



DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía.

Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte que dicha información no es garantía del desempeño y que puede modificarse con posterioridad. Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. La Sociedad no asume responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación.

La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

DIRECTIVOS PARTICIPANTES





Felipe BayónPresidente



Jaime Caballero Uribe
VP Corporativo de Finanzas



Alberto ConsuegraVP Ejecutivo Operativo



Juan Pablo CraneGerente de Mercado de Capitales

La vida apalanca la continuidad del negocio





Compromiso Alta Dirección

- Comité Crisis COVID-19
- Comité Respuesta Salud
- Pruebas diagnósticas en Hospital de Barrancabermeja



Gestión de Tecnología

- Conexión digital segura + 9,000 empleados
- Chatbot para determinar riesgo de contagio
- Autodiagnóstico CoronApp**



Ocupacional- Laboral

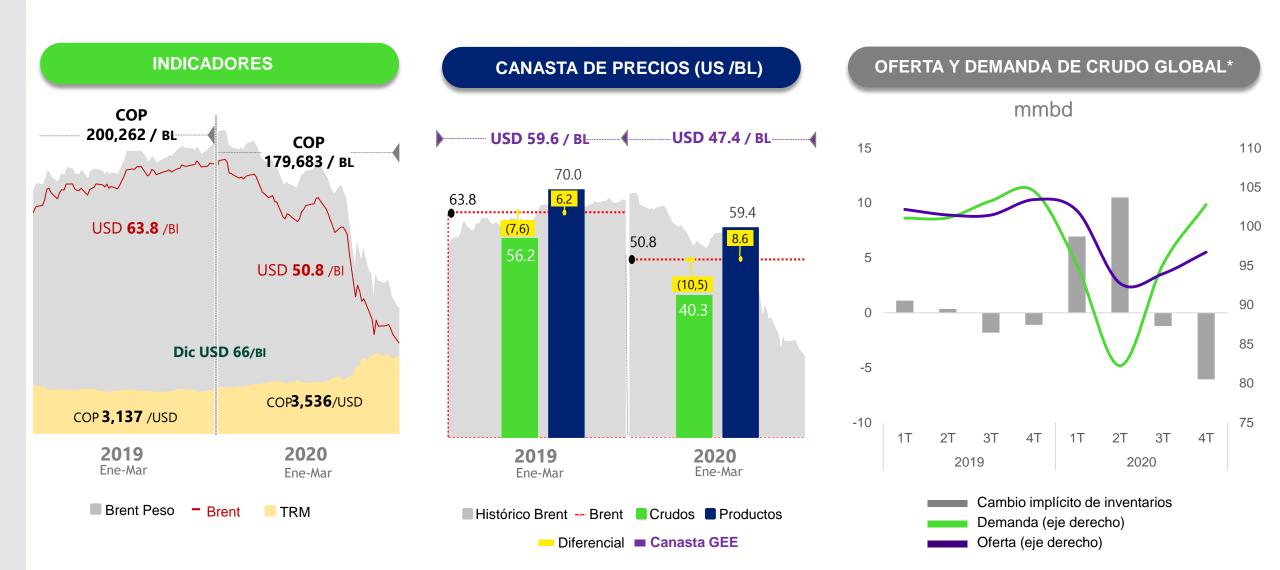
- Operación con "Mínimo Vital"
- Aislamiento de trabajadores con preexistencias
- Visitas del INS* a las Refinerías



Apoyo al país

- Recursos de inversión social por COP 69,000 millones
- Empresas del Grupo apoyando la industria nacional
- Aportes voluntarios de empleados
- Fortalecimiento al sistema de salud y ayuda humanitaria

El mercado petrolero se enfrenta actualmente a un choque de oferta y demanda sin precedentes



*Fuente: Platts. Incluye los recortes OPEP+

Optimización de la cadena logística acorde a la demanda

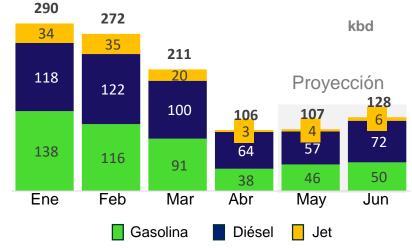
Crudos

- **Estrategia Comercial**
- Posicionamiento de nuestros crudos
- Relacionamiento con clientes
- Calidad crudos y productos
- Coberturas de crudo v productos



Productos

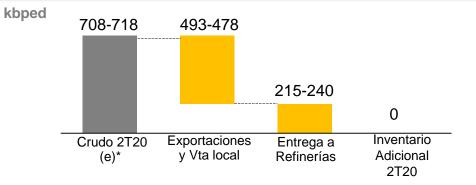




Integración cadena de suministro para atender demanda estimada 2T

Crudo 2T 20 (e) asegurado

entre exportaciones y carga de las refinerías manteniendo disponibilidad de almacenamiento



Niveles acordes a la demanda

carga refinerías

Incremento estimado en exportaciones

2T 20 vs 1T 20

Afrontando este nuevo reto





Mantenemos inversiones en proyectos estratégicos

- Oportunidades en Gas
- **⊘**Transformación **Digital**
- **Energías Renovables**
- Senda de Descarbonización
- Proyectos Piloto de Investigación Integral en YNC*

Rodeo JV: Flexibilidad en activos de ciclo corto

Plan Inicial 2020

Plan Actualizado 2020

Producción Neta Ecopetrol

7 - 9

kbped

Producción Neta Ecopetrol

4 - 5

kbped

Taladros Operados

Suspensión temporal taladros

Pozos Operados

~ 90 / 50

Iniciando perforación / En Producción

Capex JV

~ 800

USD M

Pozos Operados

~ 22

En Producción

Capex JV

~ 180-200

USD M









Resultados 1T 2020





COP 133 mil M

Ebitda

COP 5.3 Bn



Aprobación dividendo de \$ 180 pesos por acción



Producción (kbped)

Reversión Contrato
Asociación
Piedemonte

Pozos exploratorios perforados

Perforación Gato do Mato-4

Cargas Refinación (kbd) 345

Mantenimiento programado U-250

Volúmenes Transportados (kbd) 1,136

Estabilidad Operativa



Verificación de reducción 178,099 Tons

Avances Parque Solar San Fernando

Asamblea Accionistas 100% Virtual



* Ambiental, Social y Gobernanza



Avanzando en la incorporación de recursos

MADURACIÓN DE DESCUBRIMIENTOS

Andina Norte

En estudio de comercialidad

Flamencos

Plan pruebas extensas y plan de delimitación 2020

Bullerengue

En pruebas extensas y plan de delimitación 2020

Arrecife

En plan pruebas extensas y delimitación 2020

Esox

En pruebas 2020 y plan de delimitación 2021-2022

2021+ 2020 2019

Cosecha

Se otorgó comercialidad y activo pasó a producción

Jaspe

Se otorgó comercialidad y activo pasó a producción

Andina

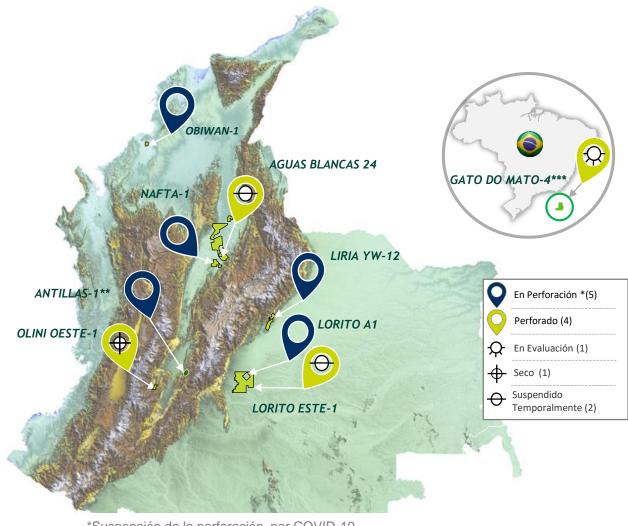
En solicitud de comercialidad ante la ANH

Boranda

En pruebas 2020 y plan de delimitación 2021

- Producción en pruebas extensas 1T20 : 347 kbpe (3,810 bped)
- Se planea perforación pozo Saturno-1 en el 2020 (cuenca Santos en Brasil)
- Implementación proyecto "Petrotécnica Digital"

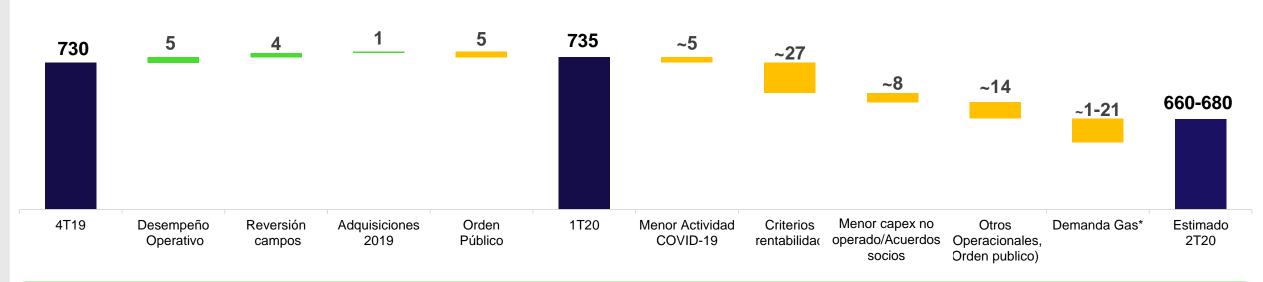
ACTIVIDAD EXPLORATORIA 1T 20



- *Suspensión de la perforación por COVID-19
- ** Pozo operado a sólo riesgo por el socio Perenco
- ***Inició perforación en 1T20. Pendiente la finalización de los trámites de entrada de ECP en el proyecto

Foco en producción rentable





Eficiencia en Campos

Breakeven de producción < USD 30 /BI



MEDIDAS

- Revisión esquemas de evacuación
- **Eficiencia en costos**
- Redireccionamiento a refinerías



* Demanda Gas: En función de re activación económica del país

El Gas continúa como prioridad estratégica





Menores autoconsumos: derivado de menor carga en refinerías y cierre de campos

Fuerzas Mayores



<u>Protección Demanda</u>: medidas del sector para amortiguar impacto en clientes

<u>Materializar Upsides</u>: estrategia comercial para atender al sector térmico con excedentes



Avances en la agenda estratégica de gas

Portafolio

Hocol recibe de Chevron los campos de Chuchupa y Ballena en La Guajira



Potencial de producción total

Visión Integral

Continuidad operativa en proceso exitoso de integración de Invercolsa



Inversiones

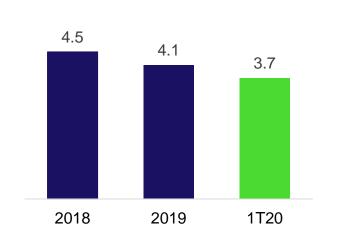
El plan de inversiones orientadas a gas se mantiene



Continúa la captura de eficiencias

Costo de Dilución

(USD/BI)



Utilización Nafta Refinería de Cartagena con menor volatilidad y ahorros en fletes

Costo de Levantamiento

(USD/BI)

8.7

8.6

8.2

7.1 - 7.8

1T20

2020 (e)

Optimización de contratos

2019

2018

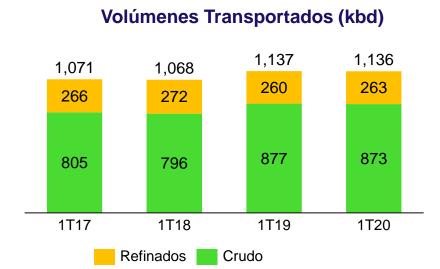
Priorización de actividades

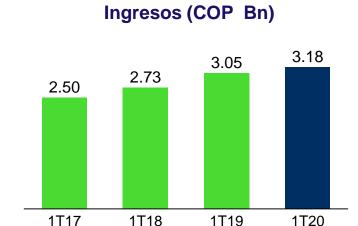
Días de perforación (Días) 23.6 20.7 19.1 8.5 7.3 2018 2019 1T20 ■ Castilla Rubiales

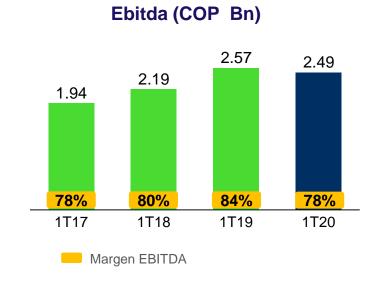
Ahorros en perforación COP 188 M -1T20



Estabilidad en un entorno retador



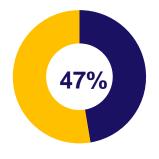




HITOS 1T 2020



Almacenamiento
estratégico en red de
transporte para viabilizar
continuidad operativa de
Producción



47% Contribución al EBITDA del Grupo



Récord de bombeo de refinados de refinería de Barrancabermeja en enero

264 kbd



No se han realizado ciclos contingentes del oleoducto Bicentenario



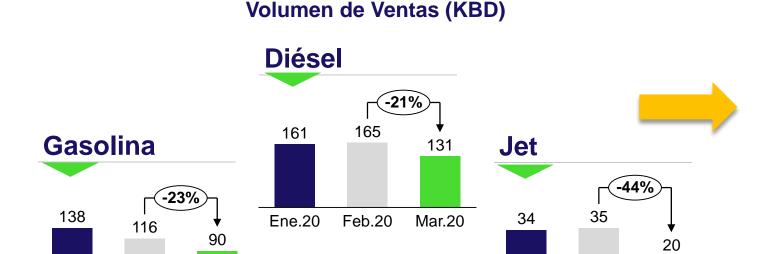


Adaptando operaciones a nuevas condiciones de demanda

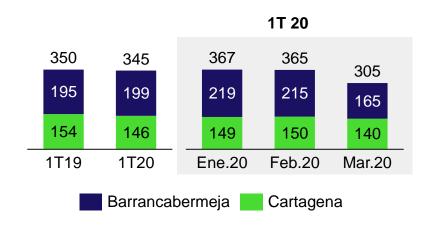
Ene.20

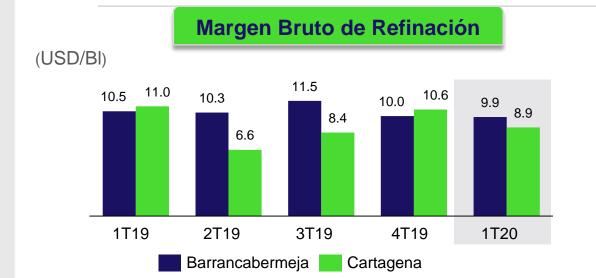
Feb.20

Mar.20



Cargas Refinación (KBD)





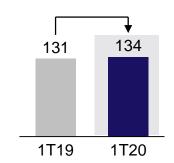
Ene.20

Feb.20

Mar.20

Esenttia

Volumen de Ventas (KTON)





Menores precios y estabilidad de la materia prima

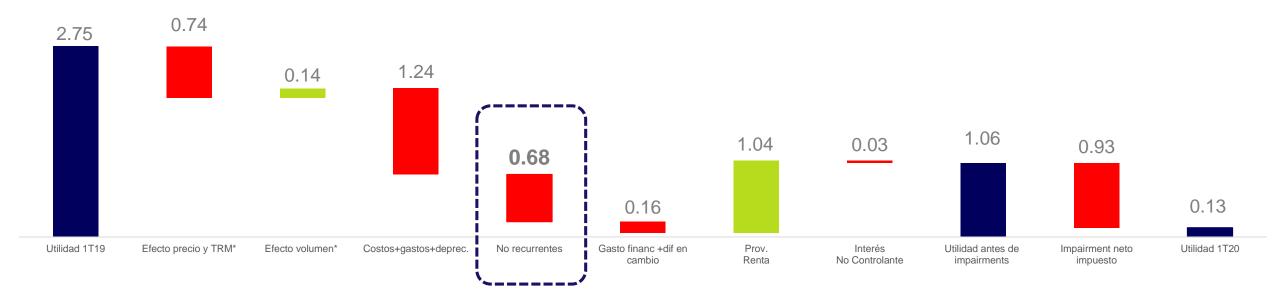


Preferencia del mercado por producto regional



Utilidad Neta impactada por valoración de inventarios y reconocimiento de *impairments*

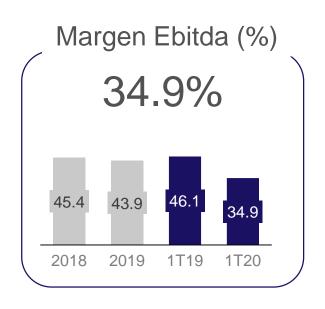
COP billones



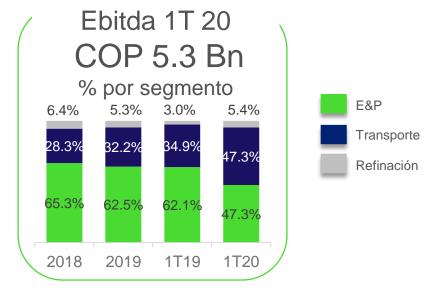
Impacto no recurrentes antes de impuestos: Fair value inventario(+COP 434 Bn), parada unidad de hidrógeno Reficar (+COP 53 Bn), pérdida valoración portafolio (+COP 115 Bn), impuesto diferido Equión (COP 81 Bn)

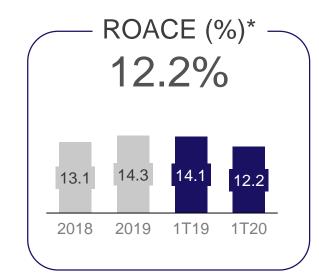
^{*} Efecto en ingresos y compras

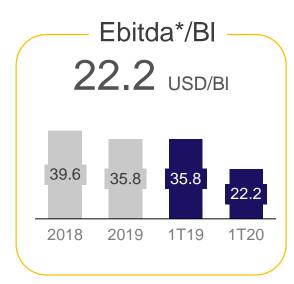
Indicadores financieros reflejan condiciones de mercado

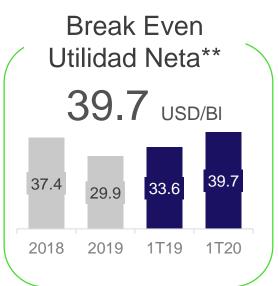




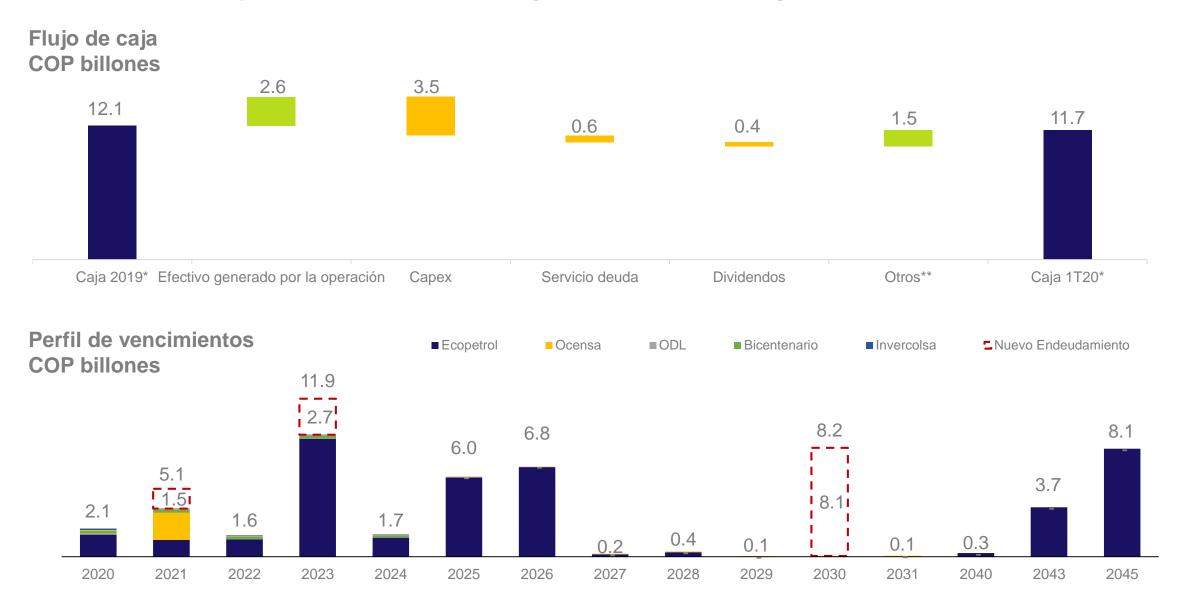








Robusta posición de caja ante la coyuntura



Marco Financiero a Corto Plazo @ USD 30-40 /BI



PROTECCIÓN DE LA CAJA

Producción sostenible @ <USD 30 /BI

Optimizaciones OPEX COP 3.5 - 4.5 Bn

Financiamiento +USD 3,100 M

Dividendos por pagar 2S COP 5.5 Bn



DISCIPLINA DE CAPITAL

CAPEX
USD 2,500 - 3,000 M
de USD 4,500 - 5,500 M

Precio Sanción Escalonado

USD 37 /BI

Prom. 2020 - 2022

USD 50 /BI 2023+



RESILIENCIA / FLEXIBILIDAD

Breakeven de caja ∼USD 26 /BI

Breakeven de utilidad neta <USD 30 /BI

Deuda Bruta/Ebitda 3.0x - 3.8x



Perspectivas 2020

@ USD 30-40 /BI

	2T 2020 (e)	2020 (e)
Producción (kbped)	660 - 680	664 - 710
Volúmenes Transportados (kbd)	800 - 1,000	850 - 1,100
Diferencial Crudo (USD/BI)	-9.0 / -13.0	-9.0 / -11.0
Carga (kbd)	215 - 240	285 - 320

Nuestras prioridades:

- **⊘** Compromiso con la vida
- Adaptándonos a una nueva realidad
- Protección de caja y disciplina de capital
- **⊘** Imperativos estratégicos continúan



Inversión Socio-Ambiental ~ COP 300 mil M en 2020



Descarbonización 1.8- 2.0 MtCO2e en 2022



Innovación y Tecnología USD 92 M en 2020

GLOSARIO

Sigla	Definición
Bl	Barril
Bn	Millones de millones de pesos colombianos
bped	Barriles de petróleo equivalente por día
COP	Pesos Colombianos
ESG	Ambiental, Social y Gobernanza
GEE	Grupo Empresarial
JV	Joint Venture
kbd	Miles de barriles día
kbped	Miles de barriles de petróleo equivalente por día
KTON	Miles de toneladas
Mbtu	Millones de BTU
mmbd	Millones de barriles por día
mmbl	Millones de barriles
MtCO2e	Millones de Toneladas Métricas de Dióxido de Carbono equivalentes.
ROACE	Retorno de Capital Empleado. Utilidad Operativa Después de Impuestos / Capital empleado.
USD	Dólares americanos
USD Bn	Billones de dólares americanos
USD M	Millones de dólares americanos
YNC	Yacimientos No Convencionales



PARTICIPANTES Q&A





Felipe Bayón Presidente



Alberto Consuegra
VP Ejecutivo Operativo



Jaime Caballero Uribe
VP Corporativo de Finanzas



Pedro Manrique
VP Comercial y Mercadeo



Jorge Calvache VP Exploración



Walter Fabian Canova
VP Refinación y Procesos
Industriales



Milena López
Directora de Estrategia y
Finanzas - Cenit



Juan Manuel Rojas
VP Corporativo de Estrategia
y Nuevos Negocios



Jorge Osorio VP Desarrollo y Producción

