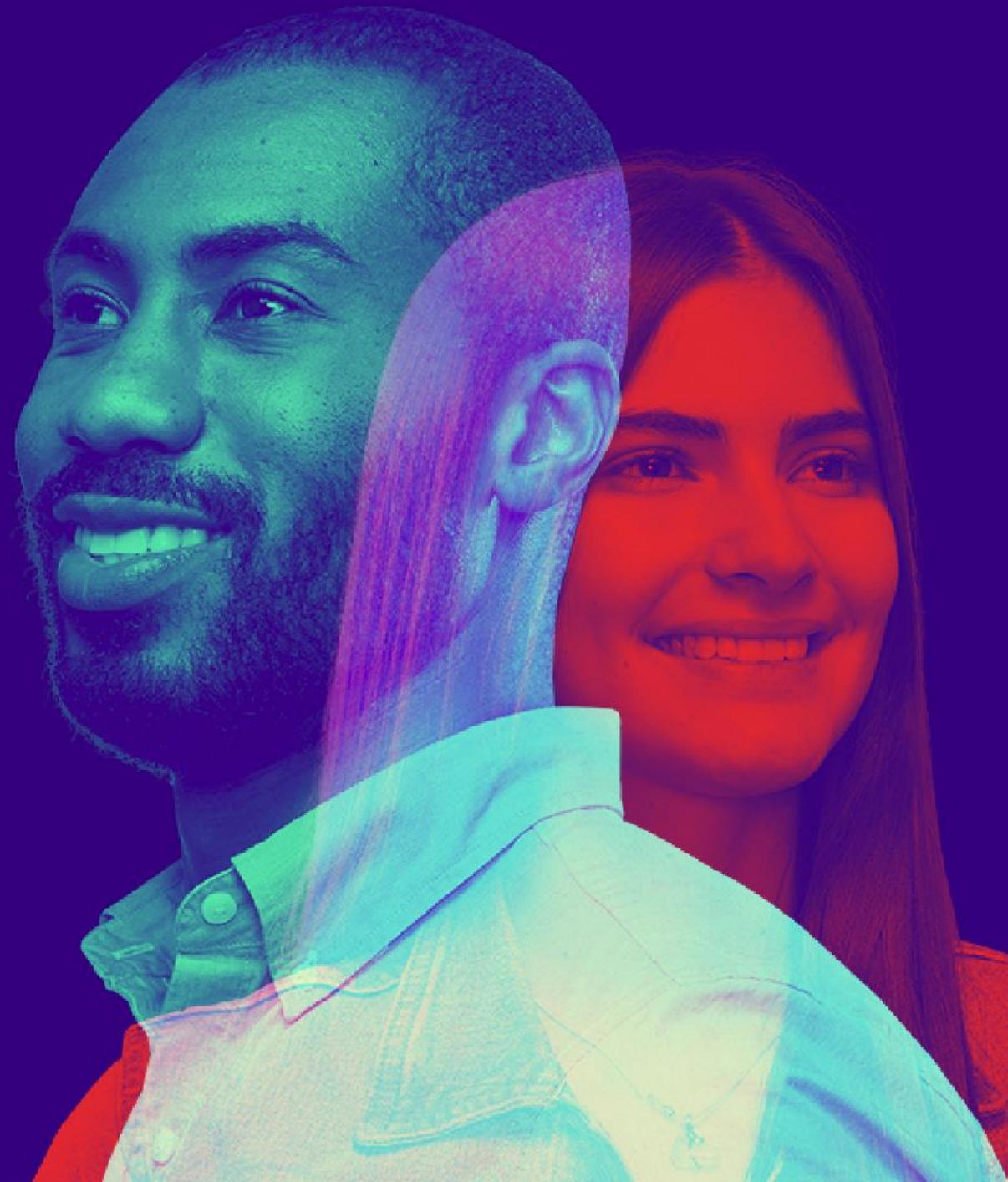




ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS 2021

USEMOS NUESTRA ENERGÍA
PARA CONSTRUIR **UN PAÍS**
— DE TODOS, PARA TODOS —





10

Presentación y consideración del informe de gestión del año 2020 por parte de la Junta Directiva y del Presidente de Ecopetrol S.A.



RESPONDIMOS RÁPIDAMENTE A UNA CRISIS SIN PRECEDENTES

PRIORIZAMOS EL COMPROMISO CON LA VIDA Y LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO

3 COMITÉS DE CRISIS

TRABAJO REMOTO
+80% empleados



PLAN DE CONTINGENCIA

FINANCIERO



Ingresos
Costos
Inversiones
Financiamiento



DECLARACIÓN DE

PRINCIPIOS CULTURALES

+10 mil empleados involucrados



MÍNIMO VITAL OPERATIVO

-80% frentes de trabajo
en Abril 2020



APOYO A COMUNIDADES Y GRUPOS DE INTERÉS

Inversión social y alivios financieros



HSE



PRIMERO LA VIDA

ENTRE TODOS
NOS CUIDAMOS

0.2%

Índice de letalidad de
trabajadores directos
Ecopetrol

VS

2.6%

Índice de letalidad
Colombia

NUESTRO FOCO
LA PREVENCIÓN

Empresa con más
pruebas PCR

por cada 1.000
realizadas en el país¹



+42 MIL

Pruebas aplicadas a trabajadores
directos y aliados

PRIORIZAMOS
LA SALUD



Inauguración UCI

Policlínica Barrancabermeja

Dotación de 9 camas

Montaje laboratorio de biología
molecular en Barrancabermeja

+23 MIL

PRUEBAS PCR

TRABAJAMOS PARA
FORTALECER

LA SEGURIDAD EN
NUESTRAS OPERACIONES

▼ 17%

DISMINUCIÓN
Frecuencia de Lesiones
Registrables vs 2019



3 fatalidades en 2020

CERTIFICACIONES



1. Fuente: Instituto Nacional de Salud. Ranking para Empresas Administradoras de Planes de Beneficio

APOYAMOS A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS DURANTE EL PERIODO MÁS CRÍTICO DEL COVID-19

+\$88

mil millones comprometidos*

- Inversión social
- Atención humanitaria y fortalecimiento al sistema de salud

+\$670

mil millones

Alivios financieros a **+1.500** proveedores

Ampliación de plazos de pago y otras medidas a los agentes de la cadena de suministro

*+\$76 mil millones contratados en el 2020

merco

TOP 10

empresas con mayor compromiso social durante pandemia

- 1 Arturo Calle
- 2 Crepes & Waffles
- 3 Éxito
- 4 Nutresa
- 5 Bavaria
- 6 Bancolombia
- 7 **Ecopetrol**
- 8 Sura
- 9 Mario Hernández
- 10 Davivienda

RESULTADOS 2020

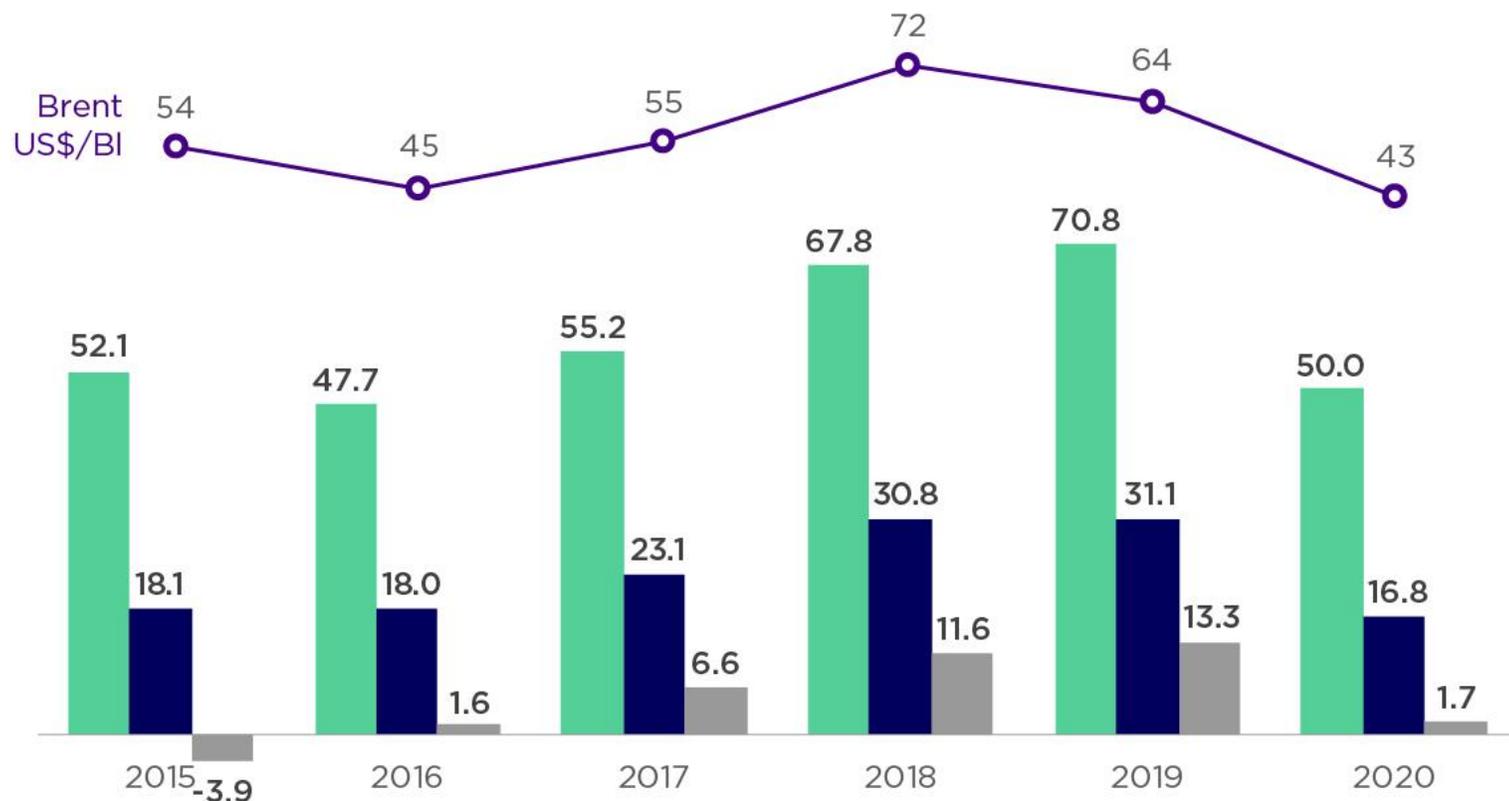
Solidez y competitividad en un entorno sin precedentes



Resultados financieros

COP Billones

■ Ingresos ■ EBITDA ■ Utilidad Neta



Comparativo Crisis

	2015-2016	2020 - Covid-19
Precio del Brent	↓ 76% en 19 meses	↓ 71% en 4 meses
Reservas	↓ 14% 2016 vs 2015	↓ 6.5% 2020 vs 2019
Producción	↓ 6% 2016 vs 2015	↓ 4% 2020 vs 2019
Inversión Orgánica	↓ 63% 2016 vs 2015	↓ 23% 2020 vs 2019
Utilidad Neta	-3.9 COP Bn 2015	+1.7 COP Bn 2020

RESULTADOS CONSISTENTEMENTE POSITIVOS

Resultado Neto Anual*



*Para Ecopetrol, cifras en COP Billones



NOS ENFOCAMOS EN MANTENER **UNA OPERACIÓN EFICIENTE**

▼
12%

COSTO POR PIE
PERFORADO

▼
13%

COSTO DE
LEVANTAMIENTO

▼
23%

COSTO TOTAL
UNITARIO

RÉCORDS EN PERFORACIÓN (días por pozo)

RUBIALES

▼ **12%**

De 6.7 → a 5.2

LLANITO

▼ **39%**

De 10.4 → a 6.3

SURIA

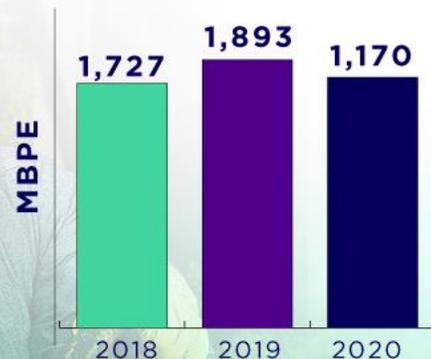
▼ **16%**

De 28.5 → a 23.8

CON DEMOSTRADA RESILIENCIA EN MEDIO DE UN ENTORNO RETADOR



RESERVAS



Variación 2020 vs 2019

Reservas Ecopetrol **-6.5%**

Reservas Industria* **-14%**

Brent **-32%**

7.5
años

Vida media
de las reservas

IRR
115%

promedio
últimos
3 años



AHORROS

1.6

COP billones en 2020

+14

COP billones desde 2015



INVERSIONES

~2,700

USD millones en 2020

+20,000

USD millones desde 2015

* Shell, Eni, Equinor, ConocoPhillips, Repsol, PTTEP, Hess
MBPE: Millones de Barriles de petróleo equivalente
IRR: Índice de Reposición de Reservas

EXPLORACIÓN

POZOS

18

perforados en 2020
vs. meta de 17

PRODUCCIÓN ACUMULADA

+47%

vs 2019

INVERSIONES

543

 MUSD

La más alta en los
últimos 5 años

OFFSHORE

50%



Shell

50%



Ecopetrol

Bloques COL-5, Purple
Angel y Fuerte Sur

COSTA CONTINENTAL CARIBE



Delimitación del
descubrimiento
Bullerengue

(perforación de los pozos
Chacha-2 y Chacha 3)

3

Pozos
Exploratorios
exitosos

ARRECIFE-3

VIM 8

FORTUNA

CAYENA-1 ST-1

GATO DO MATO-4

BRASIL



9 pozos en evaluación

al cierre de 2020*

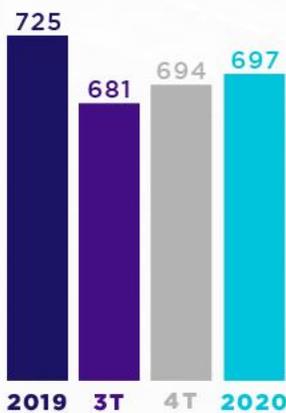
- Aguas Blancas 24
- Lorito Este-1
- Lorito A1
- Flamencos-2
- Chacha-2

- Chacha-3
- Antillas-1
- El niño-1
- Santa Bárbara

*El Niño-1 y Flamencos-2 fueron declarados exitosos en 2021



PRODUCCIÓN (KBPED)



PRODUCCIÓN

Hitos relevantes

Recibo exitoso de los campos Pauto y Floreña en el 1Q-20

» Aumentó la producción con tecnología de recobro secundario

Compra participación de Chevron en la Guajira

Hocol como socio y operador del activo

» +39 MBPE en reservas

Inicio de operación Estación Castilla 3

» +30 mil barriles por día de tratamiento de crudo

» +600 mil barriles por día de tratamiento y disposición de agua de producción

MBPE: Millones de barriles de petróleo equivalente

PROYECTO PILOTO DE INVESTIGACIÓN INTEGRAL KALÉ



PUERTO
WILCHES

Santander

PLATAFORMA
4.5
HECTÁREAS



» **CEPI*** adjudicado
por la ANH

» Fase de
ALISTAMIENTO

» Tecnologías de
MÍNIMO IMPACTO

**CARÁCTER
CIENTÍFICO
Y TÉCNICO**



» **+ 200 variables**
ambientales a
monitorear

» **19 estaciones** de
monitoreo (sismicidad,
ruido, calidad de aire,
meteorología)

» Estudio de
paisajes sonoros

CAPEX
~80 MUSD
2021-2023

+320
encuentros de
diálogo y
participación
con grupos de interés

*CEPI: Contrato Especial de Proyectos de Investigación

CONSOLIDACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE YNC EN PERMIAN

» JV PERMIAN



51%

OXY



49%

ECOPETROL

» Pozos en línea

2019

4

2020

22

» Producción promedio año (kbped)*

JV Permian

0.3

10.6

Ecopetrol

0.1

5.2

» Transferencia de Conocimiento **16 secondees**



2021

600 MUSD de inversión 90 pozos a perforar

*Miles de barriles de petróleo equivalente por día, antes de regalías

CONTROL AUTOMÁTICO DE LA OPERACIÓN EN TIEMPO REAL

LANZAMOS
CIO
Centro Integrado de Operaciones

Disminuirá
los costos
de Cenit

15%

Incrementará
su efectividad
hasta un

98%


cenit

LA RESILIENCIA Y APORTE DEL SEGMENTO DE DOWNSTREAM FUE FUNDAMENTAL

Carga conjunta de Refinación 2020 (KBD)

■ Barrancabermeja ■ Cartagena

Composición Carga Cartagena
100% CRUDO NACIONAL



+ CAPACIDAD



Ejecución de IPCC al 41%, aportará **+50 KBD CARGA** al 2022

+ CALIDAD



En diciembre iniciamos entrega de Gasolina con **<50 PPM DE AZUFRE** en Refinería de Barrancabermeja

- ✓ Aportó el **50% del EBITDA** del segmento
- ✓ Innovación y desarrollo con productos clave para atención de la Pandemia



RÉCORD HISTÓRICO



490 kton

Producción y venta de polipropileno

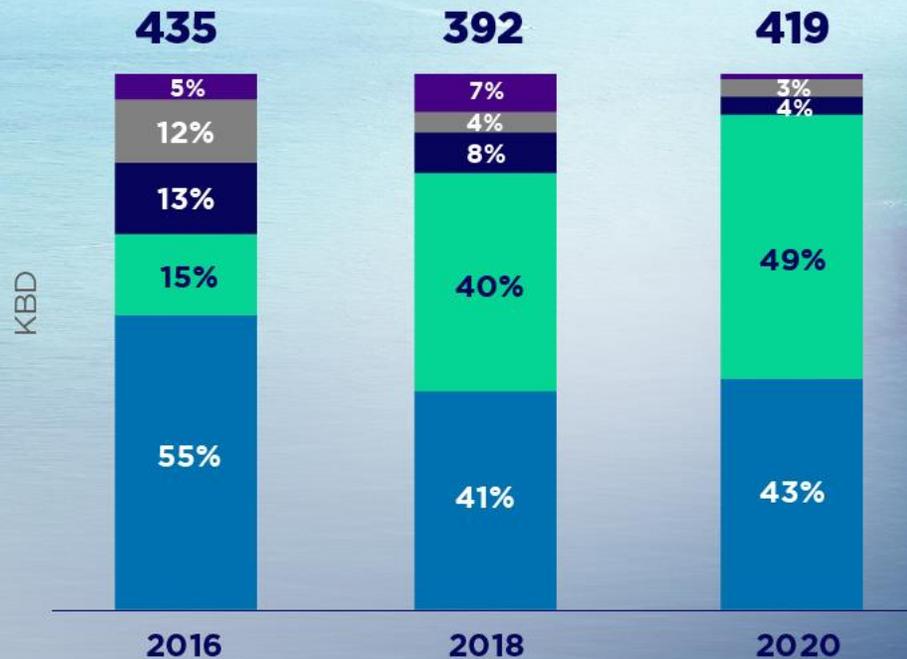
IPCC: Interconexión de Plantas de Crudo de Cartagena

PPM: partes por millón de azufre

GESTIÓN COMERCIAL PROACTIVA

DIVERSIFICACIÓN DE MERCADOS Y POSICIONAMIENTO DE NUESTROS CRUDOS

■ EE.UU ■ Asia ■ Centroamérica y Caribe ■ Europa ■ Otros



KBD: Miles de barriles por día

HITOS COMERCIALES



✓ Primeros 2 cargamentos entregados a China y Corea del Sur en destino

✓ Récord histórico de asfalto para exportación

145 Kton

(31 Kton promedio últimos 10 años)

✓ Captura de valor de estrategia de Asset-backed trading

28 MUSD

2020



0.7 MUSD

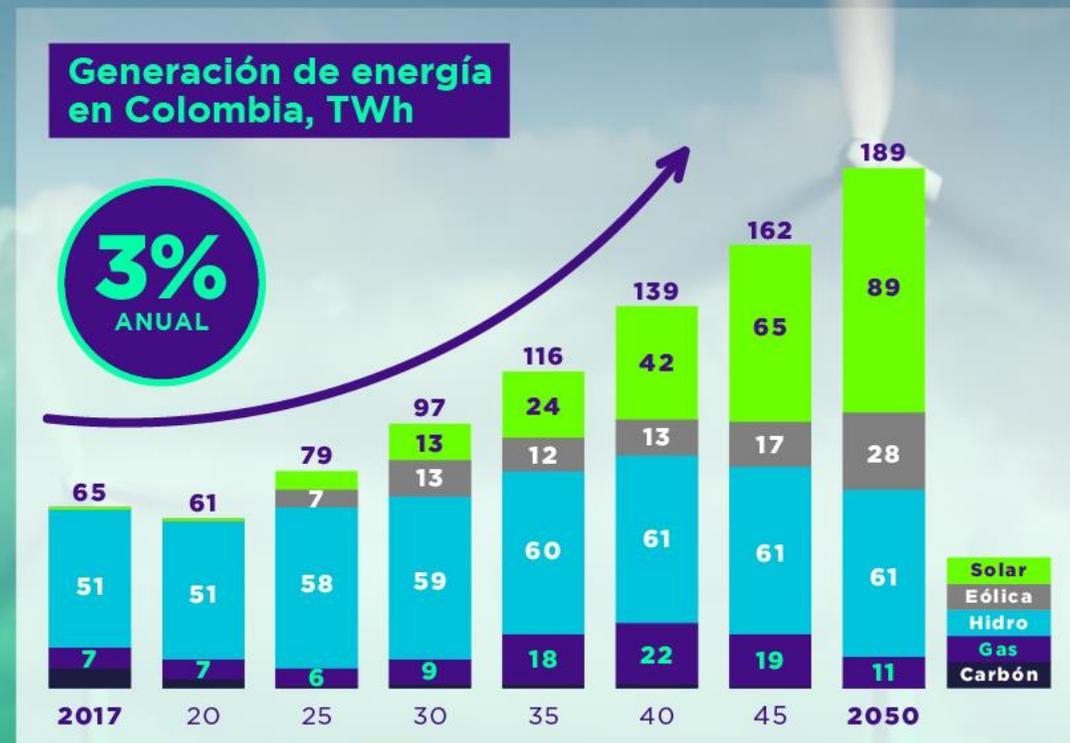
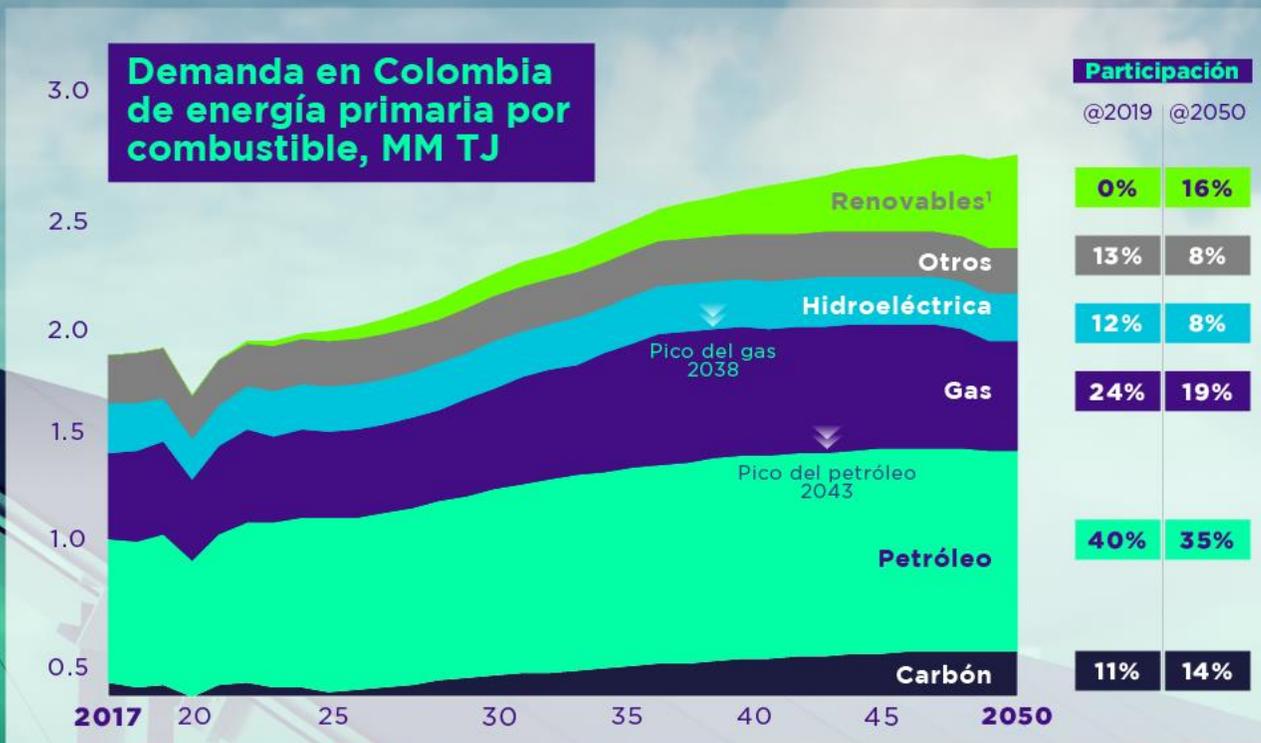
2019

Foto: Buque Front Crown, Coveñas



sosTECnibilidad

La transición energética IMPLICA RETOS Y OPORTUNIDADES



COMBUSTIBLES FÓSILES

Continuarán siendo relevantes



FUENTES RENOVABLES

Aumentarán participación como fuentes de energía primaria



ELECTRIFICACIÓN

Aumentará de 61 TWh a 189 TWh



NO EXISTE UNA ÚNICA RUTA

Mercados, tiempos y desarrollos tecnológicos

1. Incluye la energía eólica en tierra, la energía eólica en el mar, la energía solar;
Fuente: Ecopetrol basado en Mckinsey Energy Insights, octubre de 2020

2. Incluye biomasa, hidroeléctrica y nuclear;

3. El uso de la conversión es una aproximación: 1 mmTJ es 0.467MMb/d

4. TWh: Teravatio-hora

DIVERSIFICACIÓN EN NEGOCIOS DE BAJAS EMISIONES



PORTAFOLIO DE GAS

1.300 MUSD
al 2023

- Tren Piedemonte
- Offshore Caribe
- Activos Guajira
- No Convencionales

AUTOGENERACIÓN RENOVABLE

400 MW
al 2023

TRANSMISIÓN DE ENERGÍA

Oferta no vinculante por 51,4% en ISA

SOLUCIONES NATURALES DEL CLIMA



6 Millones de árboles al 2022



50 Ecoreservas al 2030

HIDRÓGENO VERDE

Primer piloto de electrólisis en 2022

H2

Reducción de 3 MtCO₂e al 2023

Cero quemas rutinarias en teas al 2030

AVANZAMOS EN NUESTRO COMPROMISO CON
LA DESCARBONIZACIÓN DE NUESTRAS OPERACIONES

Reducción

8.4

millones
Ton CO₂e



2010-2020

Reducción

52%

Quemas rutinarias
en TEAS



2020 vs 2017

GRUPO ECOPETROL SERÁ UNA COMPAÑÍA CON
CERO EMISIONES

NETAS DE CARBONO EN 2050

META AL

20
30



REDUCCIÓN

25% vs. 2019
alcance 1 y 2

Contribuiremos con el 50%
de la meta del sector
minero-energético del país

META AL

20
50

CERO EMISIONES NETAS

alcance 1 y 2

REDUCCIÓN

50% vs. 2019
alcance 1, 2 y 3



compañía de petróleo y gas
en Latinoamérica en asumir
este compromiso

TCFD

TASK FORCE
ON RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE

Tecnología e Innovación en el corazón de la SosTECnibilidad

~40

MUSD

beneficios certificados
Agenda Digital

+90

productos digitales
implementados

11

Retos de innovación
lanzados en HSE,
eficiencia operativa,
huella de carbono, YNC



La empresa más
innovadora del país
Ranking 2020 ANDI-Dinero



Certificación en
Innovación
Puntaje 93/100

TECNOLOGÍAS EN EVALUACIÓN

Digital

- Inteligencia Artificial
- Blockchain
- Computación en la nube
- Realidad virtual
- Internet de las cosas
- Robótica

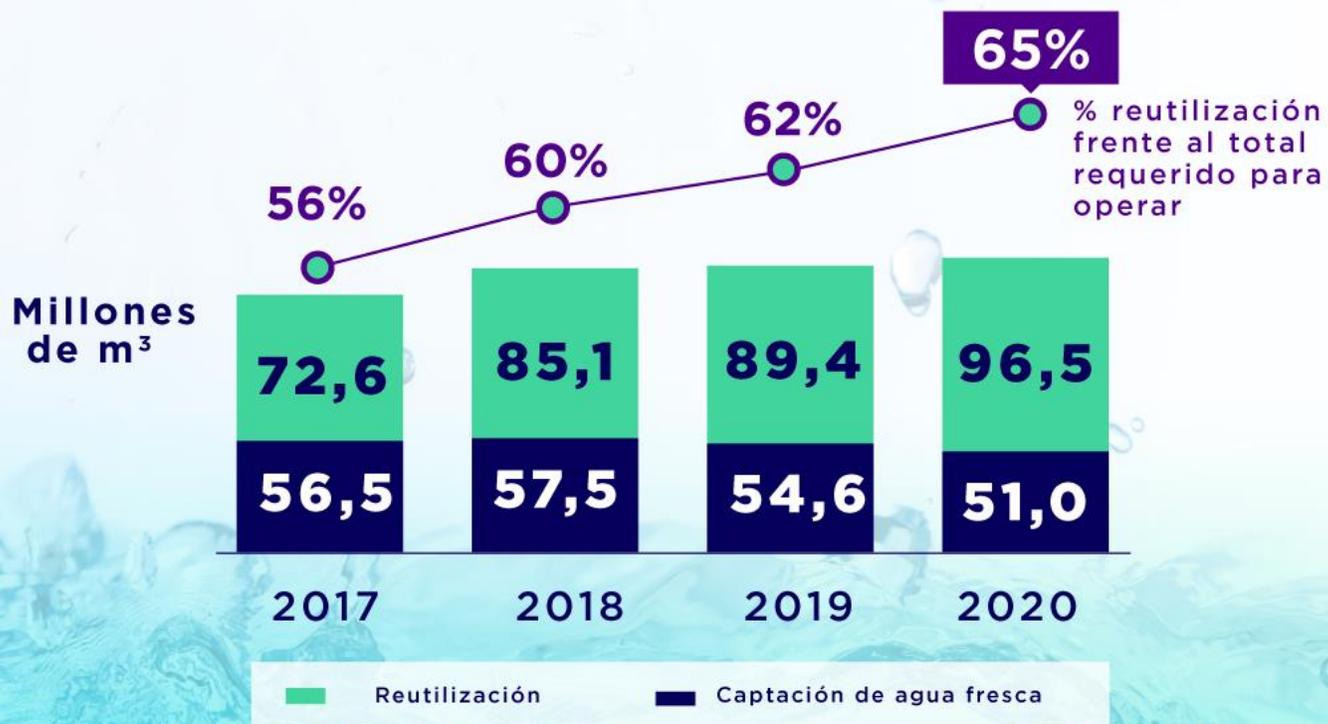
De Negocio

- Materiales avanzados
- Calidad de agua
- Calidad de aire
- Captura y utilización de CO₂
- Almacenamiento de energía

Ecosistema de innovación local e internacional

SOMOS RECONOCIDOS POR ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN LA GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA

VISIÓN HACIA LA GESTIÓN CIRCULAR DEL AGUA



RESULTADOS 2020

- B** Calificación consolidada
- A** Política Hídrica de Ecopetrol
- A** Impactos del negocio en el recurso

SOMOS PARTE DEL GRUPO PROMOTOR



que busca la seguridad hídrica de **15 cuencas hidrográficas**

ROBUSTECIMOS NUESTRA ECONOMÍA CIRCULAR

333

iniciativas del Grupo
Ecopetrol priorizadas

Nuevo centro para el
**procesamiento y
aprovechamiento de
plásticos** en Bogotá

Estación Ricaurte
de Transmilenio
con elementos en
plástico circular



METAS DE INVERSIÓN SOCIAL AL 2024

EDUCACIÓN, DEPORTE Y SALUD



252.000

estudiantes beneficiados
7% Meta PND



DESARROLLO RURAL INCLUSIVO



4.475

pequeños productores
7% Meta PND



EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO EMPRESARIAL



5.200

beneficiarios
5,6% Meta PND



INFRAESTRUCTURA PÚBLICA Y COMUNITARIA



958 km

de vía intervenidos
6% Meta PND



ACCESO A SERVICIOS PÚBLICOS

(GAS, ENERGÍA, AGUA Y
SANEAMIENTO BÁSICO)



30.000

nuevos usuarios de
gas domiciliario

+900.000

personas con acceso
a agua potable

7,6% Meta PND



AVANZAMOS EN LA CONEXIÓN DE NUEVOS USUARIOS DE AGUA Y GAS NATURAL EN LAS REGIONES



GAS

✓ **+4.400**

Usuarios de gas natural conectados

🎯 **+30 MIL** usuarios

META AL 2024

AGUA

✓ **+14.300**

Beneficiarios a la fecha

🎯 **+900 MIL** usuarios

META AL 2024

6 proyectos

en curso

+17 proyectos

adicionales en estructuración



 **AGUA**

 **GAS**

Obras por impuestos
**+\$320 MIL
MILLONES**

ASIGNADOS AL GRUPO ECOPETROL

48% DEL TOTAL NACIONAL

+50 MUNICIPIOS

13 DEPARTAMENTOS

35 KM
MEJORADOS Y
ENTREGADOS



**+840 SEDES
EDUCATIVAS
DOTADAS**

» 3 billones
contratación
local*

» Creció 15%
vs. 2019

Apoyamos y
apalancamos la
sostenibilidad de
nuestros contratistas



En medidas de liquidez para
apalancar el flujo de caja

1.500
contratistas

92

Nuevos negocios de
emprendimientos
productivos por \$7.3mM

Estamos
comprometidos
con la Integridad y
la Sostenibilidad



» Pacto por la Legalidad
y la Transparencia en la
Contratación Local
CAMPETROL y
CONFECAMARAS

» Mejores prácticas en
Gestión de Derechos
Humanos en la cadena de
abastecimiento

IMPULSAMOS LA REACTIVACIÓN SOCIOECONÓMICA

+34.000

Trabajadores de Contratistas
Dedicación exclusiva



84%

Mano de Obra Local



+84.000

Empleos indirectos
generados por contratistas

+14.000

Trabajos diversos e inclusivos



13.639
Mujeres



258
Personas
con discapacidad



690
Primer empleo
(entre 18 y 28 años)

*Ecopetrol y sus aliados (no incluye Bogotá)

SEGUIMOS AVANZANDO EN NUESTRO PROGRAMA DE DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

GÉNERO



Mujeres en cargos de liderazgo (+6 puntos %)

En adopción del Sello Equipares

Estatutos de JD con criterios de género y diversidad



2do puesto en Ranking Par de empresas públicas (subió 12 puestos vs. 2017)



Rango Líder en la medición WEPS* (87 puntos)



Reconocimientos: "Women Economic Forum" y "Empresas inspiradoras"

VÍCTIMAS, EXCOMBATIENTES Y RETIRADOS FUERZA PÚBLICA



Directorio de compras responsables y apoyo a 37 emprendimientos

Programa Inclusión para la Paz

PROGRAMA

9 sponsors

417 champions

32 alianzas

+8.200 participaciones



DISCAPACIDAD



Adhesión al Valuable 500

7% personas con discapacidad (691) en Ecopetrol

6,7% personas cuidadoras (696)

Diagnóstico empresarial de inclusión para discapacidad

ETNIAS, ORIGEN Y CONDICIONES SOCIOCULTURALES



11% de los empleados se identifican como población étnica

Adhesión al Pacto de Diversidad Afrodescendientes e Indígenas

ORIENTACIÓN SEXUAL



En adopción de los principios de inclusión en entornos laborales de la ONU



6to puesto en el ranking nacional de empresas incluyentes (Cámara de Comercio LGBTI y el CNC)



Equipo de Diversidad Destacado

ESTRATEGIA CORPORATIVA DE ACCIONISTAS MINORITARIOS

COBRO DE COMISIÓN*

Accionistas beneficiados
(Reducción del cobro) **94%** 2020

Accionistas exonerados

18%

2018

42%

2020

MEJORA EN CALIDAD DE SERVICIO

-66% RECLAMOS
vs 2018



ACTUALIZACIONES DE DATOS

+160%



Comisionistas de bolsa participantes:

Año 2020: Valores Bancolombia, Davivienda Corredores, Global Securities (GSC), Casa de Bolsa

Año 2021: Adicional se vinculan Credicorp Capital y UALET

*Cifras aproximadas.

DIVULGAMOS INFORMACIÓN FINANCIERA Y NO FINANCIERA



ÍNDICES

Nos medimos en



Retomamos participación en



En adopción



ESTÁNDARES



VOLUNTARY
PRINCIPLES
ON SECURITY + HUMAN RIGHTS



ADHESIONES RECIENTES

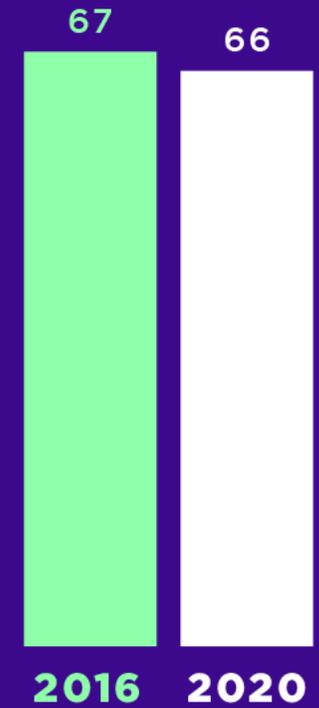


Métricas de capitalismo para grupos de interés (SCM*)

Iniciativa de colaboración para combatir la corrupción (PACI*)

RESULTADOS

Dow Jones
Sustainability
Index



*Por sus siglas en inglés

PRINCIPIOS DE CULTURA

PRIMERO LA VIDA:

Nos cuidamos y
cuidamos el planeta

ÉTICOS SIEMPRE:

Somos transparentes y
coherentes con nuestros
principios

APASIONADOS POR LA EXCELENCIA:

Nos comprometemos
con resultados
excepcionales y
sostenibles

ESCUCHAMOS CON RESPETO Y HABLAMOS CON CLARIDAD:

Lideramos desde la
Diversidad y la Inclusión

HACEMOS POSIBLE LO IMPOSIBLE:

Creamos soluciones
innovadoras
con anticipación y
tecnología

SOMOS UN SOLO EQUIPO:

Construimos nuestra
fortaleza desde la
colaboración

Four Petrobras workers are standing on an industrial platform. They are wearing white hard hats with the Petrobras logo, blue denim work shirts, and safety glasses. Two men on the left and right are wearing large black earmuffs, while the woman in the center is wearing yellow earmuffs. They are all looking towards the camera. The background is a clear blue sky.

EN EL 2021 SEGUIREMOS HACIENDO

POSIBLE

LO IMPOSIBLE