



VICEPRESIDENCIA CORPORATIVA DE ESTRATEGIA Y NUEVOS NEGOCIOS

MEMORANDO

Bogotá D.C., 17 de marzo de 2022

PARA: ANA MARÍA ESCOBAR
Coordinadora Excelencia en Transparencia

DE: PABLO BARCENA
Gerente Corporativo de Estrategia

ASUNTO: Informe Cuenta Anual Consolidada Vigencia 2021

Estimada Ana Maria,

Por medio del presente memorando, se hace entrega de la información solicitada para el Informe Cuenta Anual Consolidada de la Contraloría General de la República. En específico, se adjuntan los documentos electrónicos que contienen la información relacionada con el punto:

F4 PLAN ESTRATÉGICO VIGENCIA 2021

- Marco estratégico vigente en 2021.
- Presentación con resumen de la Estrategia vigente en 2021 y la hoja de ruta de Transición Energética.
- Plan de Negocio publicado por la Vicepresidencia Financiera para la vigencia 2021-2023.
- Comunicado del plan de inversiones para 2021 también publicado por la Vicepresidencia Financiera.

Cordialmente,



PABLO BARCENA DIEZ
GERENTE CORPORATIVO DE ESTRATEGIA

Marco Estratégico



¿Qué estás buscando?



Estrategia 2020+

4 nov. 2020

Misión y Visión de Ecopetrol

Misión

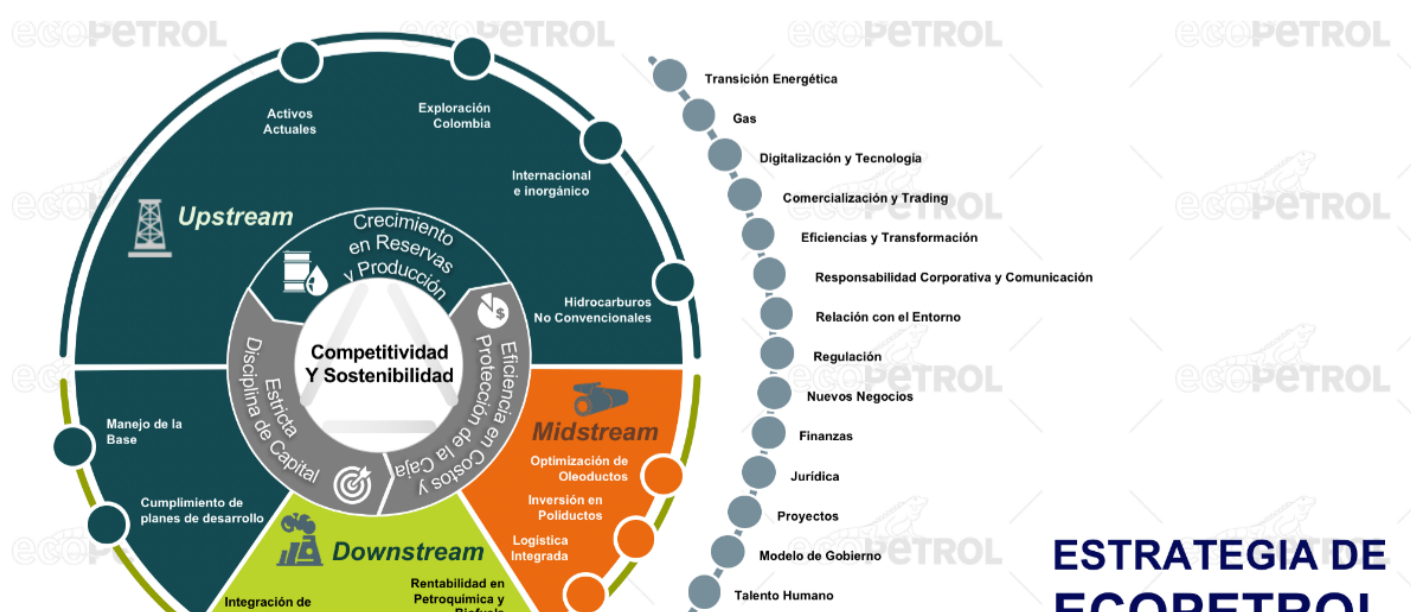
Ecopetrol trabaja todos los días para construir un mejor futuro que sea rentable y sostenible, con una operación sana, limpia y segura. Así mismo, Ecopetrol asegura la excelencia operacional y la transparencia en cada una de sus acciones a través de la construcción de relaciones de mutuo beneficio con los grupos de interés.

Visión

Ecopetrol será una compañía integrada de clase mundial de petróleo y gas, orientada a la generación de valor y sostenibilidad, con foco en Exploración y Producción, comprometida con su entorno y soportada en su talento humano y la excelencia operacional.

Marco estratégico

- La Estrategia del Grupo Ecopetrol ha evolucionado desde que inició su meta de transformación en 2014, priorizando el valor sobre volumen. Este enfoque estratégico ha permitido el logro de excelentes resultados financieros, cumpliendo la promesa de valor para sus accionistas y para el país.
- La estrategia 2020+ del Grupo Ecopetrol atiende los desafíos del entorno, buscando mantener la competitividad y la sostenibilidad en escenarios de mayor volatilidad. Ecopetrol seguirá orientado estratégicamente hacia la creación de valor como grupo empresarial integrado. Los pilares de esta estrategia son el crecimiento en reservas y producción cimentado en la estricta disciplina de capital y la eficiencia en costos y protección de la caja.


**ESTRATEGIA DE
ECOPETROL**




- El crecimiento del Grupo Ecopetrol está enfocado en el segmento del Upstream. Las principales palancas de crecimiento están asociadas al aprovechamiento de los activos actuales y la exploración en Colombia, la diversificación a través de la internacionalización y el crecimiento inorgánico, y el desarrollo de los Hidrocarburos en yacimientos no convencionales en Colombia y en Estados Unidos.
- Para el segmento del Midstream, se ha establecido como foco la implementación de eficiencias operativas en oleoductos y poliductos, así como la captura de oportunidades derivadas del crecimiento de la demanda de combustibles y la gestión integrada de la cadena de negocio, fortaleciendo los aspectos logísticos.
- Para el segmento del Downstream, el foco estará en la captura de valor proveniente de optimización de activos actuales y la maximización de sinergias entre las refinerías, la maduración de las inversiones para aumentar la conversión y en la rentabilización de las inversiones en petroquímica y refinación.
- Esta estrategia está apalancada por habilitadores que permiten su cumplimiento, entre los que se destacan la transición energética, la digitalización y tecnología través de la transformación digital, el fortalecimiento del negocio de Gas, el modelo de gobierno, las políticas y lineamientos de HSE y la eficiencia y transformación.
- Cabe mencionar que la estrategia empresarial busca fortalecer las temáticas de ESG y la Responsabilidad Corporativa para el cabal cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y el respeto de los Derechos Humanos, así como en el cumplimiento de todos los lineamientos empresariales en términos de Ética y Cumplimiento.

Estrategia 2020+

- La estrategia empresarial busca la competitividad y sostenibilidad, teniendo como pilares fundamentales el crecimiento de reservas y producción, la estricta disciplina de capital, la protección de la caja y la eficiencia en costos.





- La estricta disciplina de capital permite ser resilientes ante caídas de los precios
- La protección de la caja y la eficiencia en costos son la base para la competitividad y han permitido que tengamos los resultados de EBITDA y Utilidad neta de los últimos años.
- El crecimiento de reservas y producción se enfoca en 4 ejes de crecimiento buscando incrementar la vida media de las reservas y asegurar un segmento sostenible:

1. Campos Existentes
2. Exploración en Colombia
3. Yacimientos No Convencionales
4. Internacionalización y desarrollo activo de M&A.

- Los objetivos estratégicos de los segmentos se resumen a continuación:

1. Finalmente, el Downstream tiene como objetivo estratégico adaptarse a los cambios resultantes de la transición energética en cuanto a especificaciones de combustibles y entorno de precios. Igualmente, se espera lograr una optimización a través de iniciativas de mejora en las refinerías con foco en proyectos de alta rentabilidad y a mediano plazo.
2. En cuanto al midstream, los objetivos estratégicos se centran en la viabilización de barriles a través de la optimización de tarifas y costos unitarios. Esto se lograría a través del análisis de diferentes alternativas de negocio y planteando un nuevo modelo de gestión en el que Cenit tenga un rol innovador en la cadena de logística.
3. En el Upstream, se busca aumentar la vida de reservas y mantener el tamaño de la compañía a través de una inversión enfocada en proyectos que sean rentables en entornos de precios bajos, logrando una diversificación en geografías, plays y productos.
4. Comercialización: Ecopetrol es consciente de los nuevos retos que ha impuesto el entorno y las implicaciones de la transición energética y la sostenibilidad. Por tal razón, ha retado su estrategia para que esta, a través de modelos de contribución y creación de valor, robustezca su aporte al logro de objetivos globales, asociados con el medio ambiente y el ser humano.

- La estrategia corporativa se implementa a través de un plan de negocios trianual elaborado por el área financiera y que se actualiza cada año. Este plan de negocios puede consultarse en el siguiente enlace: [Plan de Negocios 2020 - 2022](#)

Resultados Trimestrales



Edificio Principal Cr. 13 No. 36 - 24, Bogotá, Colombia. - Horario de atención: 7:30 a.m. a 4:30 p.m.

Conmutador +57 (1) 234-4000 - Fax +57 (1) 234-4099.

Notificaciones judiciales: notificacionesjudicialesecopetrol@ecopetrol.com.co

[Empresa](#)

[Responsabilidad Corporativa](#)

[Inversionistas](#)

[Grupos de interés](#)

[Trabaje con nosotros](#)

[Transparencia y acceso a información](#)

[Participe](#)

[Términos y condiciones](#)



Estrategia 2020+

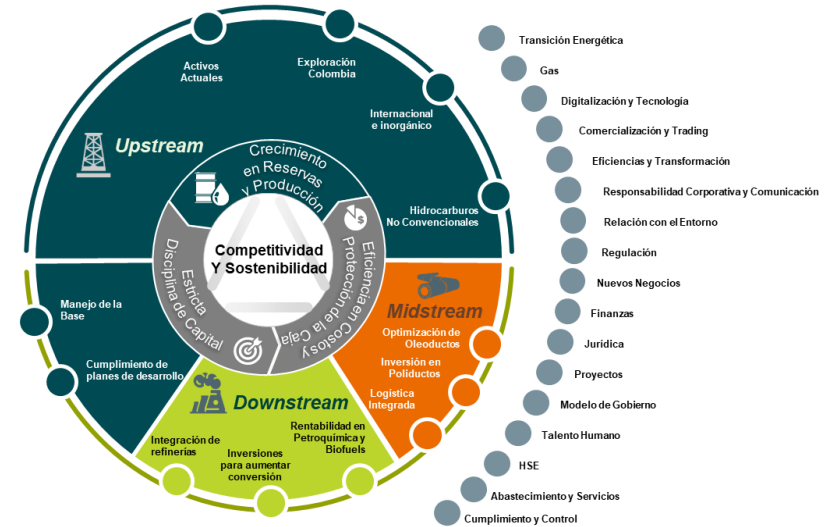
Marco Estratégico

Misión

Trabajamos todos los días para construir un mejor futuro: Rentable y sostenible
Con una operación sana, limpia y segura, asegurando la excelencia operacional y la transparencia en cada una de nuestras acciones, construyendo relaciones de mutuo beneficio con los grupos de interés

Visión

Ecopetrol será una compañía integrada de clase mundial de petróleo y gas, orientada a la generación de valor y sostenibilidad, con foco en Exploración y Producción, comprometida con su entorno y soportada en su talento humano y la excelencia operacional.



Pilares Estratégicos



Objetivos estratégicos por Segmento





Upstream: aumentar la vida de reservas y mantener el tamaño de la compañía a través de una inversión enfocada en proyectos rentables en entornos de precios bajos y diversificación en geografías, plays y productos.

Downstream: adaptarse a los cambios resultantes de la transición energética en cuanto a especificaciones de combustibles y entorno de precios, optimizando las refinerías con foco en proyectos de alta rentabilidad y a mediano plazo.




Midstream: viabilización de barriles a través de la optimización de tarifas y costos unitarios. Esto se lograría a través del análisis de diferentes alternativas de negocio y planteando un nuevo modelo de gestión en el que Cenit tenga un rol innovador en la cadena de logística.

Desde 2019 analizamos la transición energética y definimos acciones que complementan la estrategia 2020+. Los Ejes de T.E actualizados 2020-2021:






-  Optimizar costos y tiempos de producción. Gestionar riesgo de atrapamiento
-  Desarrollar recursos del portafolio de manera eficiente
-  Digitalizar con foco en excelencia en operaciones
-  Aprovechar oportunidades en mercados de crudo, refinación y combustibles






-  Desarrollar negocios bajos en emisiones a partir del *core*
-  Aprovechar oportunidades en cadena de valor de electricidad (transmisión, renovables)
-  Entrada a negocios sostenibles alternativos (H₂, CCUS, SNC)



-  Maximizar potencial de abatimiento con eficiencias, reducción de quemas en teas y renovables competitivas
-  Desarrollo potencial biomasa
-  Abatimiento con H₂ y CCUS de forma competitiva



-  Impacto de T ESG en la generación y contribución de valor.
-  Generación de conocimiento y tecnología en los elementos excepcionales
-  Desarrollar organización y modelo operativo de SostECnibilidad



Ciencia, Tecnología e Innovación

- Apalancar el uso de tecnologías
- Seleccionar modelos de aproximación a cada tipo de tecnología que permitan maximizar el valor para el GE



Desarrollo del talento, procesos ágiles y adaptabilidad

- GE adaptable, ágil, flexible, eficiente y con capacidades para afrontar los retos futuros
- Reinención de procesos, reskilling y retooling



RESULTADOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS

Cuarto Trimestre y Cierre 2020





DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos

DIRECTIVOS PARTICIPANTES



ALBERTO CONSUEGRA
VP. EJECUTIVO OPERATIVO



FELIPE BAYÓN
PRESIDENTE



JAIME CABALLERO URIBE
VP. CORPORATIVO DE FINANZAS





Avance estratégico bajo condiciones retadoras

Seguridad en nuestra operación

- Diseñamos y ejecutamos plan de acción priorizando la seguridad en la operación
- Aprobamos COP +88 mil millones, para atender la pandemia
- Nueva Declaración Cultural
- Trabajamos con innovación y tecnología

+5,000 Conexiones recurrentes promedio día
+8,000 Reuniones virtuales diarias

Crecimiento rentable

- Protección de reservas
- Fortalecimiento estrategia en gas
 - Margen EBITDA superior al 50% en 2020
 - Asociación con Shell en offshore caribe
- Avanzamos en YNC
 - Adjudicación PPII Kalé
 - Aporte Permian 5.2 kbped en 2020
- Eficiencias sostenibles
 - Ahorros por ~ COP 0.7 B en 2020

SosTECnibilidad

- Nueva meta de renovables ~400 MW a 2023
- Iniciamos construcción del Parque Solar San Fernando - 59 MW
- Entregamos combustible más limpios Gasolina <50 ppm de azufre
- Alianzas para la Transformación Digital



Ecopetrol continua entregando resultados superiores

MÉTRICA	META 2020	REAL 2020
Capex (US\$ M)	US\$2,500 - US\$3,000	US\$2,674
Flujo de Caja Operativo	~US\$ 1,900 M	US \$ 2,500
Breakeven de Caja*	< US\$30 /BI	US\$ 32.7 /BI
Deuda Bruta/Ebitda	<3.5x	2.8x
Producción (kbped)	~700	697
Cargas refinación (kbd)	300-320	320
Pozos exploratorios	17	18
Volúmenes transportados (kbd)	~1,000	1,017



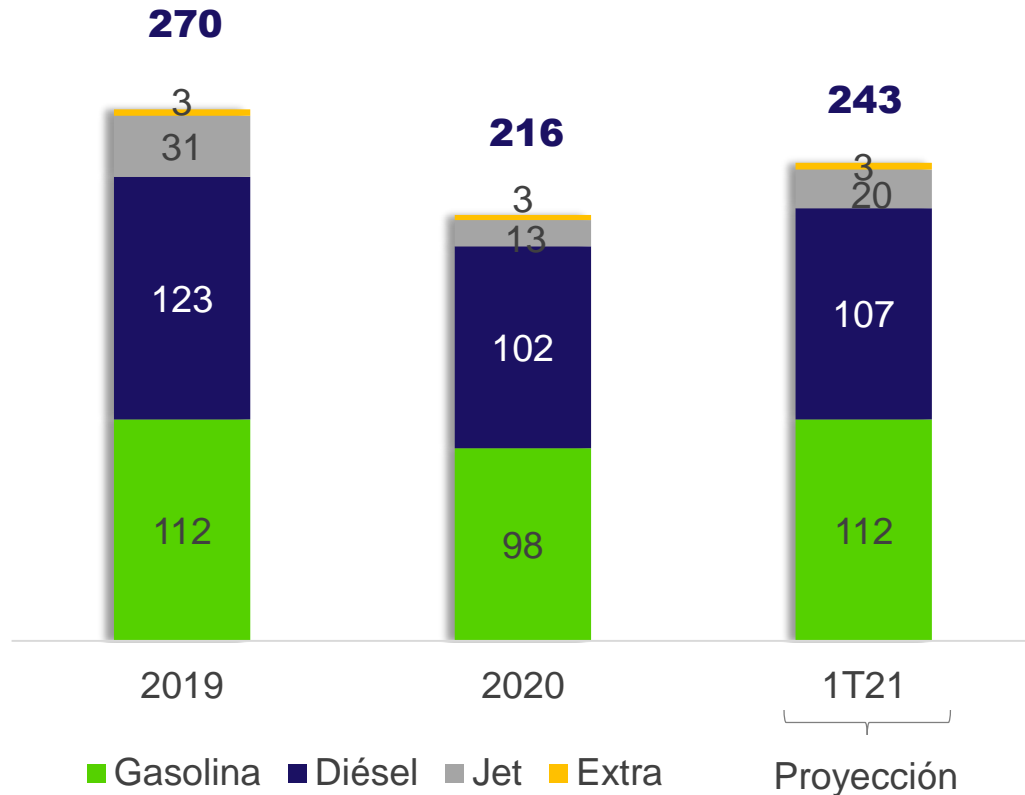
Majors: Exxon, Total, Shell, Chevron, BP. IOCs: Hess, Repsol, ConocoPhillips. NOCs: Equinor, PTTEP, ENI

*Calculado como la variación del precio del Brent que llevará el saldo de caja al final del año, después de la generación de caja operativa, el Capex, el dividendo y la financiación, a su nivel mínimo definido por Ecopetrol

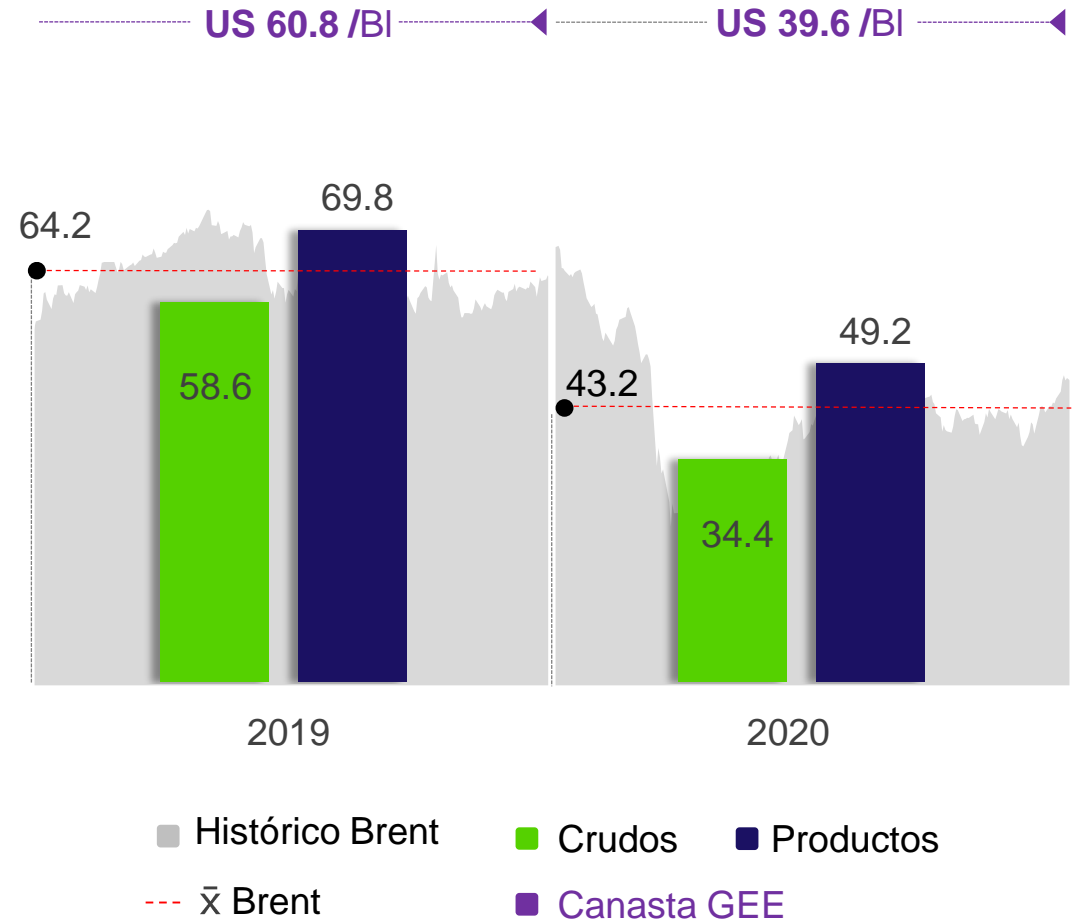
Navegamos una contracción de precio y demanda sin precedentes

VENTAS NACIONALES DE COMBUSTIBLES*

kbd



CANASTA DE PRECIOS US\$/BI**



* Ventas nacionales de combustibles del Grupo Ecopetrol a corte del 31 de diciembre de 2020. ...** Cálculos de Ecopetrol



Operación confiable y adaptable al entorno

Exploración

POZOS

18

perforados en 2020
vs. meta de 17

INCREMENTO

47%

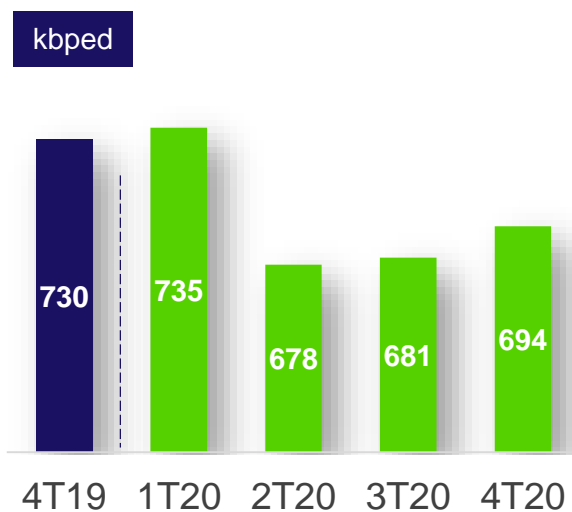
en producción
acumulada vs 2019

RESERVAS

4.2 mbpe

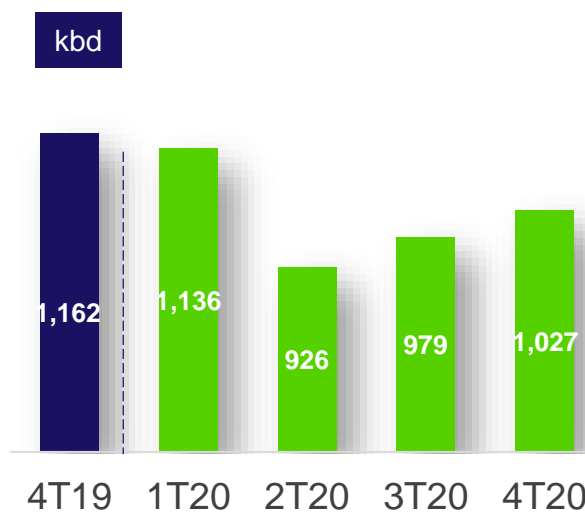
Campo Andina y Esox
(Golfo de México)

Producción



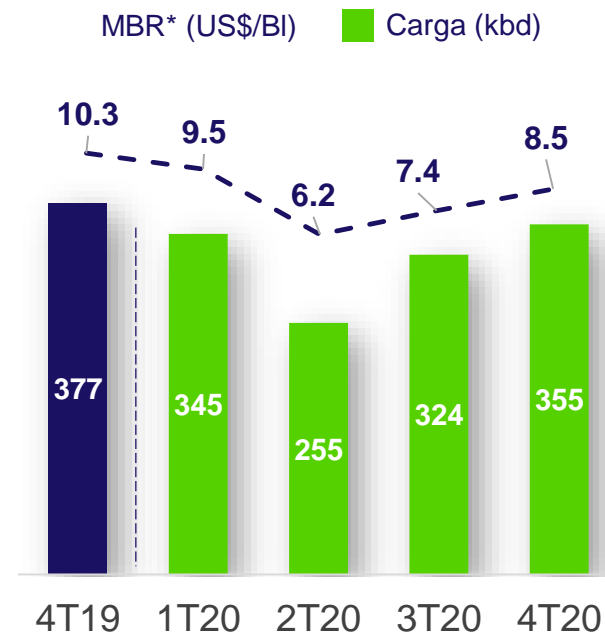
725 | **697**
2019 | 2020
PRODUCCIÓN
(kbped)

Transporte



1,153 | **1,017**
2019 | 2020
VOLUMEN TRANSPORTADO
(kbd)

Refinación



374 | **320**
2019 | 2020
CARGA
(kbd)

GAS

Margen EBITDA **>50%** en 2020
17% de la producción anual del GE

*MBR: Margen bruto de refinación



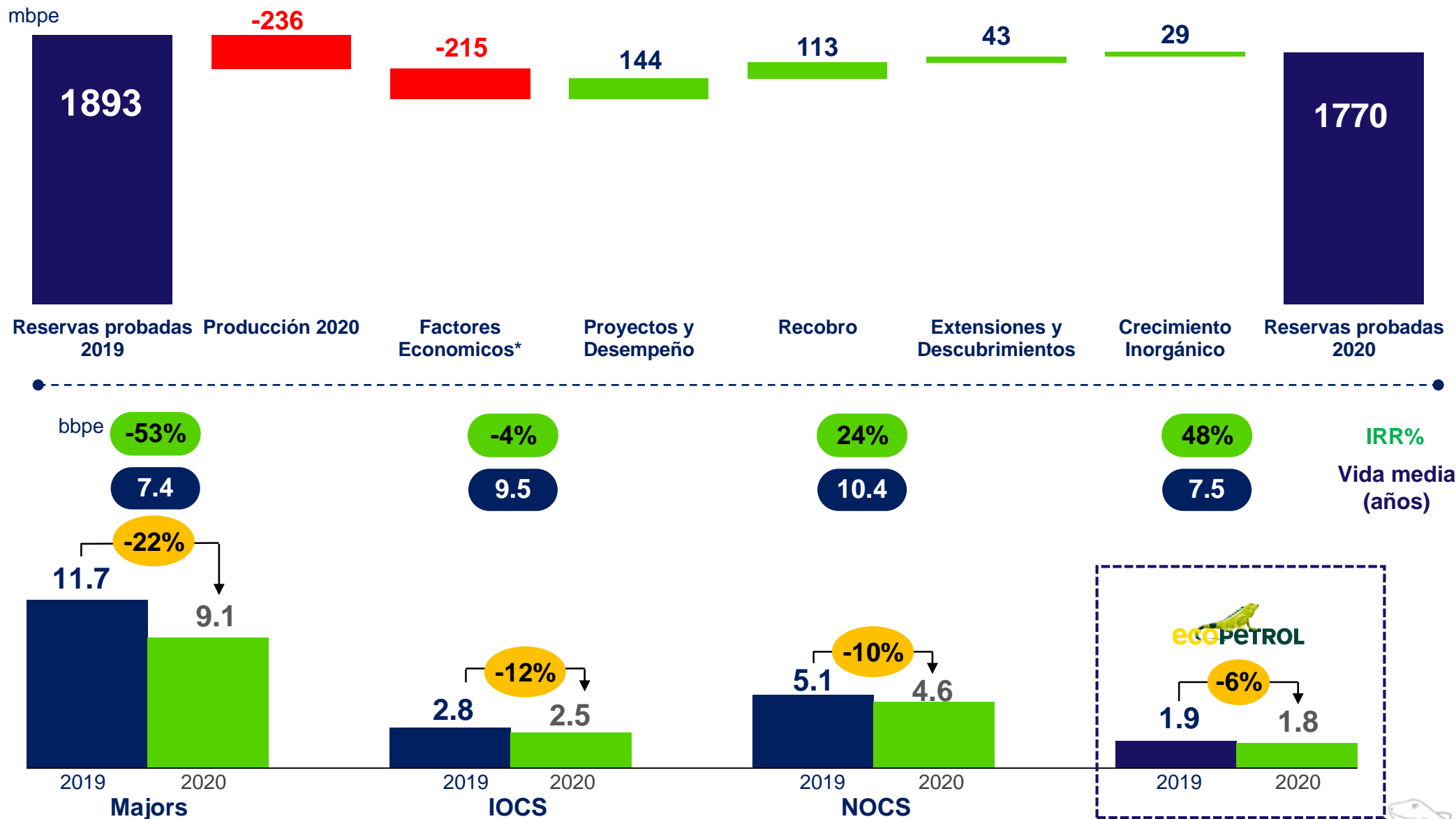
Portafolio de reservas cada vez más resiliente

Vida media reservas
7.5 AÑOS
2020 | Promedio últimos 3 años

IRR
115%
Promedio últimos 3 años

Incorporación
113 MBOE
2020

Composición
71% LÍQUIDOS | **29%** GAS



*Factores económicos incluye efecto precio y proyectos reevaluados
Majors: Shell. IOCS: Hess, Repsol, ConocoPhillips. NOCs: Equinor, PTTEP, ENI. La información de reservas de Exxon, Total, Chevron, BP no se encuentra publicada a la fecha.

Continuamos avanzando en Yacimientos No Convencionales (YNC)

PROYECTO KALÉ

PUERTO WILCHES,
SANTANDER

Plataforma

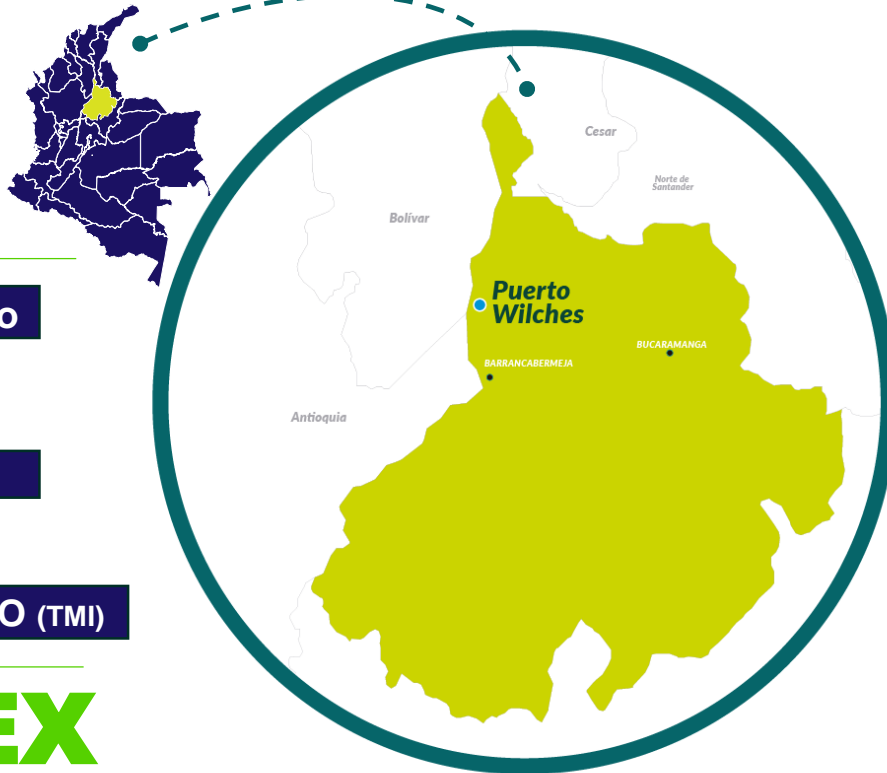
4.5
hectáreas

CEPI* adjudicado
por la ANH

Fase de
ALISTAMIENTO

Tecnologías de
MÍNIMO IMPACTO (TMI)

CAPEX
~80 US\$ M
2021 - 2023



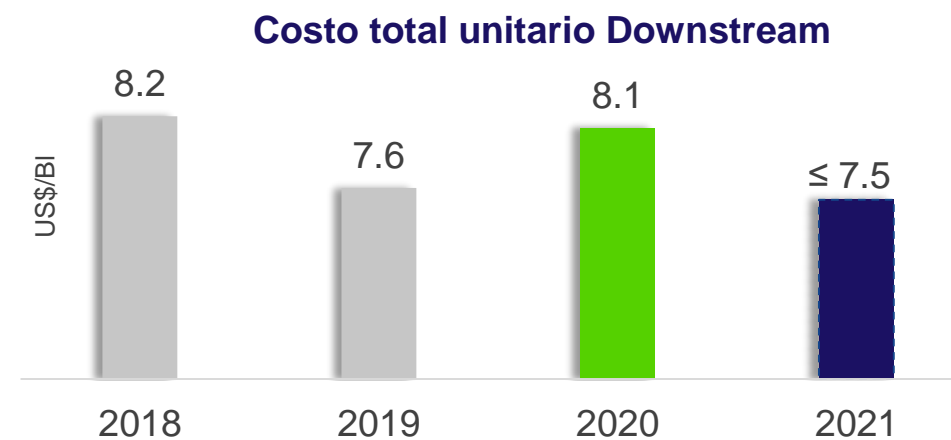
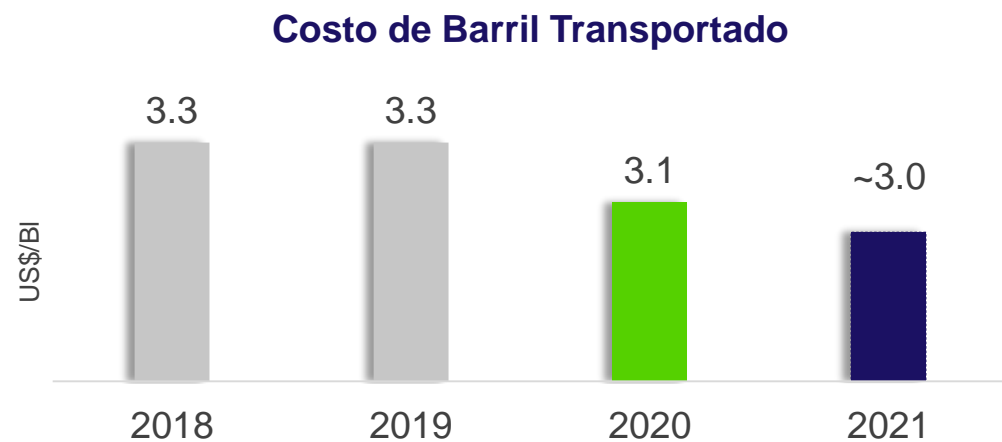
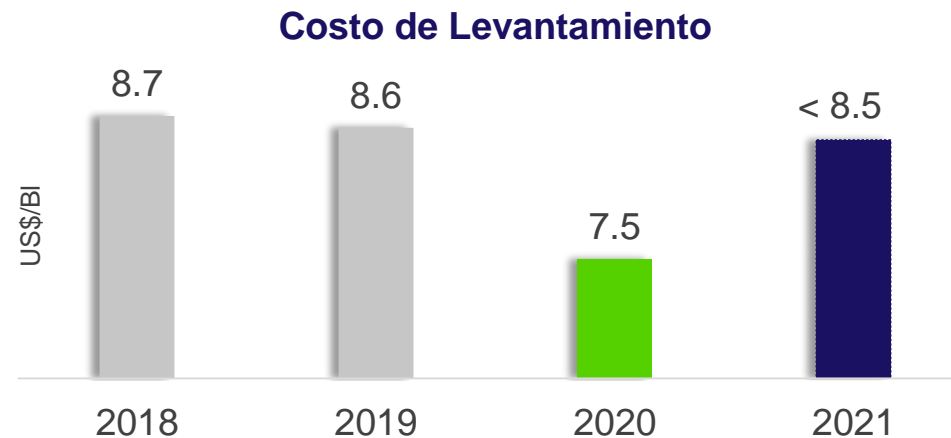
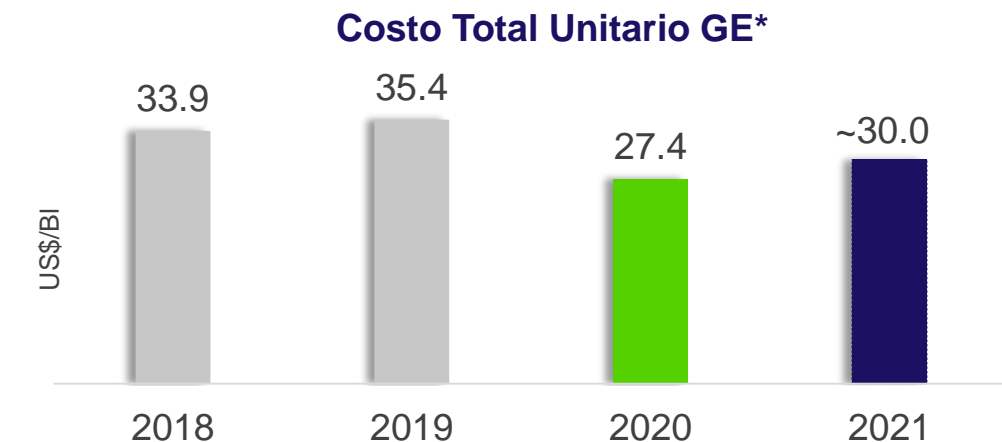
PERMIAN



Transferencia de
Conocimiento
16 secondees



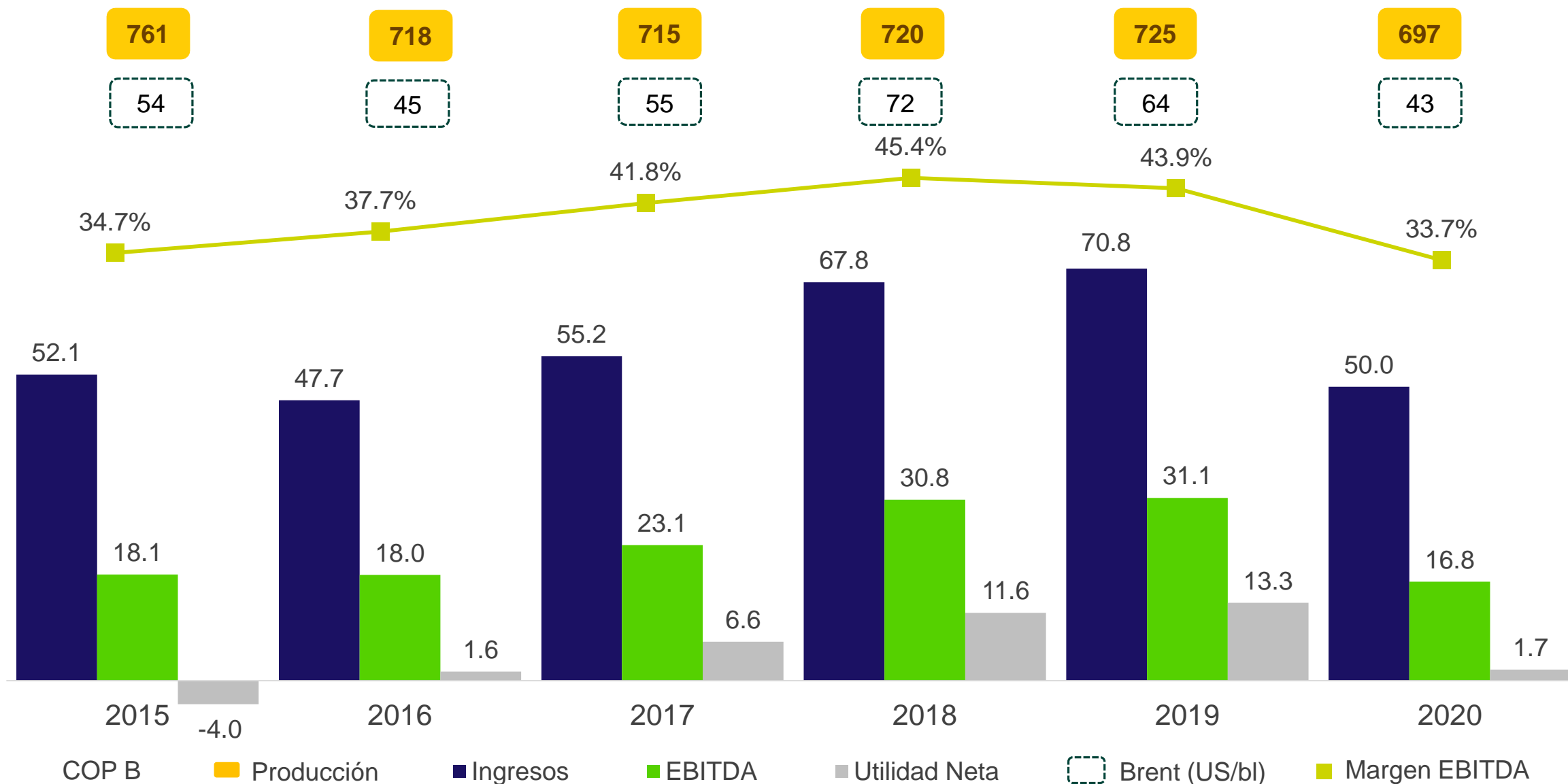
Costos competitivos y ajustados a la actividad



*Incluye: costo de transporte, gastos operacionales, costos operativos. Calculado sobre los barriles vendidos.
Metas 2021 asumen precio Brent de US\$45/bi

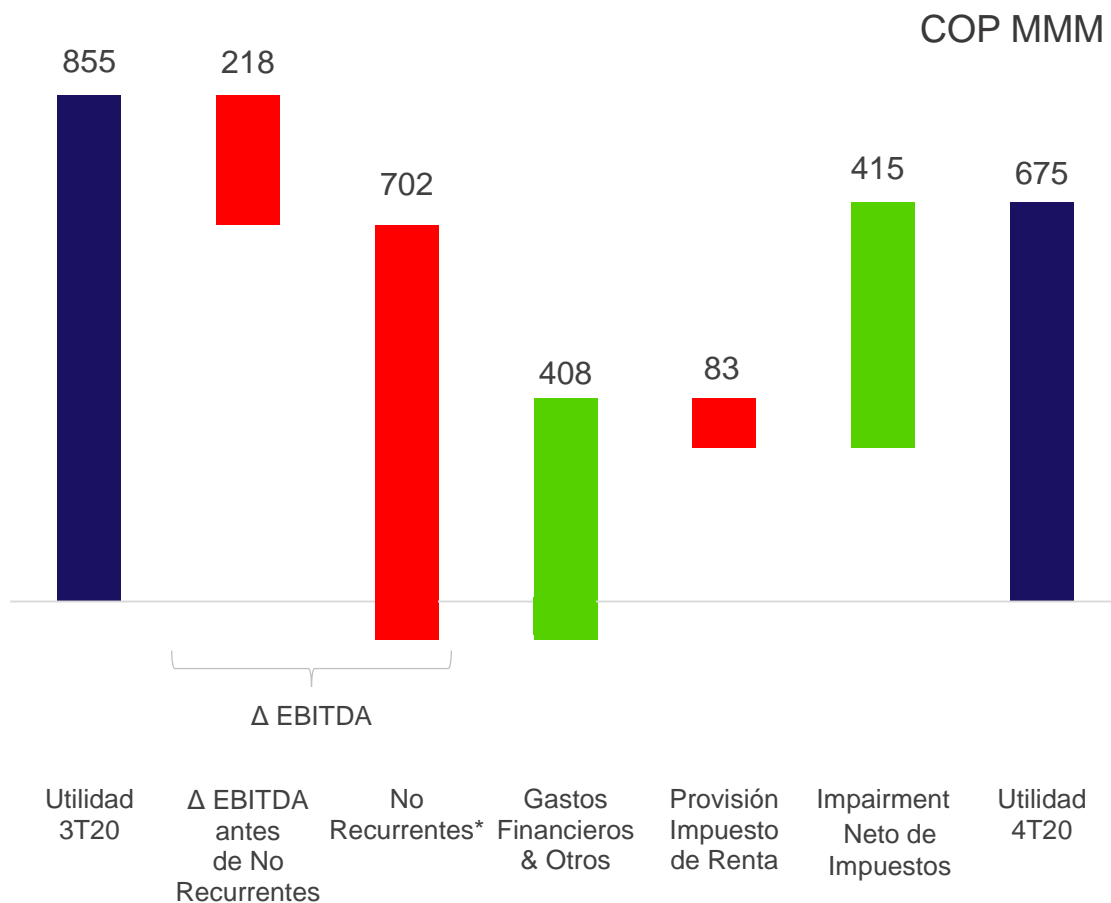


Demostrada resiliencia frente a condiciones de entorno

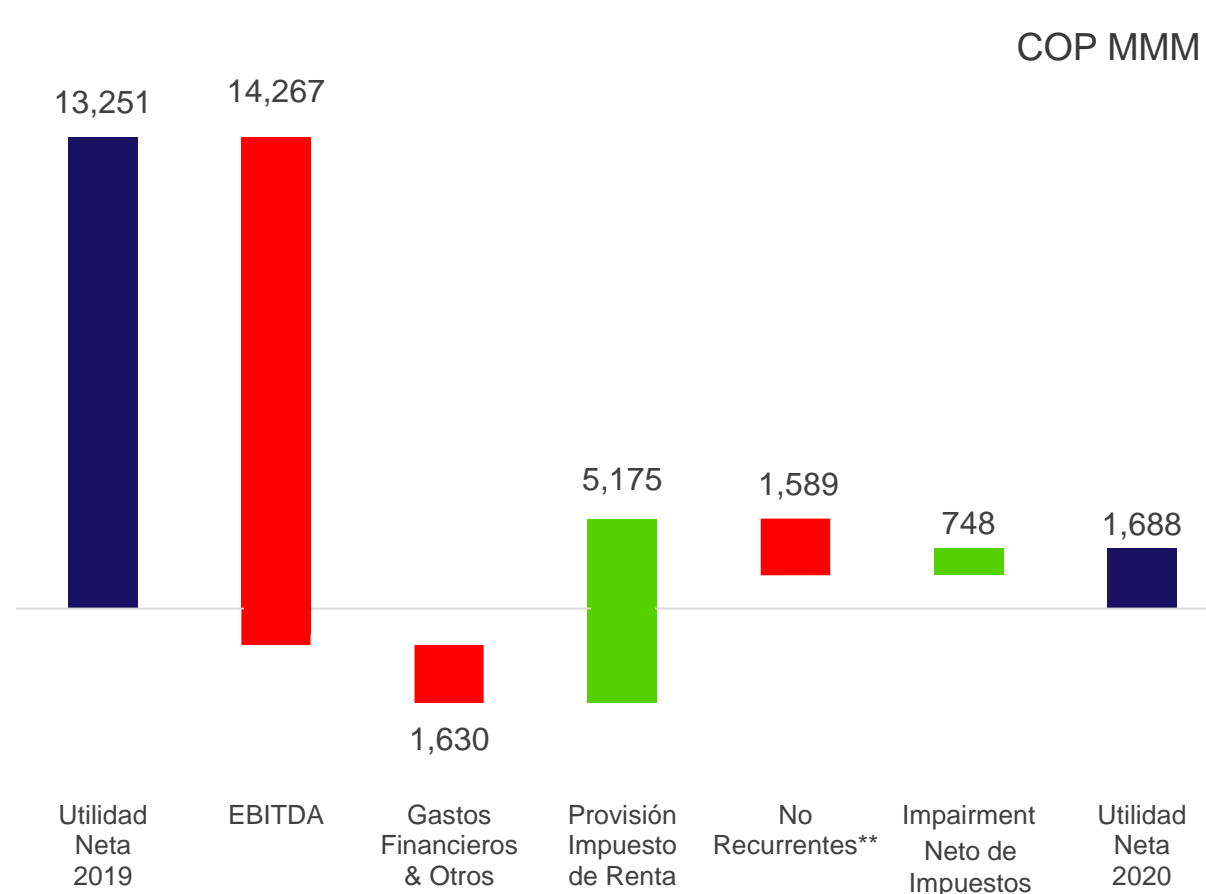


Cuarto trimestre al alza después de no recurrentes

Utilidad Neta 4T20 vs 3T20



Utilidad Neta 2020 vs 2019



* No Recurrentes (después de impuestos) incluye: Gastos Exploratorios (COP -312 MMM), Baja de Activos (COP -208 MMM), Gastos Laborales (COP -130 MMM); Otros (COP 53 MMM).

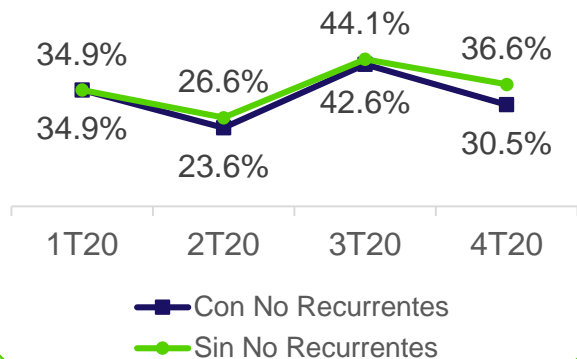
** No Recurrentes (después de impuestos) incluye: Impuesto Diferido USA 2019 (COP -1,544 MMM), Invercolsa 2019 (COP -1,049 MMM), Activo Guajira y Bioenergy (COP 1,004 MMM).



Indicadores financieros sólidos después de la crisis

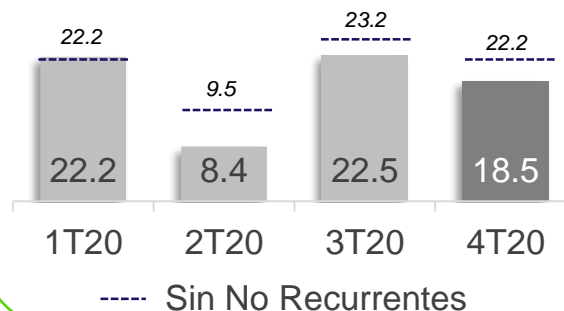
Mg EBITDA

30.5%



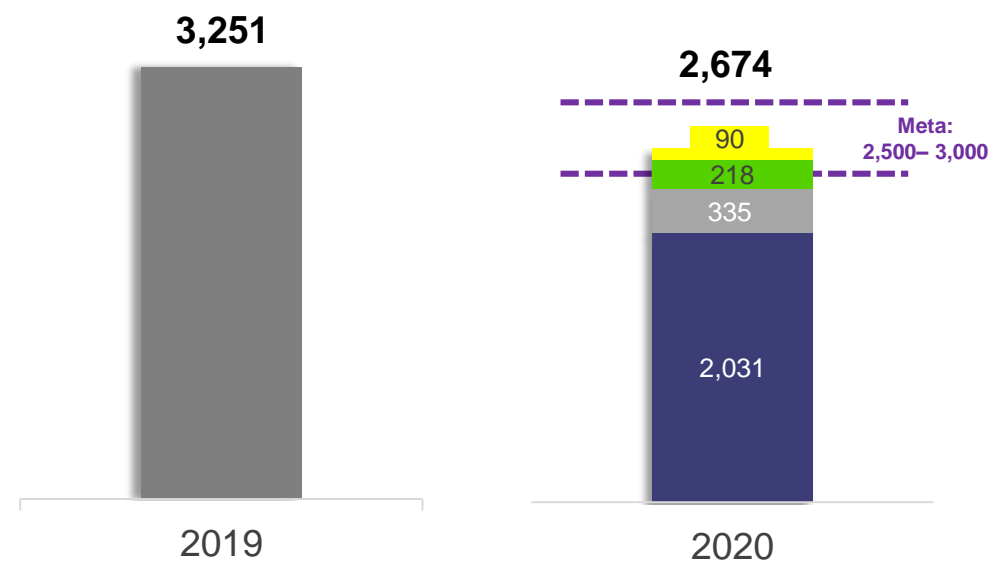
EBITDA/BI

18.5 US\$/BI



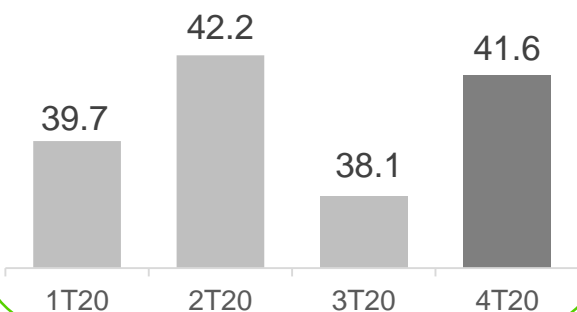
Niveles de inversión orgánica dentro de la meta

US\$ M



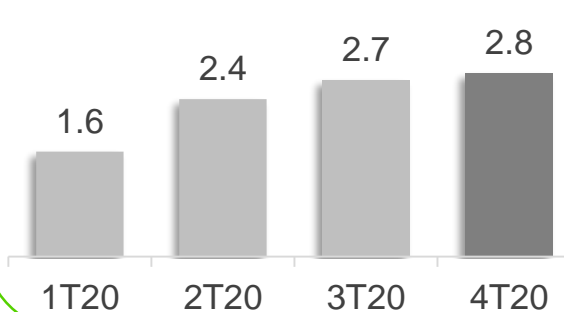
Breakeven de Utilidad

41.6 US\$/BI



Deuda Bruta/EBITDA

2.8x

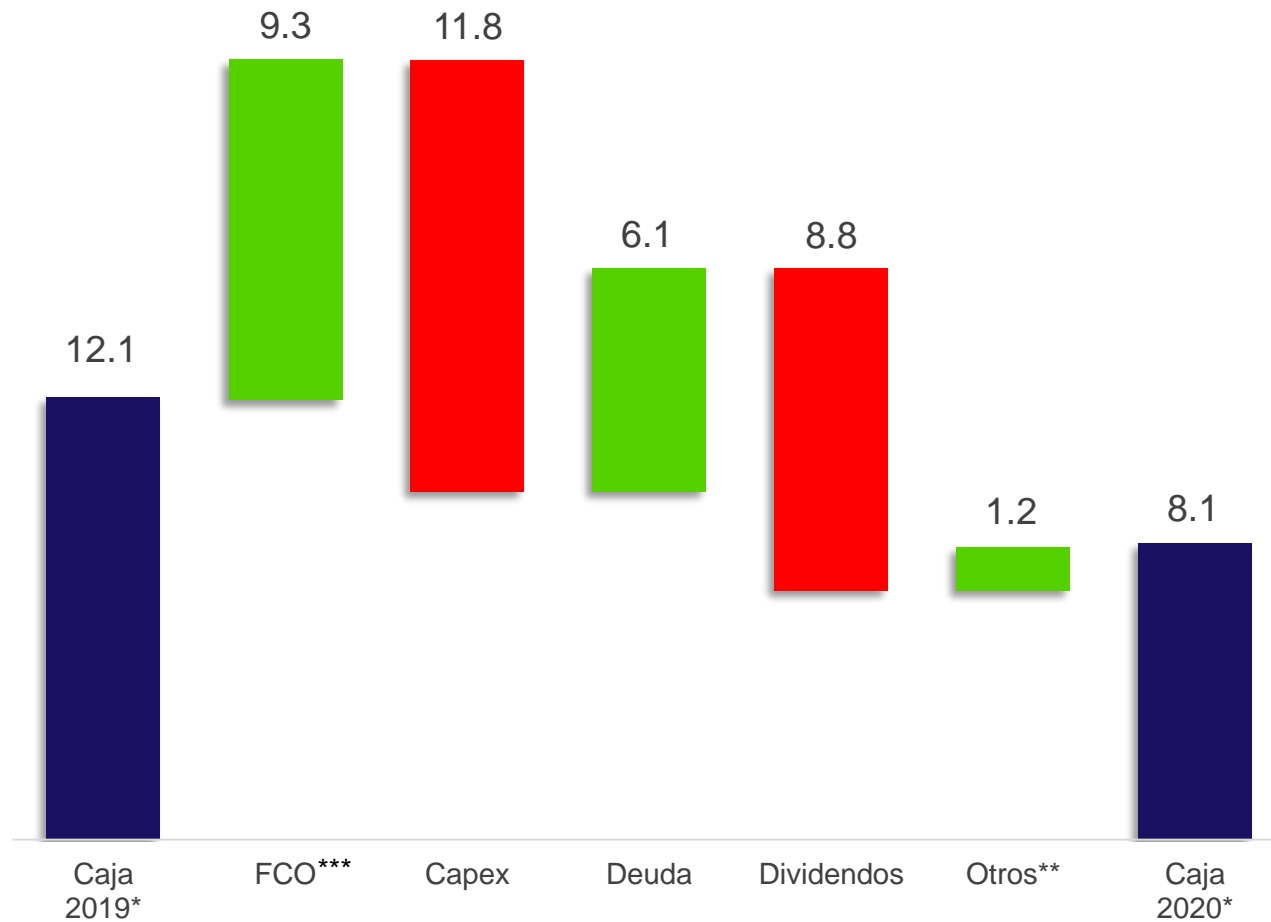


- Exploración y Producción
- Refinación
- Corporativo
- Transporte

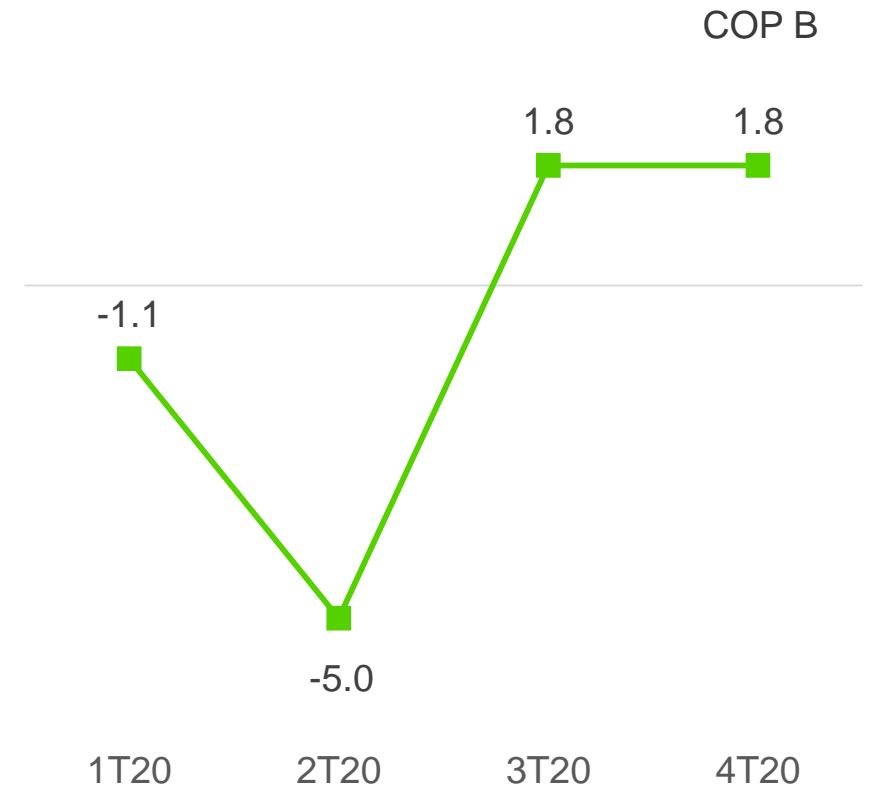


Robusta posición de caja con tendencia estable

COP B



Cambio de tendencia del Flujo de Caja Libre



ACTUALIZACIÓN PLAN DE NEGOCIO

2021 – 2023



Plan orgánico responde a condiciones de entorno y mantiene promesa de generación de valor



MÉTRICA	2021	2021- 2023
Inversión Orgánica	US\$ 3,500 – 4,000 M	US\$ 12,000 – 15,000 M
Flujo de Caja Operativo	~US\$ 3,500 – 5,000 M	US\$ 14,000 – 16,000 M
Margen Ebitda		35% – 38%
Deuda Bruta/Ebitda		<2.5x
Producción (kbped)	~700-710	~700 - 750
Pozos exploratorios	~9	~40
Volumen Transportado (kbd)		>1,000
Carga Refinerías (kbd)	~340 - 365	~340 - 420
Descarbonización US\$ 600 M 2021-2023	Inversión Innovación y Tecnología US\$ 100 – 150 M 2021-2023	Inversión Socio-Ambiental COP\$ 1.7 B A 2024

BRENT (US\$/B)	2021	2022	2023
	45	50	54



Enfoque en crecimiento e incorporación de producción y reservas competitivas a \leq US\$ 45 - 50/bl

Inversión E&P

(2021-2023)

US\$ 9,000 -11,000 M

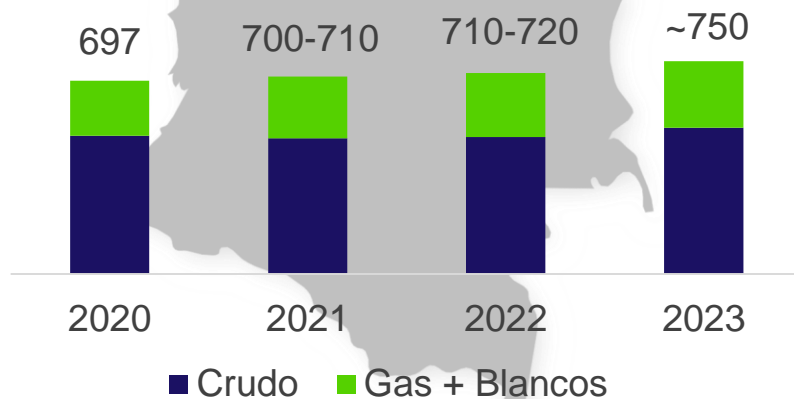
Inversión Gas

(2021-2023)

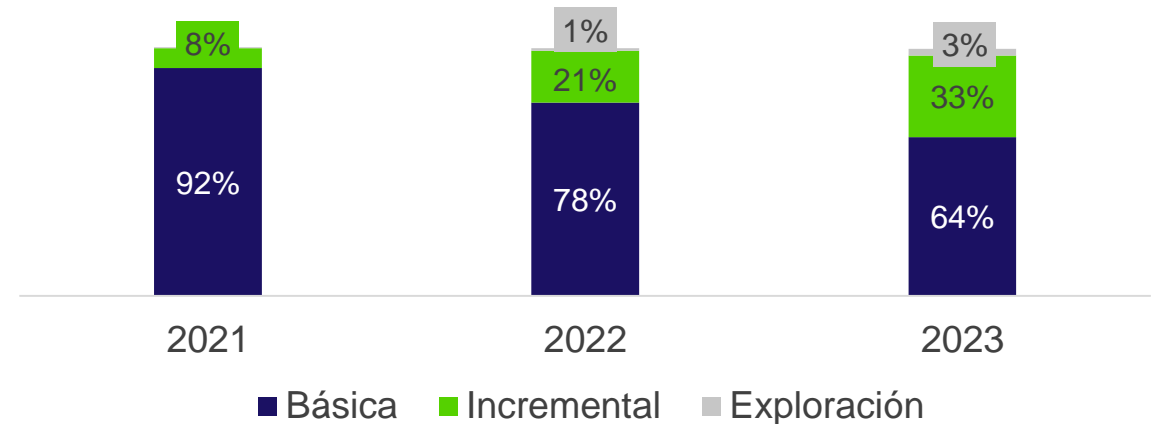
~US\$1,300 M

PRODUCCIÓN

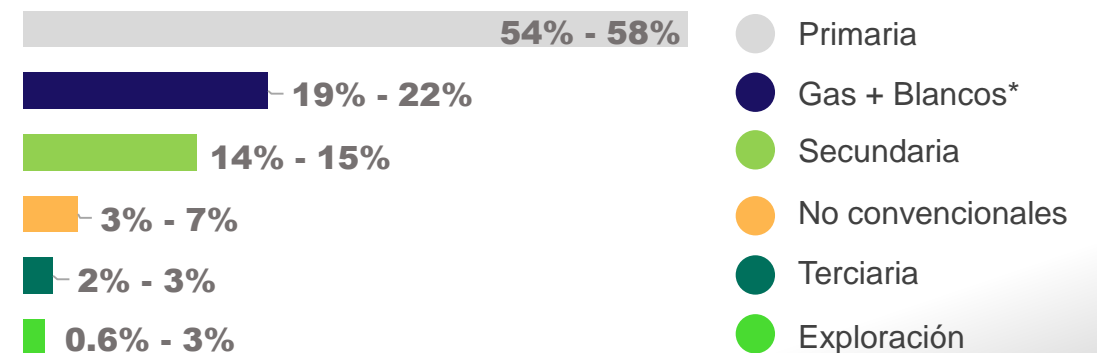
(kbped)



Evolución producción básica vs incremental (%)



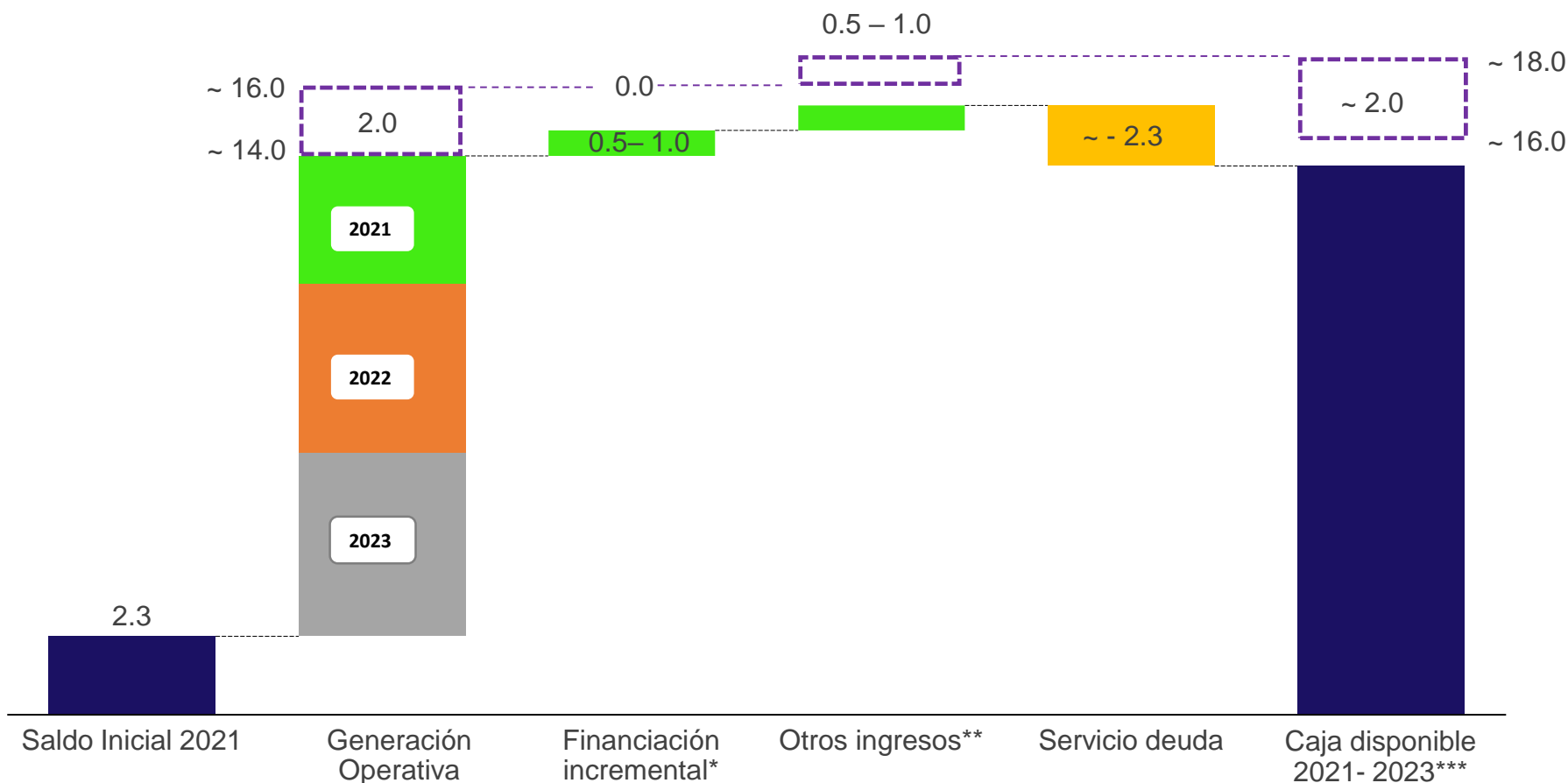
(%) Participación porcentual en volúmenes de producción 2021-2023



*Incluye producción de gas por recobro secundario

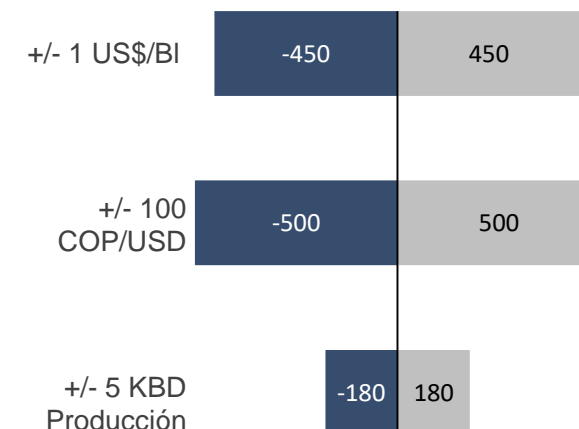
Creciente generación de caja operativa apalanca el plan

Flujo de Caja 2021-2023 (US\$ B)



Sensibilidad de caja

Cifras en US\$ M



Supuestos Plan

	Brent	TRM
2021	45	3,600
2022	50	3,500
2023	54	3,400

Sensibilidad Brent ~ \$55 US/BI para 2021-2023

* Incluye amortización y contratación de nueva deuda ** Incluye desinversiones y rendimientos financieros *** Caja disponible para Capex y dividendos.



Aumentamos nuestra aspiración de SosTECnibilidad

2



Adjudicación
PARQUES SOLARES
45 MW

0



Adopción
SCM*
World Economic Forum

2



COMPENSACIÓN VARIABLE atada a metas **TESG**

1



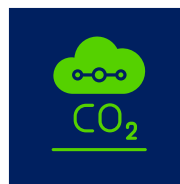
ANUNCIO ESTRATEGIA TESG

2



ENERGÍAS RENOVABLES
Portafolio de 400 MW

0



REDUCCIÓN EMISIONES
de 3.0 MtCO₂e

2

REDUCCIÓN AL 2030:
20% EMISIONES CO₂e

3

Adhesión iniciativa Banco mundial (BM)
“Zero Routine Flaring by 2030”

+

INVERSIÓN 2021 - 2023

DESCARBONIZACIÓN

US\$ M **~600**

AGUA

US\$ M **120 - 130**

ESTRATEGIA DIGITAL

US\$ M **100 - 150**

CALIDAD COMBUSTIBLES

US\$ M **70 - 80**

TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Beneficios por US\$ 39 M en 2020

Alianzas estratégicas:

iNNpuls, Ecopetrol y Microsoft
Plug and Play
MinCiencias

REPORTE Y DIVULGACIÓN



*SCM: Stakeholder Capitalism Metrics

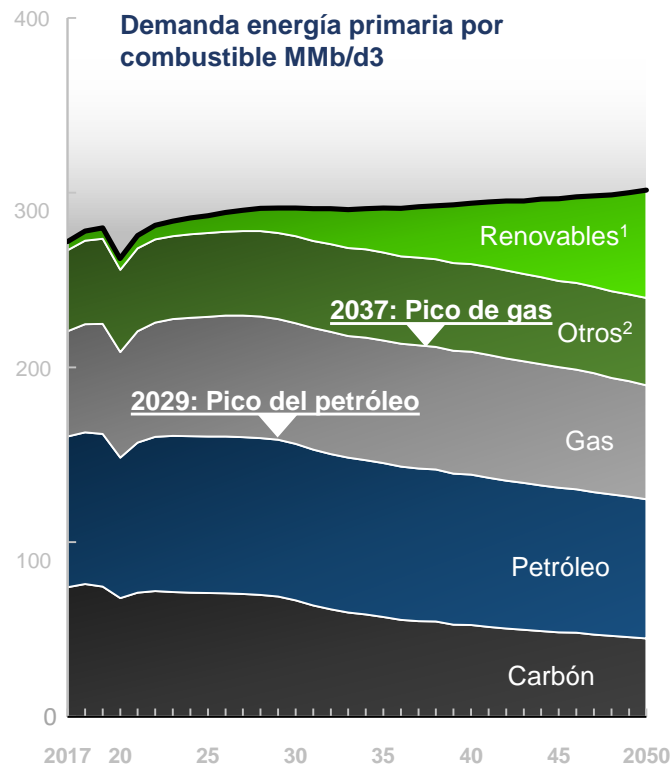


POTENCIAL ADQUISICIÓN DE ISA

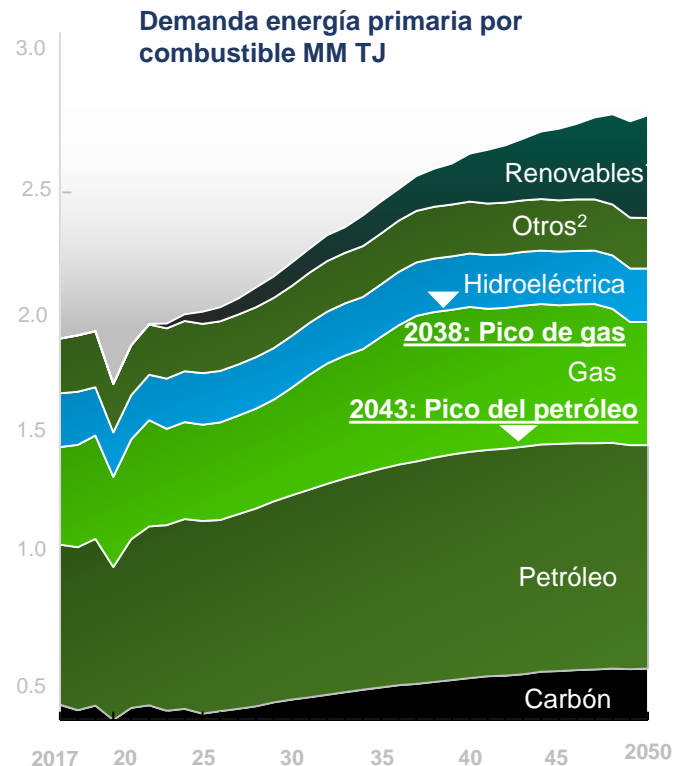


La transición energética trae retos y oportunidades

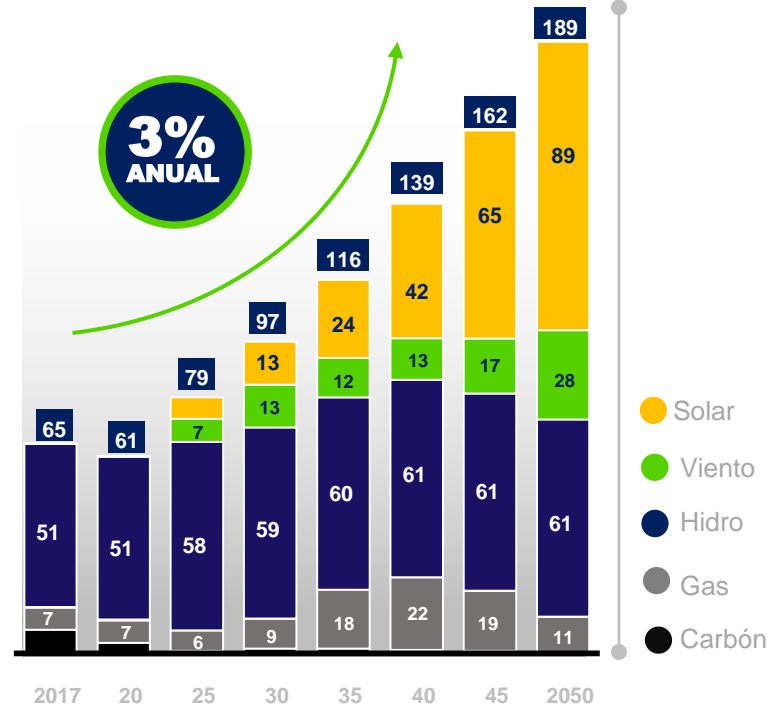
Vista **Global**



Vista **Colombia**



Generación de energía TWh



1 Incluye la energía eólica en tierra, la energía eólica en el mar, la energía solar; 2 Incluye biomasa, hidroeléctrica y nuclear; 3 El uso de la conversión es una aproximación: 1 mmTJ es 0.467MMb/d

Fuente: Ecopetrol basado en Mckinsey Energy Insights, octubre de 2020



COMBUSTIBLES FÓSILES

Continuarán siendo vitales



FUENTES RENOVABLES

aumentarán participación como fuentes de energía primaria



ELECTRIFICACIÓN

Aumentará de 61 TWh a 89 TWh



NO EXISTE UNA ÚNICA RUTA

Mercados, tiempos y desarrollos tecnológicos



Ecopetrol ha definido 4 ejes para responder a la transición

COMPETITIVIDAD

- Mejorar costos y tiempos de producción
- Oportunidades cadena de valor gas
- Aprovechar mercados de refinación y combustibles

DIVERSIFICACIÓN

- Reposicionar nuevos negocios de petróleo
- Ampliar cartera negocios de energía

DESCARBONIZACIÓN

Acelerar y priorizar descarbonización y eficiencia energética

SOSTECNIBILIDAD

Armonizar el desarrollo económico, social y ambiental, bajo un marco de gobierno transparente y ético

DESARROLLO COMPETITIVO DEL PORTAFOLIO DE O&G

1er Horizonte

Principios década de 2020

Generar resiliencia en el portafolio core y diversificar a negocios ya existentes y resilientes ante transición energética

- ISA / Transmisión
- Estrategia Gas
- Autogeneración renovable
- Agenda de descarbonización

2do Horizonte

Segunda parte década de 2020

Capturar oportunidades de negocio en cadenas de valor emergentes

- Renovables
- Hidrogeno verde
- Captura de carbono
- Soluciones basadas en naturaleza

3er Horizonte

Posterior a 2030

Negocios en tecnologías emergentes

- Servicios de energía
- Materiales avanzados

ISA es una plataforma de infraestructura energética rentable, única, regional y con perspectivas de crecimiento

TRANSICIÓN ENERGÉTICA



Posición estratégica en cadena de valor de energía



Red de transmisión jugará un papel clave en el futuro: estabilidad del sistema, conexión parques renovables



Negocio de bajas emisiones



Escala vs Oportunidades de renovables en Colombia

CRECIMIENTO



Potencial crecimiento en EBITDA
CAGR: 15% desde 2014-2019



Prospectos atractivos de crecimiento en negocios de transmisión energética y concesiones viales



Materialidad: EBITDA de ISA representa al 27%* EBITDA del GE al 3T20



ROACE combinado (ECP+ISA) altamente atractivo

MEJOR PERFIL DE RIESGO



Flujo de caja estable y predecible debido a la regulación y a concesiones a largo plazo



Mayor resiliencia frente a volatilidad del precio del crudo



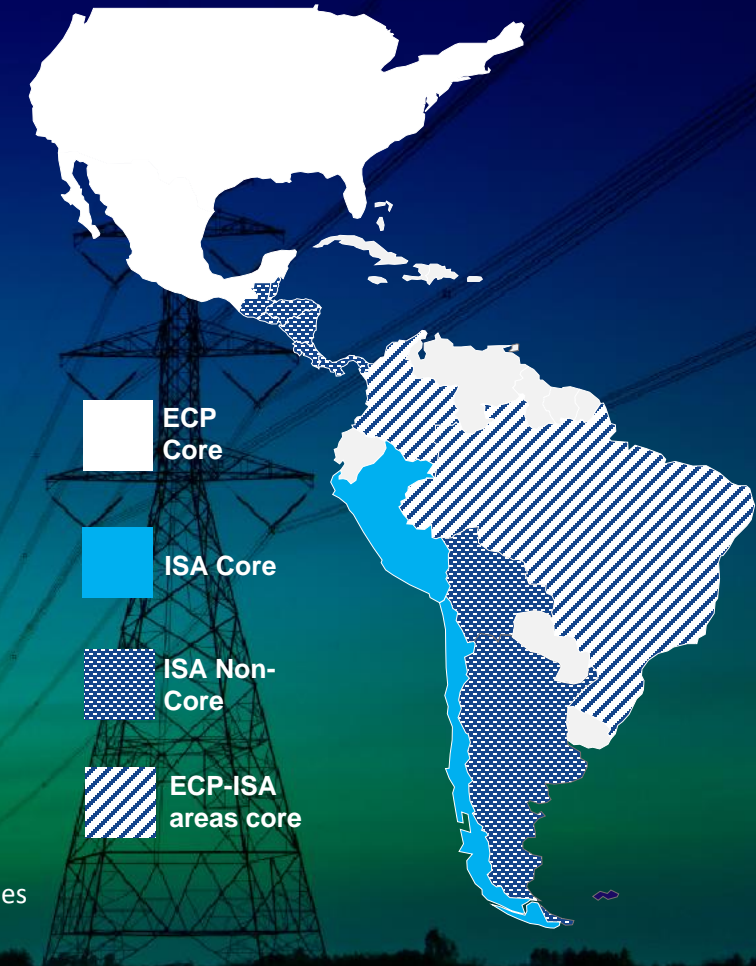
Presencia en mercados con marco regulatorio estable



Transmisión tiene características similares a los activos de transporte del Grupo Ecopetrol



Plataforma diversificada de infraestructura por país y clases de activos



La estructuración financiera crea valor y apalanca sostenibilidad

PROFORMA

Accretive*

- **EPS:** Incremental 2021+
- **Flotante:** ~US\$2.7 B → ~UD\$5.4 B (mejora liquidez y soporte a la acción)
- Liquidez de mercado
 - 2020 año record en emisiones de equity ~US\$ 530.000 M**
 - Inversionistas buscan mayores retornos ante bajas tasas de interés
 - Nuevas fuentes de capital


EQUITY
 ~US\$ 1.5 – 2.5 B


DEUDA
 ~US\$ 1.0 – 2.5 B

- Deuda Bruta/EBITDA Post transacción*** (veces)



- **Crédito Positivo/Neutral**

- Agencias calificadoras de riesgo
- Compresión ~25 pbs spread vs. Tesoros (10Y) desde anuncio

* Bajo precios y condiciones actuales de mercado - Proyecciones de desempeño "as is".

** Fuente: Dealogic.

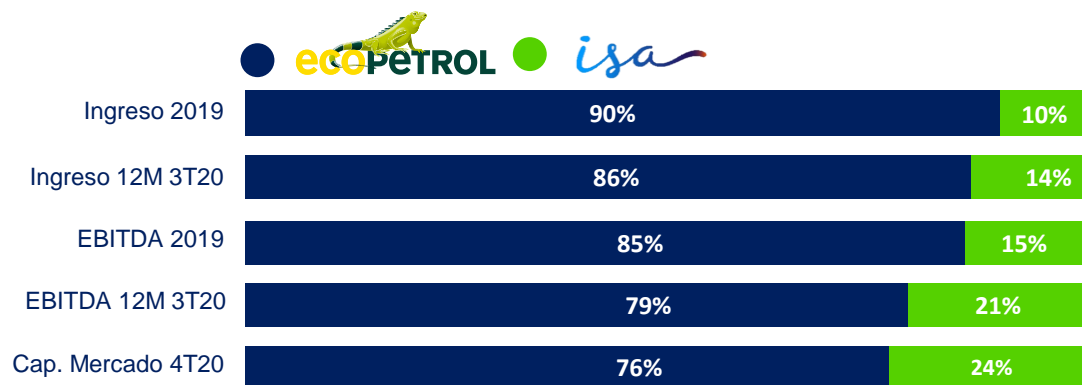
***Supuesto Deuda Bruta/EBITDA bajo un escenario de precio Brent de 50 USD/bl en 2021 y deuda de US\$ 1.7 B

ESTOS SUPUESTOS PUEDEN VARIAR SIGNIFICATIVAMENTE FRENTE A LAS CONDICIONES FINALES DE LA POTENCIAL TRANSACCIÓN.

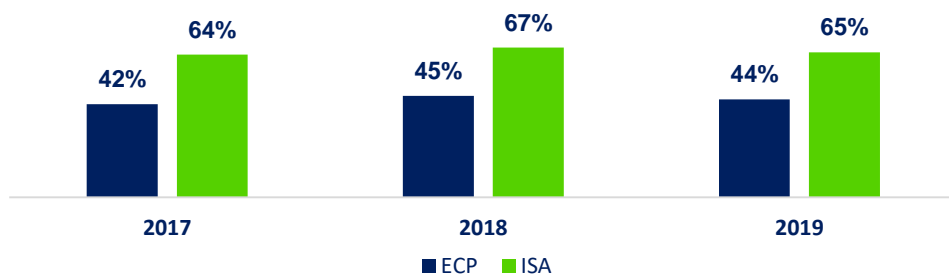


Un GE más robusto y con capacidad de generar valor

ESCALA Y MATERIALIDAD ANÁLISIS DE CONTRIBUCIÓN



RENTABILIDAD COMPETITIVA MARGEN EBITDA

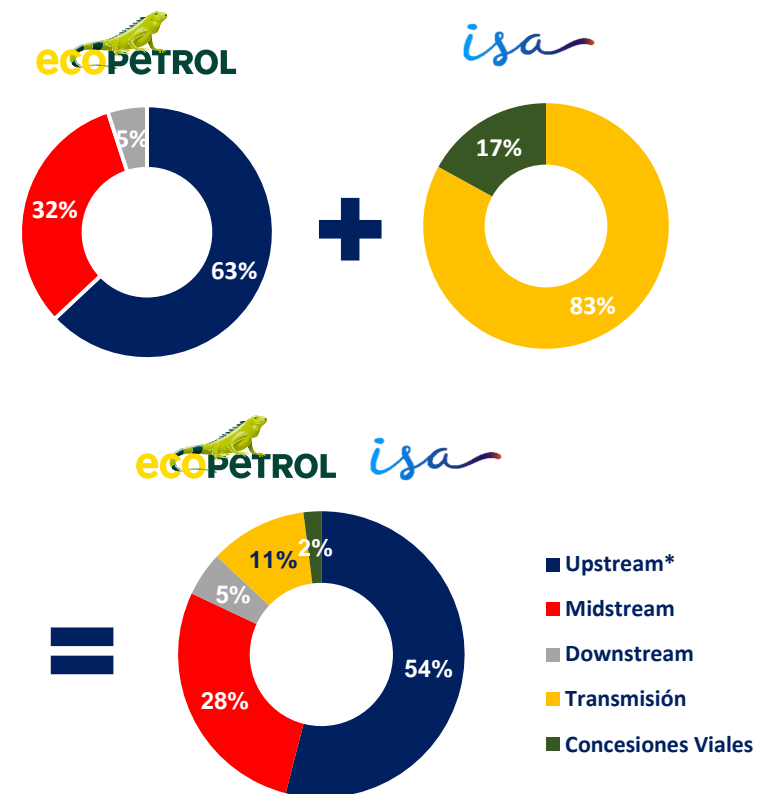


INGRESOS DE BAJAS EMISIONES EMISIONES / EBITDA (MtCO2/Sbn.)

$$1.61 + 0.02 = 1.37$$

SE INCORPORAN FLUJOS ESTABLES SIN REDUCIR EXPOSICIÓN AL BRENT

EBITDA Consolidado por Negocio



*En 2019 ~9% del EBITDA es atribuible a gas. En 2020 este porcentaje sube a ~31%
Cifras a cierre de 2019. Cálculos Ecopetrol basado en información pública.

En resumen

- **RESULTADOS 2020** demuestran resiliencia y competitividad
- **PLAN ORGÁNICO 21-23:**
 - Crecimiento en EBITDA, producción y reservas
 - Inversión de ~US\$ 4.0 – 5.0 B/Año con recursos propios
 - Upside de precios vs. Plan a US\$ 45 – 50 /BI
- **ISA: OPORTUNIDAD TRANSFORMACIONAL**
Transición energética, crecimiento y perfil de riesgo



Q & A



DE
TODOS,
PARA
TODOS

PARTICIPANTES Q&A



Felipe Bayón
Presidente



Alberto Consuegra
VP Ejecutivo Operativo



Jaime Caballero Uribe
VP Corporativo de Finanzas



Jorge Osorio
VP Desarrollo y Producción



Jorge Calvache
VP Exploración



Walter Fabian Canova
VP Refinación y Procesos Industriales



Milena López
VP Estrategia y Finanzas de Cenit



Pedro Manrique
VP Comercial y Mercadeo



Juan Manuel Rojas
VP Corporativo de Estrategia y Nuevos Negocios



Fernan Bejarano
VP Jurídico





DE TODOS, PARA TODOS

ecopETROL

GLOSARIO

Sigla	Definición
Bl	Barril
Bn	Millones de millones de pesos colombianos
bped	Barriles de petróleo equivalente por día
COP	Pesos Colombianos
ESG	Ambiental, Social y Gobernanza
GEE	Grupo Empresarial
JV	Joint Venture
kbd	Miles de barriles día
kbped	Miles de barriles de petróleo equivalente por día
KTON	Miles de toneladas
Mbtu	Millones de BTU
mmbd	Millones de barriles por día
mmbbl	Millones de barriles
MtCO ₂ e	Millones de Toneladas Métricas de Dióxido de Carbono equivalentes.
ROACE	Retorno de Capital Empleado. Utilidad Operativa Después de Impuestos / Capital empleado.
USD	Dólares americanos
USD Bn	Billones de dólares americanos
USD M	Millones de dólares americanos
YNC	Yacimientos No Convencionales
TESG	Tecnología, Ambiental, Social y Gobernanza



Ecopetrol invertirá entre US\$3.500 y US\$4.000 millones en 2021

- El Plan de Inversiones aprobado por la Junta Directiva está orientado a restablecer la senda de crecimiento, aumentar la competitividad, cimentar la transición energética del Grupo Empresarial y profundizar la agenda de sostenibilidad a través del positivo impacto social y ambiental en los territorios donde opera la Compañía.
- Cerca del 80% de la inversión se seguirá destinando a proyectos en Colombia y el 20% restante a inversiones en Estados Unidos y Brasil, principalmente.
- El plan habilita una operación confiable, limpia y segura, con una producción entre 700 y 710 mil barriles día de hidrocarburos en 2021, una mayor carga conjunta de refinación entre 340 y 365 mil barriles por día y volúmenes transportados superiores a un millón de barriles diarios.
- El 77% de las inversiones se concentrará en proyectos de exploración y producción, enfocado en los activos con mayor encaje estratégico y rentabilidad, acelerando así la captura de valor.
- El plan aumenta la asignación de recursos a la transición energética y la sostenibilidad. Un 14% de las inversiones estarán enfocadas en el crecimiento de la cadena de gas y otras fuentes de energía, incluyendo inversiones por más de US\$200 millones en proyectos de eficiencia energética e incorporación de energías renovables. Se destinarán inversiones por más de US\$150 millones asociados a proyectos de descarbonización y más de US\$90 millones a la gestión eficiente del agua de las operaciones.
- El plan incluye recursos para el desarrollo de los Proyectos Piloto de Investigación Integral en Colombia y continuar las operaciones en la cuenca Permian.
- Se destinarán cerca de US\$80 millones a inversiones en tecnología e innovación, con foco en transformación digital, recobro mejorado y transición energética.
- El plan contempla recursos de inversión social para el desarrollo y bienestar de las comunidades donde operamos, cercanos a los \$405 mil millones en 2021.
- La generación de caja y la materialización de eficiencias permitirán un flujo de caja libre positivo y alcanzar una relación deuda bruta/ebitda menor a 2.5 veces en el 2021.

Ecopetrol S.A. (BVC: ECOPETROL; NYSE: EC) informa que su Junta Directiva aprobó el plan de inversiones orgánicas para el Grupo Ecopetrol (GE) con un monto estimado entre US\$3.500 y US\$4.000 millones para el 2021.

El plan está orientado a restablecer la senda de crecimiento, al tiempo que continúa priorizando las oportunidades generadoras de caja y con mejores precios de equilibrio, con foco en la ejecución de los planes de desarrollo de los activos estratégicos, y en la preservación del valor de los activos mediante inversiones que permiten dar confiabilidad, integridad y continuidad a la cadena de valor del Grupo.

El plan fue construido con una expectativa de precio Brent promedio de US\$45 por barril para el 2021.

El 80% de las inversiones estará enfocado en proyectos en Colombia y el remanente se invertirá principalmente en el desarrollo de proyectos en Estados Unidos y Brasil.

INFORMACIÓN RELEVANTE

En línea con las prioridades estratégicas del GE y la fortaleza que tiene su cadena de valor integrada, el plan mantiene como objetivo estratégico el crecimiento del segmento de exploración y producción, al cual se destinará el 77% del total de las inversiones, con enfoque en la aceleración de la progresión de recursos y reservas estimados en 3.7 billones de barriles, a través de exploración, perforación y recobro mejorado. La producción en el 2021 alcanzará niveles entre 700 y 710 mil barriles de petróleo equivalentes por día (81% petróleo y 19% gas). Las inversiones contempladas en el plan habilitan niveles de producción cercanos a 750 mil barriles en 2023.

En materia de exploración, se prevé la perforación de 9 pozos exploratorios, 8 de los cuales estarían ubicados en Colombia en las cuencas de Llanos Orientales, Valle Medio del Magdalena, Valle Inferior del Magdalena y Sinú-San Jacinto, así como la continuación de actividades orientadas a delimitar recursos descubiertos por más de 450 millones de barriles equivalentes.

En materia de yacimientos no convencionales (YNC), se prevén inversiones superiores a US\$600 millones para el aumento de las actividades de desarrollo en la cuenca Permian en Texas, Estados Unidos. Continúan las inversiones para la maduración de las iniciativas asociadas a Proyectos Piloto de Investigación Integral de Yacimientos No Convencionales (PIII) en la cuenca del Valle Medio del Magdalena.

La inversión en el segmento de refinación seguirá enfocada en el aseguramiento de la confiabilidad y sostenibilidad de la operación de las refinerías de Barrancabermeja y Cartagena, así como a desarrollar los programas de calidad de combustibles y gestión de agua residual, asegurando efluentes cada vez más limpios. La carga conjunta esperada de las refinerías para 2021 estará entre 340 y 365 mil barriles por día, en línea con la recuperación esperada de la demanda y de los márgenes de refinación. Se mantiene la prioridad de inversión en el proyecto de interconexión de la unidad de crudo original de la refinería de Cartagena con la nueva refinería, al que se le asignarán inversiones por US\$48 millones en 2021.

Al segmento de transporte le corresponderá el 7% de la inversión, dirigida principalmente a garantizar la integridad y confiabilidad de la infraestructura, al tiempo que avanza en flexibilidad y eficiencia en la logística para la evacuación de crudos pesados. Estas inversiones también permitirán optimizar los costos futuros de operación gracias a la actualización de equipos y la mejora de su desempeño. Los volúmenes transportados se estiman por encima de un millón de barriles diarios, en línea con las expectativas de producción de crudo del país y la demanda nacional de productos refinados.

Siguiendo la estrategia de transición energética del Grupo, se invertirán más de US\$150 millones en la agenda de descarbonización donde se destacan proyectos de eficiencia energética, reducción de fugas y venteos y la construcción del Parque Solar Rubiales. Así mismo, se amplía la meta de reducción de emisiones a 3 millones de toneladas de CO₂ al 2023, adicionales a los 6,6 millones de toneladas reducidas entre 2010 y 2019. Estas inversiones también permitirán avanzar en la meta de incorporación de 400 MW de energías renovables al 2023.

El plan ratifica recursos anunciados para inversión socio-ambiental cercanos a los \$1,7 billones de pesos para el periodo 2020-2024, destinados a cerrar brechas sociales e impulsar el desarrollo y bienestar de las comunidades donde operamos, con proyectos estratégicos en infraestructura, servicios públicos, educación, deporte y salud, desarrollo rural inclusivo y emprendimiento y



INFORMACIÓN RELEVANTE

desarrollo empresarial. Adicionalmente, continuará el apoyo con recursos para atender necesidades derivadas del COVID-19 en áreas y comunidades donde operamos.

En términos de transformación digital, se destinarán cerca de US\$50 millones a la captura de beneficios asociados a tecnologías de inteligencia artificial, blockchain, y bots, entre otros. El ICP realizará inversiones por cerca de US\$30 millones principalmente en proyectos de transición energética, materiales avanzados e incremento del factor de recobro.

El plan de inversiones orgánico se financiará principalmente con generación de caja interna y excedentes de caja existentes al inicio del año. Se espera alcanzar un ratio de deuda bruta/ebitda menor a 2.5 veces para el 2021, revirtiendo la tendencia del indicador de apalancamiento vista en el 2020.

Este plan responde a nuestro propósito superior de ser la energía que transforma a Colombia y está alineado con los principios culturales del Grupo Ecopetrol: primero la vida, la ética, pasión por la excelencia, hacer posible lo imposible, el liderazgo y la inclusión, así como el trabajo en equipo. Así mismo, responde a los desafíos del entorno con un enfoque de sostenibilidad y asegura una estrategia que agrega valor al Grupo Empresarial y al país.

“El 2020 puso a prueba a la Compañía y ésta mostró su capacidad de resiliencia y adaptación a un entorno adverso y volátil. El plan de inversiones para 2021 busca restablecer la senda de crecimiento de la Compañía, potencializar su competitividad, profundizar en la agenda de sostenibilidad y establecer la ruta hacia la transición energética, en línea con nuestros pilares estratégicos de protección de la caja, eficiencia en costos, disciplina de capital y crecimiento rentable y sostenible. Con este plan de inversiones usamos nuestra energía para seguir construyendo un país de todos para todos”, aseguró el Presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón Pardo.

Bogotá D.C. 14 de diciembre de 2020

Ecopetrol es la compañía más grande de Colombia y es una empresa integrada en la cadena del petróleo, ubicada entre las 50 petroleras más grandes del mundo y entre las cuatro principales en Latinoamérica. Además de Colombia, en donde genera más del 60% de la producción nacional, tiene presencia en actividades de exploración y producción en Brasil, Perú, y Estados Unidos (Golfo de México). Ecopetrol cuenta con la mayor refinería de Colombia, la mayor parte de la red de oleoductos y poliductos del país y está incrementando significativamente su participación en biocombustibles.

Este comunicado contiene declaraciones relacionadas con las perspectivas del negocio, estimaciones para los resultados operativos y financieros y afirmaciones relacionadas con las perspectivas de crecimiento de Ecopetrol. Todas ellas son proyecciones y, como tal, están basadas únicamente en las expectativas de los directivos en relación con el futuro de la empresa y su continuo acceso a capital para financiar el plan comercial de la compañía. La realización de dichas estimaciones en el futuro depende del comportamiento en las condiciones de mercado, regulaciones, competencia, desempeño de la economía colombiana y la industria, entre otros factores; por lo tanto, están sujetas a cambios sin previo aviso.



INFORMACIÓN RELEVANTE

Para mayor información puede contactar a:

Gerente de Mercado de Capitales

Juan Pablo Crane

Teléfono: +571-234-5190

Correo electrónico: investors@ecopetrol.com.co

Relaciones con los Medios (Colombia)

Jorge Mauricio Tellez

Teléfono: + 571-234-4329

Correo electrónico: mauricio.tellez@ecopetrol.com.co