



GRUPO EMPRESARIAL

RESULTADOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS

1T-2016

Mayo 2016

Descargo de Responsabilidad

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía.

Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte que dicha información no es garantía del desempeño y que puede modificarse con posterioridad. Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. La Sociedad no asume responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación.

La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.





Juan Carlos Echeverry
Presidente

**DIRECTIVOS QUE
PARTICIPAN EN LA
CONFERENCIA
TELEFÓNICA**



Felipe Bayón
VP Ejecutivo



María Fernanda Suárez
VP Corporativa de Estrategia
y Finanzas



Max Torres
VP Exploración



Héctor Manosalva
VP Desarrollo y Producción



Juan Pablo Ospina
VP Comercial y Mercadeo



Thomas Rueda
Presidente
Cenit



Adolfo Tomas Hernández
VP Refinación y Procesos
Industriales



Rafael Guzmán
VP Técnico



Alberto Vargas
Jefe Departamento
Operaciones Financieras



María Catalina Escobar
Gerente de Finanzas Corporativas
y Relaciones con
Inversionistas



Agenda

Entorno

Hechos Relevantes 1T 2016

Resultados Operacionales

Resultados Financieros

Perspectivas 2016

Preguntas y Respuestas



Grupo Empresarial Ecopetrol generó utilidades a pesar de enfrentar los precios más bajos de los últimos 12 años

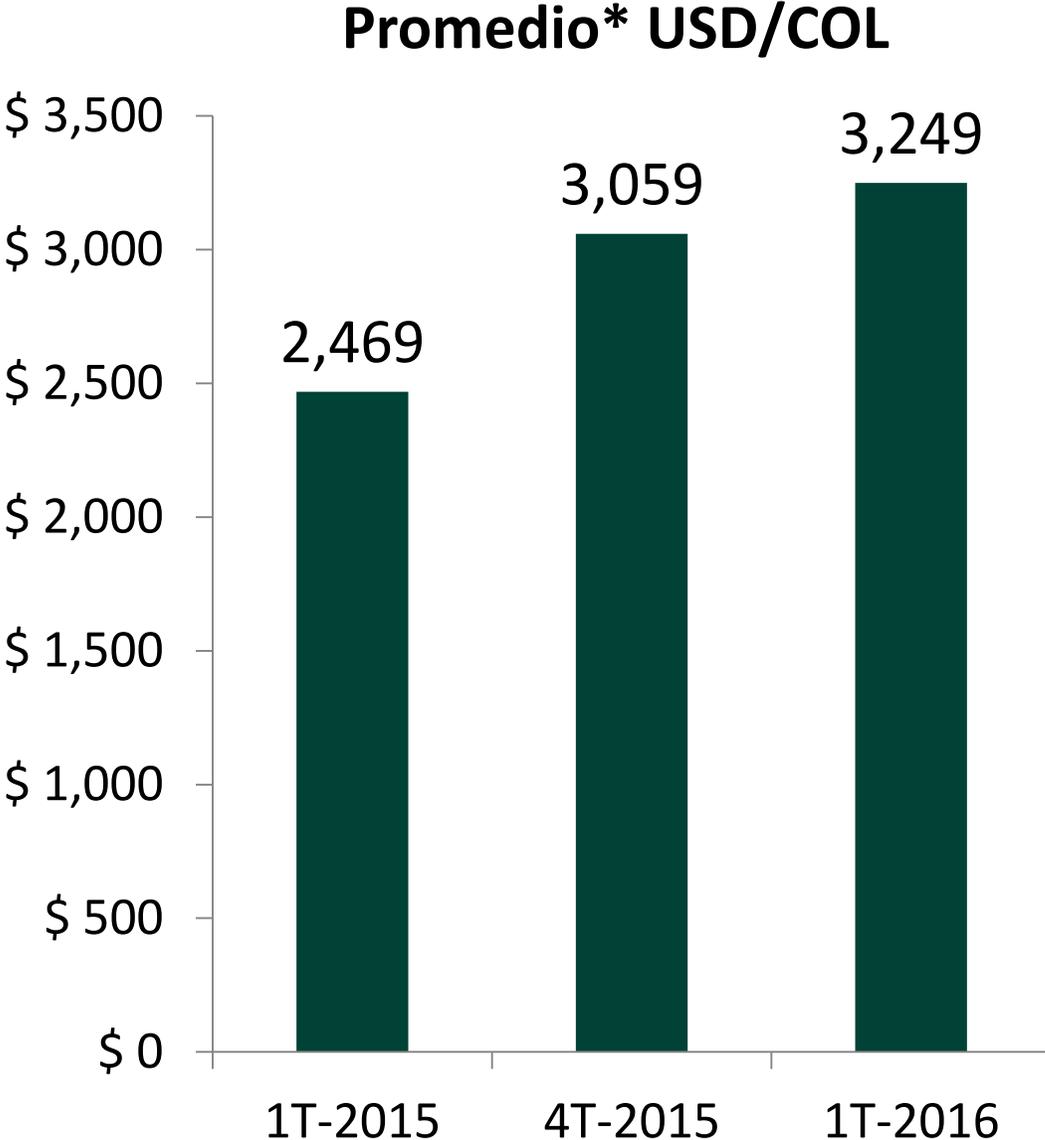
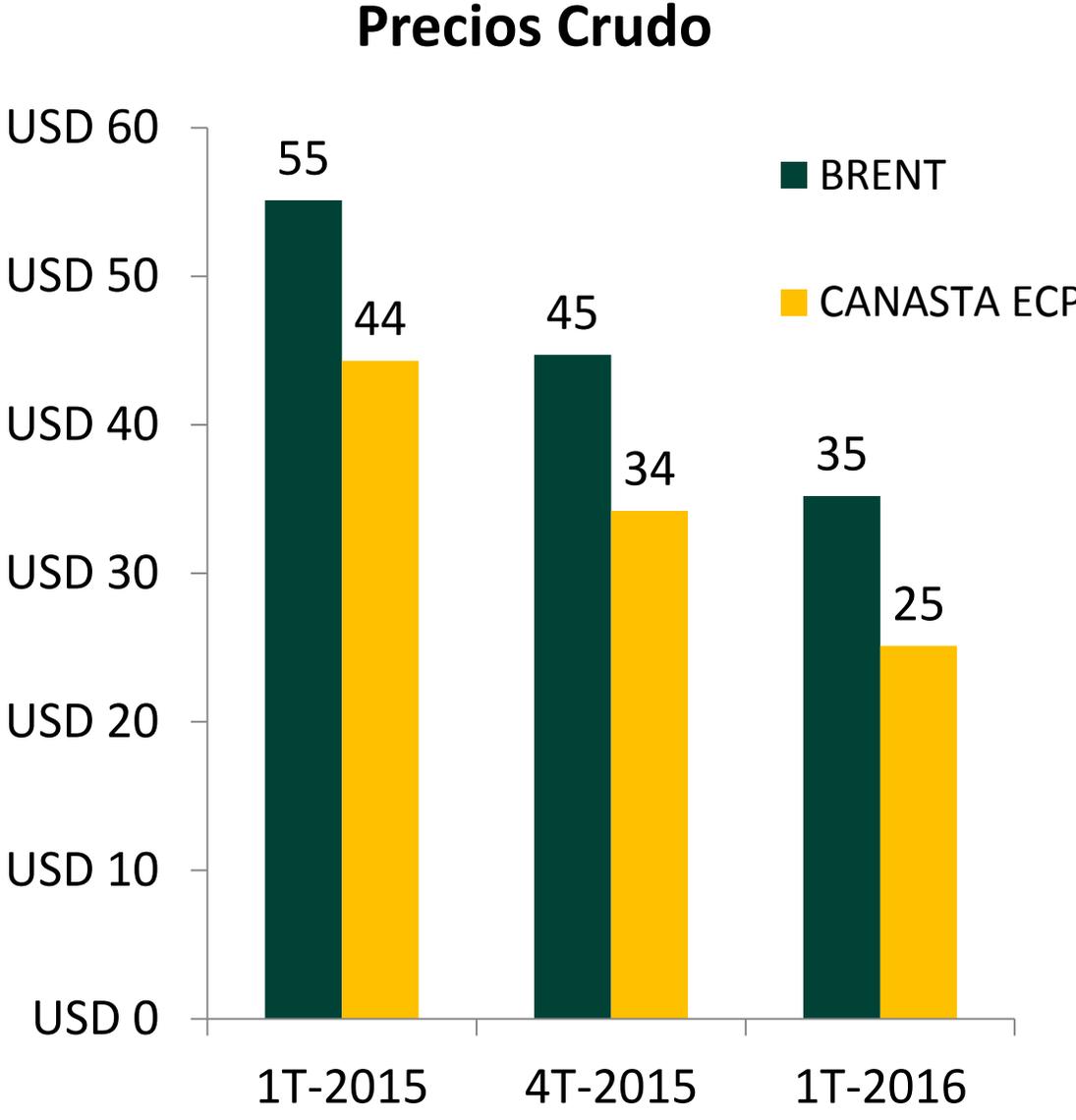
Precio Brent (USD)



Fuente: Boomborg



La mayor tasa de cambio impactó positivamente los ingresos



La tasa de cierre del 1T 2016 se revaluó 4% frente al cierre del 2015 lo que fue positivo para el resultado no operacional

6 • Promedio trimestral redondeado



1T 2016: Resultados positivos en un entorno complejo

- **Resultados positivos** reflejados en:
 - La Utilidad Neta creció un **127%** entre el 1T 2015 y 1T 2016, a pesar de la caída del 43% de la canasta de precios de crudo y la caída del 24% en los márgenes de refinación de B/meja.
 - **EBITDA COL\$ 4.1 Bn** Grupo Empresarial y **Margen EBITDA de 39.5%**
- **Enfoque sobre flujo de caja**
 - ✓ **No distribución** de dividendos
 - ✓ **~38%** reducción **CAPEX 2016** (USD\$3 – 3.4 Bn vs USD\$4.8 Bn)
 - ✓ **Desinversiones: ISA** por **COL\$ 377 mil millones**
 - ✓ **Ahorros** en el 1T 2016 por **COL\$0.42 Bn** Grupo Empresarial, de una meta de **COL\$1.6 Bn** para todo el año
- Obtención de **financiación** por **USD\$ 475 Millones**

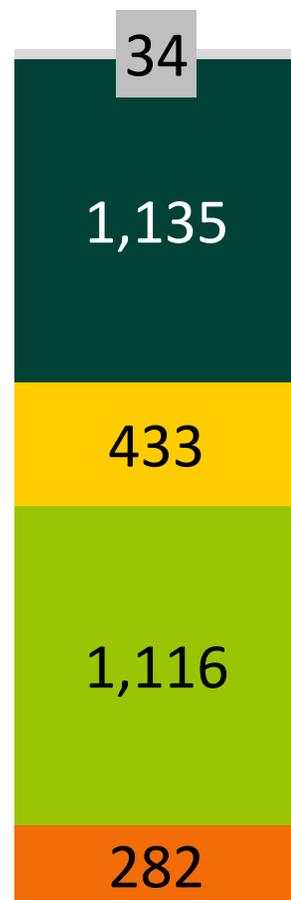


Disciplina de capital

Ajuste de CAPEX 2016 para navegar el entorno de precios

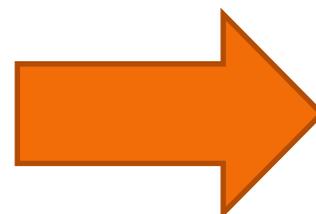
USD\$ millones

3,000 -3,400



CAPEX 2016

CAPEX 2017 - 2020



Transporte y Petroquímica



Finalizar proyectos en transporte y puesta en marcha de la nueva Refinería de Cartagena y Bioenergy

Producción



Inversión en los principales campos de producción: producción esperada ~ **715 kbpd**

Exploración



Ratificación hallazgos exploratorios 2015 y nuevos proyectos on-shore Colombiano y GOM – US

Segmento

%

UP

90%

DOWN

7%

MID

3%



Eficiencias en costos

Ahorros por COL\$ 0.42 Bn en el 1T 2016 y principales iniciativas 2016

Ahorros alcanzados 1T 2016

COL\$ Miles de millones

Costos Fijos	332
Costos Variables	17
Gastos Operacionales	72
Ahorro Total	421

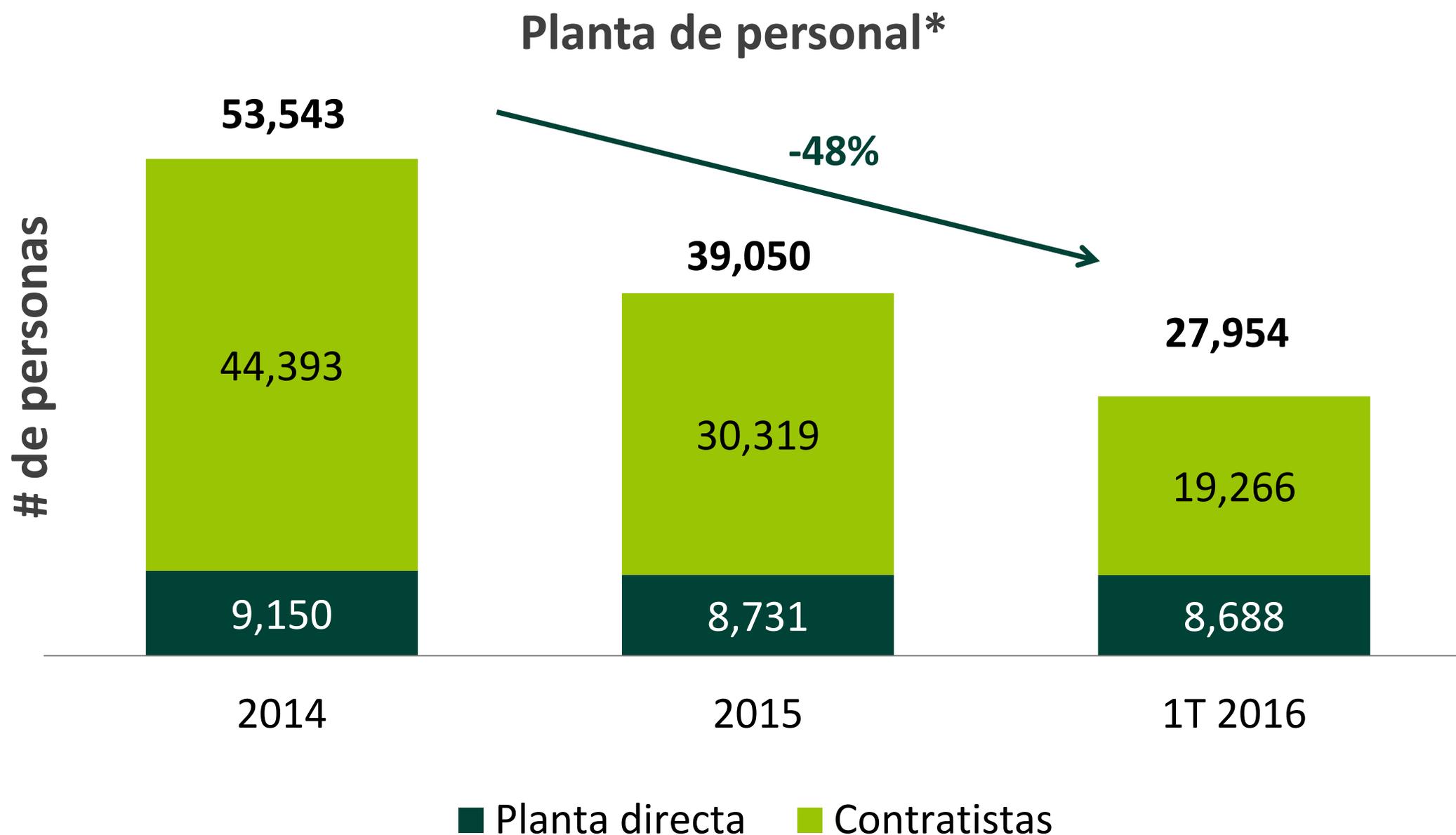
Iniciativas Meta Ahorros 2016*

COL\$ Miles de millones



Eficiencias en costos

Reducción de la planta directa y contratistas



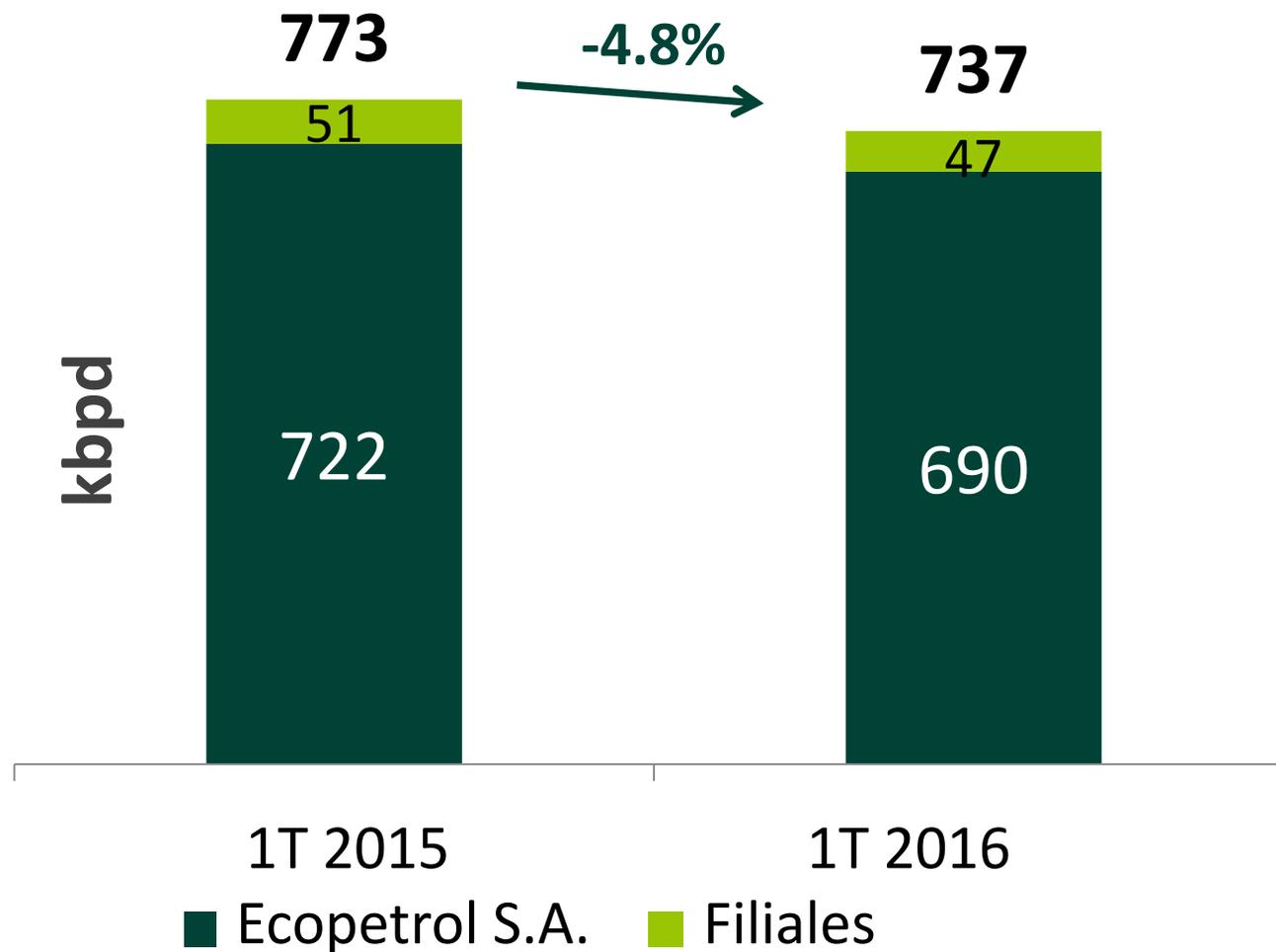
La planta total de Ecopetrol, incluyendo contratistas, pasó de 53,543 en Diciembre/2014 a 27,954 en marzo/2016, con una reducción del **48%**



Producción

Inversión enfocada en generar el menor impacto negativo posible en producción

Producción Grupo Empresarial*



Producción por:

- Ajuste en inversiones
- Declinación natural
- Decisiones judiciales (Hocol)
- Suspensión temporal de campos con márgenes negativos

Producción en línea con meta 2016: 715 Kbpd

*Cifras redondeadas, variaciones con cifras completas

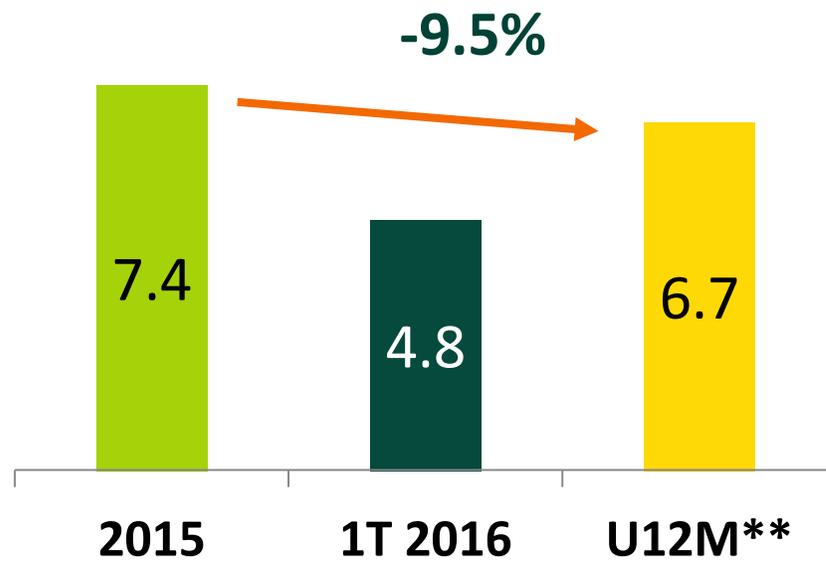


Producción

Eficiencias estructurales

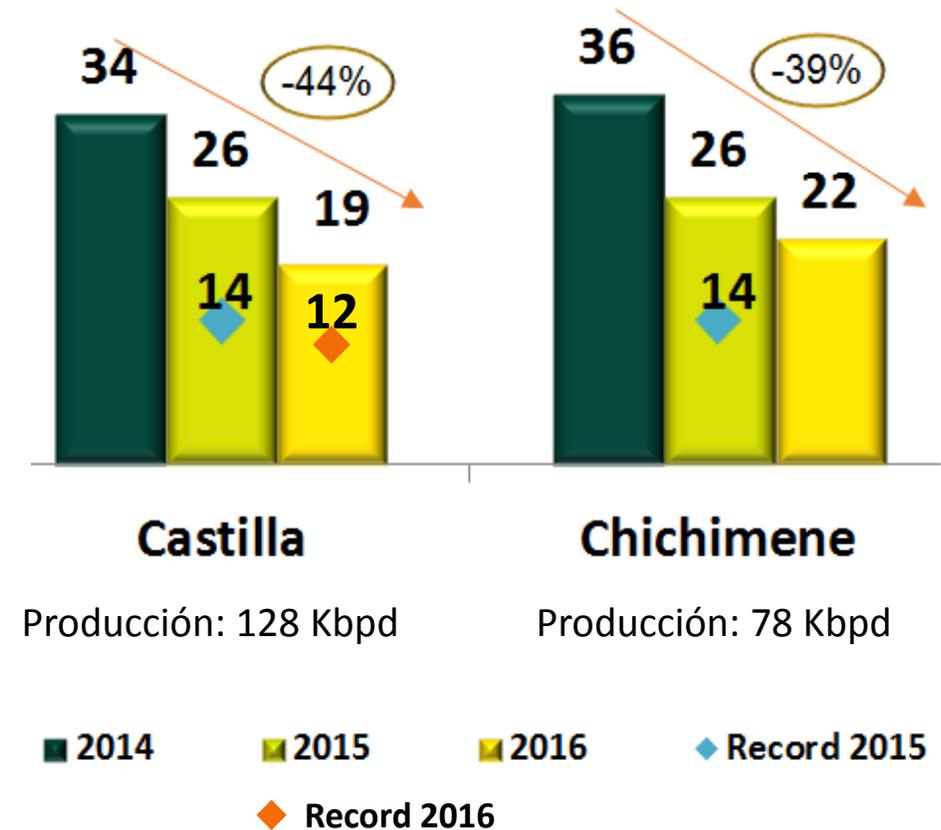
Costo de Levantamiento*

USD/bl



Tiempos de Perforación

Días Promedio Perforación



Costos de dilución y transporte:

Entrada en operación de sistemas de transporte a mayor viscosidad (405 cSt)

Mantenimiento de Pozos - Eficiencias 1T 2015 vs 1T 2016 en:

- 23% costos de intervención
- 7% número de intervenciones
- 8% tiempo de intervención

*Costo de Levantamiento de Ecopetrol Grupo Empresarial (Producción sin regalías).

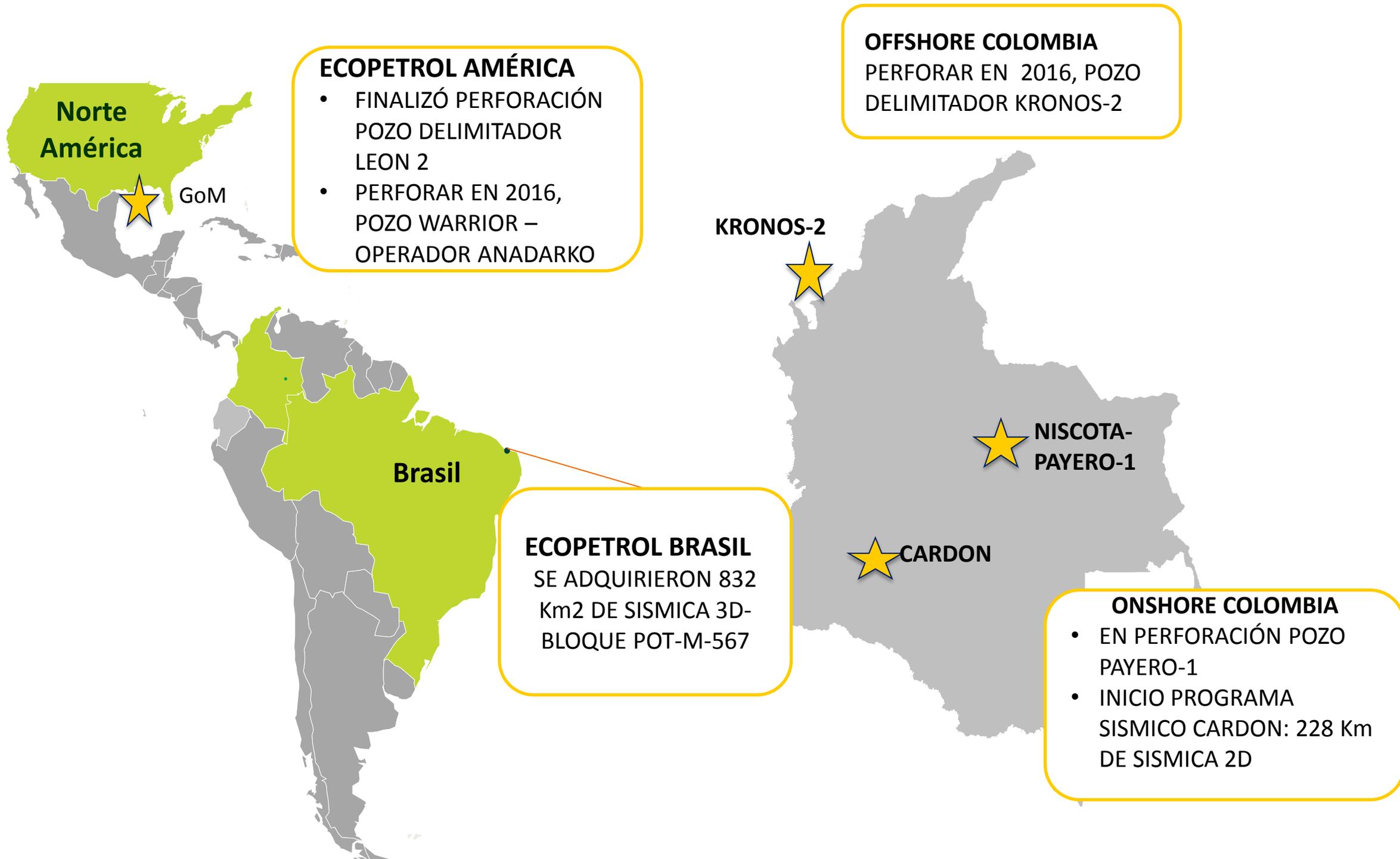
El costo de levantamiento del 1T 2016 presenta efecto a la baja por desplazamiento de actividades propias del inicio de año.

**U12M: Últimos 12 meses (abril/2015 -marzo/2016)



Exploración

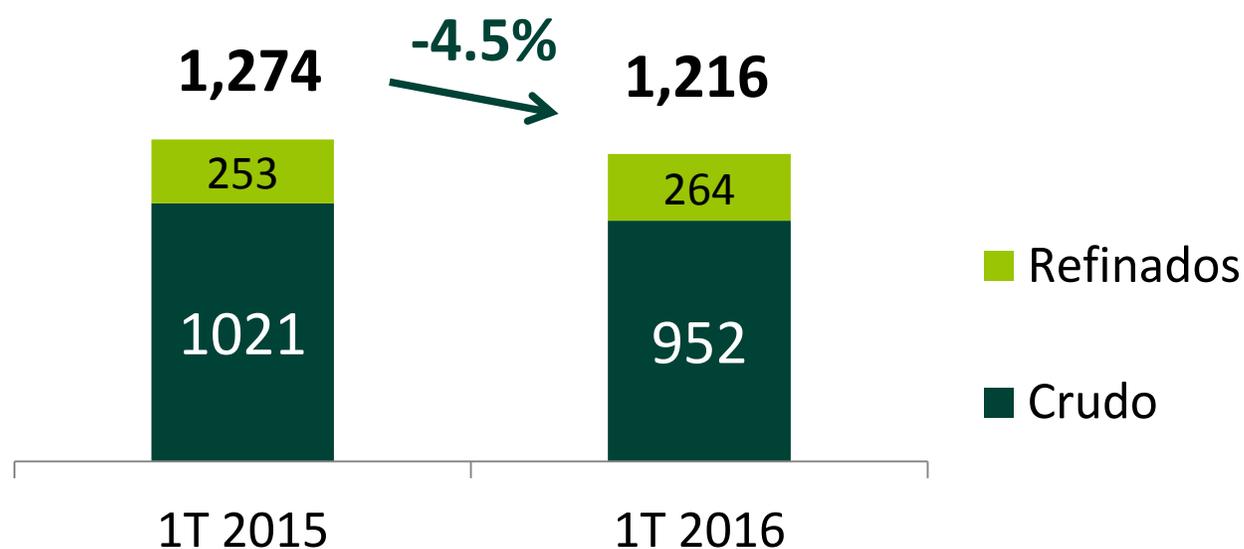
Actividades de exploración en Colombia y en el exterior



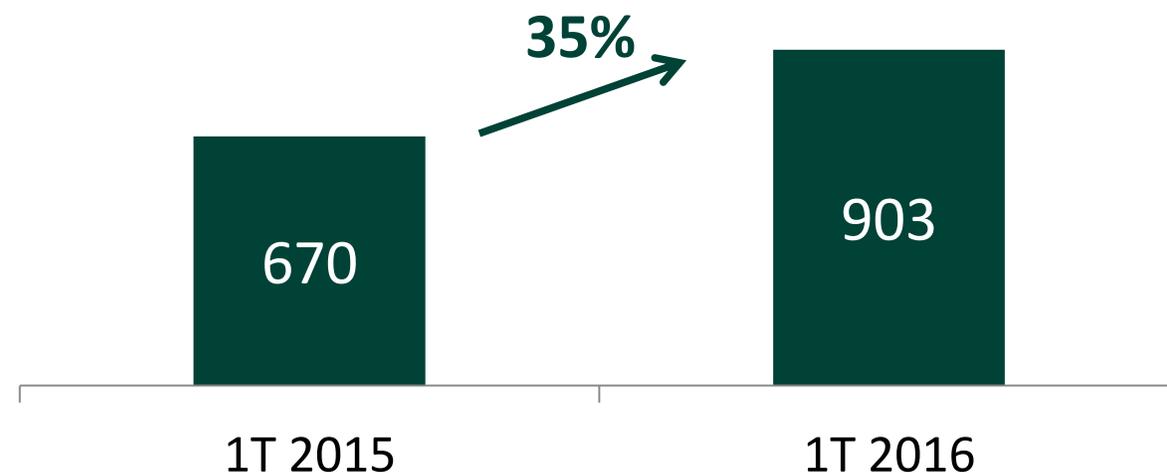
Transporte

Consistente generación de caja para el Grupo Empresarial

Volúmenes Transportados*(kbpd)



Utilidad Neta Transporte (COL\$MM)



Menores volúmenes de crudo por i) ataques y válvulas ilícitas en Caño Limón–Coveñas y Transandino, ii) menores volúmenes producidos en el país

Mayores ingresos y utilidad neta impulsados por tasa de cambio (Tarifas en dólares) y eficiencias obtenidas



Refinación

Avance en la puesta en marcha de Reficar



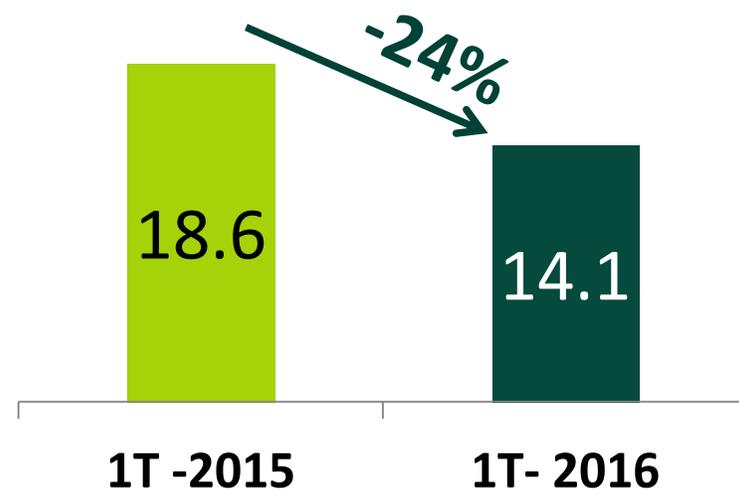
Carga promedio marzo: **124.6 KBD**

Carga record 140 KBD*

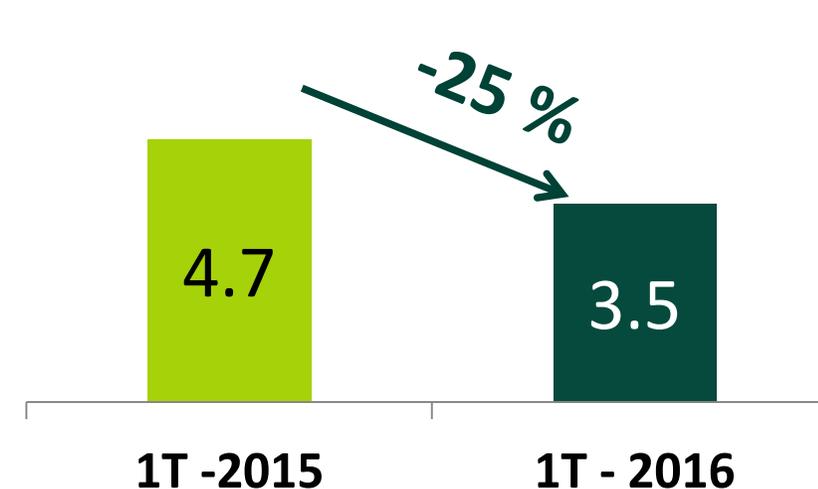
28 de 34 unidades de producción en operación

El primer embarque de exportación de Coque se realizó en abril (51 mil toneladas)

Margen de Refinación Bruto en B/meja (USD/BI)



Costo Operativo de Caja (\$USD/BI)**



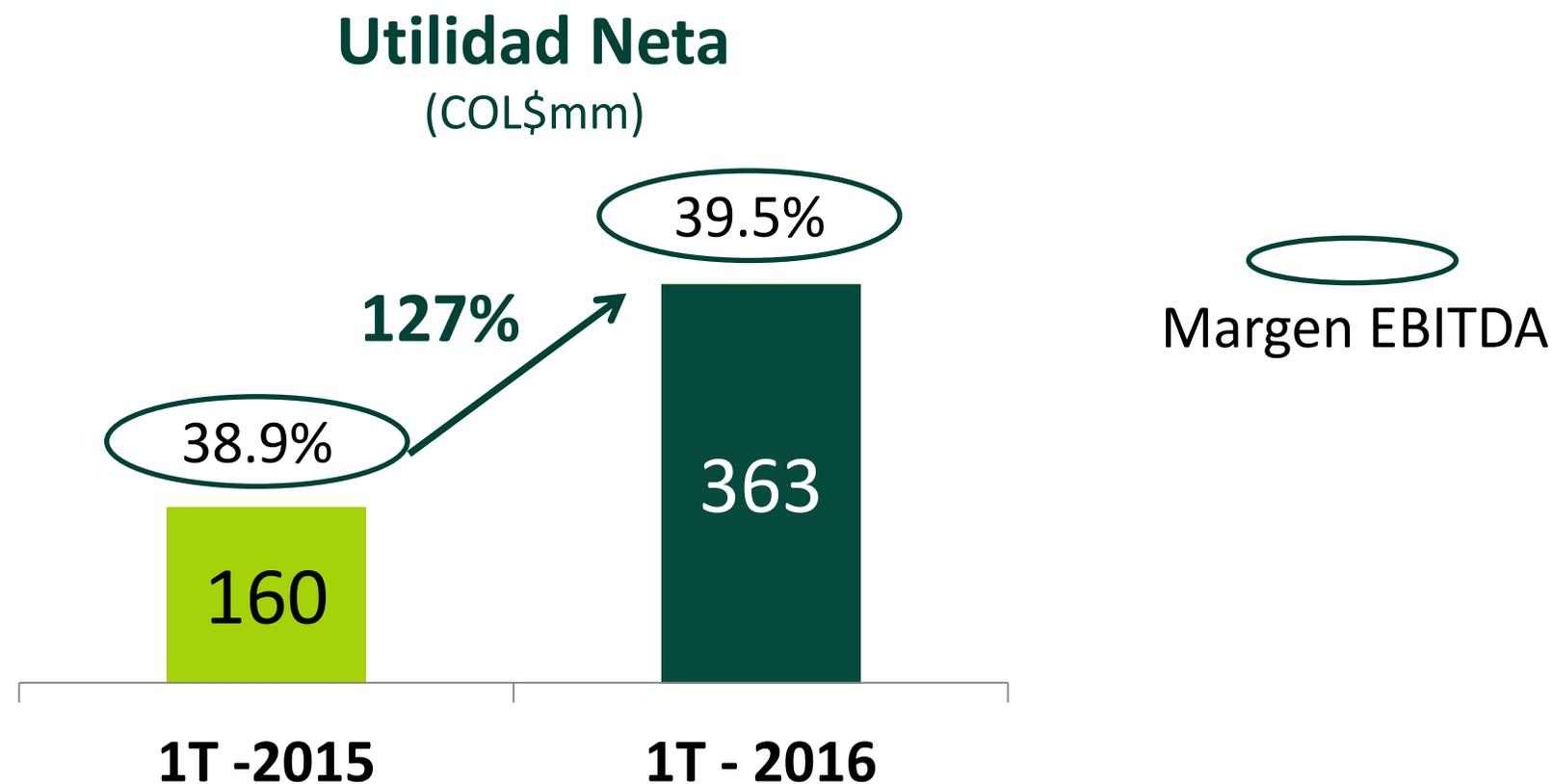
*Carga máxima en el 1T 2016 de Reficar alcanzada el 17 de marzo 2016

**Cifras correspondientes al grupo empresarial. Incluye la operación de la Refinería de B/meja y Essentia (antes Propilco)



Resultados financieros

La utilidad neta creció un 127% entre el 1T 2015 Y 1T 2016

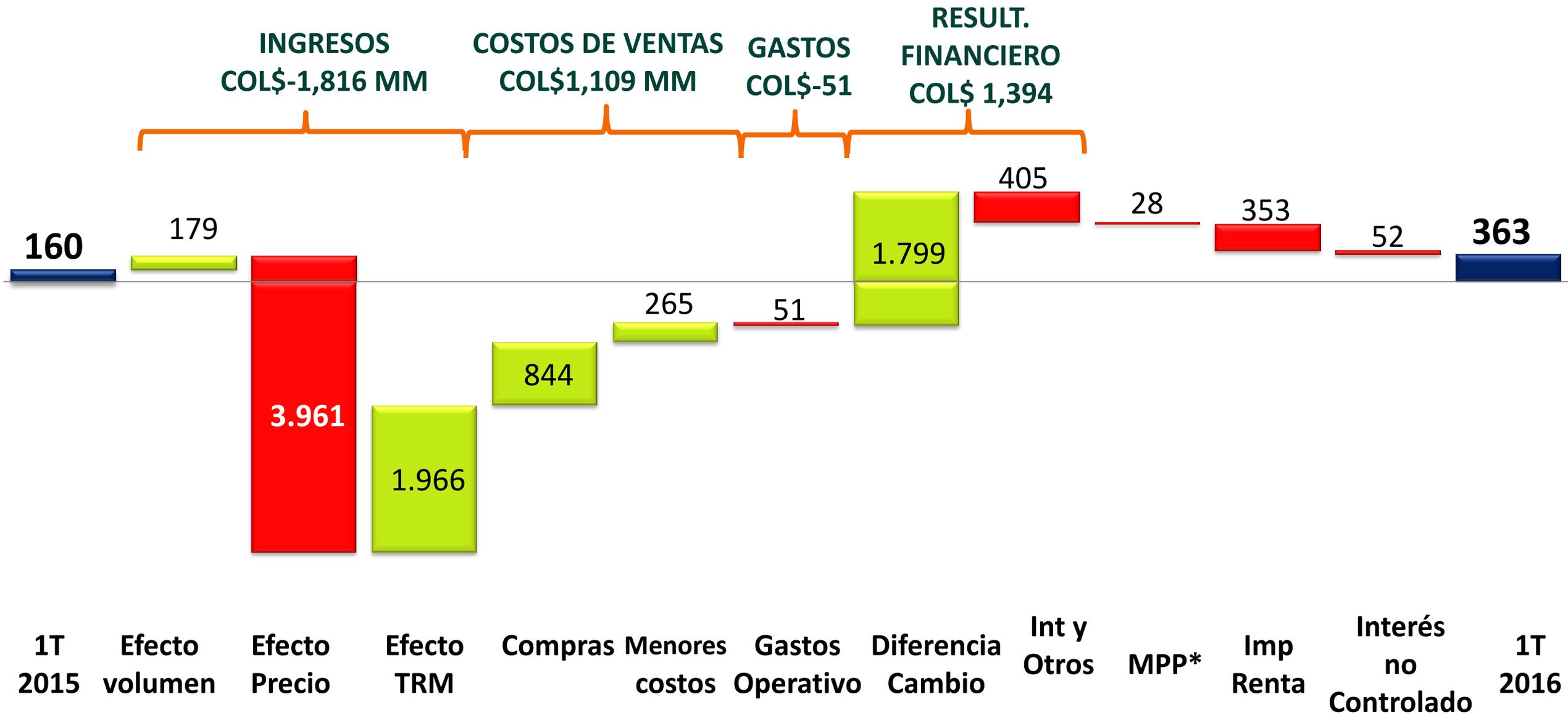


(COL\$bn)	1T 2016	1T 2015	Variación
Ingresos	10.5	12.3	-15%
Costos y gastos	8.9	9.9	-11%
Margen Bruto	29%	30%	
EBITDA	4.1	4.8	



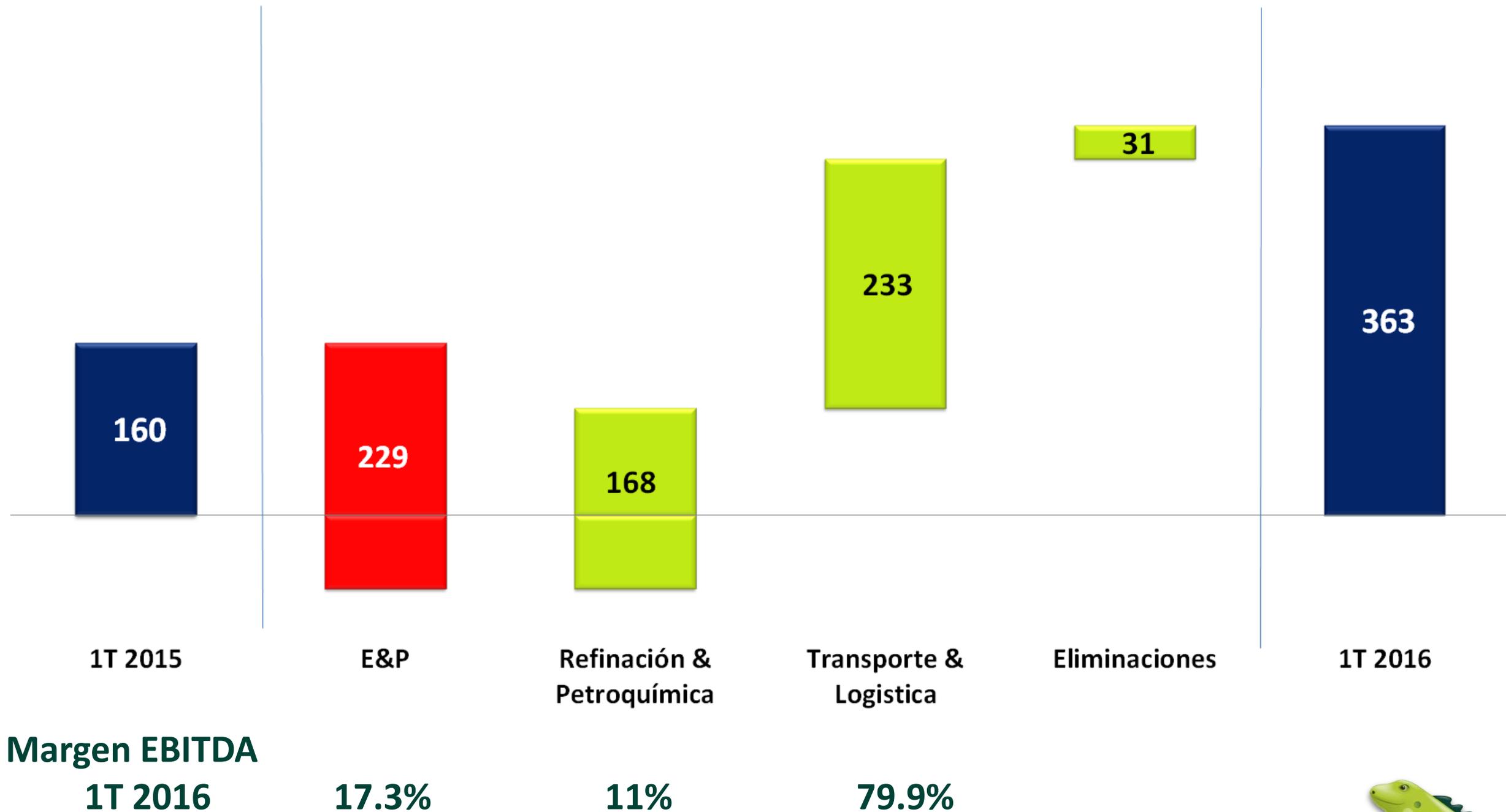
Utilidad Grupo Empresarial

Variación utilidad neta 1T 2015 vs. 1T 2016 (COL\$mm)



Utilidad por segmento

Variación utilidad por segmento 1T 2015 vs. 1T 2016
(COL\$mm)

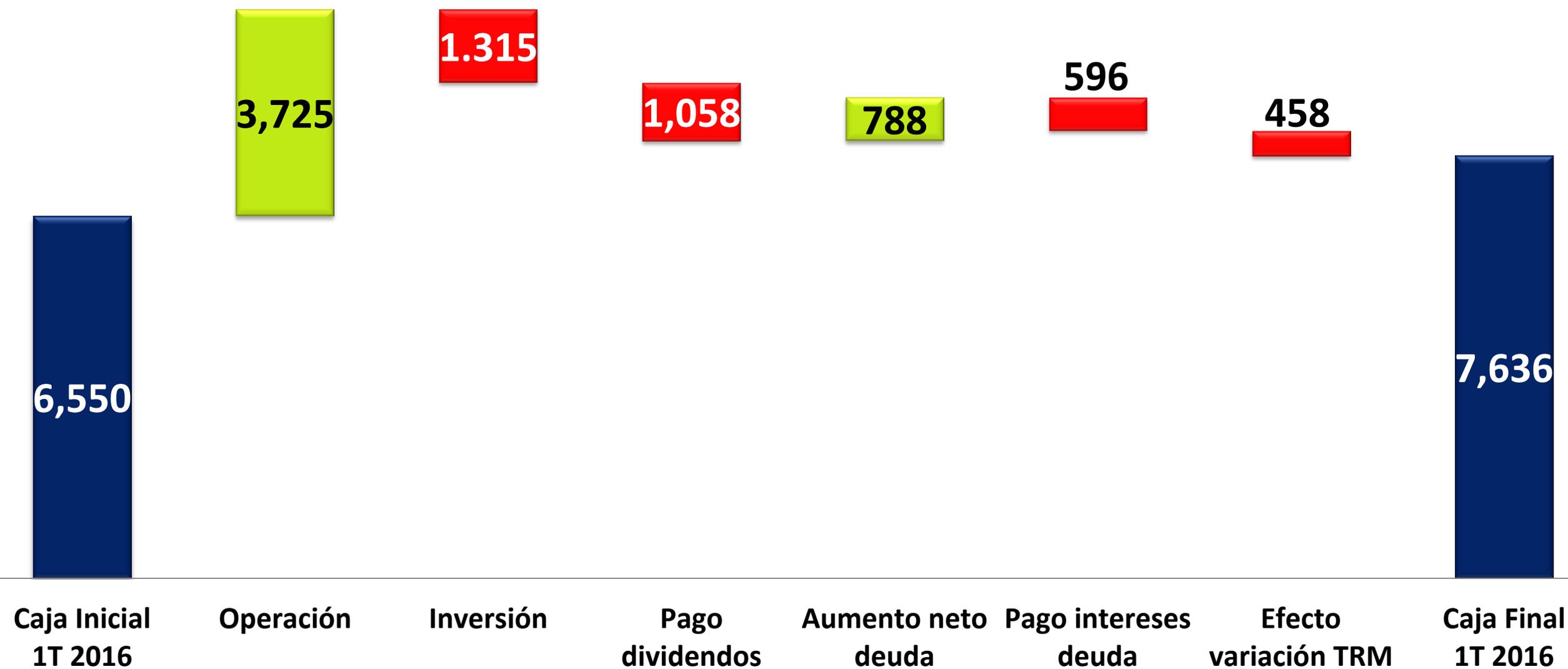


Flujo de caja

Sólida posición de Caja

Flujo de caja 1T 2016

(COL\$mm)



Perspectivas 2016

Año de transición para el Grupo Empresarial

- **Completamiento y carga** de 150-165 KBD en **Reficar**
- Recibo de Rubiales (30 junio/16) y Cusiana (3 julio/16)
- Completamiento **Bioenergy** en diciembre 2016
- **Ahorros** esperados 2016 por **COL\$1.6 Bn**
 - ✓ Materialización de ahorros en los costos de dilución por aumento de viscosidad a 405 centistokes en los sistemas de transporte
- **Asegurar Eficiencias** obtenidas, aún en escenarios de mejores precios
- Posición frente al futuro: Excelencia financiera y operativa y aprovechamiento de las oportunidades en **Exploración y Producción.**
- **Ajuste Plan de Negocio 2016-2020** : Segundo Semestre 2016



Q&A

