REPORTE DE IMPLEMENTACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS CORPORATIVAS

ECOPETROL S.A

JUAN CARLOS ECHEVERRY GARZÓN-PRESIDENTE

REPRESENTANTE LEGAL DESIGNADO PARA EL ENVÍO DEL REPORTE DE IMPLEMENTACIÓN: FELIPE BAYON PARDO

PERIODO DEL REPORTE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

FECHA DE REPORTE ENERO 2017

I. DERECHOS Y TRATO EQUITATIVO DE LOS ACCIONISTAS

Medida No. 1: Principio de igualdad de trato.

	ciedad proporciona un trato igualitario a tren en las mismas condiciones, sin que ello s					
40 0110	1.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Ecabal de sus derechos y un recto cur accionistas, da a éstos el mismo trindependientemente del valor de su inversi Todos los accionistas son tratados equita mismos derechos de acuerdo con el número.	mplimiento rato en cu ión o el núme ativamente, f	de sus obliguanto a pe ero de accion reniendo en	gaciones tición, re nes que re cuenta qu	hacia sus ir eclamación e epresente.	nversionistas y e información,
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impiden ado					
	Focho do Implementación				da en la Escri re de 2003 (1	
	Fecha de Implementación					
	Fechas de Modificación	N/A				
	1.2 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los li medidas específicas respecto del gobiern asegurar el respeto de los derechos de que emita, de acuerdo con los parámetros fijac administración de sus asuntos y el conocim En este sentido, en el Código de Buen Go una oficina de atención al accionista e in Ecopetrol con éste grupo de interés. Dicha así como el suministro de información. Adicionalmente, se cuenta con una "Gu Inversionistas" que tiene como objetivo de información.	no de Ecope uienes invier dos por los d niento públic bierno aprot versionista p oficina se e	etrol, su conc tan en sus a priganos de re o de su gesti pado por la Ju para facilitar l ncarga de atu relacionamie	ducta y si cciones degulación ón. unta Directa la interacci ender y si	u información o en cualquier del mercado, ctiva se estab ción de la adrolucionar los recopetrol con	, con el fin de otro valor que y la adecuada lece que existe ministración de requerimientos, accionistas e
	Ecopetrol y éste grupo de interés. En dicho que promueven la interacción con los misr empresariales, reuniones de la Asamb inversionista, reportes trimestrales de resul	o documento nos: bus del lea Genera	se menciona accionista, ι I de Accion	an los prii unidad mõ	ncipales espa óvil, foros edu	cios de diálogo cativos, stands
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impiden ado	optar la reco	mendación:			
	Fecha de Implementación	5310	del 19/11/200 etrol con acci	03 y "Guía		tura Pública ionamiento de " elaborada el

Fechas de Modificación	Guía para el relacionamiento de Ecopetrol con accionistas e inversionistas" modificada el 21/05/20
2: Información sobre acciones.	
2.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A
Esta información se encuentra publicada Superintendencia Financiera de Colombia t	rimestralmente. También puede consultarse en la página
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden ado	
Fecha de Implementación	
Fechas de Modificación	
raciones que puedan derivar en la dilución a al derecho de preferencia en la suscripción detalladamente a los accionistas en un info de un asesor externo independiente de reco ponen a disposición de los accionistas con a	de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre orme previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre nocida solvencia (fairness opinion), designado por la Jun
raciones que puedan derivar en la dilución a al derecho de preferencia en la suscripción detalladamente a los accionistas en un info de un asesor externo independiente de reco ponen a disposición de los accionistas con a n.	de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre o presente previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre nocida solvencia (fairness opinion), designado por la Juntelación a la Asamblea dentro de los términos para el ej
raciones que puedan derivar en la dilución a al derecho de preferencia en la suscripción detalladamente a los accionistas en un info de un asesor externo independiente de reco ponen a disposición de los accionistas con a n.	de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre o presente previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre nocida solvencia (fairness opinion), designado por la Juntelación a la Asamblea dentro de los términos para el ej
raciones que puedan derivar en la diluciór a al derecho de preferencia en la suscripción detalladamente a los accionistas en un info de un asesor externo independiente de reco ponen a disposición de los accionistas con a n. 3.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Como se explicó en el reporte de impleme periodo 2015, esta medida fue implementa	de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre o presente previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre nocida solvencia (fairness opinion), designado por la Juntelación a la Asamblea dentro de los términos para el ejectorio de la SI X NO N/A N/A entación de mejores prácticas corporativas correspondientada por Ecopetrol S.A. con ocasión de la reforma estat
raciones que puedan derivar en la diluciór a al derecho de preferencia en la suscripción detalladamente a los accionistas en un info de un asesor externo independiente de recoponen a disposición de los accionistas con ann. 3.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Como se explicó en el reporte de impleme periodo 2015, esta medida fue implementa aprobada el 26 de marzo de 2015 con el pro "En la reunión ordinaria de la Asamblea Geren atención a lo dispuesto por el artículo 45 accionistas una reforma estatutaria con el por Ecopetrol desde el año 2008. La As estatutaria y se capitalizaron las reservas occionistas reservas reservas occionistas res	de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre o previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre inocida solvencia (fairness opinion), designado por la Juntelación a la Asamblea dentro de los términos para el ejectada por Ecopetrol S.A. con ocasión de la reforma estat esta pósito de capitalizar reservas ocasionales: """ """ """ """ """ """ """
raciones que puedan derivar en la diluciór a al derecho de preferencia en la suscripción detalladamente a los accionistas en un info de un asesor externo independiente de recoponen a disposición de los accionistas con ann. 3.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Como se explicó en el reporte de impleme periodo 2015, esta medida fue implementa aprobada el 26 de marzo de 2015 con el pro "En la reunión ordinaria de la Asamblea Geren atención a lo dispuesto por el artículo 45 accionistas una reforma estatutaria con el por Ecopetrol desde el año 2008. La As estatutaria y se capitalizaron las reservas od de \$250 a \$609, como un mecanismo para esconsistente con su tamaño y actividad, y accionistas que finalmente votaron en bla adicional al ordinario, a cambio de una dismampliamente explicada en la Asamblea por	de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre o previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre inocida solvencia (fairness opinion), designado por la Juntelación a la Asamblea dentro de los términos para el ejectación de mejores prácticas corporativas correspondientada por Ecopetrol S.A. con ocasión de la reforma estat espósito de capitalizar reservas ocasionales: """""""""""""""""""""""""""""""""""

mecanismo de aumento del valor nominal de la acción se publicó como información relevante el 10 de

marzo de 2016 dentro de los términos para el ejercicio del derecho de inspección".

NO. Explique:

Fecha de Implementación Pública No. 1049 del 19/05/2015 Fechas de Modificación											
1 conds de modificación	7										
	_										
Medida No. 4: Información y comunicación con los accionistas.											
4.1. La sociedad cuenta con una página web corporativa, en español e inglés, con un vínculo de Gobierno Corporativo relación con accionistas e inversionistas o equivalente, en el que se incluye información financiera y no financiera en los tér propuestos en las recomendaciones 32.3 y 33.3 y que, en ningún caso, podrá incluir información confidencial de la sociedad o rea secretos industriales, o aquella cuya divulgación pueda ser utilizada en detrimento de la sociedad.											
4.1 Implementa la Medida SI X NO N/A	_										
SI. Indique brevemente: En la página web Ecopetrol www.ecopetrol.com.co se publica, en español e inglés, la informació financiera y no financiera, en los términos propuestos por el Código de Mejores Prácticas Corporativas d Colombia.											
NO. Explique:											
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	I										
Fecha de Implementación 13/11/2007 fecha de transformación de ECOPETROL S.A en Sociedad de Economía Mixta											
Fechas de Modificación											
4.2. La sociedad cuenta con mecanismos de acceso permanente y uso dirigido exclusivamente a los accionistas, tale un vínculo en la página web de acceso exclusivo a accionistas, o una oficina de atención o relaciones con accionistas e Inversi reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o sugerencias desarrollo de la sociedad o aquellas asociadas a su condición de accionistas											
	Inversionistas,										
reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o suge	Inversionistas,										
reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o suge desarrollo de la sociedad o aquellas asociadas a su condición de accionistas.	Inversionistas, encias sobre el										
reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o suge desarrollo de la sociedad o aquellas asociadas a su condición de accionistas. 4.2 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con mecanismos de acceso permanente y uso dirigido exclusivamente a sus accionista e inversionistas, entre los que se encuentran los canales tradicionales, tales como, un call center, oficin de atención personalizada en Bogotá, correo electrónico, chat, acceso a información mediante vínculo e la página web (portal para Accionistas/ Relación con Inversionistas), y los canales de fidelización como lunidad móvil (bus de atención), stand móvil y reuniones informativas periódicas. La finalidad de este canales es poder atender las inquietudes, solicitudes y entregar información relevante de la Empresa del entorno económico. También se cuenta con espacios de diálogo que promueven la interacción con los accionistas inversionistas, tales como bus del accionista, unidad móvil, foros educativos, stands empresariales pabellón de atención en la Asamblea General de Accionistas, audiencias públicas, día del inversionista reportes trimestrales de resultados. NO. Explique:	Inversionistas, encias sobre el										
reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o suge desarrollo de la sociedad o aquellas asociadas a su condición de accionistas. 4.2 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con mecanismos de acceso permanente y uso dirigido exclusivamente a sus accionista e inversionistas, entre los que se encuentran los canales tradicionales, tales como, un call center, oficin de atención personalizada en Bogotá, correo electrónico, chat, acceso a información mediante vínculo e la página web (portal para Accionistas/ Relación con Inversionistas), y los canales de fidelización como lunidad móvil (bus de atención), stand móvil y reuniones informativas periódicas. La finalidad de esto canales es poder atender las inquietudes, solicitudes y entregar información relevante de la Empresa del entorno económico. También se cuenta con espacios de diálogo que promueven la interacción con los accionistas inversionistas, tales como bus del accionista, unidad móvil, foros educativos, stands empresariales pabellón de atención en la Asamblea General de Accionistas, audiencias públicas, día del inversionista reportes trimestrales de resultados. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	Inversionistas, encias sobre el										
reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o suge desarrollo de la sociedad o aquellas asociadas a su condición de accionistas. 4.2 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con mecanismos de acceso permanente y uso dirigido exclusivamente a sus accionista e inversionistas, entre los que se encuentran los canales tradicionales, tales como, un call center, oficin de atención personalizada en Bogotá, correo electrónico, chat, acceso a información mediante vínculo e la página web (portal para Accionistas/ Relación con Inversionistas), y los canales de fidelización como lunidad móvil (bus de atención), stand móvil y reuniones informativas periódicas. La finalidad de este canales es poder atender las inquietudes, solicitudes y entregar información relevante de la Empresa del entorno económico. También se cuenta con espacios de diálogo que promueven la interacción con los accionistas inversionistas, tales como bus del accionista, unidad móvil, foros educativos, stands empresariales pabellón de atención en la Asamblea General de Accionistas, audiencias públicas, día del inversionista reportes trimestrales de resultados. NO. Explique:	Inversionistas, encias sobre el										

SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. organiza eventos de presentación de resultados trimestrales, dirigidos a sus inversion institucionales, analistas del mercado y a los accionistas. Se realizan llamadas de conferencia, eve presenciales y conexión por streaming. Los resultados de cada trimestra es publican en la página wel dicionalmente se atienden reuniones presenciales y llamadas de teleconferencia individuales obicit por analistas e inversionistas, se resuelven inquietudes de los accionistas e inversionistas a través d correcos institucionales investors@ecopetrol.com.co y accionistas@ecopetrol.com.co, se realizan eve de participación masiva liderados por el Representante Legal de la Empresa para divulgar los result y temas de interés para los accionistas y, se envía información periódica como el Boletín para accionistas y el informe del representante de los accionistas minoritarios. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: 27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamb General de Accionistas de ECOPETROL. Sociedad economía mixta Fecha de Implementación Fechas de Modificación a sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalmonistas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de lon de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, e copetrol S.A. participa regularmente en conferencias de renta fija organizadas por ba internacionales y realiza "non-deal road shows" con inversionistas de renta fija. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 2012-12-31 Fechas de Modificación se Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me (5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorias Especializadas sobre materias distintas a la Fisical de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrà det	4.3 Implementa la Medida				COILIELELIC	cia, videod	conferencia	
Ecopetrol S.A. organiza eventos de presentación de resultados trimestrales, dirigidos a sus inversion institucionales, analistas del mercado y a los accionistas. Se realizan llamadas de conferencia, eventos prostreores persenciales y conexión por streaming. Los resultados de cada trimestre se publican en la página wel Adicionalmente se atienden reuniones presenciales y llamadas de teleconferencia individuales solicit por analistas e inversionistas, se resuelven inquietudes de los accionistas e inversionistas a través d correos institucionales investors@ecopetrol.com.co y accionistas@ecopetrol.com.co, se realiza en de participación masiva liderados por el Representante Legal de la Empresa para divulgar los result y temas de interés para los accionistas y, se envía información periódica como el Boletín para accionistas y el informe del representante de los accionistas minoritarios. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Pecha de Implementación Fecha de Modificación a sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalme onistas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de ron de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, e d.4 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. participa regularmente en conferencias de renta fija organizadas por ba internacionales y realiza "non-deal road shows" con inversionistas de renta fija. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación Fechas de Modificación s Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me (5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje i 5%).	implementa la medida	SI	Х	NO]	N/A	
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: 27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamte General de Accionistas de ECOPETROL. Sociedad economía mixta Fecha de Implementación Fechas de Modificación a sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalme onistas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de nón de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, e 4.4 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. participa regularmente en conferencias de renta fija organizadas por ba internacionales y realiza "non-deal road shows" con inversionistas de renta fija. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 2012-12-31 Fechas de Modificación s Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me (5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje i 5%).	Ecopetrol S.A. organiza eventos de presentació institucionales, analistas del mercado y a los a presenciales y conexión por streaming. Los resu Adicionalmente se atienden reuniones presenci por analistas e inversionistas, se resuelven inque correos institucionales investors@ecopetrol.com de participación masiva liderados por el Repres y temas de interés para los accionistas y, se accionistas y el informe del representante de los	accionistas ultados de iales y llam uietudes de m.co y acci sentante Lo e envía in	Se realicada trimadas de los accionistas@egal de la formació	izan llama nestre se p teleconfer onistas e <u>Decopetro</u> a Empresa n periódio	ndas de co publican e rencia indi inversioni l.com.co, a para div	onferencia n la págin viduales s stas a trav se realiza ulgar los r	a, eventos a web. solicitadas vés de los n eventos resultados	
Fecha de Implementación Fechas de Modificación Sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalmentatas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de renta de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, e 1.4 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. participa regularmente en conferencias de renta fija organizadas por ba internacionales y realiza "non-deal road shows" con inversionistas de renta fija. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 2012-12-31 Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me 1%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a le siscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje 1%).								
sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalmenistas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de no de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, e 4.4 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. participa regularmente en conferencias de renta fija organizadas por ba internacionales y realiza "non-deal road shows" con inversionistas de renta fija. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 2012-12-31 Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me 5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje 1%).		27/03/20 General	08 fecha de Accior	de la prim				
sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalmentas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de n de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, e 4.4 Implementa la Medida SI X NO N/A SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. participa regularmente en conferencias de renta fija organizadas por ba internacionales y realiza "non-deal road shows" con inversionistas de renta fija. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 2012-12-31 Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me 5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la fisical de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje in 1%).	Fechas de Modificación							
NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación 2012-12-31 Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me 5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje 1%).	SI. Indique brevemente:							
Fecha de Implementación Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me 5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje 1%).								
Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me %) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la iscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje (%).	internacionales y realiza "non-deal road shows"					adas po	r bancos	
Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al me %) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a le iscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje i %).	internacionales y realiza "non-deal road shows" NO. Explique:	con invers	ionistas (de renta fi		adas po	r bancos	
5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a la Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje i %).	internacionales y realiza "non-deal road shows" NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	con invers	ionistas o	de renta fi		adas po	r bancos	
4.5 implementa la Medida Si 🔨 NO 🔝 N/A [internacionales y realiza "non-deal road shows" NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar Fecha de Implementación	con invers	ionistas o	de renta fi		adas po	r bancos	
	internacionales y realiza "non-deal road shows" NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar Fecha de Implementación Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionis %) del capital pueda solicitar la realización de Au iscal de la sociedad. En función de su estructura de %).	r la recome 2012-12- sta o grup uditorías E	endación 31 o de acc speciali sociedac	cionistas zadas sold	que repr	esenten a as distinta un porcer	al menos u as a las au ntaje inferio	
SI. Indique brevemente: De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno de Ecopo S.A., un número plural de accionistas que representen por lo menos el cinco por ciento (5%) de acciones suscritas de la Empresa e inversionistas que posean, al menos, individual o conjuntament diez por ciento (10%) o más de la correspondiente emisión de títulos o valores, pueden solicitar realización de auditorías especializadas. En la página web de Ecopetrol se informa a los accionistas que la determinación del porcentaje del 5%.	internacionales y realiza "non-deal road shows" NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar Fecha de Implementación Fechas de Modificación Estatutos de la sociedad prevén que un accionis %) del capital pueda solicitar la realización de Au iscal de la sociedad. En función de su estructura de %).	r la recome 2012-12- sta o grup uditorías E	endación 31 o de acc speciali sociedac	cionistas zadas sold	que repr	esenten a as distinta un porcer	al menos u as a las au ntaje inferio	

	efectuó teniendo en cuenta la composición accionaria de la Empresa. En efecto, con la exigencia del cinco por ciento (5%) de las acciones suscritas se pretende garantizar que los accionistas minoritarios puedan tener mayores posibilidades de solicitar la realización de las auditorías especializadas.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	· la recome	endación	1:					
	Reforma estatutaria contenida en la Escritura pública No. 2609 del 06/07/2007								
	Fechas de Modificación								
4.6. Para el recomendaci	ejercicio de este derecho, la sociedad cuenta ón 4.6.	con un p	rocedim	iento escr	rito con l	las preci	siones que	contempla la	
	4.6 Implementa la Medida	SI	Χ	NO			N/A		
	SI. Indique brevemente:								
	En los Estatutos Sociales y en el Código de requisitos que deben cumplir los accionistas e solicitud para realizar auditorías especializadas al accionista e inversionista, indicando las razor a auditar y el tiempo de duración. La oficina o solicitud en cuestión de manera expedita y coordinación con las dependencias de la Empre Los resultados de la auditoría especializada se Ecopetrol, quien dispone de treinta (30) di pronunciamiento del Presidente se darán a co vigilancia. En el caso de existir la posibilidad de las autoridades competentes. Adicionalmente en la página web de Ecopetro porcentaje del 5% se efectuó teniendo en cue con la exigencia del cinco por ciento (5%) de accionistas minoritarios puedan tener mayores especializadas. NO. Explique:	inversionis s se debe p nes que m de atención y eficiente esa que de e darán a ías hábiles nocer a la e transgres ol se inforr enta la com e las accid	stas para presentar otivan su n al acci n, facilita eban cola conocer s para Junta D siones a ma a los aposición ones sus	a solicitar a por escrito por	uditorías o ante la n, los hec versionis actividade a que su la instancise. Esto a las entires legales, as que la de la El pretende	especia oficina de chos y o ta debe es del a práctica ia al Pre s result dades d se dará determimpresa. garantiz	lizadas. La de atención peraciones tramitar la auditor, en sea viable. esidente de ados y el e control y traslado a inación del En efecto, ar que los		
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	· la recome	endaciór	1:					
	Fecha de Implementación	Reforma No. 2609		ria contenid 7/2007	la en la E	scritura	Publica		
	Fechas de Modificación								
	5: Actuación de los Administradores ante oper								
que desde el	mbros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia conocimiento de la presentación de una OPA u d ante los cuales se comprometen a no negociar, d	otras opera	ciones r	elevantes, t	tales com	no fusion	es o escisio	nes, existirán	
	5.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO			N/A		
	SI. Indique brevemente: En el "Formato de obligaciones y responsabilio S.A.", los Directores declaran que en su condic cumplir con las obligaciones y responsabilidad relacionada con las Ofertas Públicas de Adquisi	ción de mie des inhere	mbros d ntes a s	e la Junta l	Directiva	se comp	orometen a		

		o escisiones, se comprometen a no negociar, directa o	
	NO. Explique:	, designed de Esopotion C.7 t.	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	r la recomendación:	
	Fecha de Implementación	17/04/2015	
	Fechas de Modificación		
Medida No. (6: Cotización de sociedades integradas en Cor	nglomerados.	
órganos de a – asamblea dellos, la cual	dministración, existe una estructura organizaci le accionistas, Junta Directiva y Alta Gerencia – lo	dividual integrada en el Conglomerado y las responsabilidades cional del Conglomerado que define para los tres (3) niveles de os órganos y posiciones individuales clave, así como las relacion terminar líneas claras de responsabilidad y comunicación, y forectiva del Conglomerado.	gobierno nes entre
	6.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
	SI. Indique brevemente:		
	Grupo, alineado con la política integral, el mar gestión y control integral, con el propósito de o de sus objetivos, garantizando la satisfacción aplicable. Cada compañía cuenta con órganos de gobiern	riupo Ecopetrol" establece el modelo de gobernabilidad del rco estratégico y el marco de requisitos del sistema de prientar la ejecución de los procesos para el cumplimiento de los Grupos de Interés y cumpliendo la normatividad no (Asamblea de Accionistas, Junta Directiva y Presidente glamentos definidos para cada uno de éstos, los cuales ro y transparente.	
	NO. Explique:		
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	r la recomendación:	
		El modelo de Gobernabilidad Gerencial del Grupo Ecopetrol fue aprobado por la Junta Directiva el 14/11/2013 y la "Directriz de Gobernabilidad Gerencial del Grupo Ecopetrol" fue emitida el 31/12/2014. Desde	
	Fecha de Implementación	entonces estamos en proceso de implementación	
		La Junta Directiva en el año 2016 revisó y actualizó el modelo de gobernabilidad el cual fue aprobado la primera parte el 19 de mayo y la segunda parte el 17 de noviembre. La Directriz de Gobernabilidad Gerencial del Grupo Ecopetrol está en proceso de revisión y actualización	
	Fechas de Modificación	(17/11/2016)	

institucional	iedad Matriz y sus Subordinadas más im es a través de la suscripción de un acuerdo, de c e regula los temas indicados en la recomendació	arácter púb					
1 /1	6.2 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	Ecopetrol cuenta con un Modelo de Gobernabil ajusta a las necesidades del Grupo. Este permi respectivos literales. El proceso de implementa que formalicen los acuerdos entre las socieda información se hace a través de los órganos finalmente viabilizan la implementación de las di	numeral y sus e lineamientos ción de dicha					
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:				
	Fecha de Implementación Fechas de Modificación	Ecopetrol 14/11/201 "Directriz of Ecopetrol" estamos e La Junta modelo de primera pa noviembre	fue aproba 3 y la de Gobern fue emitic en proceso Directiva e e gobernab arte el 19 e. La Direc popetrol esta ión	ado por la abilidad (la el 31/1 de imple en el 2016 bilidad el d de mayo triz de Go		Grupo e entonces lalizó el bado la parte el 17 de Gerencial del	
Medida No. 7	: Resolución de controversias.						
expresa deba	ra aquellas disputas entre accionistas, o entre a n dirimirse necesariamente ante la jurisdicción o e controversias tales como el acuerdo directo	ordinaria, Io	s Estatuto	os de la	sociedad inc	luyen mecanism	
	7.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	En los Estatutos Sociales y en el Código de Bu web de Ecopetrol S.A. se establecen los meca Los conflictos que se presenten entre la Socied instancia, por la vía del arreglo directo; en segu instancia, por la intervención de conciliadores Comercio de Bogotá D.C. Una vez agotadas es controversia sea resuelta a través de la jurisdicci	controversias. ar: en primera s y, en tercera la Cámara de ptar porque la					
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar			contonid	a en Escritura	Dública No	
	Fecha de Implementación	5310 del 1			a en Escritura	ו שטווטם ואט.	
	Fechas de Modificación						

I. ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Medida	No. 8:	Funciones y	y Com	petencia.
--------	--------	-------------	-------	-----------

8.1 Implementa la Medida	SI X	NO		le la Junta Directiva serán ncepto de asistencia a las ada atendiendo el carácter Art. 23 parágrafo 3 de los reconoce un componente a por nueve (9) miembros Accionistas, por el sistema o removidos en cualquier abro de la Junta Directiva statutos Sociales). Para la ntos para el proceso de os el 20 de noviembre de la Asamblea General de nistas minoritarios es igual lación (Art. 18 parágrafo 3 aprobar los procesos de
SI. Indique brevemente: Los Estatutos Sociales de Ecopetrol estat recomendación 8.1 del Código de Mejores F General de Accionistas:				
En los Estatutos Sociales se establece que fijados anualmente por la Asamblea General reuniones de la Junta Directiva y de los Com de la Empresa, la responsabilidad del cargo Estatutos Sociales). Es importante precisar variable en la remuneración vinculado al valor	l de Accionistas y pag nités. Dicha remunera o y las directrices del que a la Alta Direccio	ados por o ción será mercado	concepto de fijada atendie (Art. 23 par	asistencia a las endo el carácter ágrafo 3 de los
En los Estatutos Sociales se establece que principales sin suplentes, quienes serán elegi de cuociente electoral y para períodos de un tiempo por la Asamblea General de Accioni podrá efectuarse a título personal o a un car conformación de la Junta Directiva, se te nominación y remuneración de la Junta Directiva.	idos por la Asamblea n (1) año, pudiendo se iistas. La designación rgo determinado (Art. endrán en cuenta los	General der relegide como mie 23 de los s "Lineam	e Accionistas os o removid embro de la Estatutos So ientos para	s, por el sistema os en cualquier Junta Directiva ociales). Para la el proceso de
Así mismo, en los Estatutos Sociales se es participación accionaria, a que la disposiciór capitalización bursátil de Ecopetrol S.A., será Accionistas y la Nación sólo podrá votar afirm o superior al 2% de las acciones suscritas po de los Estatutos Sociales).	n de activos cuyo mo á discutida y decidida nativamente, si el voto	nto sea ig en el seno de los acc	ual o superio de la Asaml cionistas mino	or al 15% de la olea General de oritarios es igual
En los Estatutos Sociales establece que reorganización empresarial, tales como fusio literal p de los Estatutos Sociales).				
NO. Explique:				
	·	_		
NA. Precise las normas que impiden adopt	tar la recomendación	1:		
NA. Precise las normas que impiden adopt	tar la recomendación		rmación do 🗆	:CODETDOI

Medida No. 9: Reglamento de la Asamblea General de Accionistas.

9.1. La sociedad cuenta con un Reglamento de la Asam atañen a ésta, desde su convocatoria, a la preparación de la ejercicio de los derechos políticos de los accionistas, de foi desarrollo de las sesiones de la Asamblea.	a informa	ción que de	ben reci	bir los accion	istas, asistencia, de	esarrollo y				
9.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A					
la adopción de mejores prácticas de gobierno de nun marco de respeto y participación de todo concreta los mecanismos de convocatoria par celebración y desarrollo de las mismas. El texto del documento se encuentra publicado NO. Explique:	Ecopetrol S.A. cuenta con un Reglamento Interno de la Asamblea General de Accionistas que garantiza la adopción de mejores prácticas de gobierno corporativo que facilitan el debate y la toma de decisiones en un marco de respeto y participación de todos los accionistas. En el Reglamento se regulan de manera concreta los mecanismos de convocatoria para las reuniones de la Asamblea y las medidas sobre la celebración y desarrollo de las mismas. El texto del documento se encuentra publicado en la página web www.ecopetrol.com.co . NO. Explique:									
NA. Precise las normas que impiden adoptar Fecha de Implementación	13/07/2									
Fechas de Modificación	10/01/2	-								
Medida No. 10: Convocatoria de la Asamblea.										
10.1. Para facilitar el ejercicio del derecho de información de l Accionistas ordinaria debe convocarse con no menos de extraordinarias deberán convocarse con no menos de qui términos legales establecidos para reorganizaciones empresa 10.1 Implementa la Medida	de treinta nce (15)	a (30) días días comur	comune nes de a	es de anticip nticipación. l	ación y para las r Lo anterior sin perjui	reuniones				
 La convocatoria a reuniones ordinal con una anticipación de treinta (30) o La convocatoria para reuniones ext 	En los Estatutos Sociales de Ecopetrol S.A. se establece que: - La convocatoria a reuniones ordinarias de la Asamblea General de Accionistas se efectuará con una anticipación de treinta (30) días calendario a la fecha en que tendrá lugar la reunión. - La convocatoria para reuniones extraordinarias, se hará con quince (15) días calendario de anticipación a la fecha prevista para la realización de la reunión.									
NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recon	nendación:								
Fecha de Implementación	Reform			da el 26&03/2 ida en Escritu	015 en AGA ra Pública No.					
Fechas de Modificación										

publicidad de	s de los medios tradicionales y obligatorios preve la convocatoria mediante la utilización de me reo electrónico individualizado e, incluso, si lo esti	edios electr	ónicos, tale	es como la	a Web corpo	orativa, mensajes de a			
	10.2 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente:								
	De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales de Ecopetrol S.A., el aviso de convocatoria a las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se publica en la página web de la Empresa y en periódico de amplia circulación nacional.								
	Adicionalmente a través de Facebook y Twitter la Empresa circula la información relacionada con la convocatoria a las reuniones de la Asamblea General de Accionistas (con corte a 31 de diciembre de 2016, la Empresa registró aproximadamente 510.695 seguidores en dichos canales).								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:						
		5310 del Estatutari 31/10/200	19/11/2003 a contenida 05 (medios	(convoca a en Escrit electrónic	toria) y Refo tura Publica <mark>os o internet</mark>	No. 4832 de <mark>l</mark>			
	Fecha de Implementación		le Accionis			ia / toambioa			
	Fechas de Modificación								
Día de la rec simultáneam disposición	in de aumentar la transparencia del proceso de tu unión con el enunciado punto por punto de lo lente con la convocatoria o, al menos, con una de los accionistas las Propuestas de Acuerdo neral de Accionistas.	s temas q a antelació	ue serán d ón de quin	objeto de ce (15) dí	debate, la as comune	sociedad ha previst s a la reunión, se pon	o que ngan a		
	10.3 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente:								
	En la página web de Ecopetrol S.A. se publicar orden del día de las reuniones de la Asamblea dhábiles de antelación a la respectiva reunión.								
	Para el año 2016, se publicaron en la página we puntos del orden del día de las reuniones ordina				puestas de a	acuerdo de los			
	Reunión ordinaria de la Asamblea								
	Reunión ordinaria de la Asamblea Informe Anual de Gobierno Corporativo Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2015 Estados financieros individuales y consolidados a 31 de diciembre de 2015 Dictamen del Revisor Fiscal Propuesta proyecto de distribución de utilidades Recomendación para la elección del Revisor Fiscal y candidatos propuestos Candidatos a integrar la Junta Directiva de Ecopetrol								
	Reunión extraordinaria de la Asamblea								

	Candid	atos a integrar la Junta Direct	iva de Ecop	etrol					
	NO. Explique:								
		ormas que impiden adoptar	r la recome	ndación:					
	Fecha de Implementación 27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol.								
	Fechas de Modifi	cación							
		lo puede ser analizada y ap en la convocatoria de la reur			lea General	de Accid	onistas cuand	o este punto	
	10.4 Implementa	la Medida	SI	Х	NO		N/A		
	SI. Indique breve	mente:							
	reorganización en	Sociales se establece que npresarial, tales como las esc etrol siempre incluye el orde	isiones. Ad	cionalmente	, como mejo	or práctica	de gobierno		
	NO. Explique:								
	NA. Precise las r	ormas que impiden adopta	r la recome	ndación:					
	Fecha de Implem	nentación	2609 del (Reforma 4832 del (06/07/2007 (estatutaria d <mark>31/10/2005</mark> (orden del dí	a en págir Escritura le la Asan	Pública No. nblea		
	Fechas de Modif	icación			·		·		
los temas de		sto por la Junta Directiva co oculten o enmascaren bajo n '.							
10.5 Implem	nenta la Medida	SI X		NO			N/	А	
SI. Indique	brevemente:								
durante el 2 y el mercado De conformi web de la E soporte de la	016, se desagregaro o en general estuvie dad con lo establec Empresa y en perió os temas que se so	e las reuniones ordinaria y e on los diferentes asuntos inclu- ran debidamente informados ido en los Estatutos Sociales, dico de amplia circulación na meterían a consideración de ado desarrollo de las reunione	uidos en el sobre los te sobre los te , el aviso de acional. De los accionis	orden del dímas a tratar convocator igual mane tas, los mec	a con el fin o en las reuni ia a dichas i ra, se publio anismos pai	de que los ones del r reuniones có en la p	s accionistas, ir máximo órgano fue publicado página web, la	nversionistas o social. en la página información	
NO. Expliqu	ie:								
NA. Precise	las normas que in	npiden adoptar la recomend	lación:	-					
	nplementación	Reforma estatutaria contenio Reforma estatutaria contenio internet)	da en Escriti da en Escriti	ura Pública I	No. 4832 del	31/10/20	05 (medios ele	ctrónicos o	
Fechas de l	Modificación	Reforma estatutaria conteni antes página web)	aa en Escri	ura Publica	No. 2609 d	ei <mark>6/07/20</mark>	u/ (orden del d	ia 3 dias	

sustancialmer represente al	taso de modificaciones de los Estatutos, se nte independientes. En todo caso se vota de formenos el cinco por ciento (5%) del capital socia los accionistas.	na separa	da un artí	culo si alg	ún accionista	o grupo de acci	ionistas, que			
providing	10.6 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A				
	SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Asamblea G modificaciones de los Estatutos, se votará de fo accionistas, que represente al menos el cinco p Asamblea (Art 3, parágrafo 1).	orma sepa	rada un a	rtículo si a	algún accionis	ta o grupo de				
	Es importante precisar que esta recomendación se implementará siempre y cuando en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se sometan a consideración reformas estatutarias y algún accionista o grupo de accionistas, que represente al menos el cinco por ciento (5%) del capital social, solicite la votación separada de los artículos.									
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:							
	Fecha de Implementación	26/03/201	15							
	Fechas de Modificación									
accionistas, a debatir en nuevos punto	nformación de los accionistas con antelación a la independientemente del tamaño de su partici el Orden del Día de la Asamblea General de Ac s se acompañe de una justificación. La solicitud ientes a la publicación de la convocatoria. 10.7 Implementa la Medida	pación ac o cionistas, c	cionaria, dentro de	a propon un límite r	<mark>er la introduc</mark> azonable y sie	ción de uno o i empre que la sol	más puntos licitud de los			
[SI. Indique brevemente:									
	NO. Explique:									
	NO. Explique: En la Declaración de la Nación en su calidad de accionista mayoritario de Ecopetrol S.A. y en los Estatutos Sociales, se establece que la Nación se obliga a apoyar con su voto las iniciativas dirigidas a que se permita la inclusión de temas adicionales a los previstos en el orden del día en las reuniones extraordinarias de la Asamblea, si éstas son presentadas por uno o más accionistas que representen por lo menos el dos por ciento (2%) de las acciones suscritas de la Empresa. En ese sentido, la recomendación no se ha implementado en los términos del Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia, en la medida en que Ecopetrol S.A.: (i) es una sociedad de economía mixta con más de 370.000 accionistas minoritarios (corte a 31 de diciembre de 2016) que eventualmente estarían interesados en proponer la introducción de uno o más puntos a debatir en el orden del día, (ii) para asegurar que los tenedores de Recibos de Depósito Americano (ADRs, en inglés) estén debidamente representados en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se debe enviar la información relacionada con el orden del día con la antelación solicitada por el Banco Custodio de dichos títulos y, (iii) para asegurar que los accionistas de Ecopetrol S.A. en el MILA (Mercado Integrado Latinoamericano) puedan participar en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se debe enviar a DECEVAL la información relacionada con el orden del día con la suficiente antelación.									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:							
	Fecha de Implementación									

			su calida	ad de accior		Declaración yoritario de	de la	
	Fechas de Modificación							
mínimo por u grado de cor derecho que	licitud se desestima por la Junta Directiva, ésta s n porcentaje del cinco por ciento (5%) del capital ncentración de la propiedad, explicando las ra tienen de plantear sus propuestas durante la cele go de Comercio.	social, o un	porcenta motiva	aje inferior e In su decis	stableci i ón e ir	do por la soc nformando a	ciedad ate los accio	endiendo a onistas de
	10.8 Implementa la Medida	SI		NO	Х	N/A		
	SI. Indique brevemente: NO. Explique:							
	En la Declaración de la Nación en su calidar Estatutos Sociales, se establece que la Nación que se permita la inclusión de temas adiciona extraordinarias de la Asamblea, si éstas son pre lo menos el dos por ciento (2%) de las acciones En ese sentido, la recomendación no se ha Prácticas Corporativas de Colombia, en la meconomía mixta con más de 370.000 accionis eventualmente estarían interesados en proponorden del día, (ii) para asegurar que los tenedos estén debidamente representados en las reun enviar la información relacionada con el orden de dichos títulos y, (iii) para asegurar que lo Integrado Latinoamericano) puedan participar en debe enviar a DECEVAL la información relacion	se obliga a les a los pr esentadas p suscritas de implementa nedida en c stas minorita er la introdi res de Recil niones de la del día con os accionist n las reunior ada con el c	apoyar evistos e or uno o e la Empado en la ue Ecourción do cos de E a Asambla antela as de E as de la orden de orden de orden de orden de evistas de la orden de ord	con su voto en el orden o más accion oresa. los términos opetrol S.A.: orte a 31 de de uno o ma Depósito Amolea Genera acción solicita Ecopetrol S. a Asamblea el día con la sel día con la sel día con la sel día con la se	o las inicidel día del día distas que se del Control de la	ciativas dirigi en las reun e represente ódigo de Me una socieda bre de 2016 os a debatir (ADRs, en in cionistas se el Banco Cus el MILA (Me de Accionisi	idas a niones en por ejores en de el nglés) debe estodio ercado tas se	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomer	ndación	:				
	Fecha de Implementación		su calida	ad de accior		declaración o yoritario de	de la	
	Fechas de Modificación							
recomendacio	aso de que la Junta Directiva acepte la solicitud, a ones precedentes, se publica un complemento 5) días comunes de antelación a la reunión.							
	10.9 Implementa la Medida	SI		NO	Χ	N/A		
	SI. Indique brevemente:							
	NO. Explique:							
	En la Declaración de la Nación en su calidar Estatutos Sociales, se establece que la Nación que se permita la inclusión de temas adiciona extraordinarias de la Asamblea, si éstas son pre lo menos el dos por ciento (2%) de las acciones En ese sentido, la recomendación no se ha Prácticas Corporativas de Colombia, en la meconomía mixta con más de 370.000 accionis eventualmente estarían interesados en propon	se obliga a les a los pr esentadas p suscritas de implementa nedida en c stas minorita	apoyar evistos or uno o e la Empado en la la Ecourios (co	en el orden o más accion o resa. los términos opetrol S.A.: orte a 31 de	o las inici del día nistas qu s del Co (i) es e dicieml	ciativas dirigi en las reun e represente ódigo de Me una socieda bre de 2016	idas a hiones en por ejores ad de b) que	

	orden del día, (ii) para asegurar que los tenedores de Recibos de Depósito Americano (ADRs, en inglés) estén debidamente representados en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se debe enviar la información relacionada con el orden del día con la antelación solicitada por el Banco Custodio de dichos títulos y, (iii) para asegurar que los accionistas de Ecopetrol S.A. en el MILA (Mercado Integrado Latinoamericano) puedan participar en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se debe enviar a DECEVAL la información relacionada con el orden del día con la suficiente antelación. NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:							
	Fecha de Implementación	26/07/2007 fecha de suscripción de la declaración de la Nación en su calidad de accionista mayoritario de ECOPETROL S.A.							
	Fechas de Modificación								
nuevas Prop		s accionistas también pueden presentar de forma fundamentada os previamente en el Orden del Día. Para estas solicitudes, la Junta 10.8 y 10.9 anteriores. SI NO X N/A							
	SI. Indique brevemente:								
	NO. Explique:								
	propuestas de acuerdo adicionales a los asuntos Es importante precisar que la documentación Accionistas se publica en la página web de la Er que los accionistas se informen sobre los puntos En ese sentido, la recomendación no se ha Prácticas Corporativas de Colombia, en la meconomía mixta con más de 370.000 accionis eventualmente estarían interesados en prese incluidos en el orden del día con anterioridad para asegurar que los tenedores de Recib debidamente representados en las reuniones con la suficiente antelación la información sopo que los accionistas de Ecopetrol S.A. en el MILA	soporte de las reuniones de la Asamblea General de mpresa dentro del término de la convocatoria con el fin de s contenidos en el orden del día. implementado en los términos del Código de Mejores nedida en que Ecopetrol S.A.: (i) es una sociedad de stas minoritarios (corte a 31 de diciembre de 2016) que ntar propuestas de acuerdo adicionales a los asuntos a la reunión de la Asamblea General de Accionistas, (ii) os de Depósito Americano (ADRs, en inglés) estén de la Asamblea General de Accionistas se debe publicar porte de los puntos del orden del día y, (iii) para asegurar A (Mercado Integrado Latinoamericano) puedan participar cionistas se debe publicar con la suficiente antelación la día.							
	NA. Precise las normas que impluen adoptar								
	Fecha de Implementación	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de ECOPETROL S.A							
	Fechas de Modificación								
acceso exclu	usivo a los accionistas, para hacer llegar a éste Día de la reunión.	rónicos de comunicación, principalmente la web corporativa con os los documentos y la información asociada a cada uno de los puntos							
	10.11 Implementa la Medida	SI X NO N/A							
		e la Asamblea General de Accionistas se publica en la de la convocatoria con el fin de que los accionistas se en del día.							

	NO. Explique:							
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendad	ión:					
	Fecha de Implementación	General de Aco de economía n	cionistas de nixta. utaria conter	nera reunión de ECOPETROL S nida en la Escrit	S.A, sociedad			
	Fechas de Modificación							
información tecnologías, o Día, la docun	Estatutos de la sociedad reconocen a los o aclaraciones que estime pertinentes, a travo a formular por escrito las preguntas que estime nentación recibida o sobre la información pública r la Asamblea General de Accionistas, la socied	vés de los cana n necesarias en l facilitada por la	ales tradicion relación con sociedad. E	nales y/o, cuan n los asuntos co En función del p	do proceda, de imprendidos en lazo elegido por	las nuevas el Orden del la sociedad		
	SI. Indique brevemente: Los Estatutos Sociales consagran el derecho de los accionistas a tener acceso a la información pública de la Empresa en tiempo oportuno y en forma integral e inspeccionar libremente los libros y demás documentos a que se refieren los artículos 446 y 447 del Código del Comercio, dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General de Accionistas en las que se consideren los estados financieros de fin de ejercicio. Es importante precisar que la documentación soporte de las reuniones de la Asamblea General de Accionistas se publica en la página web de la Empresa dentro del término de la convocatoria con el fin de que los accionistas se informen sobre los puntos contenidos en el orden del día. Adicionalmente, a través de la oficina de atención al accionista e inversionista se atienden inquietudes y se suministra información relacionada con las reuniones de la Asamblea.							
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendad	ión:					
		No.5310 del 19 Reforma Estat 2609 del 6/07/2 27/03/2008 fec	0 <mark>/11/2003</mark> (de tutaria conte 2007 (Inform ha de la prin	ida en Escritura erecho de inspe nida en Escritura ación en la pági nera reunión de	cción). a Pública No. ina web)			
	Fecha de Implementación Fechas de Modificación	General de Acc	cionistas de	Есоретгої Б.А.				
puede califica incluirá la info fin para la co	ciedad ha previsto que la información solicita arse como: i) irrazonable; ii) irrelevante para con ormación privilegiada en el ámbito del mercado d ompañía dependa sustancialmente del secreto de la competitividad de la misma.	nocer la marcha e valores, los se	o los intere cretos indus	ses de la socie striales, las oper	edad; iii) confide raciones en curs	ncial, lo que o cuyo buen		
	SI. Indique brevemente: En el "Procedimiento para la gestión del derech de Ecopetrol S.A., se acoge lo establecido en							

	derecho fundamental de petición. En ese sentido para la atención de las PQRs que se presenten ante Ecopetrol S.A se aplicarán las normas legales vigentes, en especial las contenidas en el Título II, Capítulo I y II del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo y las que lo modifiquen, sustituyan, adicionen o deroguen y las reglas especiales contenidas en el procedimiento interno.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:								
	"Procedimiento para la gestión del derecho de petición – Peticiones, quejas y reclamos (PQRs)" 30/06/2010								
	Fecha de Implementación Fechas de Modificación	PeticionProcedimPeticiones10/09/201	ies, que iento pa s, queja 5 iento pa	jas y ıra la s y re ıra la	reclamo gestión clamos gestión	s (PQR del dero (PQRs) del dero	s)" 29/0 echo de " echo de	e petición – e petición –	
	o la respuesta facilitada a un accionista pueda p accionistas de manera concomitante, de acue								
ĺ	10.14 Implementa la Medida	SI	Χ		NO			N/A	_
	SI. Indique brevemente: El cumplimiento de esta medida se garantiza principalmente a través de la publicación de información relevante que se encuentra disponible en el Sistema Integral de Información del Mercado de Valores (SIMEV), en la página de la SEC (Securities and Exchange Commission), en la página de la TSX (Toronto Stock Exchange), así como en la página web de Ecopetrol.								
	Adicionalmente, Ecopetrol informa a sus acidesempeño financiero de la Empresa, las calificorporativo, la composición accionaria, el fidividendos, la fecha de pago de dividendos, los reuniones de la Asamblea General de Accionista	ficaciones uncionamie s proyectos	de rieso nto de s en ma	go cre la a	editicio, actividad	las prá l bursá	cticas (atil, la	de gobierno política de) }
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndació	n:					4
	Fecha de Implementación	13/11/200 S.A en S valores							
	Fechas de Modificación]
11.1. Sin perj	1: Regulación de la representación. uicio de los límites previstos en el artículo 185 de								
	n, adicionen o sustituyan, la sociedad no limit ccionistas, pudiendo delegar su voto en cualqui	er persona	, sea és	ta ac	cionista		se repi	resentar er	Tia Asamblea
	11.1 Implementa la Medida	SI	Χ	I	NO			N/A	Ĺ
	SI. Indique brevemente:								1

En el Reglamento Interno de la Asamblea General de Accionistas se establece que los accionistas que no puedan asistir a una o varias sesiones, podrán concurrir a las reuniones del máximo órgano social a

	través de un apoderado quien acreditará tal calidad con poder debidamente otorgado por escrito, para lo cual la Empresa facilita formatos o modelos de poder en la página web. En todo caso, para la representación de los accionistas se da estricto cumplimiento a lo establecido en los artículos 185 del Código de Comercio y 2.3.1.1 de la Resolución 1200 de 1995, modificada por el Artículo 1 de la Resolución 116 de 2002 o cualquier disposición que los modifique, sustituya o adicione. De igual manera, en el aviso de convocatoria que se publica en la página web, se informa a los accionistas sobre los mecanismos que pueden utilizar para su debida representación en las reuniones del máximo órgano social.									
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
	Fecha de Implementación	5310 del 1 27/03/200 General d	Estatutaria 1 <mark>9/11/2003</mark> 8 fecha de e Accionis mía Mixta (/derecho la primera tas de EC0	de repre a reuniór OPETRO	sentación n de la Asa DL S.A, So	ı). amblea ociedad			
	Fechas de Modificación									
el uso de un me web. En el mo procedimiento	edad minimiza el uso de delegaciones de voto modelo estándar de carta de representación que odelo se incluyen los puntos del Orden del Día y o establecido con anterioridad y que serán som así lo estima conveniente, indique, en cada caso, 11.2 Implementa la Medida	la propia s las corresp etidas a la	ociedad ha ondientes considera	ace llegar Propuesta ción de lo	a los ac is de Ac s accion	cionistas o uerdo deto nistas, cor e.	o publica erminado	en su página s conforme al		
	SI. Indique brevemente: Para la reunión ordinaria y extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas llevadas a cabo durante el 2016, Ecopetrol publicó en su página web un modelo de instrucciones de voto con el fin de que los accionistas que así lo desearan, indicaran a su apoderado o representante, el sentido de su voto en los puntos del orden del día sujetos a votación. Lo anterior, en los términos recomendados por el Código de Mejores Prácticas Corporativas. Es importante precisar que esta recomendación ya se había implementado con los tenedores de Recibos de Depósito Americano (ADRs, en inglés) y con los accionistas de Ecopetrol en el MILA (Mercado Integrado Latinoamericano) con el fin de asegurar su adecuada representación en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas.									
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:							
	The residence has normal que implasti adoptar	14 10001110								
	Fecha de Implementación	,	dores de A ionistas en				l MILA y			
	Fechas de Modificación									
Medida No. 1	2: Asistencia de otras personas además de lo	s accionis	tas.							
órgano mucho muy especia	objetivo de revitalizar el papel de la Asamblea G o más participativo, el Reglamento de la Asambl Imente, los Presidentes de los Comités de la ra responder a las inquietudes de los accionistas	ea de la se Junta Dire	ociedad e	xige que	los miei	mbros de	la Junta	Directiva y,		
	12.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N	/A			

SI. Indique brevemente:

En el Reglamento Interno de la Asamblea General de Accionistas se establece que pueden ingresar a las sesiones del máximo órgano social, los miembros de la Junta Directiva y el Presidente de Ecopetrol S.A. Es importante precisar que a las reuniones del máximo órgano social siempre asisten el Presidente de Ecopetrol S.A. y miembros de la Junta Directiva. A la reunión ordinaria de la Asamblea llevada a cabo el 31 de marzo de 2016, asistieron el Presidente de Ecopetrol S.A. y 5 miembros de la Junta Directiva con el fin de atender las inquietudes de los accionistas.

NO. Explique:	
---------------	--

NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:

Fecha de Implementación	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General, sociedad de Economía Mixta
Fechas de Modificación	

II. JUNTA DIRECTIVA

13.1 Implementa la Medida	SI	Х	l	NO			N/A
SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales, Reglamento Interestrica de Junta Directiva se establecemento Prácticas Corporativas para éste órgano soci	ı las funci						
En el Art. 26 de los Estatutos Sociales se delegar en el Presidente de la Sociedad numerales 12, 18, 28 y 29 del Art. 26). Lo ar indelegables y por tanto, no podrán ser objet	algunas d nterior, sigi	le sus fur nifica que	ciones	s (funcio	ones es	stablecio	das en l
NO. Explique:							
NA. Precise las normas que impiden adop	tar la reco	mendació	ón:				
	13/11/	2007 fech	a de tra	ansform	ación de	e Ecope	etrol S.A
Fecha de Implementación	Socied	dad de Eco	onomía	a Mixta			
Fechas de Modificación							
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información	Directiva t	tienen enfo etan el eo	oque d	le grupo	y se de	esarroll	lan a tra
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información	Directiva t	tienen enfo	oque d quilibr]	le grupo	y se de	esarroll	lan a tra
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información s, y del Conglomerado en su conjunto.	Directiva t que resp	tienen enfo etan el eo	oque d quilibr]	le grupo rio entro	y se de	esarroll	lan a tra s de la
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información s, y del Conglomerado en su conjunto. 13.2 Implementa la Medida	SI ientador es Grupo com amiento y r	tienen enfo etan el ed X stratégico no un todo reporte que	oque d quilibr	le grupo rio entro NO al Grup unta Dii	y se de los in	esarroll itereses etrol, id / la adn	lan a tra s de la N/A entifican ninistraci
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información s, y del Conglomerado en su conjunto. 13.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Junta Directiva ha definido un rol de ori temas claves que analiza y decide para el definen políticas y lineamientos de relaciona	SI ientador es Grupo com amiento y r compañías	tienen enfo etan el ed X stratégico no un todo eporte que	frente La Jeese co	le grupo rio entro NO al Grup unta Dii	y se de los in	esarroll itereses etrol, id / la adn	lan a tra s de la N/A entifican ninistraci
SI. Indique brevemente: La Junta Directiva ha definido un rol de ori temas claves que analiza y decide para el definen políticas y lineamientos de relaciona de los órganos de gobierno de las diferentes	SI dientador es Grupo com amiento y r compañías star la reco	tienen enfo etan el ed X stratégico no un todo eporte que	frente La Je se co	al Grupo al Grupo unta Dir comunica abilidad o por la	y se do e los in o Ecoprectiva y n e imp	etrol, id y la adn elementa	lan a tra s de la N/A entifican ninistraci an a trav
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información s, y del Conglomerado en su conjunto. 13.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Junta Directiva ha definido un rol de ori temas claves que analiza y decide para el definen políticas y lineamientos de relaciona de los órganos de gobierno de las diferentes	SI dientador es Grupo com amiento y r compañías otar la reco El mo Ecope 14/11/ del Gr	stratégico no un todo eporte que somendació delo de Gotrol fue ap 12013 y la 1200 ecope	frente La Jule se co	al Grupo al Grupunta Dinomunica abilidad o por la riz de Gue emitid	y se do e los in o Ecoprectiva y n e imp	etrol, id / la adnolementa	entifican ninistracian a trav
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información s, y del Conglomerado en su conjunto. 13.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Junta Directiva ha definido un rol de ori temas claves que analiza y decide para el definen políticas y lineamientos de relaciona de los órganos de gobierno de las diferentes NA. Precise las normas que impiden adop	SI ientador es Grupo com amiento y r compañías star la reco El mo Ecope 14/11/ del Gr la Jur model primer novier	stratégico no un todo eporte que somendació delo de Gratrol fue ap 2013 y la upo Ecopenta Directivo de gobera parte el mbre, La D	frente La J e se co bn: oberna robado 'Directetrol" fu ra en e rnabilio 19 de irectriz	al Grupo al Grupunta Dii bilidad b por la riz de G ue emitical 2016 r dad el ci mayo y z de Gob	y se do e los in o Ecopo ectiva y n e impo obernatida el 31/evisó y aual fue a la segu pernabili	etrol, id / la adnolementa oilidad G/12/201/actualizaprobadunda paridad Ge	entifican ninistracian a trav
Conglomerado, estas funciones de la Junta neamientos o solicitudes de información s, y del Conglomerado en su conjunto. 13.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: La Junta Directiva ha definido un rol de ori temas claves que analiza y decide para el definen políticas y lineamientos de relaciona de los órganos de gobierno de las diferentes NA. Precise las normas que impiden adop	SI ientador es Grupo com amiento y r compañías vitar la reco El mo Ecope 14/11/ del Gr la Jur model primer novier Grupo	stratégico no un todo eporte que somendació delo de Gotrol fue aprizo de gobera parte el el conserva de gobera parte el conserva de gobera de go	frente La J e se co on: oberna robado 'Directetrol" fu ra en e rnabilio 19 de irectriz está e	al Grupo al Grupunta Dii bilidad b por la riz de G ue emitic la 2016 r dad el ci mayo y z de Gob en proce	y se do e los in o Ecopo ectiva y n e impo obernatida el 31/evisó y aual fue a la segu pernabili	etrol, id / la adnolementa oilidad G/12/201/actualizaprobadunda paridad Ge	entifican ninistracian a trav

Reglamento	de la Junta Directiva.					
responsabilid	ta Directiva ha aprobado el reglamento interno ades de sus miembros, del Presidente y del S re los accionistas, y cuyo carácter es vinculante p	ecretario d	e la Junta	Directiv	a, y sus deb	
	14.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A
	SI. Indique brevemente: La Junta Directiva de Ecopetrol S.A. cuenta co las reglas básicas de su organización, funciona como las funciones del Presidente y Secretario o Dicho Reglamento se encuentra a disposición www.ecopetrol.com.co y es de aplicación gen Directiva de Ecopetrol.	amiento y l de la Junta n de los a	as normas Directiva. ccionistas	de cond e invers	ducta de sus sionistas en I	miembros, así a página web
	NO. Explique:	1				
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:			<u>!</u>
	Fecha de Implementación		31/10/2005		a en Escritur nes de la JD	a Pública No. hacerse su
	Fechas de Modificación				da en Escritur <mark>Iulio de 2007</mark>	ra Pública No. (página web)
Medida No. 1	5: Dimensión de la Junta Directiva.					
15.1 . La socie	edad ha optado estatutariamente por no designar	Miembros	Suplentes	de la Jur	nta Directiva	
10111 La 000k	15.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
	SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales se establece que la nueve (9) miembros principales sin suplentes. NO. Explique:	Junta Dire	ectiva de E	Ecopetro	I S.A. está co	onformada por
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:			
	Fecha de Implementación		estatutaria 14/12/2007		a en Escritura	a Pública No
	Fechas de Modificación					
Medida No. 1	6: Conformación de la Junta Directiva.					
un ejercicio d	de la premisa de que una vez elegidos todos los e máxima transparencia, la sociedad identifica na definido en la recomendación 16.1.					
	16.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en el Regla Junta, una vez elegidos, representan a todos lo accionistas o grupos de accionistas en particul	s accionist	as, y por c	onsiguie	nte no actúar	n en interés de

	independiente, con la debida diligencia y cuidado, procurando siempre que sus decisiones sean en el mejor interés de Ecopetrol, de todos los accionistas y de la Nación. En la página web de Ecopetrol www.ecopetrol.com.co se informa a los accionistas y al mercado en general sobre la integración de la Junta Directiva y el origen de cada uno de sus miembros. Durante el 2016 la Junta Directiva estuvo integrada por mayoría de miembros independientes. Los miembros patrimoniales o no independientes fueron siempre minoría. NO. Explique:									
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
	Reforma estatutaria contenida en Escritura Pública No 5314 del 14/12/2007 (miembros independientes) 27/03/2008 fecha de la primera Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol como sociedad de economía mixta									
	Fechas de Modificación									
cumpla sus f		do a través del Comité de Nombramientos y Retribuciones u d través de su propia dinámica y las conclusiones de las evalu n 16.2. SI X NO N/A								
	PARA EL PROCESO DE NOMINACIÓN Y ECOPETROL S.A." con el propósito de formaliz nominación de los candidatos a integrar la Junt oportuna información a los accionistas, al merca interés. El documento publicado en la página web estat para Ecopetrol es importante que en la Ju competencias académicas, profesionales y téc contribuyan en el cumplimiento de la estrateg Corporativo y Sostenibilidad preparará bienalm deseables para la conformación de la Junta Dir las necesidades de la Empresa y los estándar corporativo. Este documento puede ser consultado en el sigu	nientos-Proceso-Nominaci%C3%B3n-Remuneracion-JD-								
		20/11/2013								
	Fechas de Modificación									

forma que lo	rfiles profesionales identificados como nece os distintos actores, principalmente accionistas stitucionales, si existen, y la propia Junta Directiv	controlant	es, sig	inificativos, fa	amilias,	agrupaciones de a	accionistas y
	16.3 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A	
ı							•
	SI. Indique brevemente: La Junta Directiva en su sesión del 20 de novembre para EL PROCESO DE NOMINACIÓN ECOPETROL S.A." con el propósito de formaliz nominación de los candidatos a integrar la Juni oportuna información a los accionistas, al merca interés. El documento publicado en la página web estat para Ecopetrol es importante que en la Junicompetencias académicas, profesionales y técontribuyan en el cumplimiento de la estrategicorporativo y Sostenibilidad preparará bienalm deseables para la conformación de la Junta Dir las necesidades de la Empresa y los estándar corporativo.	Y REMUN zar los linea ta Directiva ado público blece que danta Directiconicas para gia empresa nente una rectiva. Esti	ERACI miento de la de valu le acue va exi a que parial. P matriz d a matriz	ÓN DE LA s generales a Empresa y su pres y en generale de consiste de competence de co	JUNTA aplicados uministra eral a to stándare d de gocimiento, el Cocias bás encias es	DIRECTIVA DE sen el proceso de una adecuada y dos los grupos de es internacionales, énero y distintas os y experiencias mité de Gobierno icas y especificas stará alineada con	
	NO. Explique:		,				
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndació	n:			
	Fecha de Implementación	20/11/201	5				
	Fechas de Modificación						
determinar la inhabilidade: de un conjunt	iedad considera que la sola evaluación de las ho idoneidad de los candidatos, por lo que cuenta o s de carácter legal y la adecuación del candid to de criterios que deben cumplir los perfiles funci sitos objetivos para ser miembro de Junta Directi	con un pro ato a las n onales y pe	cedimi ecesid ersonale	i <mark>ento interno</mark> ades de la Ju es de los cand	para ev unta Dir didatos, y	valuar las incompa ectiva, a través de y la verificación del	tibilidades e la evaluación
	16.4 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente: La Junta Directiva en su sesión del 20 de novembre. PARA EL PROCESO DE NOMINACIÓN ECOPETROL S.A." con el propósito de formaliz nominación de los candidatos a integrar la Juni oportuna información a los accionistas, al merca interés. El documento publicado en la página web Sostenibilidad de la Junta Directiva revisa las verificar que cumplan con el perfil definido. La Sede las hojas de vida de los candidatos con el fin Experiencia acreditada Títulos obtenidos Cargos desempeñados Juntas Directivas a las que pertenece Cumplimiento de requisitos generales Revisión de antecedentes disciplinari Revisión de antecedentes en listas re Cumplimiento de requisitos de inde como miembros independientes)	Y REMUN zar los linea ta Directiva ado público establece hojas de vi Secretaría C de verificar e actualmen s y técnicos os, fiscales estrictivas	ERACI miento de la de vale que e da de General los sig	ÓN DE LA s generales a Empresa y su pres y en gen I Comité de los candidato realiza una cuientes tema	JUNTA aplicados uministra eral a to Gobier es a integ debida di s:	DIRECTIVA DE s en el proceso de ir una adecuada y idos los grupos de no Corporativo y grar la Junta para iligencia o revisión	

Disponibilidad

	También se verifica que los candidatos a la Jur e incompatibilidad establecidas en la ley.	nta Directiva no esté	n incurso	s en causales c	de inhabilidad	
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:				
	Fecha de Implementación	20/11/2015				
	Fechas de Modificación					
una definicio referencia a vínculos de o Vinculadas, i accionistas y	s de los requisitos de independencia ya previsto fon de independencia más rigurosa a la estable través de su Reglamento de Junta Directiva, e incualquier naturaleza del candidato a Miembro Innacionales y del exterior, y exige una doble d miembros de la Alta Gerencia, instrumentada a incia del candidato. 16.5 Implementa la Medida	ecida en la citada le ncluye, entre otros re ndependiente con ac eclaración de indep	y. Esta de equisitos ecionistas endencia	efinición ha sido que deben ser controlantes o : (i) del candio	o adoptada com evaluados, las significativos y dato ante la so	no marco de relaciones o y sus Partes ociedad, sus
	SI. Indique brevemente: Además de los requisitos de independencia pre 964 de 2005, Ecopetrol voluntariamente ha addestablecida en la citada ley. Esta definición ino como miembros independientes, deben acre candidato ante la sociedad, sus accionistas y la y del cuestionario para la postulación y/o ele Administradoras de Fondos de Pensiones - A accionaria en Ecopetrol S.A.), y (ii) de la Jur mantener su calidad de Independiente durante en adición a los criterios de independencia ant Ecopetrol S.A. atiende los estándares establecio Los requisitos y criterios antes mencionados, documento "LINEAMIENTOS PARA EL PROCUJUNTA DIRECTIVA DE ECOPETROL S.A.", a noviembre de 2015. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	optado una definición eluye que los candid ditar una doble de la Alta Administración de miembros AFP's (accionistas na Directiva, a travel periodo para el cuatos mencionados pados por la Bolsa de Vo, implementados por CESO DE NOMINA aprobado por la Jur	n de inde atos de la claración , a través de Junta minoritari- és de la al fue eleg- ra emisor /alores de or Ecopet CIÓN Y ata Direct	pendencia más a Junta Directivo de independe de su Carta de a Directivas ex cos con mayor firma del compido. Tes de valores de Nueva York. rol, se consigrar REMUNERAC	rigurosa a la va postulados encia: (i) del e Aceptación, rigido por las participación promiso para en Colombia, naron en el CIÓN DE LA	
	Fecha de Implementación	Reforma estatutaria del 14 /12/2007 (m 27/03/2008 primera Accionistas de ECC economía mixta	iembros i reunión	ndependientes) de la Asamblea	a General de	
	Fechas de Modificación					

apoyo del C centralizar y esta forma, lo necesidades categorías de	iedad, a través de su normativa interna, constemité de Nombramientos y Retribuciones o coordinar con anterioridad a la Asamblea Geros accionistas que con base en su participación a de la Junta Directiva y plantear sus aspiracione miembros, presentar a sus candidatos y aceptos y Retribuciones antes de la votación en Asaml	o quien cu neral el pro accionaria a es, negocia ar que la i	mpla s oceso d aspiran ar los e doneida	sus fu de con a ser equilib ad de	unciones nformac parte de rios acci sus can	s, es e ión de e la Jun ionarios	el órgano I órgano d Ita Directiv S y el repa	más le adn a, pue arto er	adecuado para ministración. De eden conocer la ntre las distinta
	16.6 Implementa la Medida	SI	Χ	ı	NO		N	Α	
	SI. Indique brevemente: De acuerdo con lo establecido en el Reglamento la Junta Directiva, dicho Comité es el encargo miembros de la Junta con el fin de verificar que en el Reglamento Interno de la Junta Directivo órgano social, velar que se cumpla con el proceso Junta. Adicionalmente la Junta Directiva en su sesió "LINEAMIENTOS PARA EL PROCESO DE DIRECTIVA DE ECOPETROL S.A." con el progen el proceso de nominación de los candidatos una adecuada y oportuna información a los actodos los grupos de interés. NO. Explique:	gado de re se ajusten a se estab edimiento d on del 20 d NOMINAC pósito de fo a integrar ecionistas, a	visar la al peri elece que e nomi de novi de novi elóN ormaliza la Junta al merc	as hoj fil defii ue es naciór iembre Y RE ar los a Dire cado p	jas de v nido por función n de can e de 20 EMUNER lineamie ectiva de	rida de la Soci del Pr didatos 15 apro RACIÓN entos ge la Emp	los candidedad. Así esidente de a miembro el do Nobel DE LA enerales a presa y sur	datos mism de dicl os de cumen JUN7 plicad ministr	a no, ho la
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndació	n:					
	Fecha de Implementación	Reforma e del 14 /12 27/03/200 Accionista economía	<mark>/2007</mark> (8 prime as de E	mieml era re	bros inde unión de	ependie la Asa	mblea Ge	neral c	
	Fechas de Modificación								
ejecución es información s	amento de la Junta Directiva prevé que la eves anterior a la realización de la Asamblea Guficiente (calidades personales, idoneidad, trayecto la antelación que permita su adecuada evaluaci	eneral de <i>l</i> toria, expe	Accioni	stas, o integr	de tal fo	rma qu	ue los acc e los cand	ionista	as dispongan d
	SI. Indique brevemente: La Junta Directiva en su sesión del 20 de novembre. PARA EL PROCESO DE NOMINACIÓN ECOPETROL S.A." con el propósito de formaliz nominación de los candidatos a integrar la Junto oportuna información a los accionistas, al merca interés. El documento publicado en la página web Sostenibilidad de la Junta Directiva revisa las le verificar que cumplan con el perfil definido. La Se de las hojas de vida de los candidatos con el fin experiencia acreditada Títulos obtenidos Cargos desempeñados Juntas Directivas a las que pertenece	Y REMUN car los linea ta Directiva ado público establece hojas de vi Secretaría (de verificar	ERACI amiento de la de valo que e da de General r los sig	ÓN E s gen Empre ores y l Con los ca l realiz	DE LA erales apesa y sur en genemité de undidatos a una de	JUNTA plicados ministra eral a to Gobier s a inte ebida d	DIRECT s en el pro ar una ade odos los gi rno Corpo grar la Ju	IVA E ceso o cuada upos o rativo nta pa	DE de de de y

	 Cumplimiento de requisitos generales y técnicos Revisión de antecedentes disciplinarios, fiscales, penales Revisión de antecedentes en listas restrictivas Cumplimiento de requisitos de independencia (aplicable a los candidatos que se postulen como miembros independientes) Disponibilidad También se verifica que los candidatos a la Junta Directiva no estén incursos en causales de inhabilidad e incompatibilidad establecidas en la ley. 							
	l'ambién se verifica que los candidatos a la Jun e incompatibilidad establecidas en la ley. Estas actividades se realizan con anterioridad a							
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:							
	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asambl General de Accionistas de Ecopetrol. Sociedad de Fecha de Implementación Economía Mixta						nblea	
	Fechas de Modificación							
17.1. El Reg	7: Estructura funcional de la Junta Directiva. lamento de la Junta Directiva, estipula que los os Miembros Ejecutivos, cuyo número, en el su ecesidades de información y coordinación entre la	puesto de i	ntegrai	se en la Jur	nta Directi	va, es el mí		
	17.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A		
	SI. Indique brevemente: Es importante precisar que no se tienen miembr Desde que Ecopetrol se transformó en una so mayoritaria de la Nación y participación minorita por mayoría de miembros independientes. Esta práctica de gobierno corporativo fue formal General de Accionistas el 26 de marzo de 2015.	ociedad de aria de partio lizada en la	econo culares	mía mixta c , la Junta Di	on partici irectiva ha	estado inte	grada	
	NO. Explique:							
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomer	ndació	n:				
	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol. Sociedad de Economía Mixta. Reforma Estatutaria contenida en la Escritura Pública No, 1049 del 19/05/2015							
	Fechas de Modificación							
sociedad ana	del porcentaje mínimo del veinticinco por ciento aliza y voluntariamente ajusta, al alza, el núme miembros independientes guarde relación con el	ero de Mien	nbros					
	17.2 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A		
	SI. Indique brevemente: Desde que Ecopetrol se transformó en una so mayoritaria de la Nación y participación minorita por mayoría de miembros independientes. Esta práctica de gobierno corporativo fue formal	aria de partio	culares	, la Junta Di	irectiva ha	estado inte	grada	

	General de Accionistas el 26 de marzo de 2015.	i.	
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	r la recomendación:	
	Fecha de Implementación	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol. Sociedad de Economía Mixta. Reforma Estatutaria contenida en la Escritura Pública No, 1049 del 19/05/2015	
	Fechas de Modificación		
ledida No. 1	8: Organización de la Junta Directiva.		
	nciones del Presidente de la Junta Directiva e e la recomendación 18.1	se señalan en el Estatuto y sus responsabilidades principales son	las
	18.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A	
	encuentran contempladas en el Reglamento Int la página web de la Empresa <u>www.ecopetrol.co</u> i	a se incluyeron las funciones del Presidente de la Junta, cas Corporativas de Colombia.	
	Fecha de Implementación	aprobado el 14/08/2015 Reforma Estatutaria contenida en la Escritura Pública No, 1049 del <mark>19/05/2015</mark>	
	Fechas de Modificación		
ratamiento		ad de que el Presidente de la Junta Directiva pueda contar con nbros tanto en sus obligaciones como en su remuneración, co nayor dedicación de tiempo. SI X NO N/A	
	SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Direct Presidente de la Junta Directiva en cuanto a sus No se prevé un tratamiento diferenciado en cuar NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	nto a la remuneración.	
	Fecha de Implementación	Modificación al Reglamento Interno de la Junta Directiva aprobada el 14/08/2015	
	Fechas de Modificación		

18.3 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A
SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales se establece encuentra regulado en el Reglamento Ir en la página web de la Empresa www.ec En el Reglamento Interno de la Junta Secretario corresponde a la Junta a prop NO. Explique:	nterno de dicho copetrol.com.co Directiva se	o órgano de establece	e gobierno que el noi	que se enc mbramiento	uentra publicado
NA. Precise las normas que impiden a	doptar la reco	mendació	n:		
Fecha de Implementación	Junta. Reforr		ria conteni	Reglamento	Interno de ura Pública No.
Fechas de Modificación					
SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales se establece encuentran contempladas en el Reglar publicado en la página web de la Empres Las funciones del Secretario establecida	mento Interno sa <u>www.ecopet</u> s en el Reglan	de dicho á <u>rol.com.co</u> . nento Interr	organo de no de la Jui	gobierno qu nta Directiva	ue se encuentra a se ajustaron en
los términos de la medida recomendada	por el Código o	le Mejores	Prácticas (Corporativas	de Colombia.
NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a	doptar la reco	mendació	n:		
Fecha de Implementación	Junta 14/08/ Junta. Reforr	Directiva. 2015 modif	icación de ria conteni	Reglamento	Interno de la Interno de ura Pública No.
Fechas de Modificación					
a Junta Directiva ha constituido un Comité de	Nomhramier	tos v Rom	uneracion		
18.5 Implementa la Medida	SI	X	NO	~~	N/A
13.0 implementa la medida	OI .	_ ^	.10		ΜΛ
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Corobjetivo principal revisar y recomendar	a la Junta lo				
selección de los altos directivos, así com	o de otros emp	leados clav	es de la or	ganización.	

Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 4832 del 31/10/2005
Fechas de Modificación	4002 40101110/2000
la Directiva ha constituido un Comité de	
18.6 Implementa la Medida	SI X NO N/A
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Audit de la gestión de riesgos y la efectividad de	oría y Riesgos de la Junta Directiva, encargado de la vigilancia el sistema de control interno.
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden ad	loptar la recomendación:
	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No.
Fecha de Implementación	4832 del 31/10/2005
Fechas de Modificación	
la Divantiva ha aquatiturida va Camité da	
la Directiva na constituido un Comite de	Gobierno Corpo <u>rativo.</u>
18.7 Implementa la Medida	Gobierno Corporativo. SI X NO N/A
18.7 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Go	SI X NO N/A Obierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetivo as para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Gorecomendar a la Junta Directiva, sistema gobierno corporativo y sostenibilidad en la	SI X NO N/A obierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetivo as para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de Empresa.
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Gorecomendar a la Junta Directiva, sistema gobierno corporativo y sostenibilidad en la NO. Explique:	SI X NO N/A obierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetivo as para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de Empresa.
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Gorecomendar a la Junta Directiva, sistema gobierno corporativo y sostenibilidad en la NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden ad	SI X NO N/A Obierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetiva s para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de Empresa. Iloptar la recomendación: Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No.
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Gorecomendar a la Junta Directiva, sistema gobierno corporativo y sostenibilidad en la NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden ad Fecha de Implementación	SI X NO N/A Obierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetivo as para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de Empresa. Iloptar la recomendación: Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 urio constituir la totalidad de estos Comités, sus funciones se
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Gorecomendar a la Junta Directiva, sistema gobierno corporativo y sostenibilidad en la NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden ad Fecha de Implementación Fechas de Modificación	SI X NO N/A Obierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetivo as para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de Empresa. Iloptar la recomendación: Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 urio constituir la totalidad de estos Comités, sus funciones se
SI. Indique brevemente: Ecopetrol cuenta con un Comité de Gorecomendar a la Junta Directiva, sistema gobierno corporativo y sostenibilidad en la NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden ad Fecha de Implementación Fechas de Modificación ciedad ha considerado que no es necesa existen o las ha asumido la Junta Directiva	SI X NO N/A Dibierno Corporativo y Sostenibilidad que tiene como objetivo as para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de Empresa. Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 urio constituir la totalidad de estos Comités, sus funciones se en pleno.

 Comité de Compensación y Nom Adicionalmente, se ha constituido un Comi Junta Directiva respecto de la definición proyectos de inversión. 	té de Negocio				
Fecha de Implementación			ria contenio 005 (Comite		critura Pública No. ocios)
Fechas de Modificación	Comité	de Nego	cios 19/07/2	2007	
da uno de los Comités de la Junta Direct ción, las materias, funciones sobre las que debe nicación entre los Comités y la Junta Directiva y sión entre los Comités de la Junta Directiva de la 18.9 Implementa la Medida	trabajar el Co , en el caso o	omité, y su le los Cor	u operativa Iglomerado	, prestand s, a los r	do especial atención necanismos de relac
SI. Indique brevemente: Cada uno de los cuatro (4) Comités de la cada uno de los cuatro (4) Comités de la cada uno de los cuatros de la cada uno de los cuatros de la cada uno de la cada					
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impiden ado	ptar la recon	nendació	n:		
Fecha de Implementación	Reglam Reform	entos.	ria contenio		ectiva de los critura Pública No.
Fechas de Modificación	0014 00	17/12/20	701		
s Comités de la Junta Directiva están confo ínimo de tres (3) integrantes y presididos por ciones, los Miembros Independientes, son siem 18.10 Implementa la Medida	r un Miembro	Independ			
SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los E sus respectivas Comités, los Comités de a por miembros independientes y patrimonial. Adicionalmente, los Comités están integrad. Directiva, con excepción del Comité de miembros independientes. Así mismo, los Comités son presididos respectivo.	poyo a la ges es o no indep los mayoritaria Auditoría y F	tión de la endientes amente po tiesgos qu	Junta está or miembro ue está int	n integrad s indeper tegrado d	dos exclusivamente adientes de la Junta exclusivamente por
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impiden ado	ptar la recon	nendació	n:		
Fecha de Implementación	Reglam Reform 5314 de	entos. a Estatuta el <mark>14/12/20</mark>	ria contenio <mark>007</mark>	da en Esc	ectiva de los critura Pública No.
Fechas de Modificación	14/08/2 Junta D		ficación al	Reglame	nto Interno de la

	18.11 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
	pisona ia moaiaa	.				
Ī	SI. Indique brevemente: En los Reglamentos Internos de los Comités	s de Junta	Directiva	se mencior	an los miem	nbros de la Alta
	Gerencia que participan de manera perma puntual. Los Reglamentos también prevén q de Ecopetrol o colaboradores externos a qu tengan responsabilidades en los temas a trat- el desarrollo de la reunión.	ue podrán ienes el re	asistir, en espectivo C	carácter d Comité enc	e invitados, l omiende tare	los funcionarios eas específicas,
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impiden adopt	ar la reco	mendacióı	n:		
				ción de la	lunta Directiv	/a de los
			nentos. na Estatuta	ria contenio	la en Escritu	ra Pública No.
	Fecha de Implementación		el <mark>14/12/20</mark>			
	Fechas de Modificación					
	a integración de sus Comités, la Junta Directe los miembros en relación con la materia obje			deración lo	s perfiles, c	conocimientos y exper
nonui a	18.12 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A
Ī	SI. Indique brevemente:					
	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te	de la Junt los Comit	a. tés se esta	ablece que	los integran	ntes del Comité
-	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique:	de la Junt los Comit mas relaci	a. :és se esta onados cor	ablece que n las funcio	los integran	ntes del Comité
	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt	de la Junt los Comit mas relaci	a. és se esta onados con mendación 2015 (Fech	ablece que n las funcio n:	los integran nes del respe	ntes del Comité
	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopte Fecha de Implementación	de la Junt los Comit mas relaci	a. iés se esta onados con mendación	ablece que n las funcio n:	los integran nes del respe	ntes del Comité ectivo Comité.
De las ad. Si l	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt	de la Junt los Comit mas relaci tar la reco 14/08/2 reglam a, cuya co	a. 'és se esta onados con mendación 2015 (Fech entos inter	ablece que n las funcio n: na de forma nos)	los integran nes del respe dización de la los miembro	ntes del Comité ectivo Comité. a práctica en los os de la Junta Directiva
De las lad. Si l	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt Fecha de Implementación Fechas de Modificación reuniones de los Comités se levanta acta los Comités cuentan con facultades delegad y 431 del Código de Comercio. 18.13 Implementa la Medida SI. Indique brevemente:	de la Junt los Comit mas relaci rar la reco 14/08/2 reglam a, cuya co as para la	a. lés se esta onados con mendación (Pech entos inter toma de X	n: na de forma nos) ite a todos decisiones,	los integran nes del respe lización de la los miembro las actas s	ntes del Comité ectivo Comité. a práctica en los os de la Junta Directiva e ajustan a lo exigido N/A
. De las lad. Si l	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt Fecha de Implementación Fechas de Modificación reuniones de los Comités se levanta acta los Comités cuentan con facultades delegad y 431 del Código de Comercio. 18.13 Implementa la Medida	de la Junt los Comit mas relaci ar la reco 14/08/2 reglam a, cuya co as para la SI de Junta D	a. iés se esta onados con mendación 2015 (Fech entos inter pia se rem toma de X	n: n: na de forma nos) ite a todos decisiones, NO	los integran nes del respe	ntes del Comité ectivo Comité. a práctica en los os de la Junta Directiva e ajustan a lo exigido N/A
. De las lad. Si l	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt Fecha de Implementación Fechas de Modificación reuniones de los Comités se levanta acta los Comités cuentan con facultades delegad y 431 del Código de Comercio. 18.13 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En los Reglamentos Internos de los Comités de los Comit	de la Junt los Comit mas relaci ar la reco 14/08/2 reglam a, cuya co as para la SI de Junta D	a. iés se esta onados con mendación 2015 (Fech entos inter pia se rem toma de X	n: n: na de forma nos) ite a todos decisiones, NO	los integran nes del respe	ntes del Comité ectivo Comité. a práctica en los os de la Junta Directiva e ajustan a lo exigido N/A
. De las dad. Si l	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt Fecha de Implementación Fechas de Modificación reuniones de los Comités se levanta acta los Comités cuentan con facultades delegad y 431 del Código de Comercio. 18.13 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En los Reglamentos Internos de los Comités levantará acta de la sesión en la que constará	de la Junt los Comit mas relaci ar la reco 14/08/2 reglam a, cuya co as para la SI de Junta D an los tema	a. lés se esta onados con mendación 2015 (Fech entos inter pia se rem toma de X directiva se as y asunto	ablece que n las funcion: n: na de forma nos) ite a todos decisiones, NO establece es debatidos	los integran nes del respe	ntes del Comité ectivo Comité. a práctica en los os de la Junta Directiva e ajustan a lo exigido N/A
. De las dad. Si l	Para la integración de los cuatro (4) Com conocimientos y experiencia de los miembros En efecto, en los Reglamentos Internos de deben tener conocimiento o experiencia en te NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adopt Fecha de Implementación Fechas de Modificación reuniones de los Comités se levanta acta los Comités cuentan con facultades delegad y 431 del Código de Comercio. 18.13 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En los Reglamentos Internos de los Comités levantará acta de la sesión en la que constará	de la Junt los Comit mas relaci ar la reco 14/08/2 reglam a, cuya co as para la SI de Junta D an los tema ar la reco Reform	a. iés se esta onados con mendación 2015 (Fech entos inter pia se rem toma de X irrectiva se as y asunto mendación na Estatuta	ablece que n las funcio n: n: na de forma nos) ite a todos decisiones, NO establece es debatidos n: ria contenio	los integran nes del respe	ntes del Comité ectivo Comité. a práctica en los os de la Junta Directiva e ajustan a lo exigido N/A tario del Comité ra Pública No.

			Economía Mixta 14/12/2007 (Protocolización de reglamentos de todos los comités)	
	Fechas de Modif	icación		
prevé que la tratamiento d una transfere	s Juntas Directiva e ciertas materias	as de las Empresas Suboro y ser éstas tareas asumidas	a su constitución, en el caso de los Conglomerados la no dinadas pueden optar por no constituir Comités esper por los Comités de la Junta Directiva de la Matriz, sin que Juntas Directivas de las empresas subordinadas. NO X	ecíficos para el
tareas o resp	tos Sociales, ni los consabilidades que	reglamentos señalan que las le correspondan a los órgano	funciones de la Junta Directiva de Ecopetrol S.A. y sus Cos de Gobierno de las compañías	omités asuman
NO. Expliqu NA. Precise		npiden adoptar la recomend	dación:	
Fecha de Im	plementación	NA		
Fechas de N		NA		
evaluación de	e los procedimiento Sociedad, incluida 18.15 Implemento SI. Indique breve De conformidad of Auditoría y Riesgo vigilancia de la gobirectiva en la sur cumplimiento del procedimientos of financieras, admir anual que presento En el Reglament consultar las funciono. NO. Explique:	es contables, el relacionamiel la auditoría del sistema de general la auditoría del sistema de general la mente: con lo establecido en los Esta la Junta Directiva es el estión y la efectividad del sistema de contro proceso de auditoría del la control interno se ajusta la el Comité de Reservas en reso Interno del Comité publica iones relacionadas con control con la control control con la control control con la control c		Arquitectura de
	NA. Precise las r	ormas que impiden adopta	r la recomendación: Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (Comité de Auditoria y sus funciones) 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los Reglamentos. Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No.	
	Fechas de Modif	icación	5314 del 14/12/2007 (protocolización de reglamentos de	

	18.16 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		ľ	N/A
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en el Reg miembros del Comité deben tener conocimie al menos uno de ellos deberá ser experto en	nto o exper	iencia en te	mas relac			
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adop	tar la recoi	mendación	:			
		2609 d reglam 7/12/20 Reglan Reform 5314 d	na Estatutari el <mark>06/07/200</mark> ento y expe 007 aprobac nentos. na Estatutari el 14/12/200	07 (Comite rto en terrición de la dia ia contenia	é de Audito las financie Junta Direc da en Escri	ría propi ros y co tiva de lo tura Pub	ontables) os
	Fecha de Implementación	todos l	os Comités				
	_ . .						
Δ soli	Fechas de Modificación	sidente de	al Comité d	le Audito	ría inforn	na a la	 Acamble
nistas	citud del Presidente de la Asamblea, el Pre sobre aspectos concretos del trabajo realizad devisor Fiscal.	o por el Co	omité, como	por ejem		isis del a	alcance y
nistas	citud del Presidente de la Asamblea, el Pre sobre aspectos concretos del trabajo realizad					isis del a	
nistas	citud del Presidente de la Asamblea, el Presobre aspectos concretos del trabajo realizad devisor Fiscal. 18.17 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: El Reporte Integrado de Gestión Sostenible reuniones ordinarias de la Asamblea Ger funcionamiento de los Comités de Junta Dirude sus deberes. Adicionalmente, en el R establece que el Presidente del Comité asist las inquietudes de los accionistas.	que se pre eral de Ac ectiva durar eglamento	esenta a coccionistas, nte el respe Interno del	NO Insideracio contiene ctivo perío Comité	plo, el aná in de los a un capítul odo y reflej de Auditor	isis del a accionista o que e a el cum ía y Rie	alcance y N/A as en las explica el plimiento esgos se
nistas	citud del Presidente de la Asamblea, el Presobre aspectos concretos del trabajo realizad devisor Fiscal. 18.17 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: El Reporte Integrado de Gestión Sostenible reuniones ordinarias de la Asamblea Ger funcionamiento de los Comités de Junta Diri de sus deberes. Adicionalmente, en el R establece que el Presidente del Comité asist las inquietudes de los accionistas. NO. Explique:	que se pre eral de Ac ectiva durar eglamento irá a las rei	esenta a coccionistas, nte el respe Interno del uniones de	NO Insideració contiene ctivo perío Comité la Asambl	plo, el aná in de los a un capítul odo y reflej de Auditor	isis del a accionista o que e a el cum ía y Rie	alcance y N/A as en las explica el plimiento esgos se
nistas	citud del Presidente de la Asamblea, el Presobre aspectos concretos del trabajo realizad devisor Fiscal. 18.17 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: El Reporte Integrado de Gestión Sostenible reuniones ordinarias de la Asamblea Ger funcionamiento de los Comités de Junta Dirude sus deberes. Adicionalmente, en el R establece que el Presidente del Comité asist las inquietudes de los accionistas.	que se pre eral de Ac ectiva durar eglamento irá a las rei	esenta a coccionistas, nte el respe Interno del uniones de	NO Insideració contiene ctivo perío Comité la Asambl	plo, el aná in de los a un capítul odo y reflej de Auditor	isis del a accionista o que e a el cum ía y Rie	alcance y N/A as en las explica el plimiento esgos se
nistas	citud del Presidente de la Asamblea, el Presobre aspectos concretos del trabajo realizad devisor Fiscal. 18.17 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: El Reporte Integrado de Gestión Sostenible reuniones ordinarias de la Asamblea Ger funcionamiento de los Comités de Junta Diri de sus deberes. Adicionalmente, en el R establece que el Presidente del Comité asist las inquietudes de los accionistas. NO. Explique:	que se preperat de Acectiva durar eglamento irrá a las recutar la recordada de Acectiva durar eglamento irrá a las recutar la recordada de Acectiva durar eglamento irrá a las recutar la recordada de Acectiva durar eglamento irrá a las recutar la recordada de Acectiva durar esconde de Acectiva de Acectiva durar esconde de Acectiva de Acectiv	esenta a coccionistas, nte el respe Interno del uniones de	NO Insideracio contiene ctivo perío Comité la Asamble Cormalizac	on de los a un capítulo odo y reflej de Auditor ea con el f	isis del a raccionista o que e a el cum ía y Ria in de res	as en las explica el plimiento esgos se ponder a

	NO. Explique:	
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:
	Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (Comité de Auditoria y sus funciones) Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 2609 del 06/07/2007 (Comité de Auditoria propio reglamento) 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los Reglamentos.
	Fechas de Modificación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 5314 del 14/12/2007 (protocolización de reglamentos de todos los Comités
funciones de miembros de periódicamen	e carácter decisorio o de asesoramiento as la Junta Directiva y de la Alta Gerencia y vig	y Retribuciones es apoyar a la Junta Directiva en el ejercicio de sus ociadas a las materias de nombramientos y remuneración de los pilar la observancia de las reglas de Gobierno Corporativo, revisando cipios (en aquellos casos en que esta función no está atribuida
	Compensación y Nominación de la Junta Directi y recomendar ante la Junta Directiva, los siste altos directivos, así como de otros empleados cl Es importante precisar que el Comité de Gobier encargado de vigilar la observancia de las regla El Reglamento del Comité de Compensaci www.ecopetrol.com.co	no Corporativo y Sostenibilidad de la Junta Directiva es el
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:
	Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (Comité de Compensación y Nominación-Funciones) 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los Reglamentos
	Fechas de Modificación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 5314 del 14/12/2007 (protocolización de reglamentos de todos los Comités
(reclutamiento	os miembros del Comité de Nombramientos y	Retribuciones poseen conocimientos en estrategia, recursos humanos stración o gestión del personal), política salarial y materias afines, con un
mver sundlent	18.20 Implementa la Medida	SI X NO N/A

	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en el I Nominación, todos los miembros del Comité relacionados con sus funciones.									
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
	7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva Reglamentos Reforma Estatutaria contenida en Escritura 5314 del 14/12/2007 (protocolización de re de todos los Comités									
	Fechas de Modificación									
Asamblea Ge	citud del Presidente de la Asamblea, el Presiden eneral de Accionistas sobre aspectos concretos d e remuneración de la Junta Directiva y Alta Gerer	el trabajo r								
	18.21 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A				
	El Reporte Integrado de Gestión Sostenible qu reuniones ordinarias de la Asamblea Genera funcionamiento de los Comités de Junta Directivo de sus deberes. Adicionalmente, en el Reglamento Interno del Ces función del Comité atender las inquietudes del Reporte Integrado de Gestión Sostenible. NO. Explique:	l de Accid va durante Comité de C	onistas, el respe Compens	contiene u ectivo perío sación y No	un capítulo do y refleja e ominación se	que explica el el cumplimiento establece que				
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación):						
	Fecha de Implementación	14/08/2015 fecha formalización de la práctica en el Reglamento Interno del Comité								
	Fechas de Modificación									
18.22. El Reg	lamento Interno del Comité de Nombramientos y			-	unciones que		endación			
	18.22 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A				
	En el Reglamento Interno del Comité de Compensación y Nominación se establecen las funciones recomendadas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia Es importante precisar que algunas de las funciones recomendadas son de competencia del Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad, tales como la evaluación de la Junta Directiva y la calificación de la independencia de los miembros de la Junta Directiva. Para mayor información, remitirse a los Reglamento Interno de dichos Comités publicados en los siguiente vínculos de la página web de Ecopetrol: http://www.ecopetrol.com.co/documentos/Reglamento-Interno-Comit%C3%A9-de-Compensaci%C3%B3n-y-Nominaci%C3%B3n-versi%C3%B3n-aprobada-JD-14-de-agosto.pdf									

http://www.ecopetrol.com.co/documentos/Reglamento-interno-Comit%C3%A9-de-Gobierno-Corporaty-Sostenibilidad-versi%C3%B3n-aprobada-JD-14-de-agosto.pdf									
NO. Explique:			Ī						
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los									
	Reglame	ntos			ctiva de los itura Publica No.				
Facha da Implamentación				colización d	e reglamentos				
Fecha de Implementación	de todos	los Comité	:5						
Fechas de Modificación									
incipal objetivo del Comité de Riesgos es asistir n <mark>en relación con la gestión de riesgos</mark> .	a la Junta	Directiva (en el cu	ımplimiento	o de sus responsab				
18.23 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A				
SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Est Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva es e cumplimiento de sus responsabilidades de sup En el Reglamento Interno del Comité public consultar las funciones relacionadas con la ges	el responsa ervisión en ado en la	ble de asis relación co página we	itir a dic on la ges	ho órgano stión de ries	de gobierno en el gos.				
NO. Explique:									
NA. Precise las normas que impiden adopta	r la recom	endación:							
Fecha de Implementación	4832 del Nominac	<mark>31/10/2009</mark> ión-Funcio 7 aprobacio	<mark>5</mark> (Comi nes)	ida en Escri té de Comp Junta Direc					
·	Reforma	Estatutaria			ritura Publica No.				
Fechas de Modificación		14/12/2007 los Comité		colización d	e reglamentos				
tición del Presidente de la Asamblea, el Presidente se sobre aspectos concretos del trabajo realizado per 18.24 Implementa la Medida			esgos p	ouede infor	mar a la Asamblea				
то.24 ітіріеттетта та местиа	SI	^	NO		N/A				
SI. Indique brevemente: El Reporte Integrado de Gestión Sostenible que se presenta a consideración de los accionistas en las euniones ordinarias de la Asamblea General de Accionistas, contiene un capítulo que explica el uncionamiento de los Comités de Junta Directiva durante el respectivo período y refleja el cumplimiento de sus deberes. Adicionalmente, en el Reglamento Interno del Comité de Auditoría y Riesgos se establece que el Presidente del Comité asistirá a las reuniones de la Asamblea con el fin de responder a las inquietudes de los accionistas.									
NO. Explique:									
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
		15 fecha fo			ráctica en el				
Fecha de Implementación					itura Pública No.				

	1049 del 19/05/2015
Fechas de Modificación	
	ntre sociedades que pertenecen al sector financiero o al secto comité por las normas vigentes, el Reglamento Interno del mendación 18.25. SI X NO N/A
por el Código de Mejores Prácticas Corporativa Adicionalmente, en el Manual de Gestión de	e Riesgos de Ecopetrol S.A. se establece que la Junta debe asegurar el establecimiento de un sistema de gestión
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden adopta	ır la recomendación:
Fecha de Implementación	30/09/2009 (se implementó el Manual de Gestión de Riesgo que actualmente está derogado) 28/04/2014 fecha de aprobación del Gestión de Riesgos 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los Reglamentos Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 5314 del 14/12/2007 (protocolización de reglamentos de todos los Comités Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 1049 del 19/05/2015 (cambio de nombre)
Fechas de Modificación	25/03/2016 Procedimiento para la gestión de riesgos en procesos
rincipal cometido del Comité de Gobierno Corpora sión de las medidas de Gobierno Corporativo a 18.26 Implementa la Medida	ativo es asistir a la Junta Directiva en sus funciones de pr adoptadas por la sociedad. SI X NO N/A
Gobierno Corporativo y Sostenibilidad apoya l gobierno y la sostenibilidad de la Empresa y tie sistemas para la adopción, seguimiento y mejo en Ecopetrol S.A	tatutos Sociales y en el Reglamento Interno, el Comité de la gestión que realiza la Junta Directiva respecto del buen en como objetivo recomendar a dicho órgano de gobierno, ora de las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad ado en la página web www.ecopetrol.com.co se pueden emo corporativo y sostenibilidad.
	ur la recomandación
NA. Precise las normas que impiden adopta	п та гесоппенцастон:
	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (Comité de Gobierno Corporativo-Funciones) 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los

Fechas de Modificación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 5314 del 14/12/2007 (protocolización de reglamentos de todos los Comités
glamento Interno del Comité de Gobierno Corpo	orativo le atribuye las funciones que señala la recomendación
18.27 Implementa la Medida	SI X NO N/A
SI. Indique brevemente:	
funciones recomendadas por el Código de Mi No obstante lo anterior, se hacen las sigui Secretaría General, es la encargada de coo Junta Directiva; (ii) En cumplimiento del artíc órgano colegiado, quien analiza y aprueba, la de dicho órgano social para la adquisición o de Auditoría y Riesgos es el órgano enca	Gobierno Corporativo y Sostenibilidad se establecen las ejores Prácticas Corporativas de Colombia. ijentes precisiones: (i) La Administración, en cabeza de la ordinar el proceso de inducción de los nuevos miembros de culo 404 del Código de Comercio, es la Junta Directiva como as solicitudes de autorización presentadas por los miembros e enajenación de acciones de Ecopetrol S.A. y (iii) El Comité cargado de conocer las actuaciones relacionadas con las ctiva que puedan ser contrarias a lo dispuesto en las normas
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden adop	tar la recomendación:
Fecha de Implementación	7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los Reglamentos Reforma Estatutaria contenida en Escritura Publica No. 5314 del 14/12/2007 (protocolización de reglamentos de todos los Comités
Fechas de Modificación	
19: Funcionamiento de la Junta Directiva	
Directiva para el periodo evaluado, herramien	
	del Secretario y del Presidente de la sociedad prepara un pla ta que facilita determinar el número razonable de reuniones de SI X NO N/A
Directiva para el periodo evaluado, herramien ración estimada. 19.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva, coordinar y planificar el funciestablecimiento de un cronograma anual de	SI X NO N/A tiva se establece que es función del Presidente de la Junta ionamiento de dicho órgano de gobierno mediante el trabajo basado en las funciones asignadas. Para tal efecto,
Directiva para el periodo evaluado, herramien ración estimada. 19.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva, coordinar y planificar el funciestablecimiento de un cronograma anual de	SI X NO N/A tiva se establece que es función del Presidente de la Junta ionamiento de dicho órgano de gobierno mediante el
Directiva para el periodo evaluado, herramien ración estimada. 19.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva, coordinar y planificar el funcio establecimiento de un cronograma anual de el Presidente de la Junta Directiva se apoya el	SI X NO N/A tiva se establece que es función del Presidente de la Junta ionamiento de dicho órgano de gobierno mediante el trabajo basado en las funciones asignadas. Para tal efecto, en el Presidente y Secretaria General de la Empresa.
Directiva para el periodo evaluado, herramien ración estimada. 19.1 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva, coordinar y planificar el funciestablecimiento de un cronograma anual de el Presidente de la Junta Directiva se apoya el NO. Explique:	SI X NO N/A tiva se establece que es función del Presidente de la Junta ionamiento de dicho órgano de gobierno mediante el trabajo basado en las funciones asignadas. Para tal efecto, en el Presidente y Secretaria General de la Empresa.

19.2. Salvo las entidades sometidas a vigilancia que por su régimen están obligadas mínimo a una (1) reunión por mes, la Junta Directiva de la sociedad celebra entre ocho (8) y doce (12) reuniones ordinarias por año.

19.2 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A				
SI. Indique brevemente: De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, la Junta Directiva se reunirá ordinariamente por lo menos una vez al mes y, extraordinariamente por convocatoria de sí misma, del Presidente, del Revisor Fiscal o de dos (2) de sus miembros.									
Durante el 2016 se realizaron 17 sesiones de la Junta Directiva de Ecopetrol S.A., 12 ordinarias y 5 extraordinarias.									
NO. Explique:									
NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:							
Fecha de Implementación	No. 5310 13/11/200	del 19/11/2	<mark>2003</mark> e transfor	a en la Escritu mación de EC nía Mixta					
Fechas de Modificación									
o dos (2) reuniones por año de la Junta Directiva gia de la sociedad.	a tienen u	n foco clai	ramente	orientado a l	a definición y	seguimiento			
19.3 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A				
En el informe de funcionamiento de la Junta D los asuntos más relevantes que fueron objeto como la revisión de la estrategia empresarial. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	de estudio	y análisis p							
Fecha de Implementación	Acta de J			216 <mark>del 22/01/2</mark>	<mark>2015</mark> y Acta				
Fechas de Modificación	110.211	101 1010212	010						
rechas de Modificación									
ta Directiva aprueba un calendario concreto d se cuantas veces sea necesario.	e sesiones	s ordinaria	ı s , sin pe	rjuicio de que	, con carácter e	xtraordinario,			
19.4 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A				
SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en el Reglamento Interno de la Junta, este órgano deberá aprobar anualmente el cronograma de las reuniones, así como el calendario semestral de fechas para la celebración de las reuniones de trabajo.									
En el informe de funcionamiento de la Junta cumplimiento al cronograma de reuniones previs				2016 se repor	ta que se dio				
NO. Explique:									
NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:							
Fecha de Implementación	26/07/200 Junta Dire		ión del R	eglamento Int	erno de la				
Fechas de Modificación									

los miembro	con la convocatoria de la reunión y, como mín os de la Junta Directiva los documentos o la edan participar activamente y tomen las decisione	informació	ón asocia	ada a cada							
	19.5 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A					
	SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva se establece que a los miembros de la Junta se les debe enviar con suficiente antelación el material e información de apoyo de los temas a tratar en la respectiva reunión. Es importante precisar que de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales, la convocatoria a reuniones, tanto ordinarias como extraordinarias, de la Junta Directiva se efectúa con una antelación no inferior a cinco (5) días calendario y, como mejor práctica de gobierno corporativo, la información soporte de los temas a tratar en las respectivas sesiones se envía con ocho (8) días calendario de antelación.										
	NO. Explique:		,								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndacion	:							
	Fecha de Implementación	26/07/200 Junta Dire		ación del R	eglamento Inte	rno de la					
	Fechas de Modificación										
que los mie	idente de la Junta Directiva asume, con el con mbros reciban la información con antelación que se entrega (dashboard de la Junta Directiva)	suficiente	y que la	a informac	ión sea útil, po						
	19.6 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A					
	SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva se establece que es función del Presidente de dicho órgano social, velar por la entrega, en tiempo y forma, de la información a los miembros de Junta Directiva, directamente o por medio del Secretario de la Junta Directiva. También se establece que el Secretario de la Junta Directiva se encarga de apoyar al Presidente en sus labores, ocupándose muy especialmente, de entregar en forma oportuna y suficiente la información necesaria para la liberación y toma de decisiones.										
	NO. Explique:										
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación	:							
	Fecha de Implementación			formalizaci o de la Jur	ón de la prácti nta	ca en el					
	Fechas de Modificación										
Presidente d	ponsabilidad última de la preparación del Or le la Junta Directiva y no al Presidente de la so en lógico de la presentación de los temas y los de	ciedad, y s									
	19.7 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A					
	SI. Indique brevemente: En el Reglamento Interno de la Junta Directiva se establece que el orden del día de la reunión será organizado por el Secretario de la Junta, de acuerdo con las instrucciones del Presidente de la Junta Directiva y teniendo en cuenta las solicitudes de la Administración de la Sociedad.										

	Así mismo, se establece que es función del Presidente de la Junta Directiva, preparar el orden del día de las reuniones, en coordinación con el Presidente de la sociedad, el Secretario de la Junta Directiva y los demás miembros.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:								
	Fecha de Implementación 14/08/2015 fecha formalización de la práctica en el Reglamento Interno de la Junta								
	Fechas de Modificación								
	19.8. En el Informe Anual de Gobierno Corporativo y en la página Web corporativa, la sociedad hace pública la asiste miembros a las reuniones de la Junta Directiva y sus Comités								
	19.8 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A			
				•					
	SI. Indique brevemente: El Reporte Integrado de Gestión Sostenible que se presenta a consideración de los accionistas en las reuniones ordinarias de la Asamblea General de Accionistas, contiene un capítulo con el Informe Anual de Gobierno Corporativo, en el cual se informa sobre el funcionamiento de la Junta Directiva durante el respectivo período y refleja el cumplimiento de sus deberes. En dicho informe que se publica en la página web www.ecopetrol.com.co , se divulga la asistencia de los miembros a las reuniones de Junta Directiva y sus Comités. Como mejor práctica de gobierno corporativo, la información se desagrega por cada uno de los miembros de la Junta con el fin de reportar el número de sesiones a las que asistió por año y el promedio de asistencia. Durante el 2016, el promedio total de asistencia de los miembros de la Junta Directiva fue del 92%.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomer	ndació	n:					
	Fecha de Implementación	26/03/2009 fecha de reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas en la que se implementó ésta práctica							
	Fechas de Modificación								
19.9. Anualmente la Junta Directiva evalúa la eficacia de su trabajo como órgano colegiado, la de sus Comités y la de los miembros individualmente considerados, incluyendo la evaluación por pares, así como la razonabilidad de sus normas internas y la dedicación y rendimiento de sus miembros, proponiendo, en su caso, las modificaciones a su organización y funcionamiento que considere pertinentes. En el caso de Conglomerados, la Junta Directiva de la matriz exige que el proceso de evaluación se lleve a cabo también en las Juntas Directivas de las Empresas Subordinadas.									
	19.9 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. ha implementado los siguientes mecanismos de evaluación de su Junta Directiva: Evaluación cualitativa: que consiste en una autoevaluación realizada por la Junta Directiva con								

el fin de medir los comportamientos deseables para el buen funcionamiento del órgano de gobierno, tales como conocimiento, calidad de la información, resultados de la gestión, ejercicio de las funciones, liderazgo, relacionamiento. Con la autoevaluación se mide el comportamiento individual de los miembros de la Junta y el funcionamiento de la Junta como

Evaluación cuantitativa: es una evaluación anual sobre la gestión de la Junta Directiva que consiste en el resultado de los indicadores definidos para la Junta Directiva en el tablero

Evaluación externa: evaluación de la gestión de la Junta Directiva realizada por un tercero independiente. El Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad de la Junta Directiva

órgano colegiado. Se realiza anualmente.

balanceado de gestión de Ecopetrol. Se realiza anualmente.

 efectúe para la gestión 2017. Evaluación entre pares: evalugestión, conocimiento y liderazo entre los miembros de la Junt 	6 que la próxima evaluación externa de la Junta Directiva se ación que hace un miembro de la Junta Directiva sobre la go de sus pares con el fin de generar conciencia y compromiso la en cuanto al rol que ejercen. Se realiza anualmente. Este la Junta Directiva en noviembre de 2015.
Adicionalmente, es importante señalar que y Sostenibilidad de la Junta Directiva se es	e en el Reglamento Interno del Comité de Gobierno Corporativo stablece que dicho Comité conoce y revisa los resultados de la s subordinadas que conforman el grupo empresarial Ecopetrol.
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden ad	optar la recomendación:
Fecha de Implementación	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accinostas de ECOPETROL S.A. Sociedad de Economía Mixta (implentación autoevaluación de la Junta) 12/09/2014 (aprobación de evaluación por parte de un tercero) 20/11/2015 (aprobación de la evaluación entre pares)
·	25/11/2010 (aprobación de la evaluación entre pares)
Fechas de Modificación nta Directiva alterna la técnica de la a s. 19.10 Implementa la Medida	utoevaluación interna con la evaluación externa realizada por
nta Directiva alterna la técnica de la al s. 19.10 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. realiza anualmente una Adicionalmente y en cumplimiento de las r por parte de un tercero independiente.	
nta Directiva alterna la técnica de la ars. 19.10 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. realiza anualmente una Adicionalmente y en cumplimiento de las r	SI X NO N/A evaluación cualitativa y cuantitativa a la Junta Directiva. nejores prácticas de gobierno corporativo, la Junta es evaluada
nta Directiva alterna la técnica de la ars. 19.10 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. realiza anualmente una Adicionalmente y en cumplimiento de las r por parte de un tercero independiente. NO. Explique:	SI X NO N/A evaluación cualitativa y cuantitativa a la Junta Directiva. nejores prácticas de gobierno corporativo, la Junta es evaluada
nta Directiva alterna la técnica de la ars. 19.10 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. realiza anualmente una Adicionalmente y en cumplimiento de las r por parte de un tercero independiente. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden ade	evaluación cualitativa y cuantitativa a la Junta Directiva. mejores prácticas de gobierno corporativo, la Junta es evaluada optar la recomendación: 12/09/2014 aprobación de evaluación por parte de un
nta Directiva alterna la técnica de la al s. 19.10 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. realiza anualmente una Adicionalmente y en cumplimiento de las r por parte de un tercero independiente. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adore per de la mplementación Fecha de Implementación	evaluación cualitativa y cuantitativa a la Junta Directiva. mejores prácticas de gobierno corporativo, la Junta es evaluada optar la recomendación: 12/09/2014 aprobación de evaluación por parte de un tercero)
nta Directiva alterna la técnica de la al s. 19.10 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. realiza anualmente una Adicionalmente y en cumplimiento de las r por parte de un tercero independiente. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden ado Fecha de Implementación Fechas de Modificación	evaluación cualitativa y cuantitativa a la Junta Directiva. mejores prácticas de gobierno corporativo, la Junta es evaluada optar la recomendación: 12/09/2014 aprobación de evaluación por parte de un tercero)

	SI. Indique brevemente: Con el fin de mantener la mayor objetividad, independencia y conocimiento en la toma de decisiones, los miembros de la Junta Directiva deben regirse, individualmente y como cuerpo colegiado, por los principios de actuación establecidos en el Reglamento Interno de la Junta Directiva. El Reglamento se encuentra publicado en la página web de Ecopetrol www.ecopetrol.com.co .								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:								
	26/07/2007 aprobación de Reglamento Interno de la Junta Directiva								
	Fechas de Modificación								
	amento de la Junta Directiva desarrolla el ente ctiva a que se refiere la recomendación 20.2.	endimiento	de la socie	dad res	pecto a los de	beres de los n	niembros de		
	20.2 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: Los principios de actuación establecidos en el Reglamento Interno de la Junta Directiva desarrollan los deberes de los miembros de la Junta relacionados con la diligencia, lealtad, no competencia y confidencialidad. Adicionalmente, en el "Formato de obligaciones y responsabilidades como miembro de la Junta Directiva de Ecopetrol S.A.", los Directores declaran que en su condición de miembros de la Junta Directiva se comprometen a cumplir con las obligaciones, deberes y responsabilidades inherentes a su cargo. NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar Fecha de Implementación		7 aprobació	ón de R	eglamento Inte	erno de la			
	Fechas de Modificación								
	amento de la Junta Directiva desarrolla el cor recomendación 20.3.	ntenido de	los derech	ios de l	os miembros	de la Junta D	irectiva que		
	20.3 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales, en el Reglamento Interno de la Junta Directiva y en el "Formato de obligaciones y responsabilidades como miembro de la Junta Directiva de Ecopetrol S.A., se desarrollan los derechos de los miembros de este órgano social relacionados con el acceso a la información, a contar con asesores externos, a la remuneración y a la inducción y entrenamiento.								
ŀ	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación						
	Fecha de Implementación	27/03/200	8 fecha de e Accionista		era reunión de COPETROL S				
	Fechas de Modificación	_							

Medida No. 21: Conflictos de Interés.

conocimient	o, administraci		las situaciones d	le conflicto de ii	nterés, ya sean dired	normativa interna para el ctos o indirectos a través de
21.1 Impleme Medida	enta la	SI	X	NO		N/A
mismos por parágrafos pr así como la fr Adicionalmen incompatibilio caso a lo disp cualquier per este, sobre e vía reglamen interés, inhab	de los Estatut parte del Pres imero a tercero orma de solucio te, Ecopetrol c lades y prohibio puesto por la Le sona facultada I régimen de co taria o normas ilidades, incom	idente, los miembros se indica se expresa nar este tipo de circur uenta con una normi ciones", regla de com ey Disciplinaria, los Es para actuar en nombi inflicto de interés, inhi	s de Junta Direct mente el procedin nstancias. a interna denomin nportamiento que statutos y el Códig re o en representa abilidades, incomp entre otros tema	iva y todos los niento que debe si nada como "Instri desarrolla en de lo de Buen Gobie ación de Ecopetro atibilidades y pros, los casos que	empleados de Eco surtirse para hacer la ructivo de Conflictos talle lo referente al t erno. En esta disposic ol S.A., o desarrollar ohibiciones aplicable pueden presentarse	ación de revelación de los petrol; igualmente, en los revelación de la situación, de Interés, Inhabilidades, tópico, atendiendo en todo ción, se informa y orienta a actividades asignadas por a la empresa (sea por ley, e frente a los conflictos de rrir en estos.
NO. Explique		. ::				
	olementación		oración del Instru	ctivo de Conflicto	s de Interés, Inhabilio ra Pública No. 5310 d	dades, incompatibilidades y del <mark>19/11/ 2003</mark>
Fechas de M			, otorgada en la N	otaría Segunda d	lel Círculo Notarial de	tura Pública No. 1049 del Bogotá D.C.
conflicto de ir pasos a segu interés de car	nterés esporádio ir, que deben s ácter permaner	co o permanente. Si o ser relativamente fácil- ste, el procedimiento d ausal de renuncia obli	el conflicto de inte es de administrar considera que si e	erés es esporádic y difícil de eludir sta situación afec del afectado ya qu	co, el procedimiento r para el afectado. Pa ta al conjunto de las	nismos, diferenciando entre aplicable indica las reglas y ara el caso de conflictos de operaciones de la sociedad, a ejercer el cargo.
	entiende la exi Presidente, los el procedimien Adicionalmente puntual las ca que a la luz c contratación, g definen parám ratifica el deb siempre que s	expuso en el punto a stencia de un conflicto miembros de Junta I to que debe surtirse pe, el Instructivo mencio usales, así como tam de la normativa —y a lestión de personal, re etros de actuación per de hacer la decla ubsista la condición que la por Ley y normas	o de interés, la ob Directiva y todos para solucionar est ionado previamen abién establece -a manera de ejem epresentación de untual para la pe uración y se hace que dio lugar a la	ligación de revela los empleados de e tipo de situacion te (punto 21.1.) o título enunciativa plo- podría confi la empresa, entre rsona que se ve explícita la obli manifestación de	ación de los mismos e Ecopetrol y finalme nes. desarrolla de manera o- algunas situacione igurar el conflicto er e otros. En esta norma inmerso en esta o igación de absteners impedimento. Al tra	por parte del ente se indica específica y es en detalle en materia de en interna se condición, se se de actuar tarse de una

	NO. Explique:							
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:						
	Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 5310 del 19/11/2003 5/02/2009 fecha elaboración del Instructivo de Conflictos de Interés, Inhabilidades, incompatibilidades y prohibiciones.						
	Fechas de Modificación	15/01/2013 y 21/04/2014 Instructivo de Conflictos de Interés, Inhabilidades, incompatibilidades y prohibiciones. Actualmente se encuentra consagrada en los Estatutos aprobados por Escritura Pública No. 1049 del 19 de mayo de 2015, otorgada en la Notaría Segunda del Círculo Notarial de Bogotá D.C.						
de la socieda con otras enti con clientes o	d informan periódicamente a la Junta Directiv dades o estructuras pertenecientes al Conglome	s Legales, miembros de la Alta Gerencia y demás Administradore a de las relaciones, directas o indirectas, que mantengan entre ellos, rado del que hace parte el emisor, o con el emisor, o con proveedores, que pudieran derivarse situaciones de conflicto de interés o influir en Partes Vinculadas" de los Administradores.						
	21.3 Implementa la Medida	SI X NO N/A						
	SI. Indique brevemente: De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, el Presidente, los miembros de la Junta Directiva y todos los empleados de Ecopetrol S.A., deben actuar con diligencia y lealtad hacia la Empresa, y abstenerse de intervenir directa o indirectamente, en los estudios, actividades, gestiones, decisiones o actuaciones en los que se configure un conflicto de interés. En ese sentido, tienen el deber de revelar cualquier conflicto entre sus intereses personales y los intereses de Ecopetrol S.A., al tratar con su principal accionista y sus subordinadas, clientes, proveedores, contratistas y cualquier persona que realice o pretenda ejecutar negocios con la Empresa o con empresas en las que ésta tenga participación o interés, directa o indirectamente.							
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:						
	Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No, 5310 del 19/11/2003						
	Fechas de Modificación							
reunión y/o v	otación, en que se encuentren los miembros o pública que con carácter anual publica la socieda							
	21.4 Implementa la Medida	SI X NO N/A						
	reuniones ordinarias de la Asamblea General d de Gobierno Corporativo. En dicho Info	le se presenta a consideración de los accionistas en las de Accionistas, contiene un capítulo con el Informe Anual orme publicado en la página web de Ecopetrol de interés revelados o reportados por los Administradores						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:						

	Fecha de Implementación	26/03/200)9 (para la	a reunión o	rdinaria de	la Asamblea)						
	Fechas de Modificación											
	tos efectos, la definición de Parte Vinculada o nº 24 (NIC 24).	que aplica l	a socieda	ad es cons	sistente co	on la Norma Inter	rnacional de					
	21.5 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A						
	SI. Indique brevemente:											
	Es importante señalar que el objetivo de la NIC 24 – Información a revelar sobre partes vinculadas, cumple con el propósito de brindar información financiera y descriptiva acerca de aquellas operaciones llevadas a cabo con entidades sobre las cuales existe algún tipo de control o influencia significativa y que puedan afectar la posición financiera de la compañía o los efectos de aportar herramientas para la evaluación de los riesgos y oportunidades que enfrenta la compañía a los usuarios de los estados financieros. Por su parte, la "Guía de precios de transferencia entre vinculados económicos" de Ecopetrol tiene por objeto establecer los parámetros que se deben tener en cuenta para remunerar la prestación de servicios y la adquisición de bienes entre ECOPETROL S.A. y sus vinculados económicos, asegurando tanto el cumplimiento de las obligaciones en materia de precios de transferencia establecidas por las autoridades tributarias de cada país como la Norma Internacional de Contabilidad No. 24 (NIC 24), así como también con lo señalado en el Artículo treinta y dos, en su numeral treinta y uno, de los Estatutos Sociales de Ecopetrol. Así las cosas, los objetivos establecidos son consistentes en cuanto se encuentran enfocados en operaciones llevadas a cabo por Ecopetrol S.A. y entidades sobre las cuales la Empresa posea algún tipo de control.											
	NO. Explique:											
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación	:								
	Fecha de Implementación	"Guía de económic			encia entre	vinculados						
	Fechas de Modificación		os " 02/08		encia entre 3/2014, 10/0	vinculados 03/2015; ,						
Medida No. 2	2: Operaciones con Partes Vinculadas.											
de las opera	edad cuenta con una política que define el p ciones con Partes Vinculadas, incluidos los sal con una regulación específica,											
	22.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A						
	SI. Indique brevemente: De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, las relaciones económicas de Ecopetrol S.A. con sus accionistas, incluyendo el accionista mayoritario, y con sus subordinadas, se llevan a cabo dentro de las limitaciones y condiciones establecidas y en todo caso, en condiciones de mercado. La "Guía de precios de transferencia de entre vinculados económicos" tiene por objeto establecer los parámetros que se deben tener en cuenta para remunerar la prestación de servicios y la adquisición de bienes entre Ecopetrol S.A. y sus vinculados económicos, asegurando tanto el cumplimiento de las obligaciones en materia de precios de transferencia establecidas por las autoridades tributarias de cada país como la Norma internacional de contabilidad No 24 (NIC 24), así como lo señalado en los Estatutos											

Sociales.

	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomen	dación:							
					encia entre	e vinculados				
	Fecha de Implementación									
		Guía de Precios de Transferencia entre vinculados								
	Fechas de Modificación	económicos " 02/08/12, 17/03/2014, 10/03/2015; 29/02/2016								
!		lia e								
22.2. La política de la sociedad sobre operaciones con vinculadas aborda los aspectos de que trata la recomendación 22.2.										
	22.2 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A				
	SI. Indique brevemente:									
	La política de Ecopetrol S.A. sobre vinculados e									
	"Guía de precios de transferencia de entre vin		onómicos	s" acoge I	os criterio	os recomendados				
	por el Código de Mejores Prácticas Corporativas	S.								
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomen	dación:							
		Outs de De		T		dola da a				
	Fecha de Implementación	económico			encia entre	e vinculados				
	1 cond de implementación				encia entr	e vinculados				
		económico		3/12, 17/03	3/2014, 10)/03/2015;				
	Fechas de Modificación	<mark>29/02/2016</mark>	6							
recurrentes perfections	ítica prevé que no requieren de autorización o propias del giro ordinario realizadas en virtud de tamente estandarizadas, se aplican de forma mas túa como suministrador del bien o servicio del que	contratos de siva, y son re	adhesi ealizada	ón, o conti s a precios	ratos maro s de merca	co generales, cuyas condicione ado, fijados con carácter genera				
	22.3 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A				
		•								
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en la "Guía de precios de transferencia de entre vinculados económicos", las operaciones con vinculados económicos deben realizarse en condiciones de mercado y el Presidente de Ecopetrol debe presentar a la Junta Directiva un informe semestral sobre dichas operaciones.									
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomen	dación:	1						
	Fecha de Implementación	económico	s " 28/0	5/2010		e vinculados				
	Fechas de Modificación	Guía de P económico 29/02/2016	s " 02/08			e vinculados //03/2015;				

Medida No. 23: Retribución de los miembros de la Junta Directiva.

23.1. La sociedad cuenta con una política de remuneración de la Junta Directiva, aprobada por la Asamblea General de Accionistas y revisada cada año, que identifica todos los componentes retributivos que efectivamente se pueden satisfacer. Estos componentes pueden ser fijos o variables. Pueden incluir honorarios fijos por ser miembro de la Junta Directiva, honorarios por asistencia a las reuniones de la Junta y/o sus Comités y otros emolumentos de cualquier clase devengados en el curso del ejercicio, cualquiera que sea su causa, en dinero o en especie, así como las obligaciones contraídas por la sociedad en materia de pensiones o

	rimas de seguros de vida, u otros conceptos, res guro por responsabilidad civil (pólizas D&O) contr								
	23.1 Implementa la Medida	SI		NO	Χ	N/A]		
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales, los honorarios de los miembros de la Junta Directiva por concepto de asistencia a las reuniones de la Junta y de los Comités son fijados por la Asamblea General de Accionistas en atención al carácter de la Empresa, la responsabilidad del cargo y las directrices del mercado. En caso de reuniones no presenciales, los honorarios de los miembros de la Junta Directiva corresponderán al cincuenta por ciento (50%) de los honorarios establecidos para las reuniones presenciales. Es importante precisar que la Asamblea General de Accionistas en su reunión ordinaria del 22 de marzo de 2012 aprobó que el valor de los honorarios de la Junta Directiva por sesión presencial de Junta y/o Comité interno corresponderá a la suma de 6 SMLMV y, para las sesiones no presenciales se cancelará la mitad de los honorarios, es decir 3 SMLMV. Dicha Política se encuentra vigente. Adicionalmente, los miembros de la Junta Directiva cuentan con una Póliza de Directores & Administradores contratada en el mercado internacional que cubre: - Demandas judiciales o reclamaciones extrajudiciales contra personas aseguradas, por los perjuicios resultantes de la comisión de "actos incorrectos". - Investigaciones oficiales de los entes de control del estado (Procuraduría, Contraloría y la Fiscalía).								
	- Costos y expensas de defensa.		·		-	·			
	NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar	la rocomo	ndación:						
	Fecha de Implementación	ia reconit	enuacion.				†		
	Fechas de Modificación						†		
	rechas de Modificación						<u></u>		
buena march distribuir la J gestión al cie	ociedad adopta sistemas de remuneración me a de la sociedad en el medio y largo plazo, la p unta Directiva y, si el componente variable está rre del periodo evaluado, debe tomar en cuenta l ninorar los resultados del periodo. 23.2 Implementa la Medida	olítica de i relaciona	remunerad do con los	ción inco beneficio	rpora límitos de la so	es a la cuantía ciedad u otros i	que se puede ndicadores de		
	Ol ballana harramanta						1		
	SI. Indique brevemente: NO. Explique:								
	El esquema de compensación variable vigente reconoce los resultados empresariales anuales. Este plan incorpora límites a la cuantía según lo aprobado por la Junta Directiva para cada vigencia.								
	Actualmente no se cuenta con un plan de con un	compensa	ción variabl	e a media	ano y largo	plazo.			
	Los resultados empresariales anuales se mid revisados por la Revisoría Fiscal. El reconocim aprobación de la Junta Directiva. Es importante señalar que a los miembros de variable vinculado a la buena marcha de la socie	niento de la e la Junta	a Compens Directiva r	ación Va no se les	riable está reconoce	supeditado a la			
	NA. Precise las normas que impiden adoptar								

	Fecha de Implementación	NA								
	Fechas de Modificación									
	que incorporan opciones sobre acciones o	e la Junta Directiva quedan expresamente excluidos de sistema: una retribución variable vinculada a la variación absoluta de la cotizació SI X NO N/A								
	SI. Indique brevemente: La remuneración de los miembros de la Junt variable vinculada a la variación de la cotizació NO. Explique:	ra no incorpora opciones sobre acciones o una retribución on de la acción.								
	NA. Precise las normas que impiden adopta									
	Fecha de Implementación	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol como Sociedad de Economía Mixta								
	Fechas de Modificación									
	cada periodo evaluado, en el marco de la políti mo de la Junta Directiva por todos los compo 23.4 Implementa la Medida	ca de remuneración, la Asamblea General de Accionistas aprueba un nentes retributivos aprobados. SI NO X N/A								
	por concepto de asistencia a las reuniones de	<u> </u>								
	NA. Precise las normas que impiden adopta	ar la recomendacion:								
	Fecha de Implementación	NA								
	Fechas de Modificación									
satisfechos	a los miembros de la Junta Directiva así	el periodo evaluado, que incluye todos los componentes retributivos como el reembolso de gastos es conocido por los accionistas esagregación y detalle que apruebe la Junta Directiva. SI X NO N/A								
	SI. Indique brevemente: NO. Explique: Actualmente sólo se publican los honorarios de los miembros de la Junta Directiva por concepto de asistencia a las reuniones de la Junta y de los Comité.									
	NA. Precise las normas que impiden adopta	ar la recomendación:								
		27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol como Sociedad de								
	Fecha de Implementación	Economía Mixta								
	Fechas de Modificación									

	14: El Presidente de la sociedad y la Alta Gerer		ıción e	efecti	va ent	re la au	dministr	ración	0 00	sbierno de la	
sociedad (rep	resentada por la Junta Directiva) y el Giro Ordir e la sociedad).										
	24.1 Implementa la Medida	SI	Χ		NO]	N/A			
	SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales se evidencia la separación efectiva entre las funciones de la Junta Directiva y el Presidente de Ecopetrol S.A. Así mismo, en el Código de Buen Gobierno se establece que la Junta Directiva es el máximo responsable de la supervisión del rendimiento de los ejecutivos clave y garante de un beneficio aceptable para los accionistas.										
	La Junta Directiva es independiente respecto del órgano de dirección para cumplir eficientemente con sus responsabilidades. Se señala que en ningún caso el Presidente de Ecopetrol S.A. puede ser designado como Presidente de la Junta Directiva.										
	NO. Explique:										
	NA. Precise las normas que impiden adoptar										
	Fecha de Implementación	13/11/200 S.A. en So						PETRO	DL		
	Fechas de Modificación										
	rácter general, la política de la Junta Directiva ncia, concentrando su actividad en las funciones g 24.2 Implementa la Medida			egia,						en er equipo	
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva es el órgano de administración superior de Ecopetrol S.A. y actúa en función de los derechos de los accionistas y de la sostenibilidad y crecimiento de la Empresa. La Junta Directiva delega en la Administración de la Empresa el giro ordinario de los negocios, razón por la cual sus funciones generales establecidas en los Estatutos Sociales se enfocan en aspectos estratégicos, de seguimiento, gobierno y control. Los Estatutos Sociales están a disposición del mercado y el público en general en la página web de www.ecopetrol.com.co.										
	NO. Explique:				—						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndació	n:							
	13/11/2007 fecha de transformación de ECOPETROL Fecha de Implementación S.A. en Sociedad de Economía Mixta										
	Fechas de Modificación										
de la socieda Gerencia sea la designació	orma general los miembros de la Alta Gerencia s d ya que son sus colaboradores directos. Alterna an designados por la Junta Directiva a propue n final, los candidatos a ocupar puestos ejecutiv os y Remuneraciones de la Junta Directiva, quier	itivamente, sta del Pre vos clave d	la soc sident e la so	iedad e de l ocieda	l puedo la social ad son	e optar edad. In	porque idependi	los m ientem	iembr ente d	os de la Alta de quién haga	
	24.3 Implementa la Medida	SI	Х		NO			N/A			

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, la Junta Directiva tiene como función designar y remover, de acuerdo con el Presidente de Ecopetrol S.A., a los funcionarios de la Empresa hasta el nivel de Vicepresidentes y Directores, pudiendo delegar estas funciones en el Presidente de Ecopetrol. Así mismo, el Presidente de Ecopetrol puede proponer a la Junta Directiva y acordar con ella el nombramiento o la remoción del personal hasta el nivel de Vicepresidentes y Directores y, en caso necesario, remover a cualquiera de estos funcionarios y reemplazarlos transitoriamente, de lo cual deberá informar a la Junta Directiva. Por su parte, en el Reglamento Interno del Comité de Compensación y Nominación de la Junta se establece como función de dicho Comité, estudiar y recomendar a la Junta Directiva la definición, revisión y actualización de los perfiles de los altos ejecutivos de la Empresa. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Reforma Estatutaria contenida en la Escritura Pública No. 4832 del 31 /10/2005 Fechas de Modificación Reforma Estatutaria contenida por la Junta Directiva y/o un eque permite conocer el nivel de empoderamiento del Presidente de la sociedad y de los demás miembros de la Alta										
24.4 Implementa la Medida	SI	Х		NO			N/A	A		
SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. cuenta con un "Manual de Delegaciones de Autoridad", en virtud del cual el Presidente de la Empresa, como delegante, transfiere funciones a ciertos funcionarios, identificados como delegatarios, para el adecuado desarrollo del objeto social. Dicho Manual define los criterios y principios en el marco de los cuales se desarrollan las delegaciones de competencia para realizar gestiones administrativas, contrataciones y convenios con terceros, en lo que se refiere a: aprobaciones de planes, asignación de recursos y actividades de inversión; desarrollo de negocios del upstream, midstream y downstream; compra y venta de materias primas y productos; compras, contratación y convenios de bienes y servicios; gestión financiera y, gestión de las personas y la organización. En desarrollo del mismo, existen: (i) unas guías de delegaciones que establecen las funciones delegadas, identifican los procesos en que se ejecutan e indican su marco normativo y, (ii) unas matrices de delegaciones que establecen el cargo al cual se delega una determinada función, los niveles de autorización y la cuantía correspondiente a cada delegación. NO. Explique:										
Fecha de Implementación	Manual de	Deleg	acior	nes de a	autorida	ad 18/0	07/11			
Fechas de Modificación	11/06/201	15								
ta Directiva, por medio del Comité de Nombramie n del desempeño del Presidente de la soci										
24.5 Implementa la Medida	SI	Χ		NO			N/A	Α		
SI. Indique brevemente:										

	El Comité de Compensación y Nominación de la Junta Directiva tiene dentro de sus funciones generales estudiar y recomendar a la Junta Directiva la definición, revisión y actualización de los procesos de evaluación del Presidente y de los altos ejecutivos de la Empresa. Por su parte, el Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad de la Junta Directiva es el encargado de presentar para consideración de la Junta Directiva la evaluación preliminar sobre la gestión anual del Presidente de Ecopetrol.										
	NO. Explique:										
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndació	n:							
	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol como Sociedad de Fecha de Implementación Economía Mixta										
	Fechas de Modificación										
Gerencia, ap	iedad cuenta con una política de remuneración probada por la Junta Directiva, que identifica todo nplimiento de objetivos a largo plazo y los niveles	s los comp de riesgo.	onente					ente se pued			
	24.6 Implementa la Medida	SI	Χ	N	10			N/A			
	SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. cuenta con una política de remuneración del Presidente de la sociedad y de los demás miembros de la Alta Gerencia, llamada internamente "Directriz para la Gestión de la Compensación Total", la cual contiene los lineamientos para el establecimiento y reconocimiento de la compensación fija, variable y beneficios otorgados en Ecopetrol. También cuenta con un Procedimiento para el otorgamiento de Compensación Variable por resultados en el que se establecen todas las condiciones para el mismo, teniendo en cuenta el cumplimiento de los objetivos a corto plazo, anuales. La Empresa no cuenta en este momento con elementos en su política de remuneración atados al cumplimiento de objetivos a largo plazo y los niveles de riesgo. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Directriz para la gestión de la compensación total 27/01/2014										
24.7. Si la retribución del Presidente de la sociedad incluye un componente fijo y uno variable, su diseño técnico y forma cálculo impide que el componente variable pueda llegar a superar el límite máximo establecido por la Junta Directiva. 24.7 Implementa la Medida SI X NO N/A											
	SI. Indique brevemente:										
	La compensación de los empleados de Ecopetr fijo y uno variable. La compensación variable definido y aprobado por la Junta Directiva.										
	NO. Explique:										
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndació	n:							
	Fecha de Implementación	Documer	ito nue	vo 27/0	01/201	4					
	Fechas de Modificación										

III. ARQUITECTURA DE CONTROL

Medida No. 25: Ambiente de Contr	ol.
----------------------------------	-----

	a es la responsable últi a, tamaño, complejidad y r						
25.1 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A		
SI. Indique brevemente:							
	establecido en el artículo o de la vigilancia de la ges			•		Junta	
busca proveer seguridad cumplimiento normativo, comprometida con esta estrategia y a los proces de los controles a su c continuo de sus proceso y ha asignado respons	r que en el "Código de bud razonable en el logro de mediante la gestión opublecer y mantener un Si sos, y en el cual todos los argo, el reporte de los ir s. (iii) Ecopetrol S.A. ha esabilidades específicas prectiva, el Comité de Audi	e sus objetivos estra ortuna de sus riesci istema de Control I funcionarios son re- ncidentes y las defi- establecido una estra para su definición,	atégicos, operar gos y la efectiv interno, basado sponsables de ciencias encon uctura organizar implementació	cionales, en el repo vidad de sus contro o en una cultura d asegurar la gestión tradas, así como d cional que soporta o	orte de la información y ples. (ii) Ecopetrol S.A le autocontrol, alineado de los riesgos, la efec le velar por el mejorar el Sistema de Control I	en el a. está o a la tividad miento nterno	
NO. Explique:							
NA. Precise las normas	que impiden adoptar la	recomendación:					
Fecha de Implementación	Código de Buen Gobieri Estatutos Sociales	no 9/07/2010					
Estatutos sociales (última reforma estatutaria aprobada por la Asamblea General de Accionistas el 26 Fechas de marzo de 2015, protocolizada mediante Escritura Pública N° 1049 del 19 de mayo de 2015, e inscrita el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio.							
Control con alcance corespecto a las políticas y una visión consolidada de	s Conglomerados, la Jur onsolidado, formal, y qu lineamientos sobre esta i e los riesgos a los que est ementa la Medida	ie abarque a todos materia a nivel de ci	las empresas onglomerado y omerado y la to	Subordinadas, esta definiendo líneas de	ableciendo responsabil e reporte claras que pe	lidades	
SI. Indique	e brevemente:						
Considera	ndo que Ecopetrol S.A., e	es la matriz del grup	o empresarial, l	la Junta Directiva p	or medio de su		

Considerando que Ecopetrol S.A., es la matriz del grupo empresarial, la Junta Directiva por medio de su Comité de Auditoría propende por la existencia de una arquitectura de control con alcance consolidado. Es así como en el reglamento de dicho órgano, en su artículo 11 enuncia: (numeral 5) "Recomendar a la Junta Directiva los lineamientos, políticas, principios, modelos y metodologías a ser aplicadas en materia de control interno, así como verificar la implementación de su estructura de acuerdo con el modelo COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y la adecuada adopción de procedimientos de reporte financiero". (numeral 27)" Conocer y hacer seguimiento a la gestión de las sociedades subordinadas que conforman el Grupo Empresarial mediante el reporte que presenten a la Administración de Ecopetrol S.A. con asuntos que puedan impactar la información financiera consolidada, tales como: (i) modelo y proceso de control interno, (ii) independencia del Revisor Fiscal, (iii) denuncias

donde se definen los lineamientos para que Control Interno (SCI) efectivo, con el objeto de los objetivos corporativos que sean trazados. Así mismo, Ecopetrol S.A. cuenta con instanci	enta con la "Guía de Implementación del Control Interno" las compañías establezcan y mantengan un Sistema de la tener una seguridad razonable sobre el cumplimiento de las de apoyo y aseguramiento para el control con alcance de Auditoria Interna; ii) Gerencia Corporativa de Filiales. Y
Fecha de Implementación	Guía de implementación del control interno para filiales y subsidiarias 02/04/2013
Fechas de Modificación	17/06/2013
Medida No. 26: Gestión de Riesgos.	
26.1. En la sociedad, los objetivos de la gestión de riesgos	son los que contempla la recomendación 26.1.
26.1 Implementa la Medida SI X	NO N/A
Г	
lineamientos generales y fundar una cultura que incorpore la divulgación), permitiendo así, tomar decisiones informada empresariales y mitigando el riesgo de afectar recursos par Control Interno (SCI) se fundamenta en las prácticas recom Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, por razonable en la consecución de los objetivos relacionados co de sus componentes (Entorno de control, evaluación de rieso supervisión). Adicionalmente, Ecopetrol S.A. cuenta con el Implementación del Control Interno para filiales y subsidiarias interno.	otado por Ecopetrol S.A., la gestión integral de riesgos busca trazar los a gestión de riesgos (identificación, valoración, tratamiento, monitoreo y as, contemplando los posibles eventos que impacten los objetivos ra la Empresa. Así mismo, es importante mencionar que el Sistema de rendadas por el marco de referencia internacional COSO (Committee of r sus siglas en inglés) implementado con el propósito de dar seguridad on la estrategia, operaciones, la información y el cumplimiento por medio gos, actividades de control, información y comunicación, y actividades de "Procedimiento para la gestión de riesgos en procesos" y la "Guía de "para asegurar la adecuada aplicación de la gestión de riesgos y control
NO. Explique:	
25/03/2016 Procedimiento para l Fecha de 02/04/2013 Guía de implementa	ación de la gestión de riesgos empresariales. la gestión de riesgos en procesos, ción del control interno para filiales y subsidiarias
Implementación 9/7/2010 Código de buen gobier 15/12/2014 Procedimiento aplica	<mark>no</mark> ación de la gestión de riesgos empresariales.
25/03/2016 Procedimiento para	la gestión de riesgos en procesos, ción del control interno para filiales y subsidiarias

26.2 Implementa la Medida	SI	Χ	NO	L		N/A	
SI. Indique brevemente:							
El Mapa de Riesgos Empresariales refleja los Dirección de la Empresa podrían desviar en ma los objetivos estratégicos de la organización. E de una serie de análisis del entorno y de los evaluación del estado de los principales riesgos entrevistas a los miembros del Comité Directivo de Junta Directiva clasificándolos finalmente financieros. Igualmente los riesgos de proceso pincluye los objetivos estratégicos, operacional temáticas a asegurar para su logro de forma interestratorios.	ayor medidiste mapa perfiles de sa nivel de o (Presider en riesg partes de u es, reporte	la a Ecop se actua e riesgos e proceso nte y Vice o estrate un análisi	etrol S./ liza tenio de la in s en la le epreside egicos, s de los	A. del endo endustri Empresentes) y de en objetiv	ogro o n cuen a de pe sa, los r al Cor torno, vos de l	cumplimient ta los result etróleo y ga resultados d nité de Audi operacional os procesos	to de ados as, la e las itoría es o s que
NO. Explique:				•			
NA. Precise las normas que impiden adoptar							
	riesgos e 25/03/20	mpresari 16 Proce	ales.			la gestión d on de riesgos	
Fecha de Implementación	procesos						
Fechas de Modificación							
26.3 Implementa la Medida	SI	Χ	NO	L		N/A	
SI. Indique brevemente:							
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di				enca	gado d	e la vigilanc	ia de
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contre En el Reglamento Interno del Comité de Audito riesgo, tales como:	ol interno y ría estable	riesgos. ece algun	as funci	ones e	n matei	ria de gestió	on de
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contre En el Reglamento Interno del Comité de Audito riesgo, tales como: Recomendar a la Junta Directiva los linea ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecuar	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció	riesgos. ce algun políticas, o verificar on de pro-	as funcio principio la imple cedimier	ones e os, mo menta itos de	n matei delos y ción de reporte	ria de gestió metodologí su estructur e financiero.	in de ías a ra de
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contro En el Reglamento Interno del Comité de Auditoriesgo, tales como: Recomendar a la Junta Directiva los lines ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecua. Informar a la Junta Directiva y a la Asamb de riesgo que lo ameriten.	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció blea Gener	riesgos. ce algun políticas, o verificar on de pro-	as funcio principio la imple cedimier cionistas	ones e os, mo menta itos de sobre	n mater delos y ción de reporte hallazg	ria de gestió metodologi su estructur e financiero. los y situaci	in de ías a ra de iones
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contre En el Reglamento Interno del Comité de Audito riesgo, tales como: Recomendar a la Junta Directiva los linea ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecua. Informar a la Junta Directiva y a la Asamb de riesgo que lo ameriten. Supervisar, vigilar y evaluar el establecimi la identificación, valoración, tratamiento y respectivo de la supervisar.	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció blea Gener dento del S monitoreo	riesgos. políticas, o verificar on de pro- al de Acc istema de	as funcion principion la imple cedimier cionistas e Gestió sgos.	ones e os, mo menta itos de sobre n de F	n mater delos y ción de reporte hallazg tiesgos,	metodologi su estructur e financiero. los y situaci que compri	on de ías a ra de ones enda
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contro En el Reglamento Interno del Comité de Audito riesgo, tales como: Recomendar a la Junta Directiva los lines ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecua. Informar a la Junta Directiva y a la Asamb de riesgo que lo ameriten. Supervisar, vigilar y evaluar el establecimi la identificación, valoración, tratamiento y realizar y presentar para aprobación de la acuerdo con los objetivos estratégicos.	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció olea Gener iento del S monitoreo la Junta D	riesgos. ce algun políticas, o verificar on de pro al de Acc istema de de los rie irectiva, e	as funcional principio la imple cedimier cionistas e Gestións sgos.	ones e os, mo menta itos de sobre n de F	n mater delos y ción de reporte hallazg tiesgos,	metodologi su estructur e financiero. los y situaci que compri	on de ías a ra de ones enda
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contro En el Reglamento Interno del Comité de Audito riesgo, tales como: Recomendar a la Junta Directiva los linea ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecua Informar a la Junta Directiva y a la Asamb de riesgo que lo ameriten. Supervisar, vigilar y evaluar el establecimi la identificación, valoración, tratamiento y re Analizar y presentar para aprobación de la acuerdo con los objetivos estratégicos. Conocer el informe semestral del estado de	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció olea Gener iento del S monitoreo la Junta D	riesgos. ce algun políticas, o verificar on de pro al de Acc istema de de los rie irectiva, e	as funcional principio la imple cedimier cionistas e Gestións sgos.	ones e os, mo menta itos de sobre n de F	n mater delos y ción de reporte hallazg tiesgos,	metodologi su estructur e financiero. los y situaci que compri	ias a ra de ones enda
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contro la gestión y efectividad de los sistemas de contro la gestión y efectividad de los sistemas de contro la gestión y efectiva los linea ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecua el Informar a la Junta Directiva y a la Asamb de riesgo que lo ameriten. Supervisar, vigilar y evaluar el establecimi la identificación, valoración, tratamiento y re Analizar y presentar para aprobación de la acuerdo con los objetivos estratégicos. Conocer el informe semestral del estado de NO. Explique:	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció olea Gener iento del S monitoreo la Junta D e la gestió	r riesgos. ce algun políticas, o verificar fon de pro- al de Acc istema de de los rie irectiva, e	as funcional principio la imple cedimier cionistas e Gestións sgos. el Mapa iesgos.	ones e os, mo menta itos de sobre n de F	n mater delos y ción de reporte hallazg tiesgos,	metodologi su estructur e financiero. los y situaci que compri	ias a ra de ones enda
El Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Di la gestión y efectividad de los sistemas de contro En el Reglamento Interno del Comité de Audito riesgo, tales como: Recomendar a la Junta Directiva los linea ser aplicadas en materia de control interno acuerdo con el modelo COSO y la adecua Informar a la Junta Directiva y a la Asamb de riesgo que lo ameriten. Supervisar, vigilar y evaluar el establecimi la identificación, valoración, tratamiento y re Analizar y presentar para aprobación de la acuerdo con los objetivos estratégicos. Conocer el informe semestral del estado de	ol interno y ría estable amientos, o, así como da adopció olea Gener iento del S monitoreo la Junta D e la gestió	r riesgos. ce algun políticas, o verificar fon de pro- al de Acc istema de de los rie irectiva, e	as funcional principio la imple cedimier cionistas e Gestións sgos. el Mapa iesgos.	ones e os, mo menta itos de sobre n de F	n mater delos y ción de reporte hallazg tiesgos,	metodologi su estructur e financiero. los y situaci que compri	on de ías a ra de ones enda

nidos, y plantea acciones de corrección y seguimiento er					d a los límites máx					
26.4 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A					
SI. Indique brevemente:	SI. Indique brevemente:									
periódicamente los informes que le son pre riesgos y sistema de control interno, entre indicadores clave de riesgos (KRIs), el av implementan para mitigar las causas principa	De acuerdo con lo establecido en el reglamento del Comité de Auditoría, dicho Comité conoce periódicamente los informes que le son presentados por la administración en materia de gestión de riesgos y sistema de control interno, entre otros. Estos reportes incluyen el seguimiento a los riegos, indicadores clave de riesgos (KRIs), el avance de las acciones de tratamiento que se diseñan e implementan para mitigar las causas principales de los riesgos y fallas del control interno a los que se ve enfrentada la Empresa y que pueden desviarla del logro de sus objetivos.									
NO. Explique:	NO. Explique:									
NA. Precise las normas que impiden adopt										
Fecha de Implementación		/2014 Procedi s empresarial		plicación	de la gestión de					
Fechas de Modificación	echas de Modificación									
SI. Indique brevemente:										
La alta gerencia es la dueña de los procesos y de orientar sobre la manera como deben gesti Así mismo, es la encargada de direccionar lo oportuna de las etapas del ciclo de gestión de r	ionarse lo s procedi	s riesgos en l mientos y me	Ecopetro canismo	l S.A. y e s para as	n sus subordinada	is.				
Para el efecto, la Gerencia Corporativa de A Cumplimiento, es quien tiene bajo su responsa sobre la manera como se gestionan los riesgo objetivos estratégicos de la entidad.	abilidad, e	entre otras cos	sas, reali	zar un mo	onitoreo permanen	ite				
	En ese sentido, se estableció el "procedimiento para la aplicación de la gestión de riesgos empresariales" y el "procedimiento para la gestión de riesgos en procesos"									
NO. Explique:										
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
Fooba do Implementación	riesgo 25/03/	s empresarial 2016 Procedi	es,		de la gestión de tión de riesgos en					
Fecha de Implementación	proces	ous.				\dashv				
Fechas de Modificación										

26.6 Implementa la Medida SI X NO N/A	
5. <u>2.</u>	
SI. Indique brevemente: Ecopetrol S.A. cuenta con una definición de roles y responsabilidades de acuerdo con los procesos internos de la entidad, alineados con la estructura del sistema de control interno y de la gestión de riesgos que debe implementarse. En ese sentido, cada órgano de administración y control prevé sus funciones, responsabilidades, sus controles de gestión y reportes de información a la alta gerencia. Bajo ese entendido, en Ecopetrol S.A. se han adoptado los diferentes Manuales, guías y procedimientos de riesgos y de control interno.	
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: 30/09/2009 (se implementó el Manual de Gestión de Riesgo que actualmente está derogado)	
Fechas de Modificación 25/03/2016 Procedimiento para la gestión de riesgos en procesos	
26.7. En los Conglomerados, la administración de riesgos debe hacerse a nivel consolidado de tal forma que contri cohesión y al control de las empresas que lo conforman.	buya a la
26.7 Implementa la Medida SI X NO N/A	
SI. Indique brevemente: En Ecopetrol existe la Gerencia corporativa de aseguramiento de control interno quien es el área encargada de aseguadecuada gestión de riesgos tanto en Ecopetrol S.A. como en sus subordinadas, de acuerdo con las directrices impartidas perencia y la normatividad que resulta aplicable en materia de reconocimiento y revelación contable a nivel de estados fir consolidados. Ecopetrol S.A. ha establecido una "Guía Corporativa para Filiales y Subsidiarias", aplicable a la entida subordinadas mediante la cual se imparten lineamientos sobre la planeación, identificación, evaluación, tratamiento y mo comunicación de los riesgos más importantes que afecten el cumplimiento de sus objetivos, así como el aseguramiento cinterno en todas las subordinadas. NO. Explique:	or la alta nancieros ad y sus nitoreo y
NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: 02/04/2013 Guía de implementación del control interno para filiales y subsidiarias	
Fecha de Implementación	
Fechas de Modificación 17/06/2013 Guía de implementación del control interno para filiales y subsidiarias	
26.8. Si la sociedad cuenta con una estructura compleja y diversa de negocios y operaciones, existe la posición del Ge Riesgos (CRO Chief Risk Officer) con competencia a nivel del Conglomerado si se trata de empresas integradas en situa control y/o grupo empresarial. 26.8 Implementa la Medida SI X NO N/A	
SI. Indique brevemente: En Ecopetrol S.A. se cuenta con un Gerente Corporativo de Control Interno quien se asegura que exista en todas las filiales una estructura compleja y diversa de negocios y operaciones con la competencia a nivel de Conglomerado.	
NO E	
NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:	

	_							_		
	Fechas de Modificación	20/05/201	5 Guía (Corporativa	para filial	les y sub	osidiarias			
Medida No. 2	27: Actividades de Control.									
27.1 La.lun	ta Directiva es responsable de velar por la ex	xistencia d	ıın ad	ecuado si	stema de	contro	l interno a	adantado a la		
	complejidad, y consistente con la gestión de ries			couudo oi		Contro	- III.O.II.O, C	i auptado a la		
	27.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO			N/A	I		
								l		
	SI. Indique brevemente: De acuerdo con el artículo 27 de los estatutos Junta Directiva es el máximo órgano responsab vigilancia de su adecuada gestión y efectividad.	le por la exi								
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
	Reforma estatutaria contenida en la Escritura pública No. 2609 del 06/07/2007									
	Fechas de Modificación	Estatutos por la Asa de 2015, p 1049 del 1								
	recnas de Modificación	Mercantil	ie ia Ca	mara de C	omercio					
	nta Directiva es responsable de supervisar le Comité de Auditoría, sin que por ello la Junta p						trol interno), que podrá		
	27.2 Implementa la Medida	SI	Х	NO			N/A			
	·	!					<u></u>			
	SI. Indique brevemente:									
	De acuerdo con el artículo 27 de los estatutos Junta Directiva es el máximo órgano responsab vigilancia de su adecuada gestión y efectividad.	le por la exi								
	En el mismo artículo se señala que el Comité de Auditoría no sustituye las funciones de la Junta Directiva ni de la administración sobre la supervisión y ejecución del sistema de control interno de LA SOCIEDAD.									
	NO. Explique:									
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:									
		Reforma E								
	Fecha de Implementación	4832 del 3 funciones)	1/10/20	os (Comite	de Audilo	ла y su	S			
		Estatutos S por la Asa de 2015, p	mblea G rotocoli	Seneral de zada media	Accionista ante Escri	as el 26 d tura Púb	de marzo blica No.			
	Fechas de Modificación	1049 del 1 Mercantil d				a en ei F	registro			

27.3. En la sociedad se aplica y exige el principio de autocontrol, entendido como la "capacidad de las personas que participan en los distintos procesos de considerar el control como parte inherente de sus responsabilidades, campos de acción y toma de decisiones".

:	27.3 lmp	lementa la Medida		SI	Х	NO		N/A				
;	SI. Indiqu	ue brevemente:										
1 2	En el "Procedimiento de Gestión de Controles" de Ecopetrol S.A., se estableció el autocontrol como la actitud de realizar el trabajo diario con autocrítica y autogestión, promoviendo por un desempeño transparente y eficaz que facilite el logro de las metas organizacionales. Como parte del ejercicio de autocontrol y supervisión, periódicamente se realizan certificaciones y autoevaluaciones en las que se declara la efectividad de los controles, los asuntos relevantes de los riesgos, las medidas de mitigación y de los indicadores claves de riesgo (KRI's) de los procesos.											
<u>_</u>	NO. Explique:											
<u> </u>	NA. Prec	ise las normas que i	mpiden ado			"' 1 0	1 1 00	100,100,44	ı			
_1	Fecha de	Implementación			<mark>imiento de Ge</mark> 011; 17/09/20		ontroles 30	/03/2011;	ı			
	Fechas d	le Modificación		Proced	imiento de Ge	stión de Co	ontroles 22	/04/2013	ı			
Medida No. 28	3: Informa	ación y comunicació	on.									
28.1. En la soc	ciedad se	e comunican hacia a	bajo v en ho	orizontal la c	ultura, filosof	fía v polític	cas de ries	sgos, así como	los límites de			
	obados, d	de forma que el conjui										
Medida	IIIa Ia	SI	Χ		NO			N/A	<u> ا</u>			
SI. Indique												
brevemente: Ecopetrol S.A. sistemática e i	nvolucrar	ementado un sistema ndo a todos los nivele control, información y	s de la orgar	nización, los 5	componentes	s de COSC						
de información	n y diálog	ción del ciclo para la q lo entre los interesado ión de riesgos disponi	os o partes i	nvolucradas,	así como dife	rentes med	canismos d	le capacitación	que incluyen			
empresariales'	" y el "Pro ara la ap	iormente mencionado ocedimiento para la g licación de la gestión Riesgos.	estión de rie	sgos en proc	esos,", especi	ficando los	roles y re	sponsabilidades	generales y			
Por otra parte y en relación a los límites de exposición aprobados, Ecopetrol S.A. ha declarado en el Código de Buen Gobierno el apetito al riesgo, el cual contempla el marco en el cual la organización debe asegurar su crecimiento, sostenibilidad y promesa de valor en el largo plazo, igualmente en el "Procedimiento para la gestión de riesgos en procesos" se establece de acuerdo a la valoración de riesgos a cuales riesgos que se les debe identificar nuevas medidas de mitigación si estas no se encuentran en valores aceptables para la organización.									promesa de acuerdo a la			
NO. Explique:	<u> </u>											
NA. Precise la	as norma	as que impiden adop 15/12/2014 Procedir			stión de riccas	ne amproca	riales					
		25/03/2016 Procedir	niento para la	a gestión de i	riesgos en pro	cesos,						
Fecha de Implementaci	ón	02/04/2013 Guía de Código de buen gob			ol interno para	i filiales y s	ubsidiarias					
Fechas de Modificación												

	28.2 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente:						
	En Ecopetrol S.A. existen mecanismos on Directiva que permiten la toma informa manera oportuna. De manera mensual de procesos, así como a la incidence estratégicos de la entidad	ida de decision se realiza segui	es y una ad miento y mo	lministrac nitoreo a	ción de riesgo los riesgos e	s y control de mpresariales y	
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden a	adoptar la reco	mendación:				
		riesgos 25/03/2	s empresaria 2016 Procedi	les,	plicación de la ara la gestión	a gestión de de riesgos en	
	Fecha de Implementación	proces	OS.				
	Fechas de Modificación	1					
de d en	canismo de comunicación y de reporte la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y le otros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes	d ante la gestió la identificación	on de riesgos de controles	s y la de , así com	finición de co o su contribuo	ntroles y ii. el pe ción individual en	ersonal
de d en	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y l e otros.	d ante la gestió la identificación periódicos prese sgos empresaria res de gestión	entados defir ales y de pro y la efectivid	ne e impa cesos, te ad de los	rte los lineam niendo en cues controles pro	ntroles y ii. el pe ción individual en ientos sobre la enta los mapas opuestos entre	ersonal
de d en	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y le otros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes manera como deben gestionarse los ries de riesgos, informes, reportes, indicado otros, con el fin de establecer accior	d ante la gestió la identificación periódicos prese sgos empresaria res de gestión	entados defir ales y de pro y la efectivid	ne e impa cesos, te ad de los	rte los lineam niendo en cues controles pro	ntroles y ii. el pe ción individual en ientos sobre la enta los mapas opuestos entre	ersonal
de d en	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y le otros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes manera como deben gestionarse los riede riesgos, informes, reportes, indicado otros, con el fin de establecer accion estratégicos. NO. Explique:	d ante la gestió la identificación periódicos prese sgos empresaria res de gestión nes de mejora	entados defir ales y de pro y la efectivid que permita	s y la de , así com ne e impa cesos, te ad de los an el cur	rte los lineam niendo en cues controles pro	ntroles y ii. el pe ción individual en ientos sobre la enta los mapas opuestos entre	ersonal
de d en	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y la otros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes manera como deben gestionarse los ries de riesgos, informes, reportes, indicado otros, con el fin de establecer accior estratégicos.	d ante la gestión la identificación periódicos presessos empresariares de gestión nes de mejora de de mejora de	entados defirales y de pro y la efectivid que permita	ne e impa cesos, te ad de los an el cur	rte los lineam niendo en cue s controles propplimiento de plicación de la	ientos sobre la enta los mapas opuestos entre elos objetivos	ersonal
de d en	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y la otros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes manera como deben gestionarse los ries de riesgos, informes, reportes, indicado otros, con el fin de establecer accion estratégicos. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a Fecha de Implementación	periódicos presessos empresaria de mejora adoptar la reco 15/12/2 riesgos 25/03/3	entados defirales y de pro y la efectivid que permita	ne e impa cesos, te ad de los an el cur	rte los lineam niendo en cue s controles propplimiento de plicación de la	ientos sobre la enta los mapas opuestos entre los objetivos	ersonal
de d en	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y la otros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes manera como deben gestionarse los ries de riesgos, informes, reportes, indicado otros, con el fin de establecer accior estratégicos. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a	periódicos presessos empresaria de mejora adoptar la reco 15/12/2 riesgos 25/03/3	entados defirales y de pro y la efectivid que permita	ne e impa cesos, te ad de los an el cur	rte los lineam niendo en cue s controles propplimiento de plicación de la	ientos sobre la enta los mapas opuestos entre los objetivos	ersonal
o de d en o de nónii dad.	la sociedad resaltando su responsabilida tienda su papel en la gestión de riesgos y le totros. SI. Indique brevemente: La alta gerencia a partir de los reportes manera como deben gestionarse los ries de riesgos, informes, reportes, indicado otros, con el fin de establecer accior estratégicos. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a Fecha de Implementación Fechas de Modificación en líneas internas de denuncias anónir ma comportamientos ilegales o antiéticos Un informe sobre estas denuncias es concenenta la	d ante la gestió la identificación periódicos presessos empresaria la res de gestión les de mejora adoptar la reco 15/12// riesgos 25/03// proces mas o "whistle o que puedan c	entados defirales y de pro y la efectivid que permita emendación: 2014 Procedi s empresaria 2016 Procedi os.	ne e impa cesos, te ad de los an el cur imiento a les, imiento p	rte los lineam niendo en cue s controles pronplimiento de la ara la gestión ten a los em le administración de controles pronplimiento de la ara la gestión de la administración de la administración de la administración de la ara la gestión de la administración d	ientos sobre la enta los mapas opuestos entre e los objetivos en de riesgos en eleados poder co	omunic contro

Ecopetrol S.A. promueve que cuando un funcionario, contratista, accionista o un ciudadano conoce o sospecha sobre alguna situación que vaya en contra de la Ley, el Código de Ética y/o demás normas internas, acuda a los canales de denuncias para que la situación sea analizada -según el impacto que tenga para la empresa- por la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento o la Gerencia Corporativa de Asuntos Éticos y de Cumplimiento con el fin de verificar los hechos.

En la actualidad las herramientas o mecanismos de denuncias internas y externas que se tienen en Ecopetrol son:

- Link: http://lineaetica.ecopetrol.com.co
- Página Web Iris página principal Accesos rápidos Línea Ética
- Línea Internacional (Prefijo Internacional Sin Costo) 018009121013
- Línea Nacional en Bogotá 2343900 o Extensión 43900 para los empleados de Ecopetrol.
- De manera presencial ante los funcionarios de la Gerencia referida y/o directamente con la Vicepresidente Corporativa de Cumplimiento.

Todas las denuncias que se reciben por estos canales son analizadas de acuerdo con el Procedimiento de gestión de asuntos éticos, un protocolo específico de análisis de quejas y, de acuerdo con los principios y valores del Código de Ética. Con ello se garantiza a los denunciantes que:

- La denuncia será analizada objetivamente por un equipo independiente.
- Su identidad será confidencial garantizando el anonimato. No obstante, el denunciante puede, si así lo desea, acudir a los canales de manera anónima.
- No se admitirán represalias.
- Obtendrá una respuesta sobre la gestión de su denuncia.
- Dependiendo del nivel o cargo de la persona involucrada en la denuncia se tienen esquemas para evitar los conflictos de interés en la gestión de estos asuntos.

Nuestra Línea de denuncias corporativa es operada por una compañía internacional desde el año 2013 que opera con personal idóneo y especializado en el manejo de este tipo de asuntos. Esta compañía es pionera en líneas de denuncias y hoy en día es la empresa más grande de su tipo con más de 25 millones de usuarios finales alrededor del mundo. Con este operador se reciben las denuncias para Ecopetrol S.A. y algunas empresas subordinadas del Grupo Empresarial bajo un mismo canal de comunicación corporativo, esto con el fin de asegurar la gobernabilidad y el control en la casa matriz sobre las compañías del Grupo.

Es importante resaltar que en la línea corporativa no solo se atienden denuncias, igualmente se reciben consultas y dilemas, las cuales son atendidos como un mecanismo de prevención ante la posible ocurrencia de hechos que van en contravía del Código de Ética o de las normas relacionadas con los riesgos de cumplimiento.

Ahora bien, en lo que toca al conocimiento que de estos casos tiene la Junta Directiva, se advierte que dicho órgano colegiado cuenta con un Comité de Auditoría y Riesgos, instancia a la cual la Administración presenta de manera semestral un reporte sobre todos los asuntos tramitados tanto por la Vicepresidencia como por sus Gerencias (incluyendo la de Asuntos Éticos). A su turno, y en algunos casos particulares, el mismo Comité quien conoce las denuncias, las gestiona a través de funcionarios delegados por estos y adopta las decisiones y medidas que correspondan.

NO. Explique:						
NA. Precise las normas qu	ue impiden adoptar la recomendación:					
Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No 2609 de 6/07/2007 (Funciones de la JD: No represalias)					
Fechas de Modificación	14/08/2015 aprobación del nuevo Reglamento de Auditoría y Riesgos de Junta Directiva.					

i echas de Modificación	14/00/2013 aprobación del 1	nuevo negia	illellio de Aut	ultoria y i	tiesgos de sui	ila Directiva.	
Medida No. 29: Monitoreo	de la Arquitectura de Contro	ol.					
29.1. En la sociedad, la Ju distintos componentes de	•			•		rvisar la efectivida	d de lo
29.1 Impleme	enta la Medida	SI	Χ	NO		N/A	

	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales de Ecopetrol S.A. y en su Reglamento Interno del Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva, se estableció que el Comité de Auditoria es el máximo órgano de control encargado de la vigilancia de la gestión y efectividad de los sistemas de control interno y riesgos. Es importante precisar que dicho Comité no sustituye las funciones de la Junta Directiva en relación con la supervisión y ejecución de dichos sistemas. Así mismo, en el Reglamento Interno del Comité de Auditoría y Riesgos se establece que es función de dicho Comité, recomendar a la Junta Directiva los lineamientos, políticas, principios, modelos y metodologías a ser aplicadas en materia de control interno, así como verificar la implementación de su estructura de acuerdo con el modelo COSO y la adecuada adopción de procedimientos de reporte financiero. NO. Explique:						
		la recomenda	ıción:	_			
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Reforma estatutaria contenida en Escritura Pública 4832 del 31/10/2005 (Comité de Auditoría y sus funciones) 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los Reglamentos Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública 5314 del 14/12/2007 (Protocolización de reglamento todos los Comités) Reforma estatutaria contenida en Escritura Pública Neforma e						
	Fechas de Modificación						
involucra de f	ociedad, la labor de monitoreo dirigida a prov forma principal a la auditoría interna en colabor ir lo referido a la información financiera generada	ación con el R	Revisor Fisc				
	29.2 Implementa la Medida	SI X	. NO		N/A		
	SI. Indique brevemente:						
	La labor de monitoreo dirigida a proveer aseg involucra a la Auditoria Interna con el Revisor Fi órganos y las materias propias de su competer generada por la entidad.	scal, aseguran	do en todo o	aso la ind	ependencia de estos		
	Debe anotarse que en desarrollo de sus funciones, el Revisor Fiscal da una opinión independiente del Sistema de Control Interno, para lo cual puede o no apoyarse en la labor desarrollada por la Gerencia Corporativa de Control Interno y otras auditorias efectuadas por la Gerencia Corporativa de Auditoria Interna.						
	NO. Explique:			_			
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomenda	ción:				
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Reforma estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (Comité de Auditoría y sus funciones) 7/12/2007 aprobación de la Junta Directiva de los						
	Fecha de Implementación	4832 del 31/1 funciones) 7/12/2007 api Reglamentos	0/2005 (Cor robación de	nité de Auda la Junta D	ditoría y sus		

						tocolizaciór	n de reglamentos de		
				todos los Comités					
							statutaria aprobada		
				por la Asamblea G de 2015, protocoli			stas el 26 de marzo		
				1049 del 19 de ma					
	Fechas de	Modificación		Mercantil de la Cá					
						7 0 0 111 101 010			
	el que figure	itoria interna de la socie e expresamente el alcance							
29.3 Implem	enta la	SI	_	NO			N.	/A	
Medida		31	^	J NO] N/	Α	
SI. Indique									
brevemente	:								
		n un Estatuto de Auditoría li						ridad y	
	to y consulto	ción de Auditoría Interna; es ría con el propósito de agre						ımplimiento)
El Estatuto d	a Auditaría Ir	atorno oo onguantro anmar	oodo dontr	a dal ámbita narme	ativa da	la práctica	do auditoría intorno o	otoblooido	
		nterna se encuentra enmaro							
por el Instituto Internacional de Auditores Internos, así como dentro de los lineamientos operativos, normativos y administrativos de Ecopetrol, buscando generar recomendaciones de valor para la organización a fin de fortalecer los procesos de gobierno, riesgo, control y la eficacia de las operaciones.									
En el Estatut	o se regular	n las actividades relacionad	las con la	nrestación de sen	vicios de	e aseguran	niento (auditoría) v as	esoramien	to
		por parte de la auditoría inte		production do con	110100 00	o acogaran	nonto (additoria) y do	occiannon	٠٠
NO. Expliqu	a •								
		aus impiden adentar la re		nián.					
NA. PIECISE	ias normas	que impiden adoptar la re	comenua	CIOII.					_
Fecha de									
Implementa	ción	Estatuto de Auditoría Inter	na 11/06/2	009					
Fechas de Modificación	•	Estatuto de Auditoría Inte	orna 30/11/	2016					
Woullicacion	1	Estatuto de Additoria inte	1110 30/11/2	2010					
		sable de la auditoría inte							lta
Gerencia de l	a sociedad o	Conglomerado que lo conf		ante su dependen				ditoria.	
	29.4 Implei	menta la Medida		SI X	NO		N/A		
	SI. Indique	brevemente:							
	De conforn	nidad con lo establecido	en el Cód	igo de Buen Gol	oierno d	le Ecopetr	ol S.A., el Gerente		
		de Auditoría Interna repo							
		con el fin garantizar su in-							
		res, no pueden ejercer fu							
		ni participar en proceso							
		nes, aprobaciones o refrer							
	correspond	e la Empresa en procesos e al Gerente Corporativo d dencia en los procesos esp	e Auditoría						
	NO. Expliq	·							

	NA. Precise las normas que impiden adoptar							
	Fecha de Implementación	13/11/200 en Socied				copetrol S.A.		
	Fechas de Modificación	011 0001001	aa ao Eo	onomia ivi	ixta.			
	r centas de modificación							
	n la sociedad el nombramiento y la remoción del responsable de auditoria interna es una responsabilidad de va, a propuesta del Comité de Auditoría, y su remoción o renuncia es comunicada al mercado.							
	29.5 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A		
	SI. Indique brevemente:							
	De conformidad con lo establecido en el Reglam Junta Directiva, dicho Comité tiene dentro de su nombramiento del responsable de la auditoría in señalar que el 1 de septiembre de 2016 se publi nombramiento del Gerente Corporativo de Audit	s funciones terna, así c có comunic	la de pro como el ce cado de ir	poner a la ese de sus	a Junta la sel s funciones	lección y Es importante		
	NO. Explique:							
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación:					
	Fecha de Implementación	24/08/201 Interno de			áctica en el l	Reglamento		
	Fechas de Modificación							
	sor Fiscal de la sociedad o Conglomerado ma en el respectivo informe de auditoría.	ntiene una	clara in	depender	ncia respect	o de éstos, calid	lad que debe	
Sei deciarada	29.6 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A		
	25.5, p. 6.1.5	•						
	SI. Indique brevemente: Para garantizar la independencia en el ejercicio de quien se desempeñe como Revisor Fiscal de Ecopetrol S.A. y su equipo se estableció en los Estatutos Sociales de la entidad que no se contratarán servicios distintos a los de auditoria de estados financieros en Ecopetrol S.A. y/o en sus subordinadas. En cumplimiento de lo anterior, es importante mencionar que durante el año 2016 en Ecopetrol S.A. y algunas de sus sociedades subordinadas se contrataron con la Revisoría Fiscal servicios diferentes a los de auditoría de los estados financieros, con la precisión que se realizó con un auditor y un equipo diferente al encargado de la Revisoría Fiscal. Valga la pena señalar, que de dichos servicios contratados							
	no comprometieron la independencia del Revisor Fiscal, ni generaron conflicto de interés con el servicio principal de auditoría de estados financieros.							
	Es importante precisar que para la reunión oro cabo en 2016, Ecopetrol publicó la declaración Revisor Fiscal.							
	NO. Explique:							
	NA. Precise las normas que impiden adoptar					B/III		
	Fecha de Implementación				a en Escritur ades del Rev	ra Pública No. risor Fiscal)		
	Fechas de Modificación							

29.7. Si la so Empresas o	ciedad actúa como Matriz de un Conglomer ff-shore.	ado, el Revis	or Fiscal e	es el mismo	o para todas l	as empresas,	incluidas las -
	29.7 Implementa la Medida	SI		NO	Χ	N/A]
	SI. Indique brevemente: Anualmente se propone en las Asamblea firma de Revisoría Fiscal que tenga la Mai contractuales y económicos de la negocimplementado dado que la ejecución de subordinadas, las cuales si cuentan con Re	triz pero se de ciación. Para e operaciones	eja a la aut las menc s se encu	tonomía de ionadas en	las sociedade npresas off-sh	s los aspectos ore no se ha	
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden ado	optar la recor	nendació	n:			1
	Fecha de Implementación						1
	Fechas de Modificación]
	ciedad cuenta con una política para la de cionistas, en la que figuran las previsiones es					Junta Directiv	a y divulgada
	29.8 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A	
	SI. Indique brevemente: En los Estatutos Sociales se establece la recomendados por el Código de Mejores F - Preselección objetiva y transpa Junta Directiva: El Comité real General de Accionistas una reatendiendo a criterios de experio Período del Revisor Fiscal. - Sólo se podrá elegir para ejero debidamente inscritas en el Rerequisitos establecidos en las na Adicionalmente, dentro del término de la Accionistas en las que se someterá a conside el procedimiento para su designación - Inscripción de la firma en la Juna Accounting Oversight Board (Piene Experiencia de la firma y del principios de contabilidad públic Información Financiera (IFRS) el Experiencia en auditoría de peróleo y gas. - Experiencia en la auditoría y listadas de petróleo y gas, se estándar 5 de la PCAOB. - Independencia y ausencia de auditar a Ecopetrol y sus empre No haber recibido ingresos de la o más de su ingreso el año ante Respaldo local e internacional capitales y disponibilidad de pe	Prácticas Corparente adelaniliza la evaluacionecia, servicio der el cargo de gistro de la Justina legales a convocatori sideración la equipo de troca en Colomben empresas de corocesos de estados en Esta emisión de egún la Seccionflicto de irresas, de acuer Ecopetrol S.A. erior.	orativas de tada por estión de los estión de los estión, en la cuo, costos y el Revisor la caplicables a a las relección de requisitos Contadore UU. Tabajo en la (COLG) de petrólección dos Unido opinión so ión 404 de trereses, indo con la y/o de sus n el secto	e Colombia: el Comité di s candidato: ual establec conocimier Fiscal, a pe al de Contac s a Ecopetro euniones di l Revisor Fi que éste di es de Colon auditoría de AAP) y bajo by gas. n de estac es (USGAAF obre el con le la Ley S nhabilidade normativida s subordina r de petróle	e Auditoría y les y presenta a se un orden de nto del sector. ersonas natura dores y que cu ol S.A. e la Asamble scal, se publicebe cumplir: nbia y en la Pu	Riesgos de la la Asamblea e elegibilidad, les o jurídicas implan con los la General de a en la página ablic Company ancieros bajo nacionales de sa a principios as listadas de la empresas la y (SOX) y el bilidades para senten el 25% el mercado de	

	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar						
	Fecha de Implementación	Escritura I 06/07/200					
	Fechas de Modificación						
independenci	fin de evitar un exceso de vinculación entre la s a, la sociedad establece un plazo máximo de d a Fiscal, persona natural no vinculada a una fi	contratació	n que c	scila entre	cinco (5)	y diez (10) años. Para el caso
	29.9 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A	\
	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Estat más de cinco (5) períodos consecutivos, es de subordinadas. De conformidad con lo establecido en los Estat que ejercían la revisoría fiscal, luego de dos (2) Actualmente el periodo de la Revisoría Fiscal es	ecir cinco (utos Social períodos se	5) años, es, se pu	el cargo e uede volver	n Ecopeti	rol S.A. o e	en sus
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar				l . A .	bl O-	n a na l
				ia aprobada 24/03/2011,			
	Fecha de Implementación	Escritura	Pública	No. 560 del	23/05/20	11	
	Fechas de Modificación						
	o del plazo máximo de contratación, la socieda a sociedad y sus equipos de trabajo a la mita firma. 29.10 Implementa la Medida						obligatoriamente la
	23. 10 implementa la medida	OI .	Λ	NO	ш	IN/A	`
	SI. Indique brevemente:						
	Ecopetrol S.A. evalúa las condiciones técnicas y económicas del contrato anual del Revisor Fiscal a fin de maximizar el beneficio para la compañía. Dicha evaluación puede generar la rotación de la firma y en consecuencia del socio y su equipo. Sin embargo por estatutos sociales, el Revisor Fiscal no podrá ejercer durante más de cinco (5) períodos consecutivos el cargo en ECOPETROL S.A. o en sus subordinadas, pudiéndose contratar nuevamente luego de dos (2) períodos separado del cargo.						a y en podrá
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar						
	Fecha de Implementación	Reforma E 5310 del 1		ia contenida 103	a en Escri	tura Pública	a No.
	Fechas de Modificación						
auditoría fina entidades vin las que haya	ción a la prohibición vigente de no contratar cor nciera y demás funciones reconocidas en la no culadas con la firma de Revisoría Fiscal, entre la una amplia coincidencia de sus socios y/o admini	rmativa vig s que se in stradores c	ente, la cluyen la	sociedad e as empresa e la firma de 1	extiende e s de su gr e Revisorí	sta limitacio rupo, así co a Fiscal. 1	ón a las personas o omo las empresas en
2	9.11 Implementa la Medida	SI		NO	Χ	N	I/A

	SI. Indique brevemente: No se ha implementado esta recomendación. En los Estatutos Sociales sólo se establece que no podrá ser Revisor Fiscal quien desempeñe o ejerza en Ecopetrol S.A. y/o en sus subordinadas, directamente o a través de terceros, servicios distintos de los de Revisoría Fiscal, que comprometan su independencia en el ejercicio del cargo. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: Fecha de Implementación N/A						
	Fechas de Modificación						
	2. En su información pública, la sociedad revela el monto total del contrato con el Revisor Fiscal así como la propo esentan los honorarios pagados por la sociedad frente al total de ingresos de la firma relacionados con su actividad de						
	SI. Indique brevemente: En las actas de la Asamblea General de Accionistas y en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, ambos publicados en la página web, se informa sobre los honorarios del Revisor Fiscal aprobados por el máximo órgano social. Es importante precisar que Ecopetrol no ha revelado ni publicado la proporción que representan los honorarios pagados a la Revisoría Fiscal frente al total de ingresos de la firma relacionados con su actividad. Lo anterior, obedece a que las cifras en cuestión son propias de la firma auditora y no está dentro del alcance y competencia de Ecopetrol el conocimiento y la publicación de dicha información.						
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la						
		27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol Sociedad de Economía Mixta					
	Fechas de Modificación						

V. TRANSPARENCIA E INFORMACIÓN FINANCIERA Y NO FINANCIERA

30.1 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A
SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en Ecopetrol S.A. considera que la comu empresarial, que se rige por los princip Ecopetrol manifiesta que la información o hechos y resultados. Para cumplir este objetivo, la Empresa o disposición de la información. En efecto, se cuenta con un "Procedimia garantizar la entrega de información opcomunicación.	nicación es ur pios de transp que suministra define políticas ento para la div	n proceso arencia, cl debe ser p para la pre vulgación c	integral y e aridad y op recisa, veraz eservación, p le informació	estratégico ortunidad. z, completa orotección, on" que tier	para la gestión En ese sentido, y respaldada en administración y le como objetivo
NO. Explique:					
NA. Precise las normas que impiden a					
Fecha de Implementación	30/06/ inform		edimiento p	ara la divul	gación de
Fechas de Modificación	111101111	401011			
caso de Conglomerados, la revelación a que permita a los terceros externos formars delo de gobierno del Conglomerado.					
ue permita a los terceros externos formars					
ue permita a los terceros externos formaridelo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página NO. Explique:	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecop	x x x x x x x x x x x x x x x x x x x	NO trimestrales upo empres	dad, organi	N/A N/A
ue permita a los terceros externos formars delo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecog	s reportes etura del gramismo.	NO trimestrales upo empres	dad, organi	N/A N/A Nos se informa a trol, así como la
sue permita a los terceros externos formaridelo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecop	s reportes etura del gramismo. Detrol.com.	NO trimestrales upo empres	dad, organi de resultac arial Ecope	N/A N/A dos se informa a trol, así como la
sue permita a los terceros externos formars delo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a Fecha de Implementación	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecop	s reportes etura del gramismo. Detrol.com.	NO trimestrales upo empres co . n: S.A declarós	dad, organi de resultac arial Ecope	N/A N/A dos se informa a trol, así como la
sue permita a los terceros externos formaridelo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecop	s reportes etura del gramismo. Detrol.com.	NO trimestrales upo empres co . n: S.A declarós	dad, organi de resultac arial Ecope	N/A N/A dos se informa a trol, así como la
sue permita a los terceros externos formars delo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a Fecha de Implementación	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecop	s reportes etura del gramismo. Detrol.com.	NO trimestrales upo empres co . n: S.A declarós	dad, organi de resultac arial Ecope	N/A N/A dos se informa a trol, así como la
sue permita a los terceros externos formars delo de gobierno del Conglomerado. 30.2 Implementa la Medida SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sos los accionistas y al mercado en general información financiera de las principales Esta información se publica en la página NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden a Fecha de Implementación Fechas de Modificación	se una opinión SI stenible y en lo sobre la estruc compañías del web www.ecog doptar la reco 2008 Empre (30/12	s reportes etura del gramismo. Detrol.com. mendació Ecopetrol Sesarial con /2008)	NO trimestrales upo empres co . n: S.A declaró s sus sociedad acciones que accio	de resultadarial Ecope	N/A dos se informa a trol, así como la de Grupo nadas

	SI. Indique brevemente: De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales, en forma permanente la administración mantendrá en la página web www.ecopetrol.com.co , a disposición del mercado y de los accionistas, el último informe del Revisor Fiscal junto con sus anexos y el detalle de los hallazgos y salvedades presentados.					
	Adicionalmente, en el Reglamento Interno del Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva se establece que es función de dicho Comité, informar a la Junta y a la Asamblea General de Accionistas sobre hallazgos y situaciones de riesgo que lo ameriten.					
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:					
	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública NO. 4832 del 31/10/2005 (Funciones del Comité de Auditoria y funciones del revisor fiscal)					
	Fecha de Implementación	Deferme estatutorio contenido en Facilitaro Dáblico Na				
	Reforma estatutaria contenida en Escritura Pública No. 2609 de 2007 (Funciones del Revisor por escrito y en forma permanente página web a disposición del mercado el último informe del revisor fiscal) (06/07/2007)					
criterio, esta		el Revisor Fiscal, la Junta Directiva considera que debe mantener su ficada mediante informe escrito a la Asamblea General, concretando				
	31.2 Implementa la Medida	SI X NO N/A				
	mantendrá en la página web www.ecopetrol.co	ratutos Sociales, en forma permanente la administración om.co, a disposición del mercado y de los accionistas, el sus anexos y el detalle de los hallazgos y salvedades				
		Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva se prmar a la Junta y a la Asamblea General de Accionistas imeriten.				
		o del reporte, es decir año 2015, no hubo salvedades y/o risor Fiscal en su dictamen a los estados financieros				
	NO. Explique:					
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recomendación:				
	Fecha de Implementación	Escritura Pública 2609 del 6/07/2007				
	Fechas de Modificación					
de parámetro como materia	s objetivos tales como volumen de la operación	idas las operaciones entre empresas del Conglomerado que, por medio , porcentaje sobre activos, ventas u otros indicadores, sean calificadas e en la información financiera pública así como la mención a la				
	31.3 Implementa la Medida	SI X NO N/A				

	término del ejercicio del derecho de inspección.						
	NO. Explique:						
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:						
	Fecha de Implementación	Reforma estatutaria contenida en la Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005					
	Fechas de Modificación						
Medida No.	32: Información a los mercados.						
necesarias	oara garantizar que se transmita a los merc	ón, la Junta Directiva (o el Comité de Auditoría), adopta las medidas ados financieros y de capital toda la información financiera y no le, además de toda aquélla que considere relevante para inversionistas y					
onormoo.	32.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A					
	adopción y cumplimiento de adecuadas práctic medida se garantiza principalmente a través de disponible en el Sistema Integral de Informaci SEC (Securities and Exchange Commission), como en la página web de Ecopetrol. Adicionalmente, Ecopetrol informa a sus ac desempeño financiero de la Empresa, las cali corporativo, la composición accionaria, el fi						
	Fecha de Implementación	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (ya se mencionaba la página web de Ecopetrol) 27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol sociedad de Economía Mixta					
	Fechas de Modificación	Loonomia wixta					
		ma amigable, de tal forma que resulta sencillo para el usuario acceder a ativo.					
	32.2 Implementa la Medida	SI X NO N/A					
	SI. Indique brevemente:						

	La página web de Ecopetrol está organizada de forma amigable, de tal forma que resulta sencillo para el usuario acceder a la información asociada o relacionada con el Gobierno Corporativo a través del siguiente link: www.ecopetrol.com.co en la pestaña de Responsabilidad Corporativa/Gobierno								
	Corporativo								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:								
		Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (ya se mencionaba la pagina web de Ecopetrol 27/03/2008 fecha primera reunión de la Asamblea							
	Facha da Implamantasión	General c							
	Fecha de Implementación	economía	Піхіа						
	Fechas de Modificación	<u> </u>							
32.3. La pági	na web de la sociedad incluye, al menos, los vínc	culos de que	trata la	recomenda	aci <u>ón 32.</u> 3.				
	32.3 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: La página web www.ecopetrol.com.co incluye la información de que trata la recomendación del Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia, incluso va más allá de esta información.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	la recome	ndación	1:					
					eunión de la A				
	Fecha de Implementación	General de Accionistas de Ecopetrol sociedad de economía mixta							
	Fechas de Modificación								
32.4. Los soportes para comunicar información a los mercados que utiliza la sociedad en general, son documentos que se p imprimir, descargar y compartir.							n		
	32.4 Implementa la Medida	SI	Χ	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: La información que se encuentra en la página www.ecopetrol.com.co se encuentra en PDF para facilidad del usuario y se puede imprimir, descargar y compartir.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar	7				Date: N			
		Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (ya se mencionaba la página web de Ecopetrol) 27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea							
	Fecha de Implementación		le Accior		copetrol socie				
	Fechas de Modificación	<u> </u>		,					
32.5. Si la sociedad es una empresa de gran tamaño y complejidad, anualmente publica en la página web un informe explicativo sobre la organización, métodos y procedimientos de la Arquitectura de Control implementada con el objetivo de proveer una información financiera y no financiera correcta y segura, salvaguardar los activos de la entidad y la eficiencia y seguridad de sus operaciones. La información sobre la Arquitectura de Control, se complementa con un informe de gestión del riesgo.							a		
	32.5 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A			

SI. Indique brevemente: En el Reporte Integrado de Gestión Sostenible y en el Informe Anual de Gobierno Corporativo que se publican en la página web, se explica brevemente la estructura de control de Ecopetrol S.A. y su finalidad de proveer seguridad razonable en el logro de sus objetivos estratégicos, operacionales, de reporte de información y cumplimiento normativo, mediante la gestión oportuna de sus riesgos y el aseguramiento de la efectividad de sus controles, enmarcado en las prácticas recomendadas por el marco de referencia internacional COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, por sus siglas en inglés), gestión de riesgos, y los controles internos y externos a los que está sometido la Empresa. Así mismo, en la página web www.ecopetrol.com.co en la pestaña Responsabilidad Corporativa/Gobierno Corporativo/Control y en la pestaña Responsabilidad Corporativa/Etica y Cumplimiento se encuentra la información de estructuras de control, gestión de riesgos de cumplimiento, estrategias anticorrupción, gestión de denuncias y toda la información relacionada. NO. Explique: NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación: 27/03/2008 fecha primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol sociedad de Fecha de Implementación economía mixta

33.1 Implementa la Medida	SI X NO N/A
Sostenibilidad de la Junta Directiva a respecto del buen gobierno y la so	los Estatutos Sociales, el Comité de Gobierno Corporativo y actúa como órgano de apoyo a la gestión que realiza la Junta stenibilidad de la Empresa. Dicho Comité tiene como objetivo mas para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de
sobre el cumplimiento de las prácticas	•
función conocer y recomendar a la Corporativo que será presentado a la A	de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad, este órgano tiene como Junta Directiva, la aprobación del Informe Anual de Gobierno Asamblea General de Accionistas. En dicho Informe se evidencia e erno corporativo y la gestión de la Junta Directiva y sus Comités de
NO. Explique:	
NA. Precise las normas que impiden	adoptar la recomendación:
	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 4832 del 31/10/2005 (creación Comité)
	Reforma Estatutaria contenida en Escritura Pública No. 5314 del 14/12/2007 (aprobación de reglamentos) 27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol sociedad de

Fechas de Modificación

Corporativo	orme Anual de Gobierno Corporativo de la s , incluidas en los Estatutos, reglamentos internos cribir el modelo de gobierno de la sociedad, sin ercicio.	, códigos	de buen go	bierno u	otros docur	nentos societarios. No	tiene por		
	33.2 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: El Informe Anual de Gobierno Corporativo evidencia el cumplimiento de las prácticas de gobierno corporativo y la gestión de la Junta Directiva y sus Comités de apoyo. No es una transcripción de las normas de Gobierno Corporativo ni de documentos societarios.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptai	· la recor	nendación:	:					
	Ende de landemente d'a	27/03/2008 fecha de la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol sociedad de							
	Fecha de Implementación	Econon	nía Mixta						
	Fechas de Modificación								
en la que du los principa	rme Anual de Gobierno Corporativo de la socie urante el año se dio cumplimiento a las recon les cambios producidos. a del Informe Anual de Gobierno Corporativo ón 33.3.	nendacio	nes de Go	bierno C	Corporativo	adoptadas por la so	ociedad y		
	33.3 Implementa la Medida	SI	Х	NO		N/A			
	SI. Indique brevemente: La estructura del Informe Anual de Gobierno Corporativo vigencia 2015 publicado en la página web de Ecopetrol S.A. durante el término de la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas celebrada el 31 de marzo de 2016 se encuentra alineado con el esquema contemplado en la recomendación del Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia.								
	NO. Explique:								
	NA. Precise las normas que impiden adoptar la recomendación:								
	Fecha de Implementación	26/03/2015							
	Fechas de Modificación								