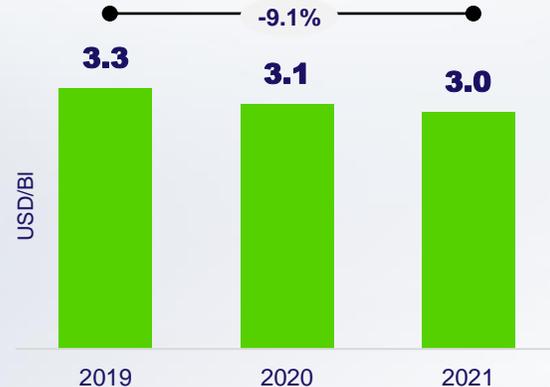
### COSTO DE COMPLETAMIENTO (KUSD/Pozo)



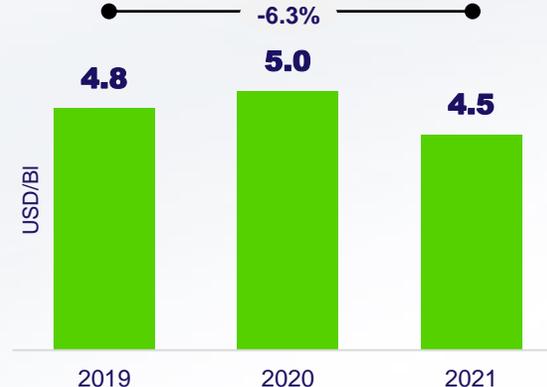
### COSTO DE LEVANTAMIENTO



### COSTO POR BARRIL TRANSPORTADO



### COSTO DE CAJA DE REFINACIÓN





# RESULTADOS FINANCIEROS

84%

76%

98%

65%

# LOS MAYORES INGRESOS, UTILIDAD Y EBITDA EN LA HISTORIA DEL GE

## Ingresos, utilidad y EBITDA históricos

como resultado de

➤ **Entorno de mercado** favorable + Gestión Comercial

➤ Aporte sobresaliente de **todos los segmentos O&G**

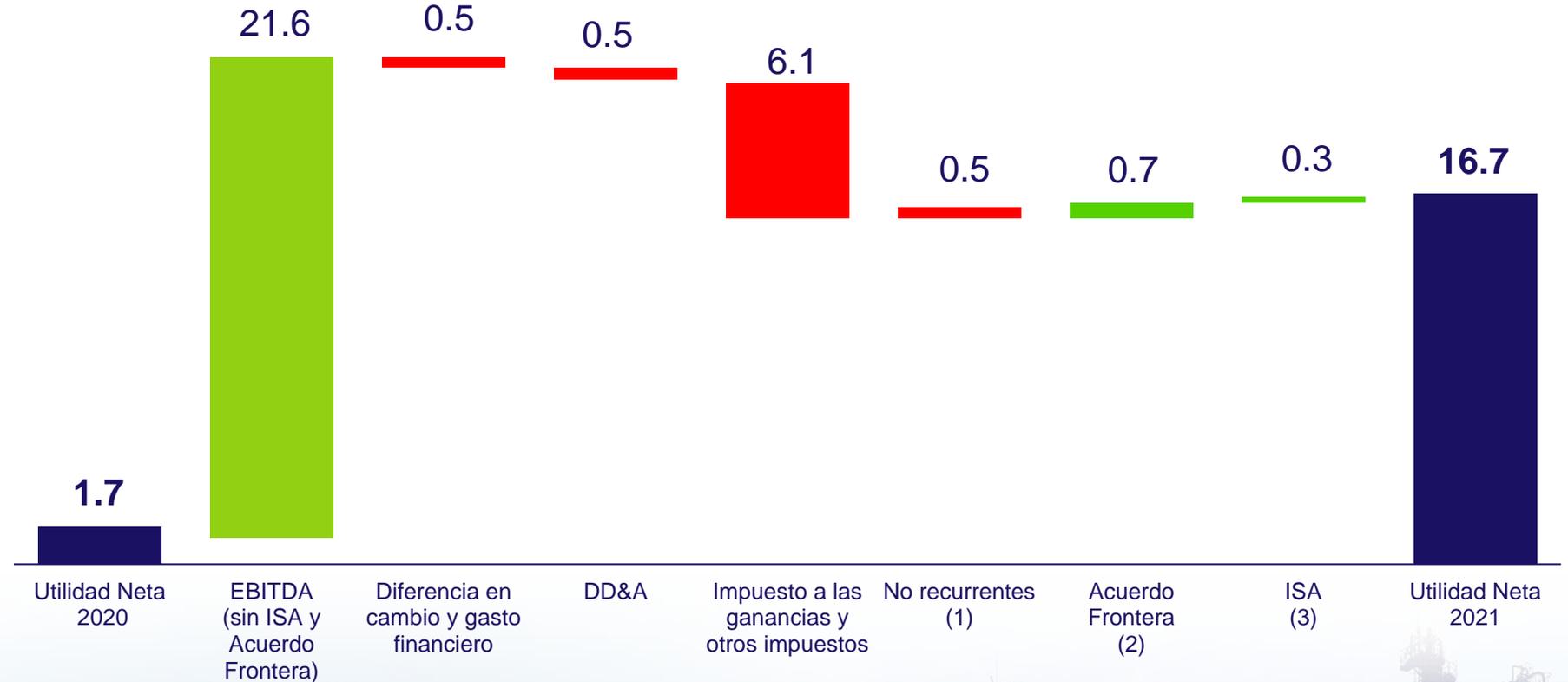
➤ Aporte de **ISA**

➤ Aporte de **Producción en Permian**

➤ EBITDA récord en **Refinería de Cartagena**

➤ Efecto financiero del **Acuerdo con Frontera**

COP B

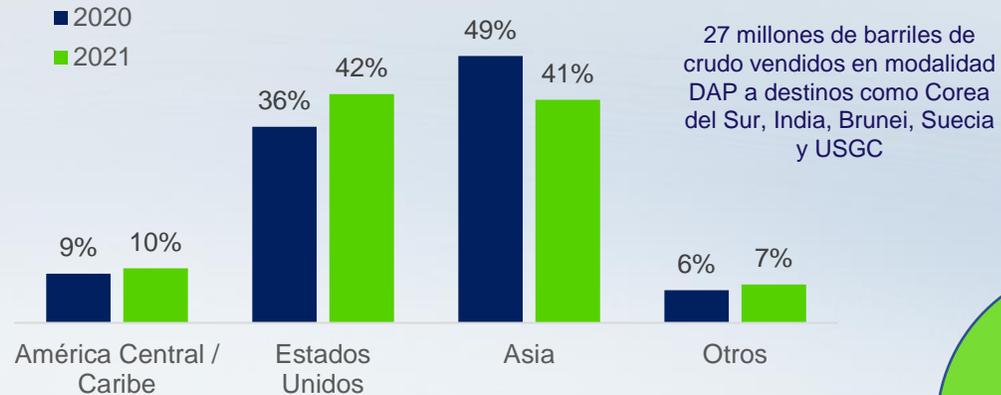


- (1) Incluye el efecto neto entre: i) Impairment, neto de impuestos por COP 530 mil millones del 2020, ii) impairment, neto de impuestos por COP 2 mil millones del 2021 y iii) Ingreso en 2020 combinación de negocios por COP -1.0 billones, neto de impuestos
- (2) Reconocimiento de un ingreso extraordinario, neto de impuestos por la resolución del Acuerdo entre Cenit y Frontera
- (3) Corresponde a la utilidad atribuible a los accionistas de Ecopetrol por los resultados de ISA entre septiembre y diciembre del 2021

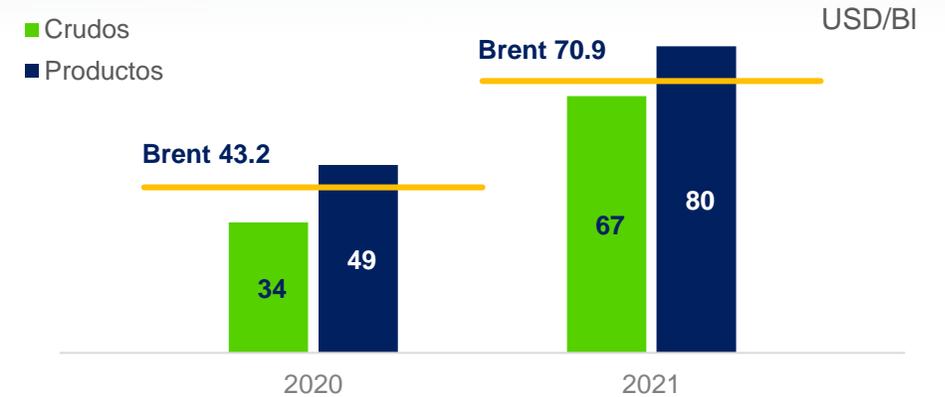


# DESEMPEÑO COMERCIAL QUE HABILITA CAPTURA DE VALOR

## Diversificación Destinos de Exportación

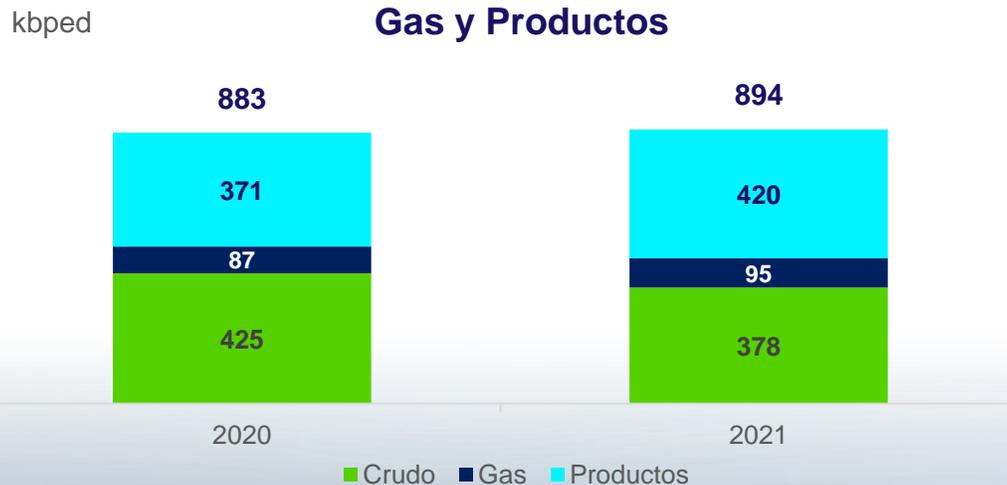


## Precios de Realización Favorables



Margen Comercial aportó **USD 487 M** al EBITDA de 2021

## Recuperación Volumen de Ventas



## Asset Back Trading (ABT) + Gas



# APORTE DESTACADO DE TRANSMISIÓN Y VÍAS

## Resultados y Expectativas Financieras de ISA

### Crecimiento en Utilidad Neta



Crecimiento esperado en 2022:  
**7% - 11% vs 2021**

### Propuesta de Distribución de Utilidades



- **50%** de la utilidad neta del 2021
- Crecimiento anualizado del **17%**

### Perfil de Riesgo



**MOODY'S**  
Calificación: Baa2  
Perspectiva Estable

**FitchRatings**  
Calificación: BBB  
Perspectiva Estable

**DEUDA BRUTA/EBITDA**  
2021 | **4.1** vs. 2020 | **3.7**

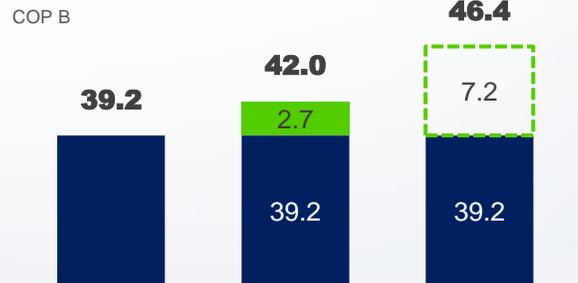
## Aporte del Negocio en 2021

■ GE excl. ISA   ■ ISA   □ ISA (12M)

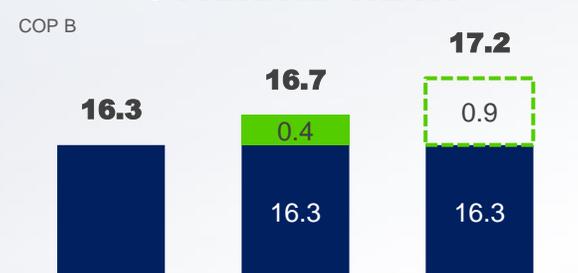
### INGRESOS



### EBITDA

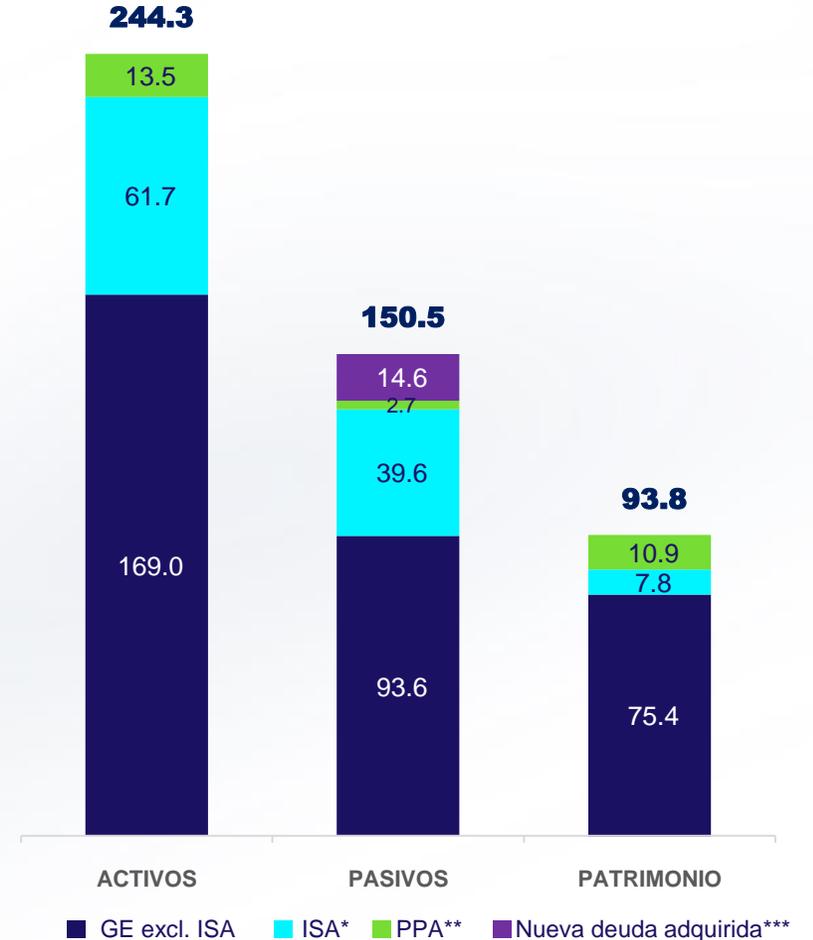


### UTILIDAD NETA



## Efecto de la Consolidación de ISA en el Balance General del Grupo

COP B

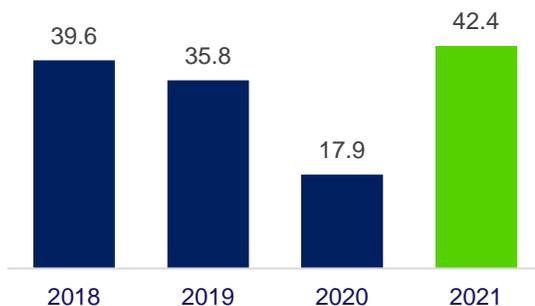


\* Balance de ISA incorporado en la consolidación con Ecopetrol  
 \*\* Diferencia entre el valor en libros vs valor razonable  
 \*\*\* Deuda adquirida por Ecopetrol para la compra de ISA

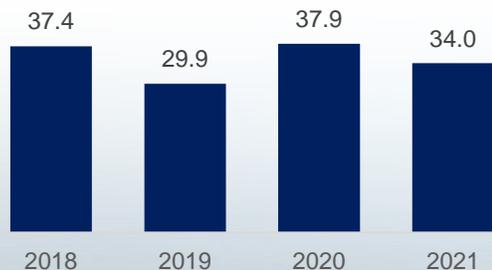
# RESILIENCIA Y GENERACIÓN DE VALOR

## Indicadores O&G

### EBITDA/BI 42.4 USD/BI



### Breakeven Utilidad 34.0 USD/BI

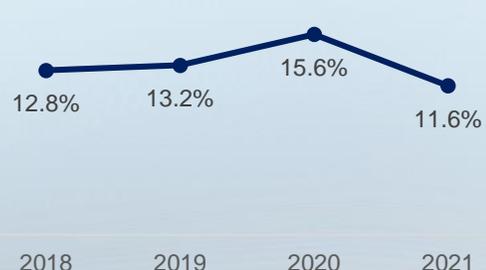


## Indicadores ISA

### Margen EBITDA 76.1%

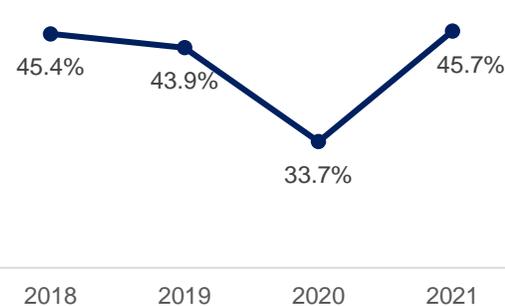


### ROE<sup>1</sup> 11.6%

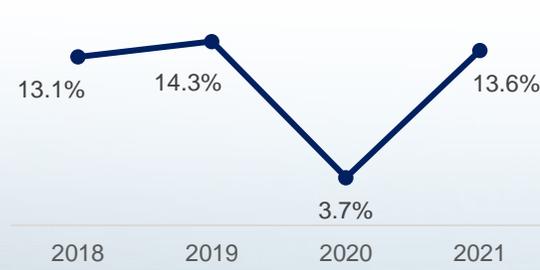


## Indicadores Grupo Ecopetrol

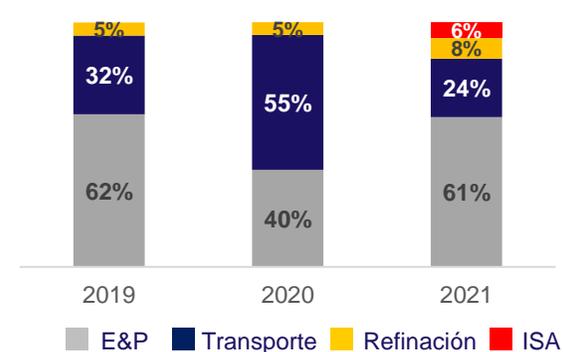
### Margen EBITDA 45.7%



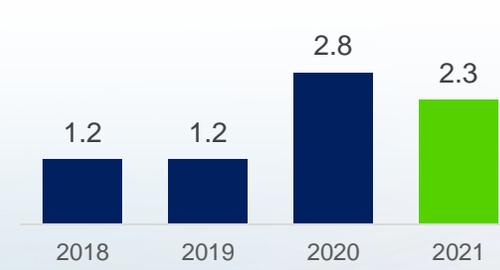
### ROACE<sup>2</sup> 13.6%



### EBITDA por Segmento

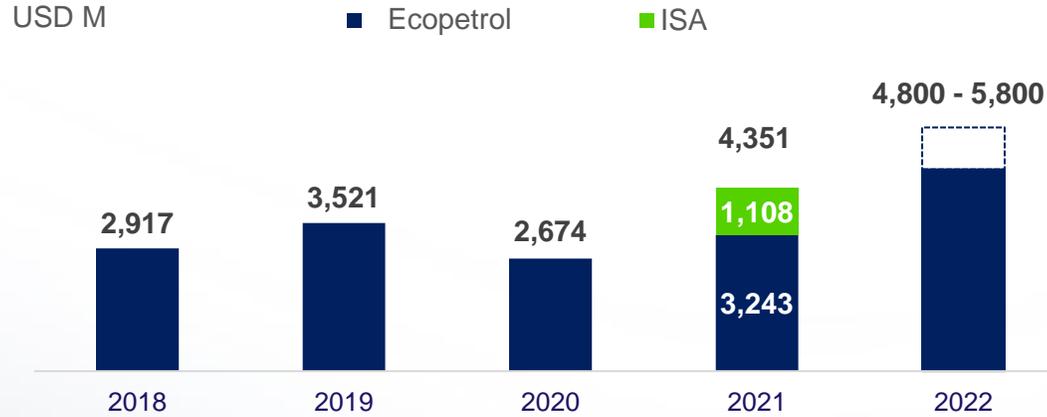


### Deuda Bruta / EBITDA\* 2.3x



# CRECIENTE CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DE INVERSIONES

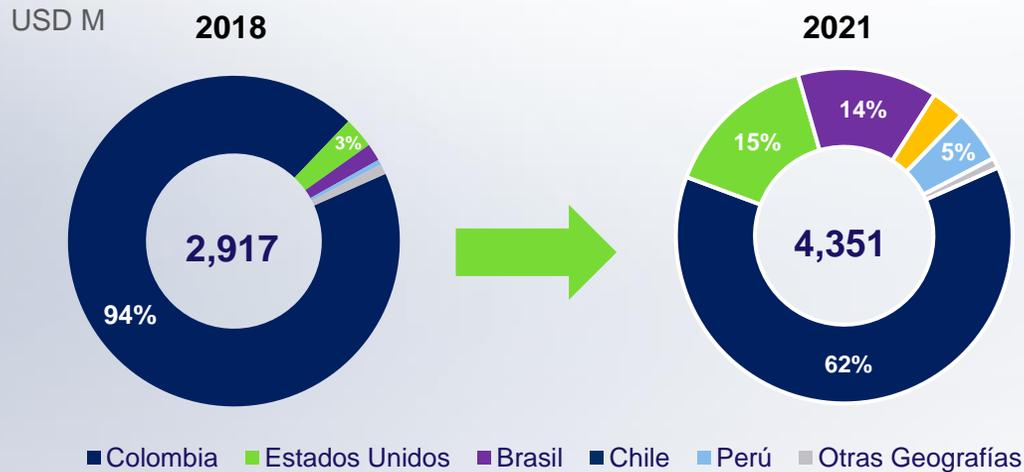
## Capex Orgánico en Senda de Recuperación



## Transición hacia el Negocio de Energía



## Diversificación de las Inversiones

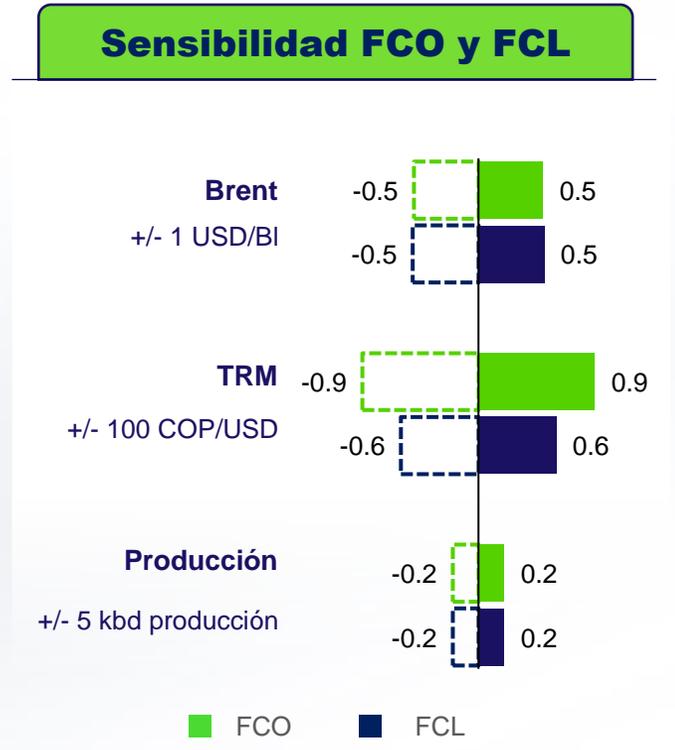
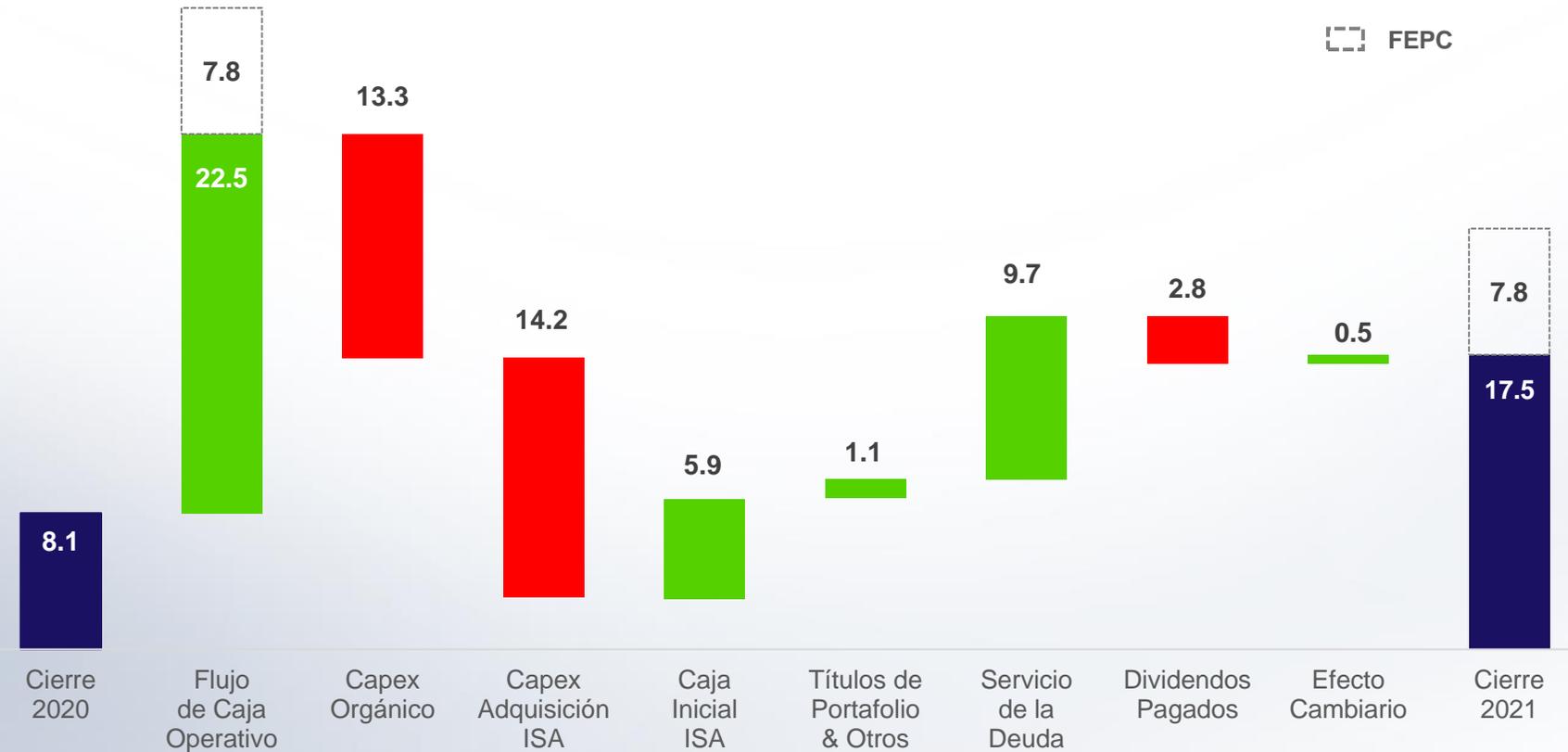


## Foco en Crecimiento Rentable en O&G



# ROBUSTA POSICIÓN DE CAJA

COP B



Caja de cierre de 2020 y 2021 incluye: Efectivo y Equivalente de Efectivo y Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes.



**SOSTECNIBILIDAD**

# AVANCES FRENTES SOSTECNIBILIDAD

## AMBIENTAL

### Reducción de emisiones (ktCO2e)



**112.5**  
8% matriz energética

**Capacidad de energía renovable (MW)**

Adhesión a **1t.org**

### Agua Neutralidad

#### Reutilización y Captación de Agua (Mm<sup>3</sup>)



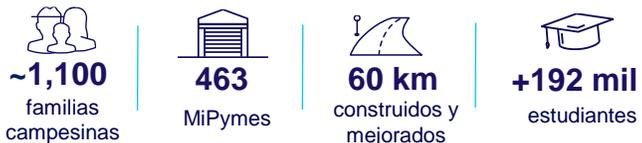
## SOCIAL

### Desarrollo Territorial

**287** Proyectos ejecutados 2021

**364** Nuevos proyectos suscritos

#### Reactivación económica:



#### Aliados para el desarrollo territorial



### Primero la vida



## GOBIERNO CORPORATIVO

Adhesión al programa



Aumento calificación de 66 a 68



Transparencia y divulgación de reportes



Altos estándares de Gobierno Corporativo e independencia

- Política de sucesión y matriz de competencias para JD y Presidencia de ECP
- JD con criterios de diversidad y género
- Reconocimiento Empresa ALAS20

\*Potencial de reducción vs año base 2019

# IMPACTO SOCIOECONÓMICO DE ECOPETROL

**~26** COP B  
Contribución 2021

## NACIÓN

**+16.7**

COP B  
Dividendos, impuestos y regalías

**+32%**  
exportaciones  
nacionales (crudo)

## ACCIONISTAS<sup>1</sup>

**80.4**

COP mM  
Dividendos<sup>2</sup>

**~ 254 mil**  
Accionistas directos

**~ 18 millones**  
Accionistas indirectos  
(Fondos de Pensiones)

## COMUNIDAD

**0.5**

COP B  
Inversión social y ambiental

**+160**  
Municipios beneficiados

**711,000**  
Colombianos beneficiados

## EMPLEADOS<sup>4</sup>

**+5.3**

COP B  
Salarios, beneficios y compensación variable

**+18,000**  
Empleados directos

## PROVEEDORES

**3.1**

COP B  
Contratación local

**+3,000**  
Contratistas locales

**+55,000**  
trabajadores  
dedicación exclusiva<sup>1</sup>

Propuesta dividendo 2021: Payout 69%<sup>3</sup>

<sup>1</sup>No incluyen a ISA. <sup>2</sup>COP 2,418 mM dividendo acumulado 2019-2021 accionistas minoritarios. <sup>3</sup> Incluye dividendo ordinario (59.8%) y dividendo extraordinario (9.1%) sobre la utilidad neta de 2021.

<sup>4</sup>Incluye Grupo Ecopetrol con 4 meses de ISA: Salarios y beneficios, impuestos sobre la nómina, compensación variable, beneficios, capacitación y plan de jubilación. Los jubilados incluyen: Pensión y beneficios de Ecopetrol S.A.

# EN RESUMEN...

---

- Logramos resultados financieros récord en 2021
- Crecimiento rentable con SosTECnibilidad
- Avanzamos en la diversificación con el nuevo negocio de transmisión y vías (ISA)
- Retornos competitivos
  - ✓ Propuesta dividendo 2021  
COP \$280 por acción (16x vs 2020)
  - ✓ Eficiencias por COP 3 B
  - ✓ Margen EBITDA 46%
  - ✓ Aportes socioeconómicos de ~COP 26 B
- Plan orgánico 2022 – 2024
  - ✓ Crecimiento rentable de la producción
  - ✓ Inversión de ~USD 4,800 - 5,800 M/Año
  - ✓ Inversión SosTECnibilidad de ~USD 1,400 M
  - ✓ Inversión Social COP 1.5 B\*
  - ✓ ROACE > 8.5% (a precios del plan)
  - ✓ Margen EBITDA > 40%



# Q&A

