



2º

DÍA DEL INVERSIONISTA 2020

RESULTADOS 2T20 Y PLAN 20-22





DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

DIRECTIVOS PARTICIPANTES



Felipe Bayón
Presidente



Jaime Caballero Uribe
VP Corporativo de Finanzas



Alberto Consuegra
VP Ejecutivo Operativo

Resultados Operativos y Financieros

Segundo
Trimestre 2020

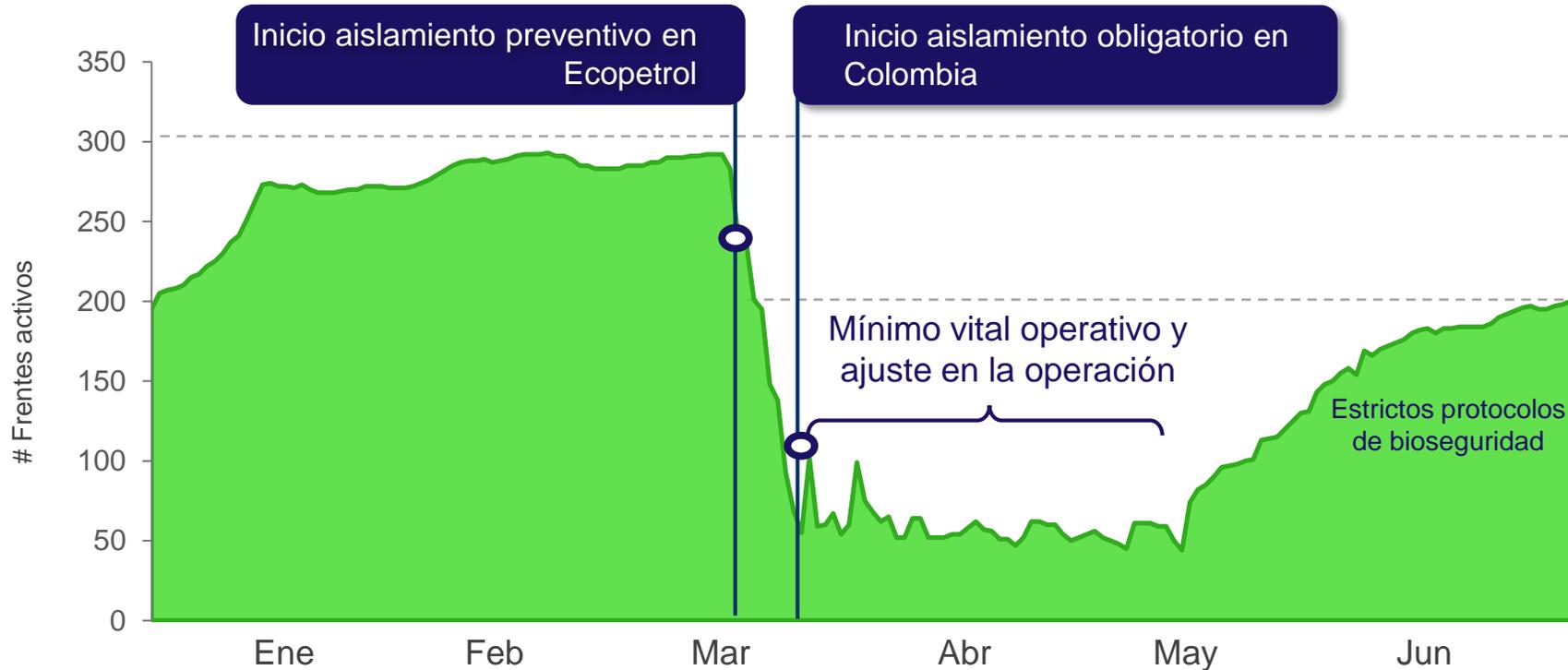


**COOPEREMOS**

Comprometidos con la vida y la continuidad del negocio

Incremento paulatino de actividades

Frentes de trabajo en proyectos*



INVERSIÓN SOCIAL APROBADA
COP \$88,000 millones
para apoyar al país

- Ayudas humanitarias
- Fortalecimiento sistema de salud
- Aportes solidarios a población vulnerable
- Entrega de elementos de protección

TRANSFORMACIÓN DIGITAL



~ **9,000**

empleados con conexión digital segura



+1,000

Reuniones virtuales promedio día



+5,000

conexiones recurrentes promedio día

* Incluye Ecopetrol S.A (Upstream y Downstream)

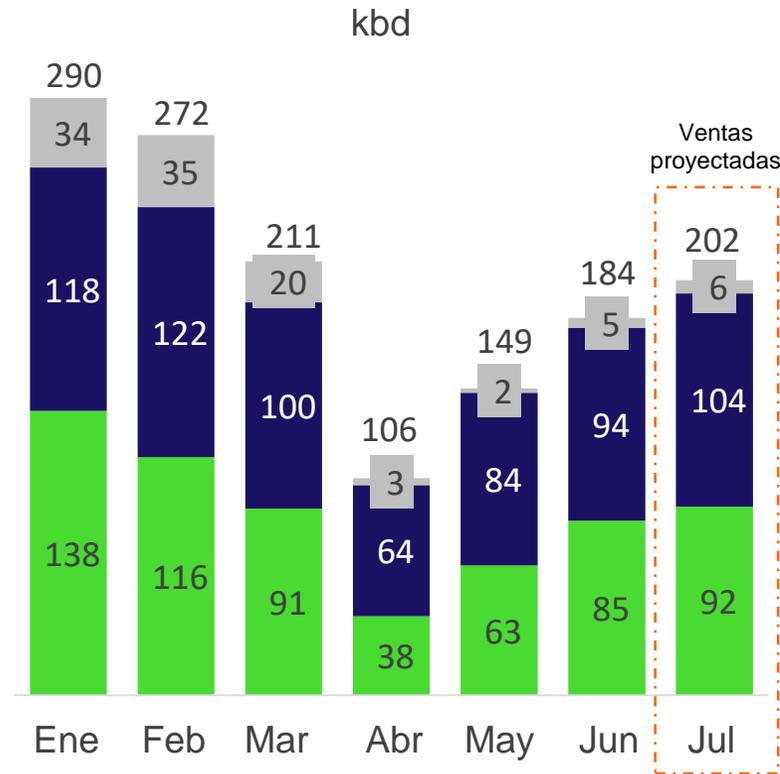


Contracción sin precedentes con recuperación gradual

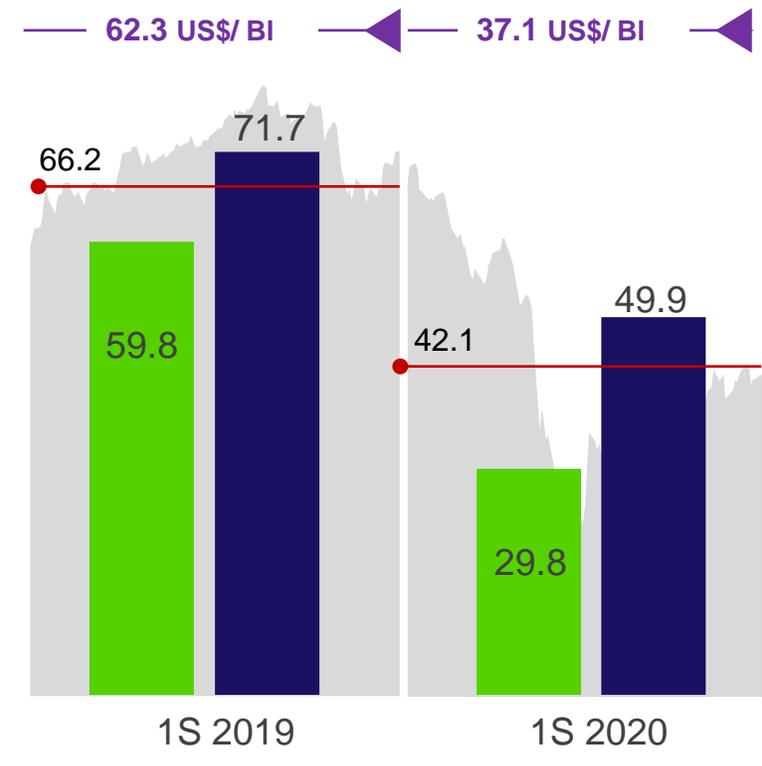
OFERTA Y DEMANDA DE CRUDO GLOBAL*



VENTAS NACIONALES DE COMBUSTIBLES**



CANASTA DE PRECIOS US\$/BI***



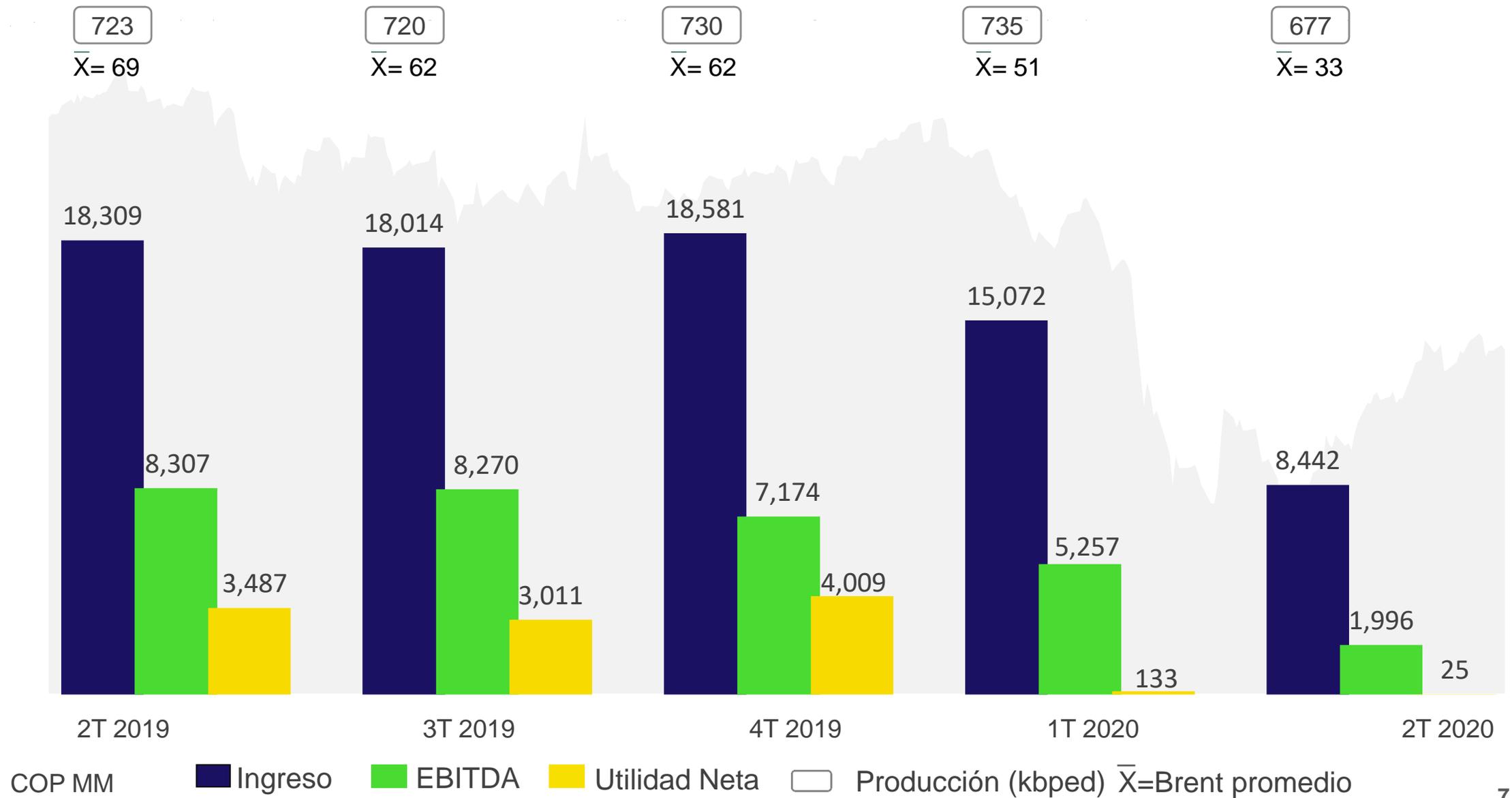
■ Cambio implícito de inventarios (eje derecho)
— Oferta (eje izquierdo)
— Demanda (eje izquierdo)

■ Gasolina ■ Diésel ■ Jet

■ Histórico Brent ■ Crudos ■ Productos
■ Canasta GEE — X Brent



Resultados impactados por condiciones de entorno



Hitos operativos

Exploración

Colombia

- ✓ Descubrimiento de gas en pozo Merecumbé-1* (Atlántico)



Internacional

- ✓ Se oficializó entrada de Ecopetrol al descubrimiento Gato do Mato



Producción

677 | 706

2T 2020 | 1S 2020

Producción (kbped)

kbped



- ✓ Operación activo Guajira por Hocol (43%)**

- ✓ Producción rentable a <30 USD/BI

Transporte

927 | 1,031

2T 2020 | 1S 2020

Volumen transportado (kbd)

kbd



- ✓ Alivios a remitentes para incentivar demanda

- ✓ Estabilidad de volúmenes

Refinación

255 | 300

2T 2020 | 1S 2020

Carga (kbd)



Carga (kbd)

— MBR*** (US\$/BI) ■ Carga (kbd)

- ✓ Continuidad operativa bajo mínimo vital

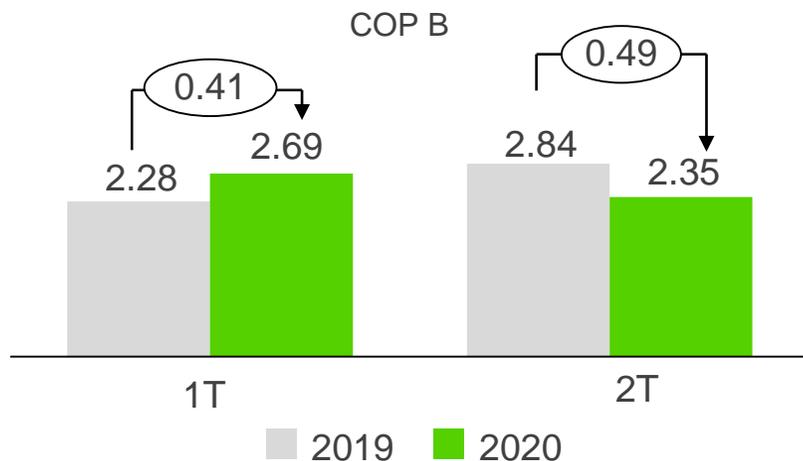
* Pozo finalizó perforación en julio 2020. **43% Hocol, 57% Ecopetrol ***Margen bruto de refinación



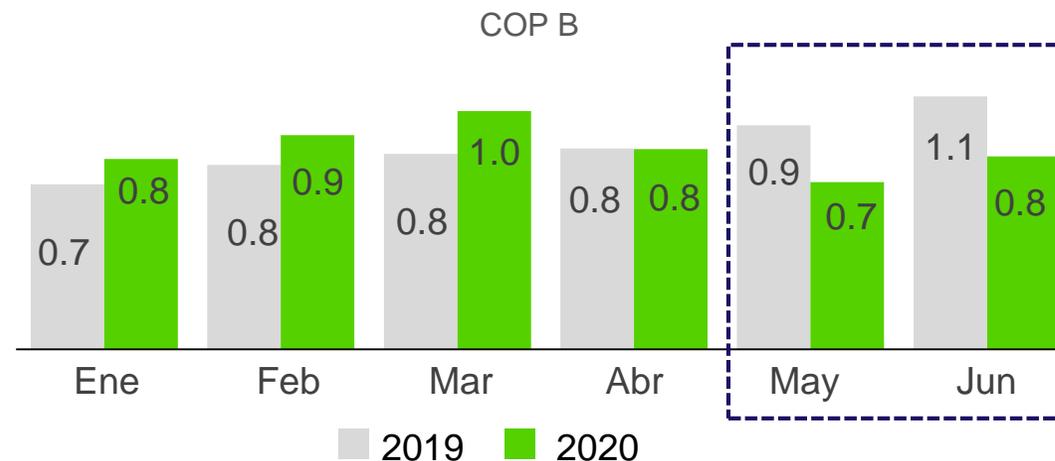
Cambio de tendencia en costos refleja intervenciones

Costos y gastos operativos GE*

Evolución trimestral

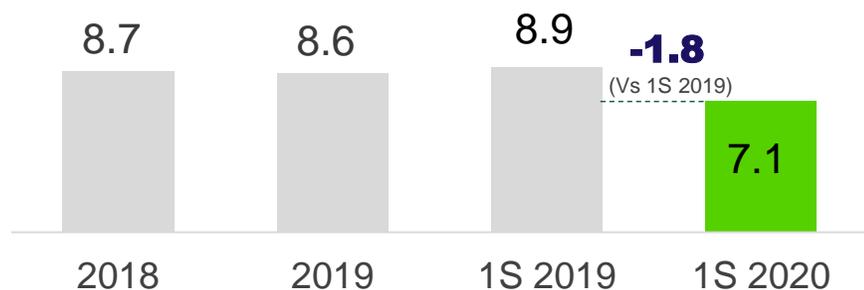


Evolución mensual



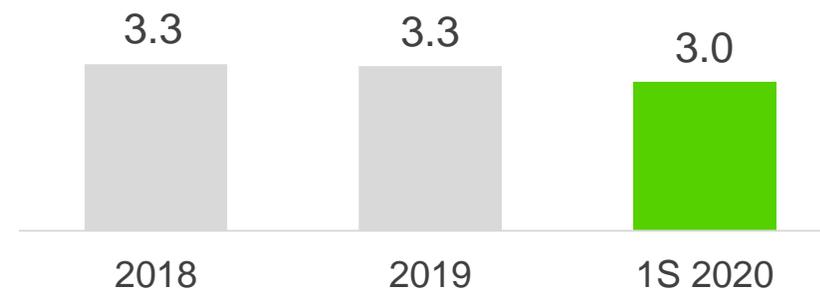
Costo de Levantamiento

(US\$/BI)



Costo de Barril Transportado

(US\$/BI)

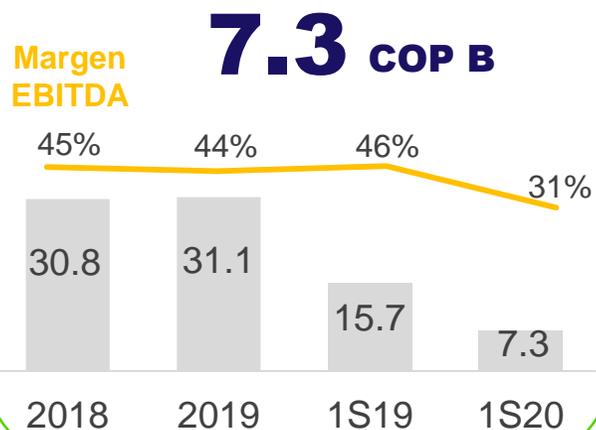


*Costos y gastos operativos sin depreciaciones, amortizaciones, impuestos, costos laborales ni compras e importaciones de crudos y productos



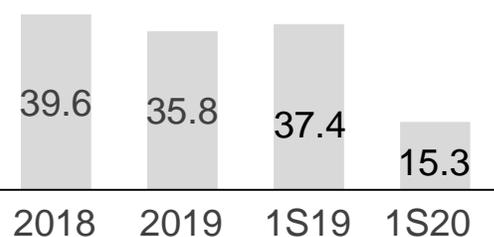
Indicadores financieros ajustados a la coyuntura

EBITDA



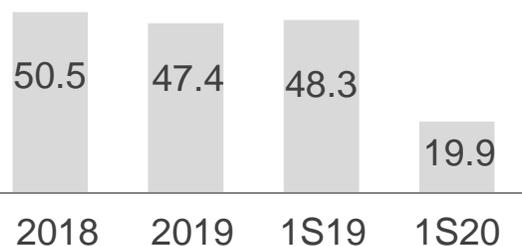
Ebitda/BI

15.3 US\$/BL



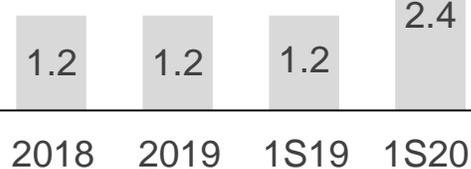
Breakeven de Caja

19.9 US\$/BI



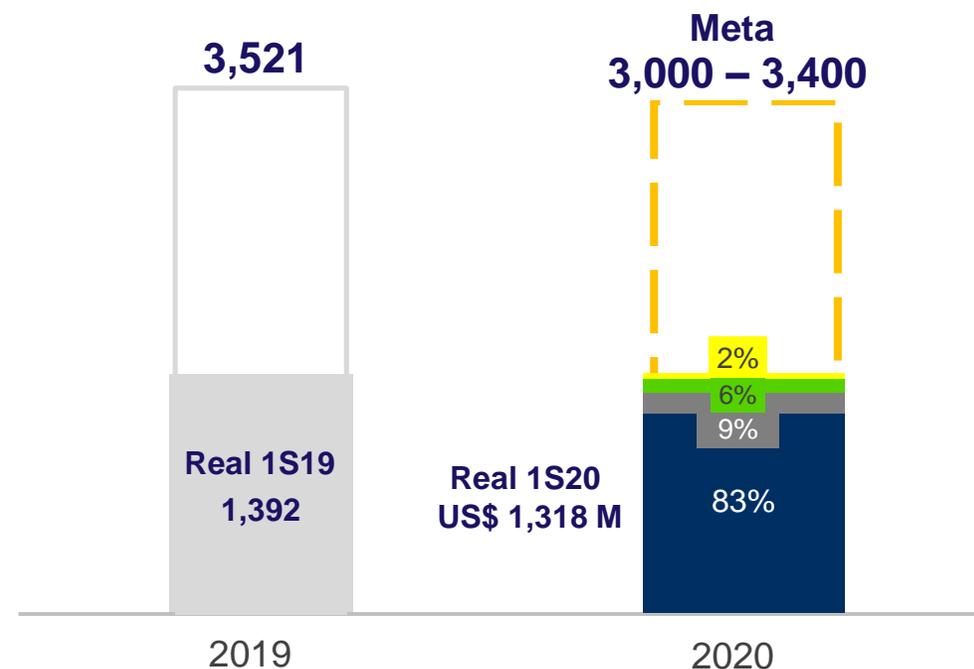
Deuda bruta /Ebitda

2.4x



Niveles estables de inversión orgánica

US\$ M



Exploración y Producción

Corporativo

Refinación

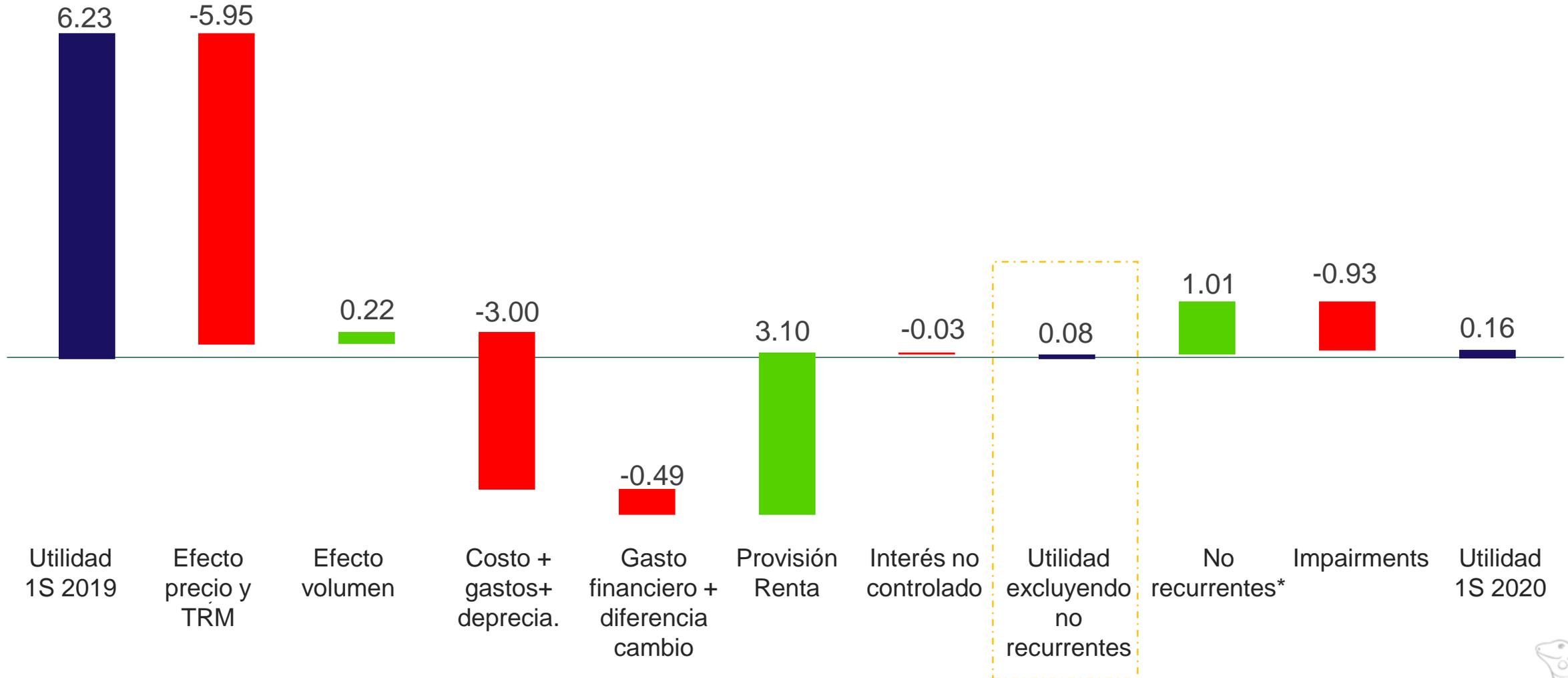
Transporte



Resultados positivos a pesar de las peores condiciones registradas en la historia

COP B

(Variación entre periodos)



*No recurrente después de impuestos incluye: activo Guajira (COP+ 1,144 M), Bioenergy (COP+ 56 M), Plan de Retiro (COP- 117 M) y convenios para atender la emergencia sanitaria del Covid 19 (COP- 74 M)



ACTUALIZACIÓN PLAN DE NEGOCIOS

2020 – 2022


COOPEREMOS

Plan responde a la crisis y protege pilares Estrategia 2020+



CRECIMIENTO DE RESERVAS Y PRODUCCIÓN

- ✓ **Campos Existentes:** tecnología de recobro mejorado y desarrollo en oportunidades que más generan valor
- ✓ **Exploración en Colombia:** perforación de +30 pozos en 2020-2022
- ✓ **No Convencionales:** continúan PPII* en el VMM** y reformulación plan de desarrollo en Permian
- ✓ **Internacional:** inversiones en desarrollo de áreas de alto potencial (Brasil y Permian)



AVANCE EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

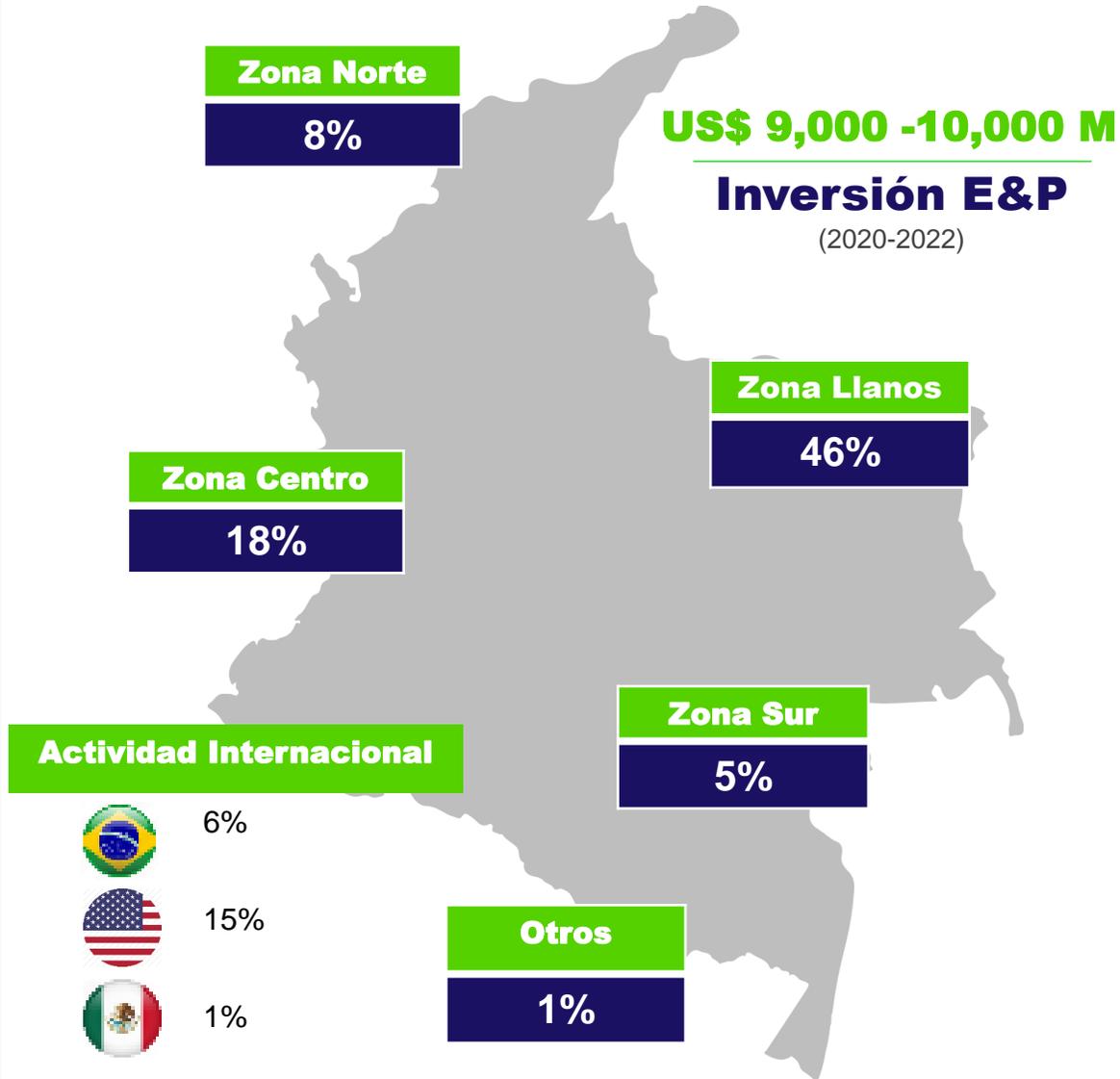
- ✓ **Gas:** inversiones en Piedemonte, campos actuales y Offshore caribe
- ✓ **Eficiencia** energética, descarbonización y energías renovables



Exploración y Producción

Foto: Cusiana

Inversiones en E&P enfocadas en sostenibilidad



Pozos Exploratorios
(2020-2022)

+30

Recursos por Delimitar

(2020-2022)
mbpe

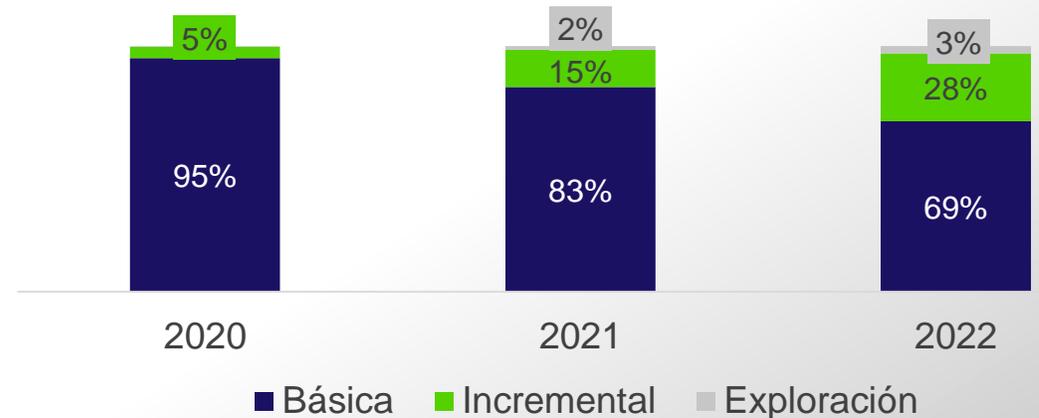
+400

PRODUCCIÓN

700-720 kbped

(2020-2022)

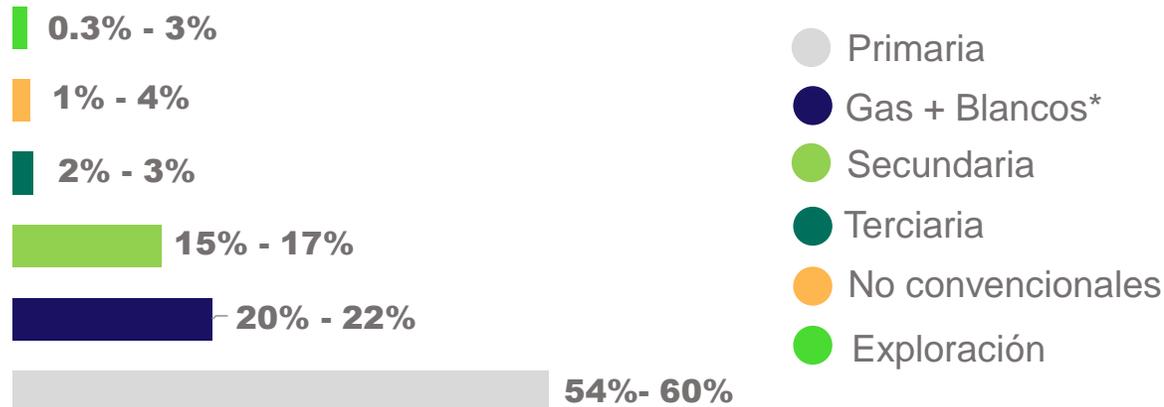
Evolución producción básica vs incremental
%



Producción rentable y protección de reservas

FOCO EN VALOR Y OPCIONALIDAD

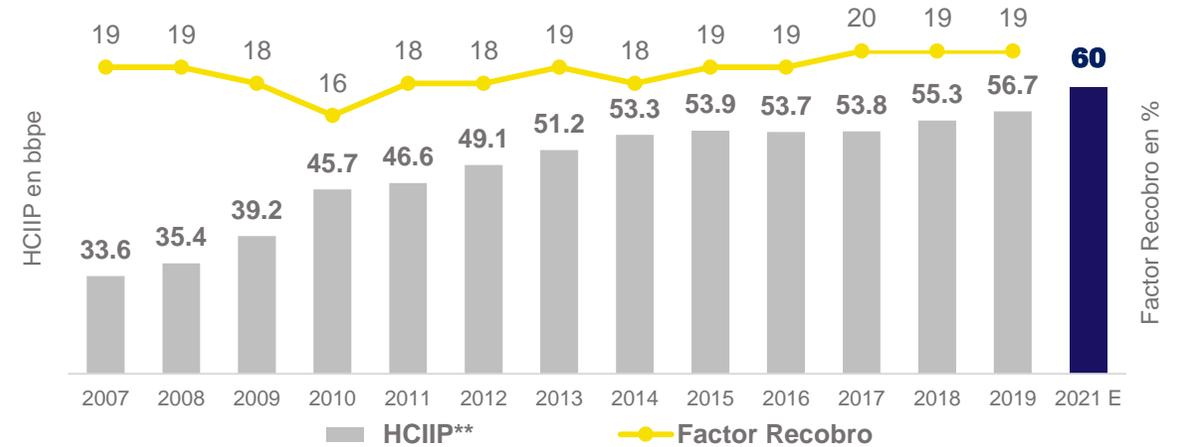
(%) Participación porcentual en volúmenes de producción 2020-2022



*Incluye producción de gas por recobro secundario

SE MANTIENE POTENCIAL DE RESERVAS

**HCIIP y Factor de Recobro - Ecopetrol S.A.-



**HCIIP: Hydrocarbons Initially In Place por sus siglas en inglés

**PRINCIPALES
ACTIVOS**
QUE CONTRIBUIRÁN
A LA ADICIÓN DE
RESERVAS:

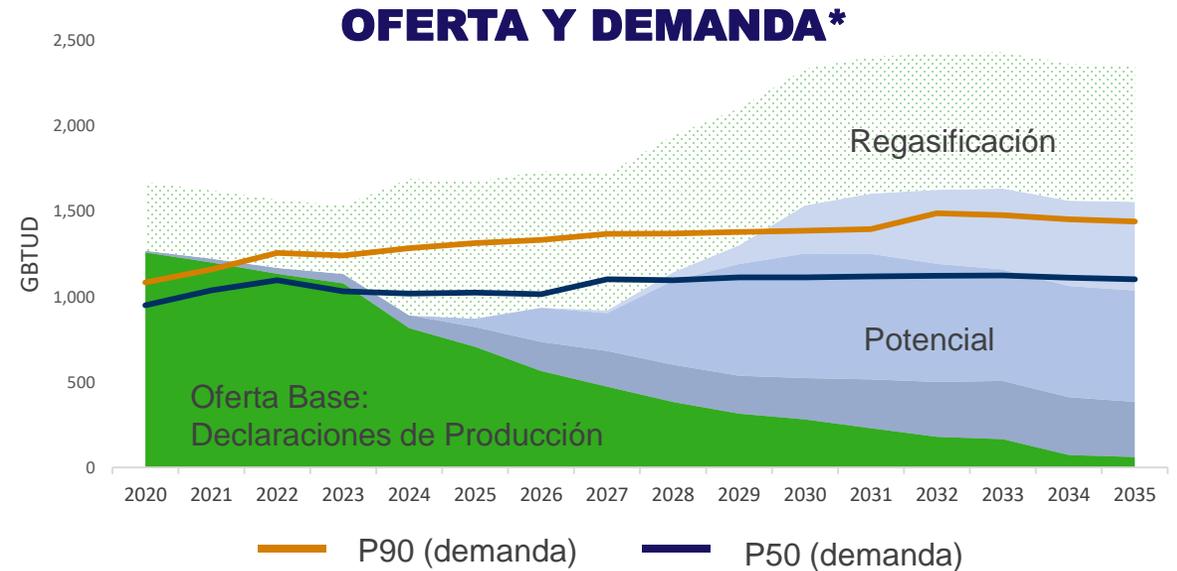


- ➔ Tren Piedemonte
- ➔ Inyección de agua en Castilla, Chichimene, Apiay, Llanito y Yariguí
- ➔ Near Fields
- ➔ Gato do Mato y Permian

Gas es una prioridad estratégica

FOCOS:

- Desarrollo Piedemonte
- Fortalecimiento activos Guajira
- Desarrollo offshore Caribe Colombiano
- Acelerar "Time to Market"



US\$
780-870 M
 2020 - 2022

INVERSIONES

- Tren de Piedemonte (Casanare, Arauca y Boyacá)
- Costa Caribe Continental (Atlántico, Guajira y Sucre)
- Offshore Colombia

Margen EBITDA

53%
 2 T 2020

Precios en dólares

Colombia
4.4**
 US\$/MBTU
 2020 - 2022

Henry Hub*** @ Cartagena
1.8 - 3.1 **3.5- 7.0**

*Fuente: MME (Declaraciones de producción de gas 2020), UPME (regasificación), Cálculos propios (Potencial)
 ** Precio promedio de gas natural en Colombia reportado por el Gestor de Mercado. *** Fuente: Agencia IHS

Avance en Yacimientos No Convencionales (YNC)

P P I I s *



VALLE MEDIO DEL MAGDALENA (VMM)

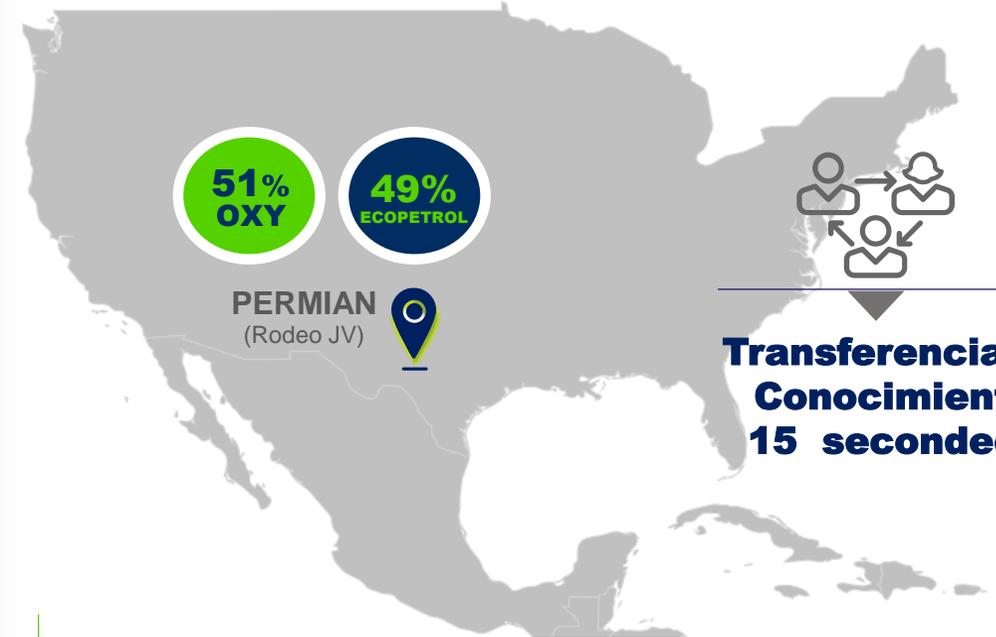
Área Prospectiva
1.3 m acres

Área Ecopetrol
~730 k acres

- ✓ Acuerdo preliminar con ExxonMobil
- ✓ Regulación técnica de PPIIs
- ✓ Preparación plan de inversión social y ambiental

CAPEX
2 0 2 0 - 2 0 2 2
~127 USD M

P E R M I A N



Transferencia de Conocimiento 15 secondees

2020

~5.5
kbped

Producción promedio neto Ecopetrol

~22

Pozos a perforar en 2S20

~221

Capex Neto ECP US\$ M

~22

Pozos en producción al 1S20



A photograph of an oil pipeline stretching across a flat landscape, overlaid with a green tint. The pipeline is supported by metal brackets and runs parallel to the ground. In the distance, there are some industrial structures and a truck. The sky is overcast.

Transporte

Foco en integridad y seguridad del abastecimiento

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

- Integridad y confiabilidad de la infraestructura
- Flexibilidad y eficiencia logística para evacuación de crudos pesados
- Eficiencia en costos

INVERSIONES

- Mantenimiento
- Geotecnia
- Integridad de tanques
- Almacenamiento operativo de refinados

US\$
780-830 M
2020 - 2022



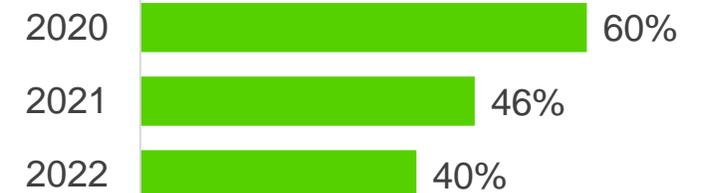
METAS 2020-2022

1,000 - 1,025

Volúmenes Transportados
(kbd)



Participación EBITDA del GE*





Refinación

Foto: Refinería de Barrancabermeja

Competitividad en entorno de precios bajos

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

- Iniciativas para **aumentar margen y capacidad**
- **Confiabilidad** de la operación
- **Maximizar** valor de los activos existentes
- **Eficiencia** en costos

INVERSIONES

US\$
1,200-1,300 M

2020 - 2022

- IPCC*
- Calidad de combustibles
- Mantenimientos mayores
- Planta de tratamiento de aguas residuales

METAS 2020-2022

300 - 380

Cargas (kbd)

Refinería de Cartagena

Actual

Con IPCC*

Capacidad Cargas (kbd) **150** ▶ **200**

Unidades de proceso **34** ▶ **35**

Carga crudos medios y pesados



Calidad combustibles
Gasolina de máximo 50 ppm
en todo Colombia al 2021

*IPCC: Interconexión de las Plantas de Crudo de Cartagena

Financieros



Portafolio optimizado que protege promesa de valor

- ✓ Producción segura, confiable y rentable
- ✓ Protección de la caja
- ✓ **TEMÁTICAS ESTRATÉGICAS:** gas, transición energética, no convencionales

PLAN DE INVERSIÓN 2020-2022

11,000 – 13,000
2020 -2022 (US\$ M)

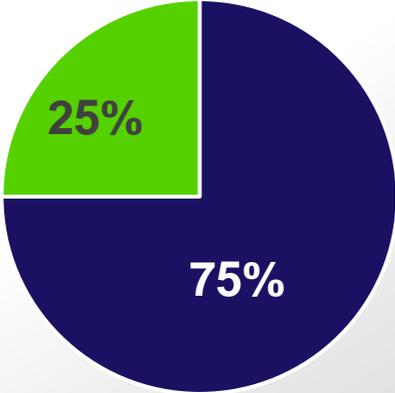
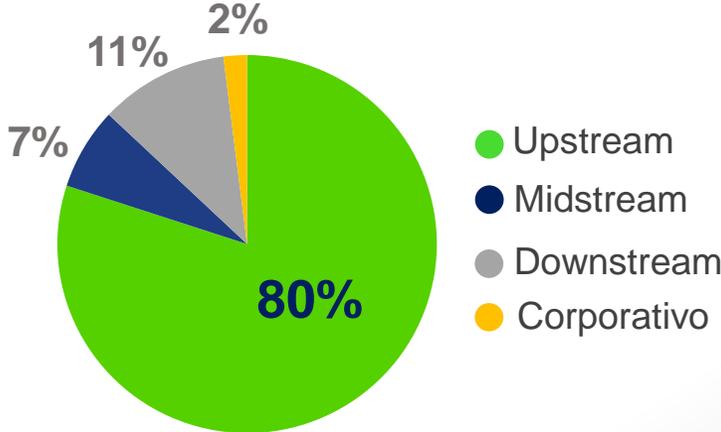


90%

ONSHORE

10%

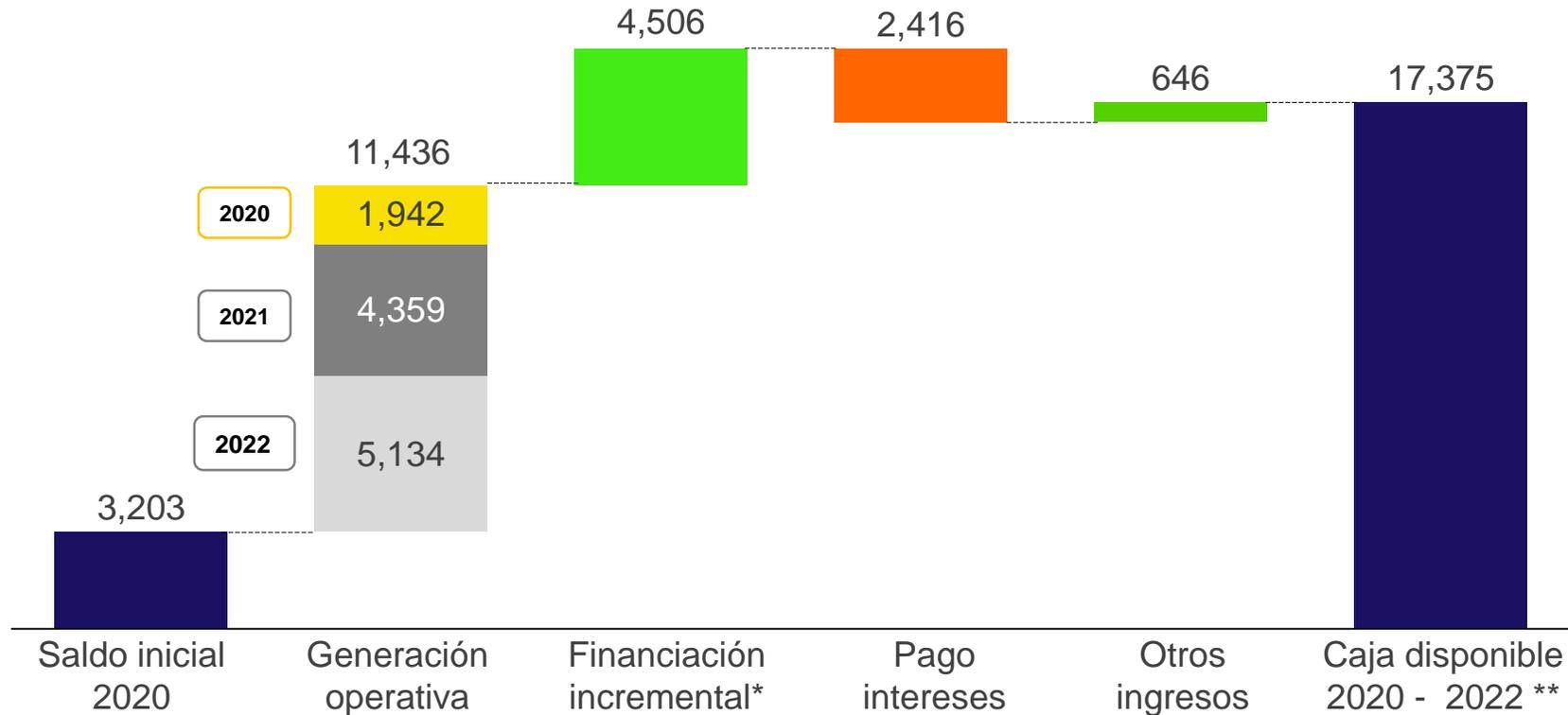
OFFSHORE



- Oportunidades de crecimiento
- Confiabilidad e integridad

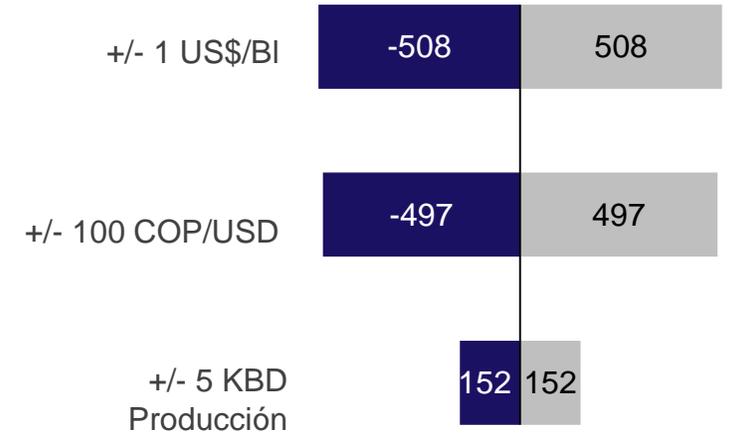
Crecimiento en caja apalanca plan de inversiones

Flujo de Caja (US\$ M) 2020-2022



Sensibilidad de caja

Cifras en US\$ M



Supuestos

	Brent	TRM
2020	38	3.743
2021	45	3.600
2022	50	3.500

* Incluye financiación contratada en 2020 por US\$ 3.1 B y amortizaciones 2020 – 2022. ** Caja disponible para Capex y dividendos..



Foco redoblado en eficiencia de costos

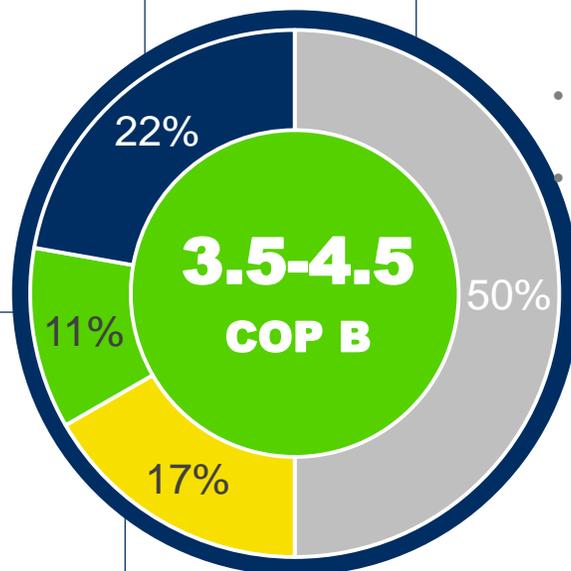
AHORROS 2020

TRANSVERSAL

- Austeridad
- Trabajo remoto
- Congelamiento planta

E&P

- Sinergias entre segmentos (estrategia de dilución)
- Renegociación de contratos
- Petrotécnica digital



REFINACIÓN

- Energía, gas, químicos y catalizadores
- Eficiencias en mantenimientos priorizando integridad y confiabilidad

TRANSPORTE

- Eficiencias en fuentes y optimización de energía
- Optimización tiempos estaciones de bombeo

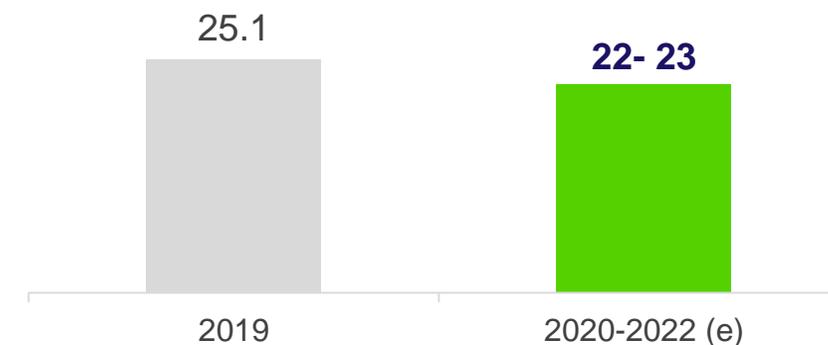
META INCREMENTAL AL 2022

2.5 – 3.0

2021 -2022 (COP B)

COSTO TOTAL UNITARIO*

US\$/BI



*Incluye: costo de transporte, gastos operacionales, costos operativos. Calculado sobre los barriles vendidos. Normalizado a precios del Plan 2020, (Brent US\$/BI 38 TRM 3.743)



Compromiso T ESG*

DESCARBONIZACIÓN



Reducción

20% emisiones al 2030

Iniciativas en curso:



Energías renovables:
Portafolio de 300 MW**
al 2022



3% Aumento en eficiencia
energética al 2022



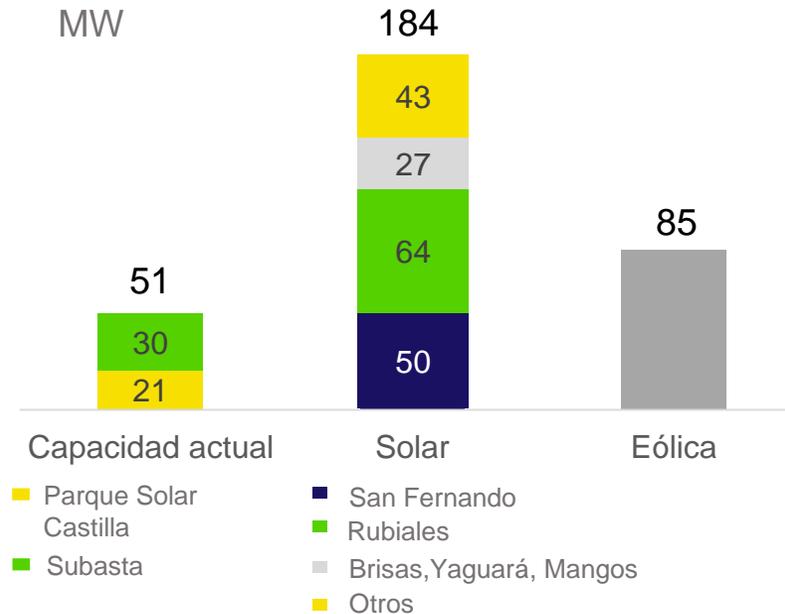
Cero quemas rutinarias
a 2030***

Banco
Mundial



Soluciones basadas en
naturaleza para captura
de CO2

ENERGÍAS RENOVABLES



Aprobación estrategia de gestión
de emisiones fugitivas (CH4) y
venteos

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

INVERSIÓN 2020 - 2022

~158
US\$ M

INVERSIÓN SOCIOAMBIENTAL



COP 1.7 B
2020- 2024

REPORTE Y DIVULGACIÓN ESG



*Tecnología, Ambiental, Social y Gobernanza. ** Capacidad instalada***Reducción de quema en TEAS de 45Mpcd en 2017 a 10.9Mpcd a 2022

Senda creciente de generación de valor

MÉTRICA		2020	2020- 2022
FINANCIEROS 	Inversión Orgánica	US\$ 3,000 – 3,400 M	US\$ 11,000 – 13,000 M
	Flujo de Caja Operativo	~US\$ 1,900 M	US\$ 11,000 – 12,000 M
	Breakeven de Caja*	< US\$30 /BI	US\$ 30 - 40 /BI
	Deuda Bruta/Ebitda	<3.5x	<2.5x
OPERATIVOS 	Producción (kbped)	~700	~700 - 720
	Volumen Transportado (kbd)	~1,000	~1,000 - 1,025
	Carga Refinerías (kbd)	300 - 320	~300 - 380
TESG** 	Descarbonización 1.8 – 2.0 MtCO2e/ año en 2022	Inversión Socio-Ambiental COP\$ 1.7 B 2020 - 2024	Inversión Innovación y Tecnología ~US\$ 158 M 2020 - 2022

BRENT
(US\$/B)

2020

38

2021

45

2022

50

*Calculado como la variación del precio del Brent que llevará el saldo de caja al final del año, después de la generación de caja operativa, el Capex, el dividendo y la financiación, a su nivel mínimo definido por Ecopetrol.**Tecnología, Ambiental, Social y Gobernanza .TRM 2020: 3,743. 2021: 3,600. 2022: 3,500



Resumen Plan 20 - 22

- ➔ Responde a la crisis y protege los pilares de la **Estrategia 2020+**
- ➔ Niveles estables de inversión y producción rentable que protegen la **sostenibilidad del GE**
- ➔ Senda creciente de **generación de valor**
- ➔ **Compromiso reafirmado con TESG***





Q & A

2º DÍA DEL INVERSIONISTA 2020

RESULTADOS 2T20 Y PLAN 20-22



PARTICIPANTES Q&A



Felipe Bayón
Presidente



Alberto Consuegra
VP Ejecutivo Operativo



Jaime Caballero Uribe
VP Corporativo de Finanzas



Jorge Osorio
VP Desarrollo y Producción



Jorge Calvache
VP Exploración



Walter Fabian Canova
VP Refinación y Procesos
Industriales



Milena López
Directora de Estrategia y
Finanzas - Cenit



Juan Manuel Rojas
VP Corporativo de Estrategia
y Nuevos Negocios



Pedro Manrique
VP Comercial y Mercadeo



DE TODOS, PARA TODOS

ecopETROL