

CUMPLIENDO NUESTRAS METAS

Resultados Operacionales y
Financieros 4T 2016 y Año 2016

Marzo 2017



DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

- Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía.
- Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte que dicha información no es garantía del desempeño y que puede modificarse con posterioridad. Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. La Sociedad no asume responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación.
- La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

DIRECTIVOS PARTICIPANTES



Juan Carlos Echeverry
Presidente



Felipe Bayón
VP Ejecutivo



Max Torres
VP Exploración



Patricia Zuluaga
VP Comercial y Mercadeo (e)



Adolfo Tomas Hernández
VP Refinación y Procesos Industriales



Carlos Alberto Vargas
VP Transformación



María Fernanda Suárez
VP Corporativa de Estrategia y Finanzas



Héctor Manosalva
VP Desarrollo y Producción



Luisa Lafaurie
Presidente de Cenit



Rafael Guzmán
VP Técnico



María Catalina Escobar
Gerente de Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas



UN ESCENARIO RETADOR NOS CONDUJO A UNA PROFUNDA TRANSFORMACIÓN





PESE AL ESCENARIO SUPERAMOS METAS Y CONSTRUIMOS UNA SÓLIDA LIQUIDEZ

FINANCIERAS

MARGEN
EBITDA **38%**

10.5 EBITDA/bl
UPSTREAM (USD)

META DE AHORROS
SUPERADA (COP) **2.2 Bn**

14 Bn SÓLIDA POSICIÓN
DE CAJA (COP)

OPERACIONALES

META PRODUCCIÓN
SUPERADA **718**
KBPED

DESCUBRIMIENTO DE
PETRÓLEO EN WARRIOR

POSITIVA EVOLUCIÓN
DE CARGA Y MÁRGEN
EN REFICAR **34**
UNIDADES



LOS AHORROS EN TODOS LOS SEGMENTOS SE REFLEJAN EN LA MEJORA CONTINUA DE LAS MÉTRICAS OPERATIVAS

UPSTREAM (OPEX)

COP Bn

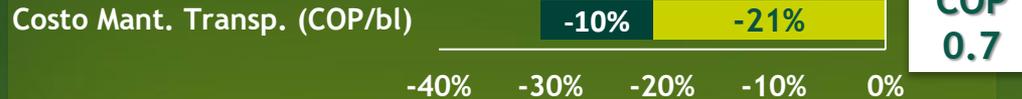


CAPEX

COP Bn



MIDSTREAM (OPEX)



ECOPETROL S.A.



DOWNSTREAM (OPEX)



■ 2016 vs 2014 ■ 2015 vs 2014

Ahorros Acumulados de COP4.3Bn / 2.4Bn meta



SE SUPERÓ LA META DE PRODUCCIÓN Y SE CONTINUÓ MEJORANDO LA EFICIENCIA OPERACIONAL

- Meta de producción excedida
- Exitosa retoma de los campos Rubiales y Cusiana
- Operación directa > 500 kbped

PRODUCCIÓN

KBPED



COSTO DE LEVANTAMIENTO

USD/bl



FACTOR DE DILUCIÓN %



DÍAS DE PERFORACIÓN





RECOBRO MEJORADO ES CLAVE EN ADICIÓN DE RESERVAS Y PRODUCCIÓN

RESULTADOS 2014-2016

RECURSOS



- Adición de 1,200 kbpe en recursos contingentes

TECNOLOGÍA



- Respuesta de producción en 18 pilotos de recobro

Agua ej.
Castilla, Chichimene y Apiay

Vapor ej.
Teca y Jazmin

Polímeros ej.
Chichimene, Casabe y Yarigui

Gas/Solvente ej.
Río Ceibas y Provincia

EFICIENCIAS



- El precio de equilibrio de futuras expansiones de técnicas de recobro ha caído un 10% como resultado de los logros obtenidos en optimización de OPEX y CAPEX

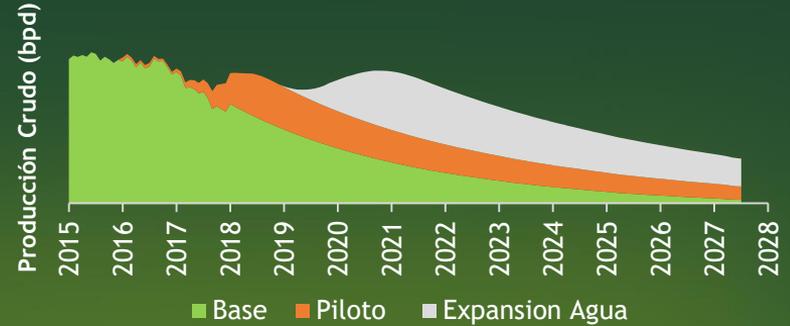


AVANZANDO HACIA LA FASE DE EXPANSIÓN...

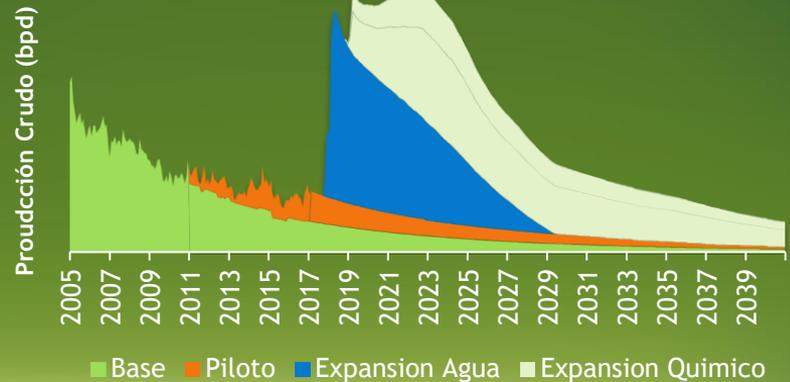
PROYECTOS 2017

- Estructurando y evaluando expansión de técnicas de recobro:
 - Fase inicial de agua en Chichimene
 - Expansión de proyecto de recobro terciario en el campo Dina K

CHICHIMENE

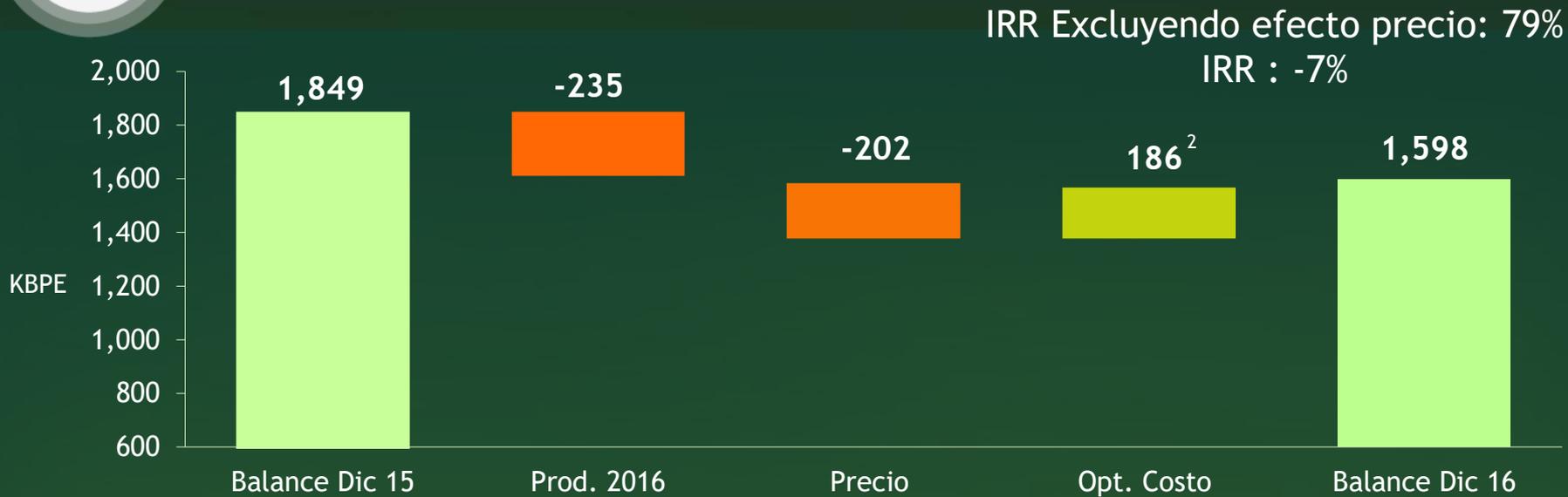


DINA K





OPTIMIZACIÓN DE COSTOS MITIGÓ IMPACTO DEL PRECIO SOBRE LAS RESERVAS



IRR Excluyendo efecto precio: 79%
IRR : -7%

- ↑ Optimización costos
- ↑ Menor costo de transporte
- ↑ Gestión de reservas
- ↓ Caída del 20% en precios SEC¹

Fuente: balance reservas SEC 1) Entre 2015 (USD55.6/bl) y 2016 (USD44.5/bl). 2) Incluye optimización de costos, gestión y costo de transporte calculado para Ecopetrol S.A

ACTIVIDAD EXPLORATORIA 2016

ECOPETROL AMÉRICA 4T:

Pozo Warrior, Finalizo Perforación:
Exitoso Operador Anadarko



EVALUACIÓN DE PROYECTOS EN CAMPOS MADUROS

Se realizaron los estudios de los campos Akacias, Piedemonte (Cuervos) y Área Occidental (Putumayo), de los cuales se incorporaron tres oportunidades exploratorias al portafolio de exploración

Onshore Colombia (2016)

- + Finalizó Perforación Pozo Payero- 1 (Taponado y Abandonado)
- + Finalizó Perforación Pozo Pegaso (En Evaluación Al Finalizar 2016)
- + Finalizó Perforación Pozo Bullerengue- 1 (Exitoso)
- + Finalizó Perforación Pozo Boranda (Suspendido Al Finalizar 2016)
- + Finalizó Perforación Pozo Chimú (Taponado y Abandonado)
- + Finalizó Adquisición Sísmica 3D YDSN – Hocol Por 81.8 Km2

- Pozos Iniciados 4Q
- Pozos finalizados 4Q
- Pozos en evaluación 4Q
- Pozos suspendidos 4Q
- Evaluación de Proyectos Maduros
- Sísmica

TIPO DE POZO

A3

A1





INTEGRACIÓN DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE PARA LOGRAR UNA OPERACIÓN MAS EFICIENTE

- Consolidación del segmento y sinergias entre todas las empresas de transporte
- Implementación de una eficiente estructura de procesos en línea con nuevo modelo operativo
- Buenos resultados en transporte de crudo de mayor viscosidad
- 2017: nueva facilidad de mezclas en Coveñas
- COP \$410 mm en ahorros

VOLÚMENES TRANSPORTADOS

KBPED



INGRESOS OPERACIONALES

COP Bn

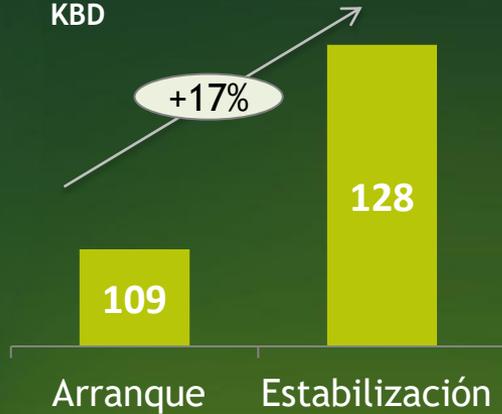




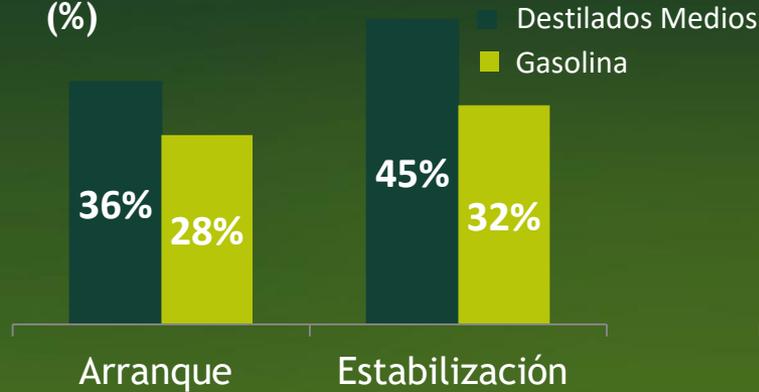
AVANZAMOS EXITOSAMENTE EN LA PUESTA A PUNTO DE LA REFINERÍA DE CARTAGENA

CARGA EN CARTAGENA

KBD

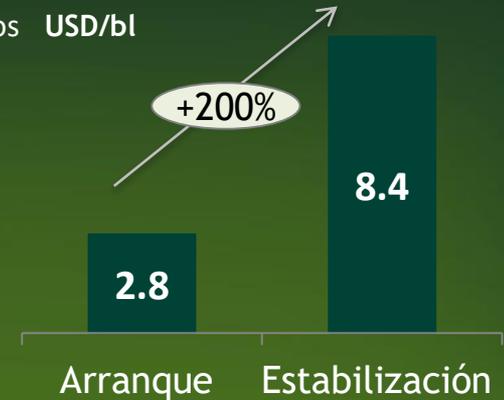


RENDIMIENTO DESTILADOS MEDIOS Y GASOLINAS EN CARTAGENA (%)



MARGEN DE REFINACIÓN BRUTO CARTAGENA

USD/bl

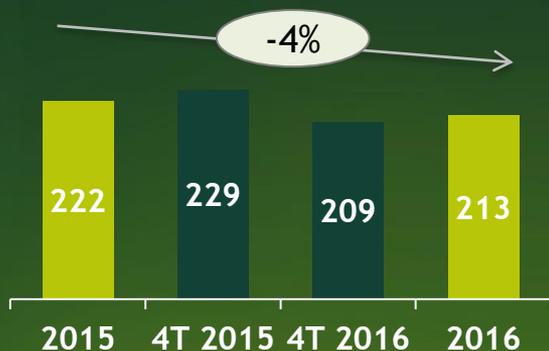


- 62% de la prueba de desempeño completada (21 de 34 unidades)
- Enero - Julio 2016 : proceso de arranque
- Agosto - Diciembre 2016 : Estabilización y pruebas de desempeño hasta el 2S 2017



NUEVOS ESQUEMAS OPERACIONALES MITIGARON IMPACTOS EXTERNOS

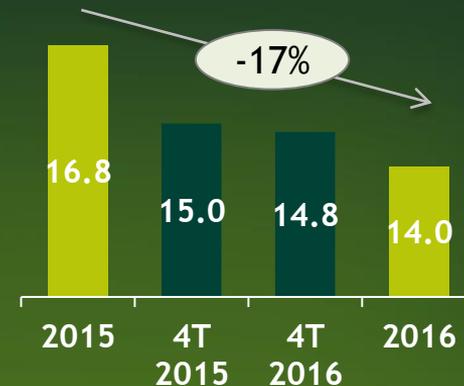
CARGA EN B/MEJA (KBD)



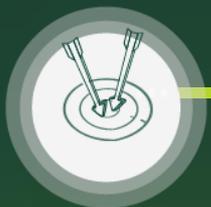
RENDIMIENTO DESTILADOS MEDIOS EN B/MEJA (%)



MARGEN DE REFINACIÓN BRUTO B/MEJA (USD/bI)



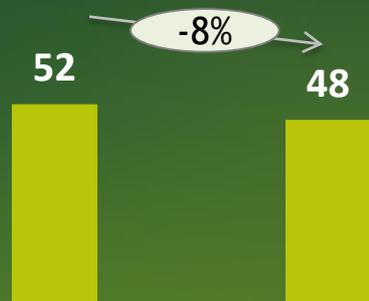
- Mayor composición de crudos pesados en la dieta de crudo procesada
- Menor diferencial de precio internacional de productos frente al crudo
- Incremento en rendimiento de destilados medios gracias a implementación de mejoras en esquemas operacionales



CUMPLIMOS A PESAR DE LOS RETOS: METRICAS FINANCIERAS SÓLIDAS

INGRESOS

COP Bn

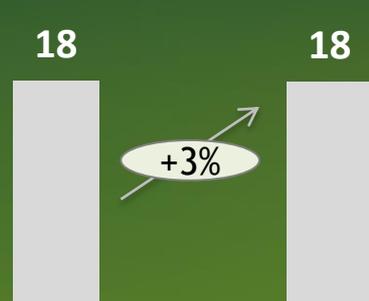


2015

2016

EBITDA

COP Bn



2015

2016

Margin

35%

38%

NIVEL DE APALANCAMIENTO

Veces (x)



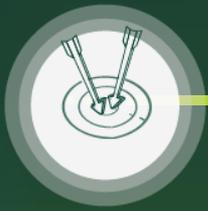
DN/Ebitda

DB/Ebitda

2015

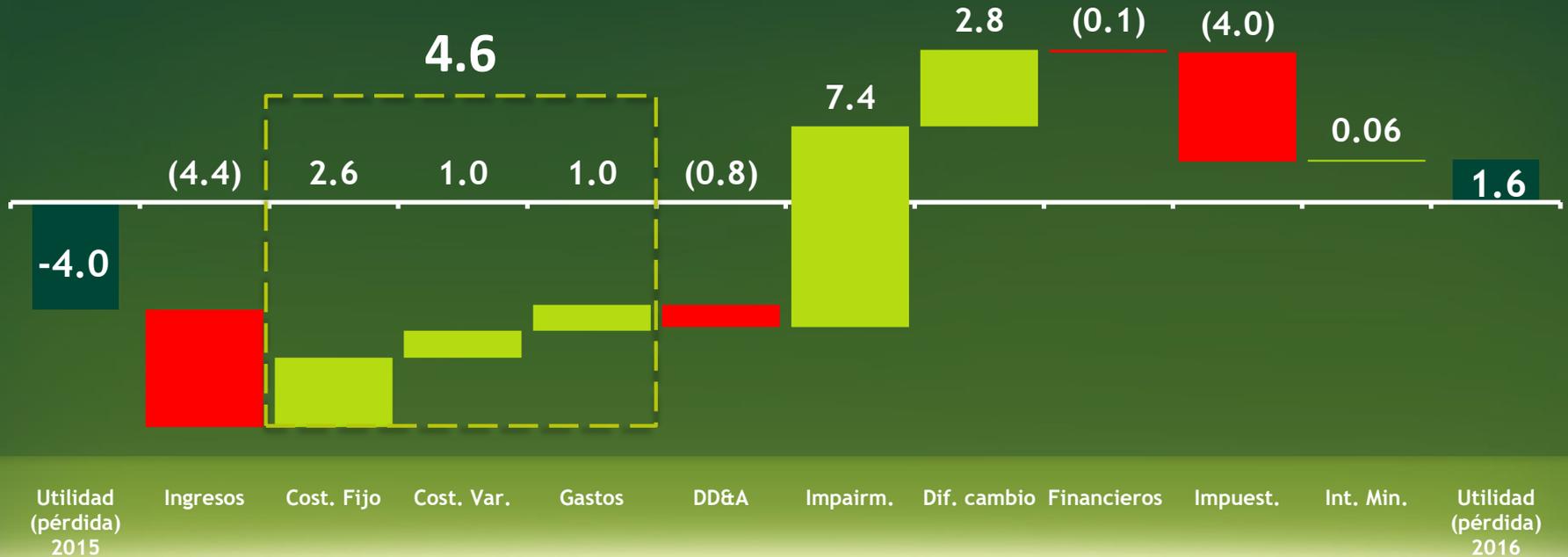
2016

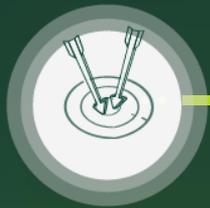
Ecopetrol esta entre el selecto grupo de compañías de la industria que reportaron resultados positivos



AHORROS ESTRUCTURALES, ESTRATEGIA COMERCIAL MEJORADA Y MENORES *IMPAIRMENTS* BENEFICIARON RESULTADO NETO

COP Bn

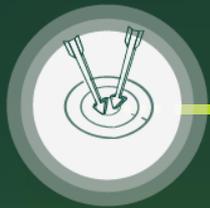




BUEN DESEMPEÑO DEL EBITDA EN LOS SEGMENTOS A PESAR DE MENOR PRODUCCIÓN Y BAJOS PRECIOS

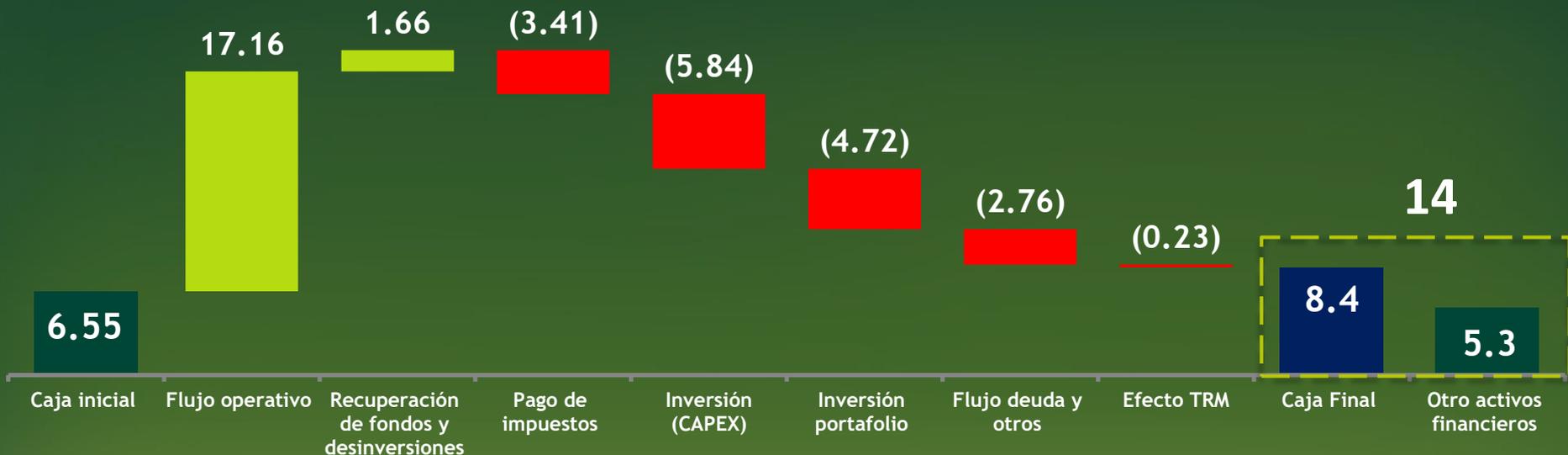
COP Bn





SOLIDA POSICIÓN DE CAJA ES CATALIZADOR PARA NUEVAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO

COP Bn



1) Inversión portafolio, incluye venta de otros activos financieros, intereses recibidos, dividendos recibidos e ingresos por ventas de activos 2) Flujo deuda y otros, incluye pago de intereses asociados a la deuda del Grupo, pago dividendos a los accionistas no controlantes de las subsidiarias del segmento de transporte y adquisición de nueva deuda

Perspectivas 2017



- 17 pozos exploratorios perforados: 6 offshore Colombia y 11 onshore Colombia.
- Meta Producción: 715 kbped
- Sólida liquidez abre oportunidades para crecimiento inorgánico
- Deuda Bruta/Ebitda: 2.5-3x
- Nueva meta de ahorros por USD 0.24 Bn en 2017
- Estabilización y prueba de desempeño global de Reficar durante el 2S 2017
- Estrategia comercial en línea con necesidades del cliente
- Nueva facilidad de mezclas en Coveñas

Q&A

