



201 F3 PLAN ESTRATÉGICO

- Estrategia 2040 y Plan de Negocios 2022 – 2024..... Folio 1 - 22
- Información relevante sobre ajustes a su Estrategia 2040.. Folio 23 - 24
- Energía que transforma - Estrategia 2040 Folio 25- 45



ENERGÍA QUE TRANSFORMA

ESTRATEGIA

**20
40**



DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos



LA EVOLUCIÓN DE LA ESTRATEGIA DURANTE LOS ÚLTIMOS DOS AÑOS HA DEFINIDO UN NUEVO GRUPO ECOPETROL

EJES TRANSICIÓN ENERGÉTICA

ESTRATEGIA 2020 +



+



Conocimiento e innovación
Desarrollo del talento humano

=

PRINCIPIOS CULTURALES



ESTRATEGIA AL 2040

RETORNOS COMPETITIVOS

8%-10% retorno sobre el capital (ROACE)

< 2.5x Deuda Bruta / EBITDA

13 - 20 COPB

Transferencias a la Nación promedio anual*

CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

20,000 - 30,000 US\$ M
(~76 - 114 BCOP)

EBITDA acumulado al 2040 habilitado por tecnología e innovación

70% del personal en reskilling
(reaprendizaje para afrontar nuevos retos) al 2030

CRECER

13,000 - 14,000 US\$ M
(~49 - 53 BCOP)

EBITDA anual al 2040

30%-50%

participación en EBITDA de negocios de bajas emisiones

SOSTECNIBILIDAD

Cero emisiones netas de CO₂e al 2050
(alcance 1y 2)
-50% emisiones totales al 2050

Cero vertimientos al 2045

230 mil empleos no petroleros generados al 2040





CRECER

CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA



O&G

Maximizar el valor de reservas, exploración y producción
Competitividad del negocio de hidrocarburos

Diversificación

En negocios de energía y conexos a reducción de emisiones

EL CRECIMIENTO DEL GRUPO ECOPETROL

se apalanca en reservas cada vez más resilientes

Evolución reservas probadas (MBPE)



Vida media de las reservas (años)

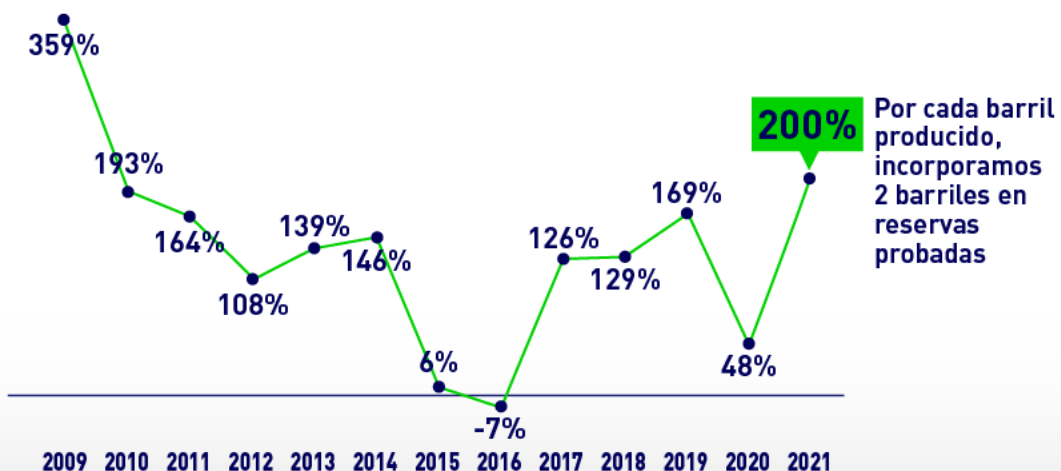
Tiempo para el que alcanzarían las reservas con la producción actual, de no hacer nuevas actividades



Índice de Reposición de Reservas

Proporción de barriles producidos vs barriles incorporados

El más alto en 12 años



+282 MBPE • Gestión de campos
• Maduración nuevos proyectos

+180 MBPE Efecto favorable de precio

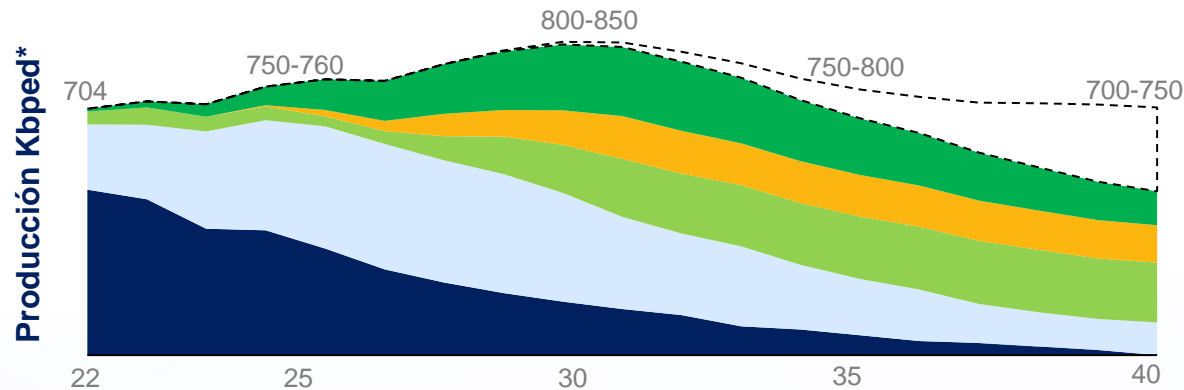
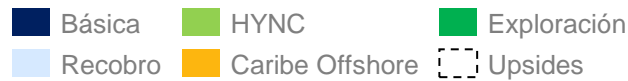
- Mejor capacidad ejecución
- Proyectos de recobro



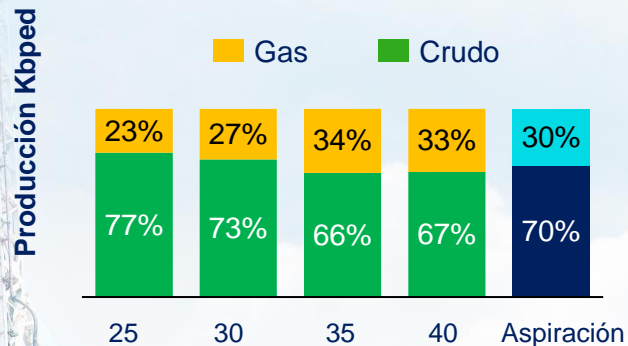
*Millones de barriles de petróleo equivalentes
*Los decimales se aproximan al número entero más cercano

LA COMPETITIVIDAD DEL UPSTREAM

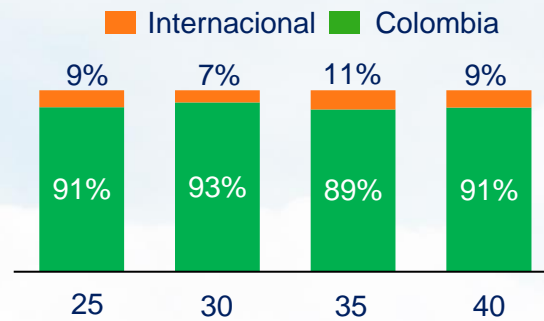
permite crecer y diversificar la producción



Producción por Tipo de Producto

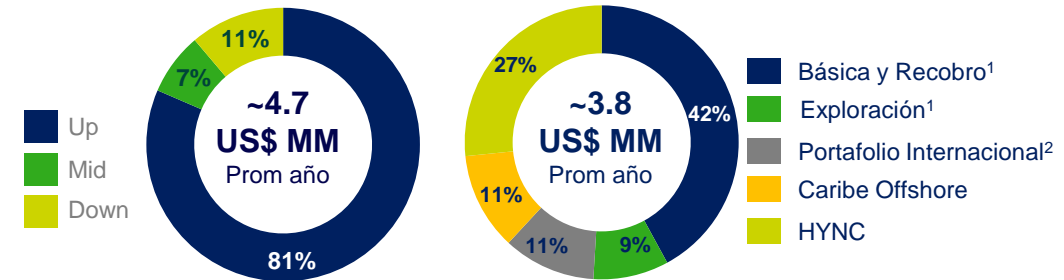


Producción por Geografía



*Supuestos Brent entre 45 -55 US\$/B; Precios altos: 55-65 US\$/B

CAPEX 2022-2030



¹ Básica / Recobro / Exploración en Colombia
² Port. Internacional (US GoM / Permian / Brasil)

Producción

Exploración

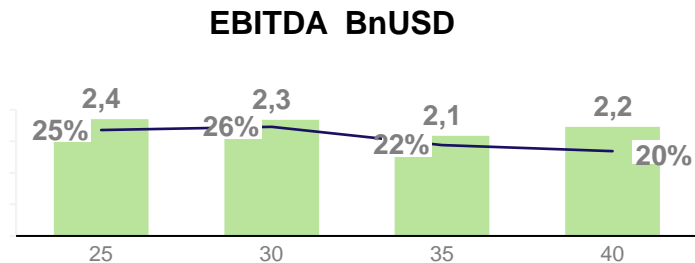
- Activos actuales Convencionales**
 - Desarrollo de campos Green Field
 - Maximizar valor del programa de recobro y la contribución del portafolio internacional
- No Convencionales Colombia**
 - Ejecución de los PPII Kalé y Platero
 - Viabilidad regulatoria y de entorno
- No Convencionales Internacional**
 - Maximizar el valor de los activos actuales
 - Ampliar el portafolio
- Caribe Offshore**
 - Viabilizar los descubrimientos
 - Fortalecer el portafolio con nuevas oportunidades
- Onshore**
 - Focalizar y optimizar el portafolio
 - Viabilizar el portafolio en Piedemonte
 - Acelerar la maduración de leads.
- Internacional**
 - Viabilizar los proyectos en US GoM
 - Desarrollar el portafolio de los activos en Brasil
 - Fortalecer el portafolio con nuevas oportunidades
- Nuevos Negocios**
 - Complemento al portafolio en el largo plazo
 - Captura de nuevas oportunidades
 - Gestión del portafolio (desinversiones)

Aumentar resiliencia y diversificar para mantener valor

Iniciativas de crecimiento sostenible

- **Crecimiento en poliductos**
 - Ampliación de capacidad
 - Almacenamiento operativo y estratégico
 - Confiabilidad en suministro
- **Diversificación**
 - Infraestructura de gas
 - Servicios en terminales portuarios: *blending, bunkering*
 - Internacionalización
- **Carbono-neutral:** conversión de la matriz energética y la descarbonización de estaciones
- **Eficiencias** mediante la digitalización de infraestructura

*inversiones orgánicas



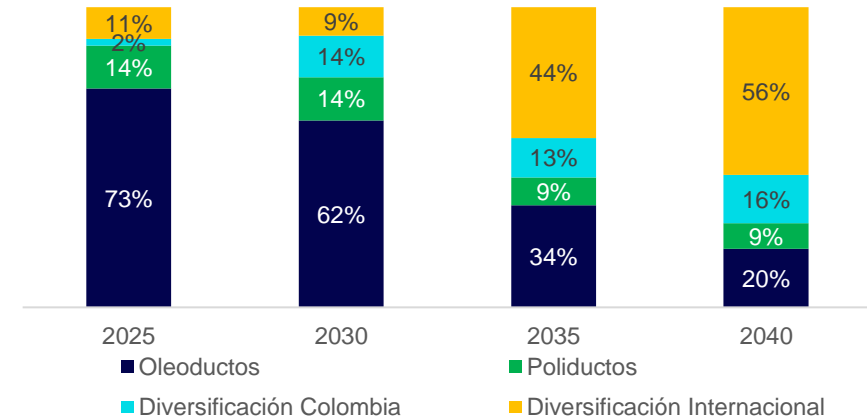
Stress Test	2,2	2,0	2,2	2,5
Precios Altos	2,4	2,3	2,5	2,7

— ROACE ■ Midstream

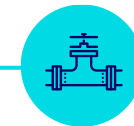
VISIÓN

2040

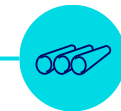
Diversificación EBITDA por Negocio



Competitividad negocio actual



Competitividad Oleoductos



Crecimiento en Poliductos



Optimizar Puertos

PRODUCTOS LIMPIOS Y RENTABLES

para una demanda en crecimiento

Negocio Tradicional

Maximizar el valor de los activos de la refinería

+ 1-2 USD/BI

Reducir producción fuel oil (fondos Demex)

Modelo integrado PGR en GRC (menos importaciones para Esenttia)

Garantizar el suministro de combustibles limpios a Colombia

100% cumplimiento

Hidrotratamiento para productos bajo en azufre

Logística para habilitar sinergias (transferencias de volúmenes)

Optimizar gestión octanaje

Calidad de combustibles

Valorizar nafta virgen

Diversificación

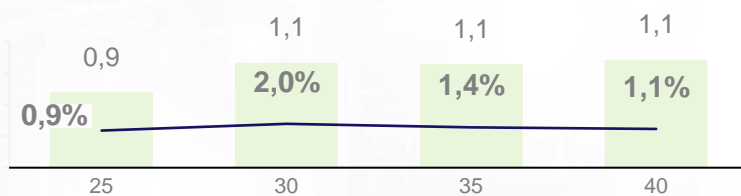
- ❖ Reformador + aromáticos
- ❖ Complejo integrado de olefinas

150-390 MUSD
Crecimiento EBITDA

Bajas emisiones

- ❖ Hidrógeno verde y azul
- ❖ Biocombustibles
- ❖ Bases lubricantes
- ❖ Biocetano / Biojet

EBITDA BnUSD



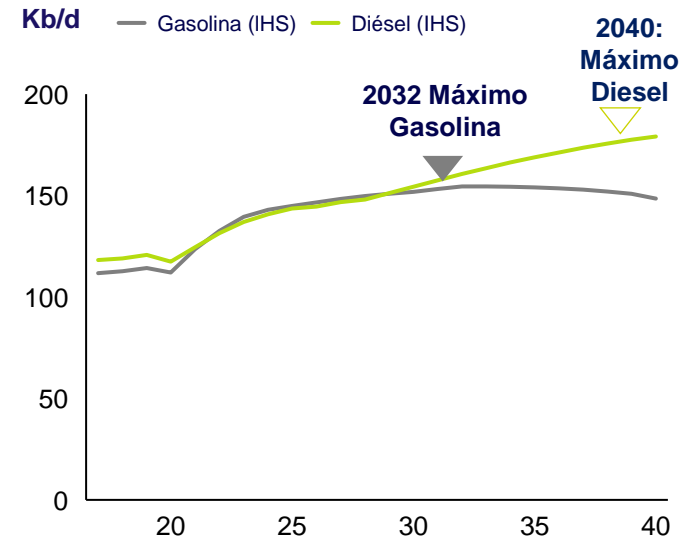
Stress Test	0,7	1,0	1,2	1,3
Precios Altos	1,1	1,3	1,6	1,7

— ROACE □ Downstream

VISIÓN

2040

Demanda nacional de combustibles



Maximizar el valor con SostECnibilidad

- Reducir ~1.5MtCO2/año al 2030
- Energía renovable- Granjas solares Ref .C/gena (23 MW) y Ref B/meja (16-21 MW)
- Reciclaje químico
- Gestión del agua para optimizar su uso en las operaciones de los activos
- Incrementar la capacidad de Ecodiesel

GAS y GLP

una solución integral para los retos estratégicos del GE

Competitividad del Negocio Tradicional

Asegurar oferta

Fortalecer y acelerar el portafolio de recursos y reservas

Viabilizar alternativas para la incorporación nueva oferta de GLP.

Desarrollo de nueva demanda

Asegurar la comercialización temprana de volúmenes.

Incorporar productos complementarios que ofrezcan a nuestros clientes soluciones energéticas (GNV, GLP).

Desarrollar nuevas opciones de autoconsumo de GLP.

Explorar alternativas para tener precios diferenciados y oferta de gas con breakeven competitivos.

Diversificar

Regasificación y Almacenamiento

- ❖ Incorporar nuevas fuentes de gas de importación
- ❖ Evaluar iniciativas para almacenamiento gas importado

Transporte e Infraestructura

- ❖ Gasoductos de conexión
- ❖ Crecimiento del midstream en el mercado internacional

Comercialización y Trading

- ❖ Participar del mercado regional
- ❖ Trading a nivel internacional a partir de sinergias del portafolio

Crecimiento Internacional

- ❖ Entrada a nuevos países y mercados
- ❖ Materializar portafolio de oportunidades internacionales

VISIÓN

2040

Consolidar negocio en Colombia y crecer internacional

- **EBITDA** hasta **4x** vs 2019 Gas y GLP
- **Nuevas fuentes** Micro-LNG, offshore y no convencionales
- **Trading de gas**

Diversificación

- **Diversificación producción** del GE en gas **~30%** post 2030
- **Diversificación en la cadena de valor** nacional y regional

Gas social

Nuevos usuarios conectados – 50 -60 mil 22 - 24

ESTRATEGIA COMERCIAL

que maximiza el valor de los hidrocarburos

Crudo y Productos

Diversificación destinos

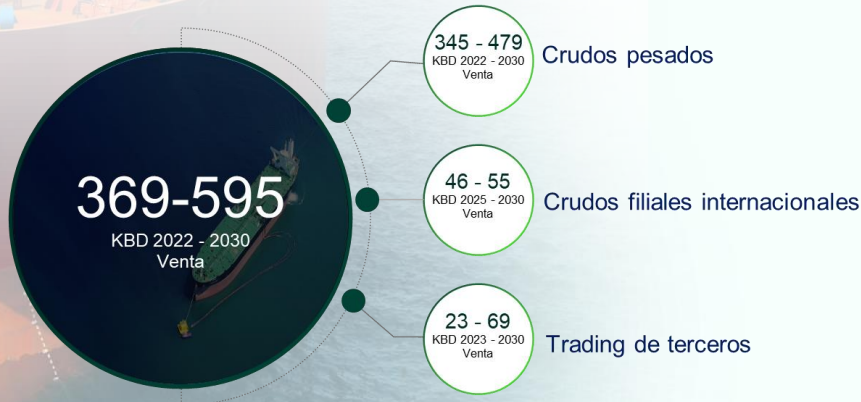
comercializadoras internacionales

Comercializar crudo y producto carbono compensado

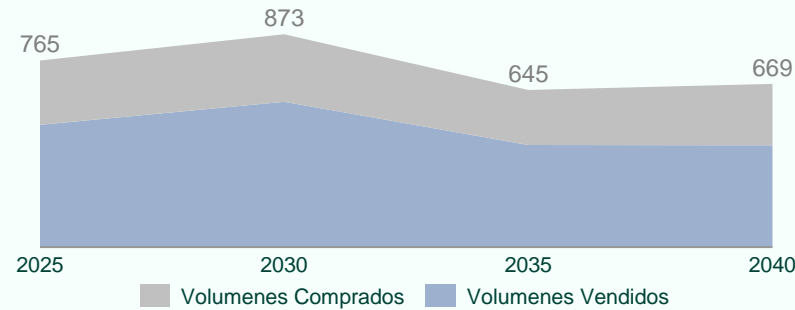
Blending de productos

Incrementar valor y participación de industriales como solventes, bases lubricantes, parafinas y asfalto

Venta



Volúmenes Crudos, KBD



Margen incremental trading en Asia

0,17-0,30 USD/BI

Asset Back Trading (ABT)

17-20 MUSD

VISIÓN

2030

Maximizar valor negocio

- **EBITDA adicional** gestión comercial **180-256 MUSD** anual al 2030
- **Margen comercialización** **1 USD/BI** anual al 2030
- **Trading de crudo de terceros** **10 - 12%**

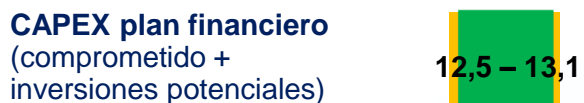
Diversificación

- **Comercialización de nuevos productos renovables** (Hidrógeno).
- **Descarbonizar operaciones comerciales**

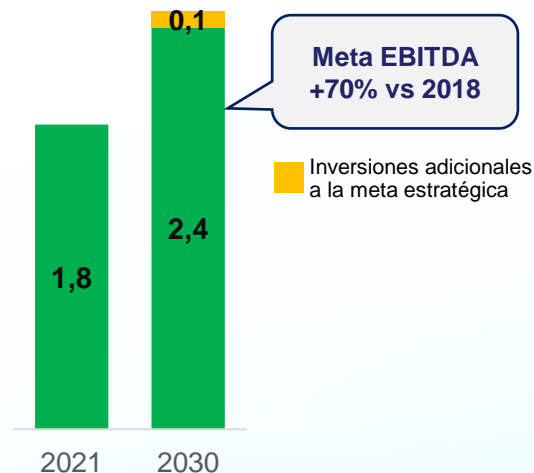
LIDERAZGO REGIONAL

que respalda el crecimiento sostenible al 2030+

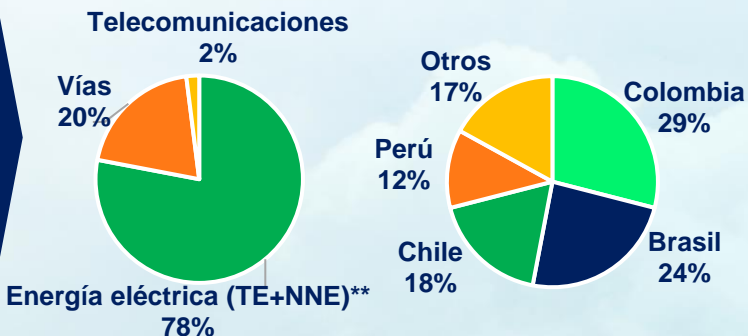
CAPEX 2030 proyectado (US\$ B)



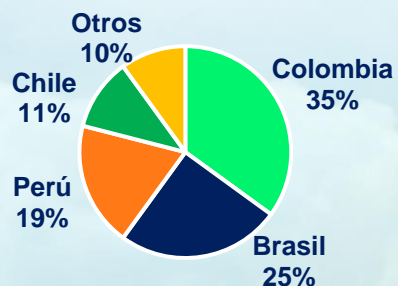
EBITDA* (US\$ B)



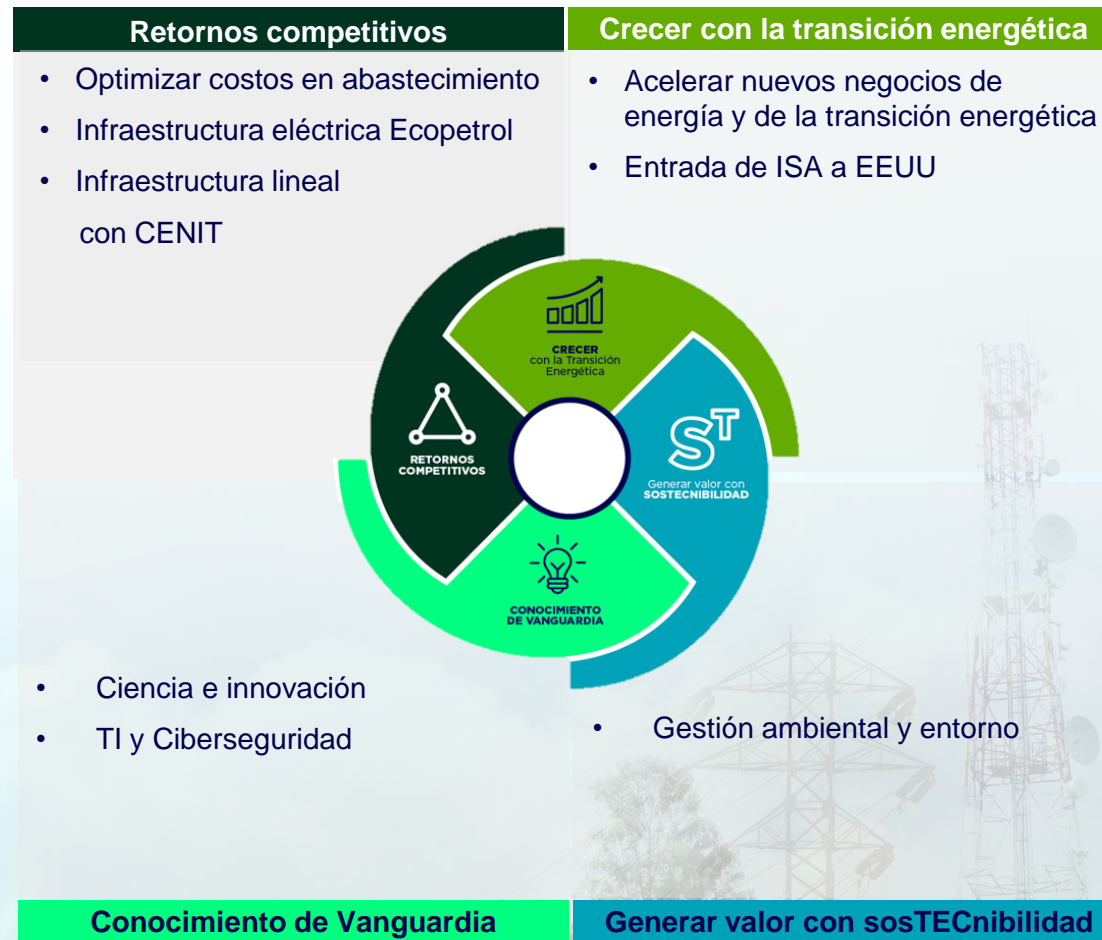
CAPEX 2030 acumulado por negocio y geografía (%)



EBITDA* 2030 por geografía (%)



SINERGIAS QUE GENERAN VALOR para ISA y el Grupo Ecopetrol

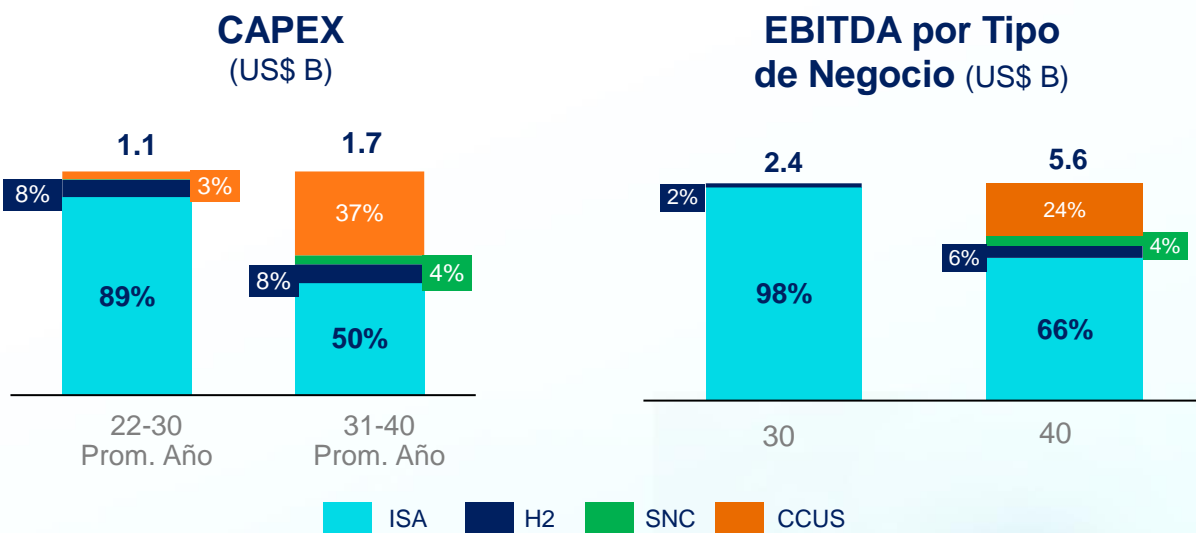


Generación de valor

Diversificación

*EBITDA: Incluye empresas controladas y no controladas con crecimiento potencial; **TE: Transporte de Energía; NNE: Nuevos Negocios de Energía

NEGOCIOS DE BAJAS EMISIONES (INDICATIVO)



VISIÓN 2040

Hidrógeno

- Proyectos de H₂ en operaciones propias
- Proyectos de H₂ – Movilidad de bajas emisiones, usos industriales y exportaciones
- Fortalecimiento demanda nacional

Soluciones Naturales del Clima (SNC)

- Oferta créditos de carbono +2MtCO₂/año para compensación de emisiones
- Alianzas a largo plazo con: ISA (Conexión Jaguar), TNC, WCS, Fondo Acción, Fundación Natura y South Pole

CCUS / CCS

- Evaluación de tecnologías comerciales y emergentes
- Estimación potencial de almacenamiento geológico y recobro mejorado a partir de CO₂
- Inicio proyectos piloto

2021-2030

2031-2040

Negocios Sostenibles	SNC	Alianzas para compensaciones propias	Administración de Portafolio para compensaciones de terceros
	H ₂	Pilotos y reemplazo Refinerías	H ₂ para terceros
	CCUS	Clusters a escala	Clusters a escala



GENERAR VALOR CON **SOSTECNIBILIDAD**



Acelerar y priorizar **descarbonización** y eficiencia energética

Marco de gobierno transparente y ético para crecer con **sosTECnibilidad**

Generar valor con SOSTECNIBILIDAD

Elementos no financieros que impactan nuestra generación de valor y son de especial relevancia para nuestros grupos de interés

GRADO DE INVERSIÓN Y TECNOLOGÍA

EXCEPCIONAL

Desarrollo de conocimiento y tecnología para ser referentes en el mundo



Cambio Climático

Cero emisiones netas (100% alcance 1 y 2 – 50% alcance 1, 2 y 3) vs 2019



Gestión integral del agua

Agua neutralidad



Desarrollo local

Dinamizar economías, educación y acceso a servicios públicos

DESTACADO

Incorporación de las mejores prácticas para asegurar la competitividad



Biodiversidad y servicios ecosistémicos



Economía circular



Uso de energía y fuentes alternativas



Calidad de combustibles



Atracción, desarrollo y fidelización del talento



Calidad de aire



Salud y seguridad de procesos

DIFERENCIADO

Gestión diferenciada entre compañías estatales



Gobierno corporativo



Ética de negocios y cultura de riesgos



Diversidad e inclusión



Sistema de continuidad operativa

CUMPLIMIENTO

Normatividad y divulgación

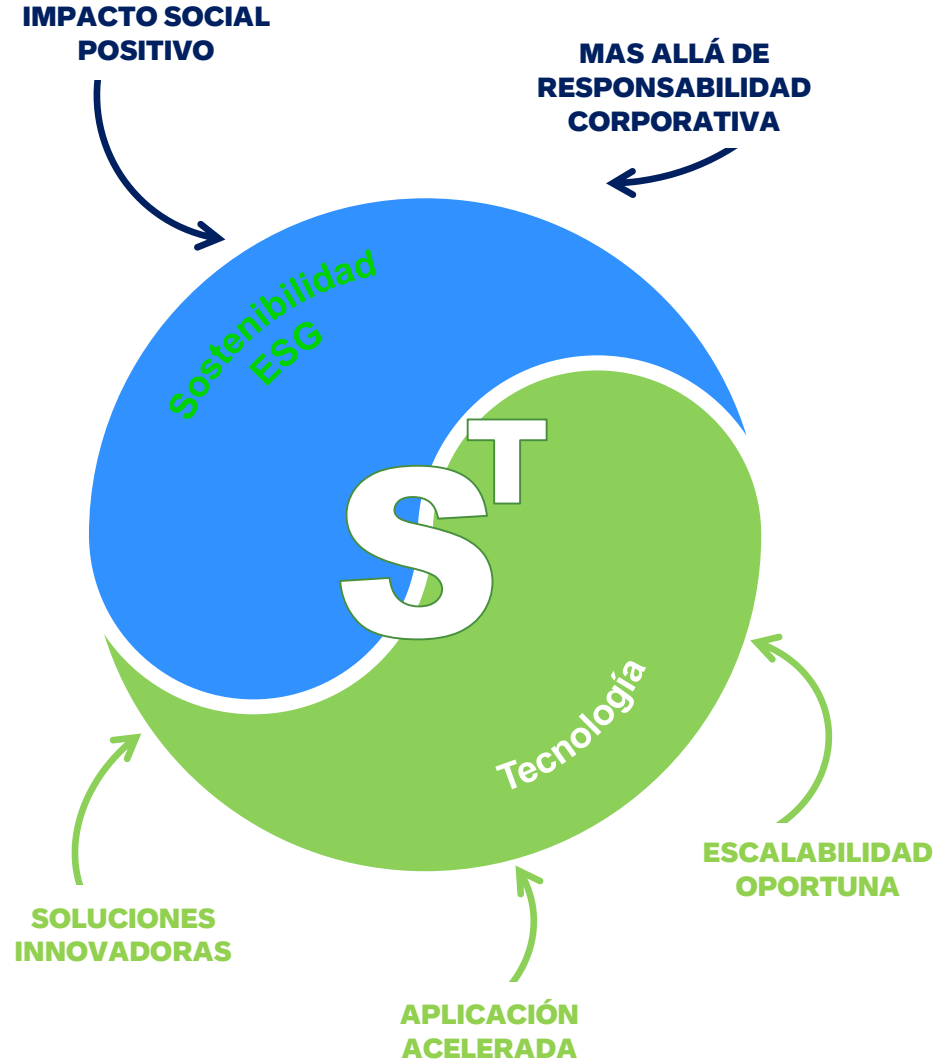
- Áreas de conservación y protección ambiental
- Uso del suelo
- Desincorporación de pozos y facilidades
- Transparencia y prevención de riesgos de cumplimiento

- Estándares laborales
- Sistema integrado de gestión
- Política Pública
- Gestión de derechos inmobiliarios

- Publicidad e información
- Patrimonio cultural (étnico y arqueológico)
- Gestión de la cadena de abastecimiento
- Acceso a la información y participación ciudadana

Generar valor con SOSTECNIBILIDAD

Ambiciones principales



Generación de *valor a largo plazo* que propende por *operaciones* responsables, seguras y eficientes, armonizando el *relacionamiento* con el medio ambiente y nuestros grupos de interés, bajo un marco de gobierno transparente y ético; haciendo uso de la *tecnología* para el desarrollo de soluciones innovadoras a los retos actuales y futuros



PRIMERO LA VIDA

Cero emisiones netas (100% alcance 1 y 2 – 50% alcance 1, 2 y 3) vs 2019 - 2050

Reducción captación agua fresca 2030 – 58%; 2045 – 66%

Cero Vertimientos - 2045

Impacto Neto Positivo en Biodiversidad en el 100 % de las nuevas operaciones - 2050

Deforestación Neta Cero en el 100% las operaciones directas, en la cadena de valor - 2050

Reducción de más de 6% en el consumo de energía eléctrica - 2035

Cultura HSE Generativa
Cero Fatalidades; TRIF ~ 0.3 - 2040



SOMOS UN SOLO EQUIPO

230.000 empleos no petroleros generados - 2040

2.000.0000 estudiantes beneficiados - 2040

2.400.000 habitantes con mejoramiento y acceso agua potable - 2040

150.000 usuarios con acceso a gas natural - 2040



ESCUCHAMOS CON RESPETO Y HABLAMOS CON CLARIDAD

70% de trabajadores en Reskilling 2030

Representación demográfica 70% Reclutamiento Inclusivo directo - 2030

100% Automatización Procesos TH - 2030



APASIONADOS CON LA EXCELENCIA

P:80 DJSI capitulo Gobierno Corporativo ECP 2030

ECP como referente de mejor práctica en Gobierno Corporativo 2025



ÉTICOS SIEMPRE

Top 5 de las empresas públicas en O&G con mejor calificación DJSI en Código de Conducta en el mundo - 2030

Ser reconocidos como líder en gestión de riesgos en LATAM y estar en el percentil más alto en índices y radares de sostenibilidad (DJSI,TCFD,MSCI) - 2030

**INNOVANDO HACEMOS POSIBLE LO IMPOSIBLE:
Nos anticipamos e innovamos con tecnología**

HABILITAR LA ESTRATEGIA CON **CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA**



Talento humano y modelo operativo para hacer realidad la estrategia

Tecnología e innovación como palanca principal del crecimiento sostenible



CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

PARA UNA NUEVA REALIDAD

AGENDA INTEGRADA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Orquestador
estratégico de
ecosistemas

20 - 30
US\$ MM

Impacto acumulado
en EBITDA a 2040

Priorización

- 1 Descarbonización - CCUSyH2
- 2 Optimización de activos
- 3 Economía circular

Temáticas que apalancan la resiliencia y diversificación del GE

Recobro y Reservas	Cero Diluyente	Cero Hurtos	Procesos Autonomía Total
Cero emisiones netas	Mayor Integración Petroquímica	Combustibles Renovables	Eficiencia Energética
			Agua Neutralidad

-  Competitividad  Descarbonización  Diversificación  SosTECnibilidad



REINVENTANDO NUESTRO TALENTO HUMANO

Fortalecimiento
de capacidades y
conocimientos

Talento preparado
para los retos del
2040

Estructura
organizacional
flexible y dinámica



RETORNOS COMPETITIVOS



Disciplina de capital
Eficiencia en costos
Protección de la caja
Crecimiento del EBITDA

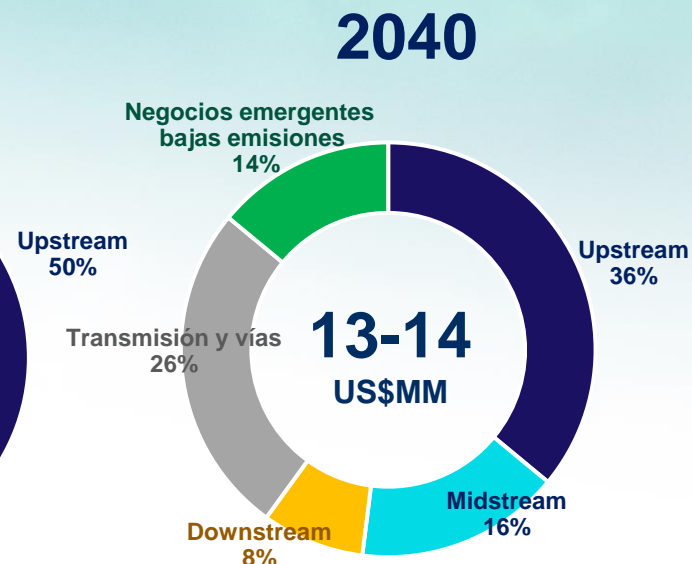
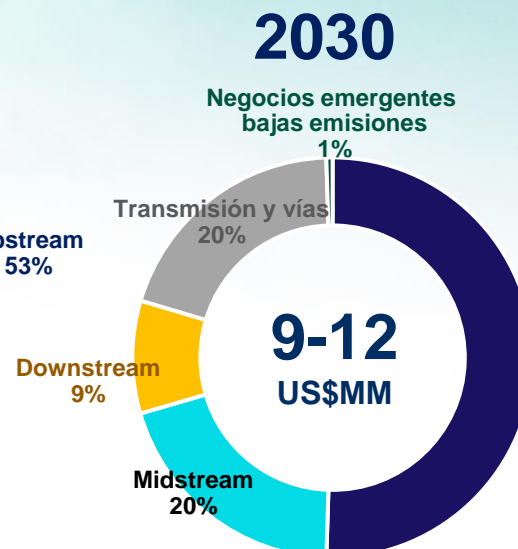


LOS RETORNOS FINANCIEROS SON COMPETITIVOS Y SOSTENIBLES



Fortalecimiento del EBITDA

Diversificación gradual



Rentabilidad y Generación de Valor

ROACE por encima del costo de capital

8-10%



Estructura de Capital

Ratio Deuda Bruta/EBITDA acorde con grado de inversión

<2.5x



Retornos grupos de interés

Aportes a la sociedad

Accionistas

40 - 60%
Dividendos

Empleados

70%
Empleados con Reskilling* al 2030

Desarrollo local

230 mil
empleos no petroleros al 2040

2 millones
estudiantes beneficiados por mejora en la educación

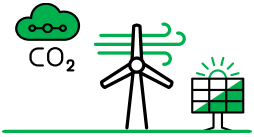
2.4 millones
personas acceso a los servicios públicos

Nación

~13 - 20 COP B
Regalías + impuestos + dividendos por año

*Fortalecimiento de capacidades y conocimientos

Supuestos: Brent 2022: USD 63/BI, (2025- 2040) 45 -55 US\$/BI TRM COP 3,800



- Grupo de energía líder en Latinoamérica
- Sólido financieramente
- Con operaciones altamente descarbonizadas
- Ética, confiable y transparente hacia nuestros grupos de interés
- Con un sólido gobierno corporativo
- A la vanguardia en tecnología y conocimiento, una organización ágil y flexible



Hoy, más que nunca, decimos con convicción y la frente en alto

**somos la energía que
transforma a Colombia**



ENERGÍA QUE TRANSFORMA

ESTRATEGIA

**20
40**

Emisor **bvc**

Comprometido **IR**

EC LISTED NYSE.

GRUPO ecOPETROL 

Ecopetrol informa sobre ajustes a su Estrategia 2040, denominada “Energía que Transforma”

Ecopetrol S.A. (BVC: ECOPETROL; NYSE: EC) informa que en el marco de la celebración del día del inversionista (*Investor Day*) en la Bolsa de Valores de Nueva York (*NYSE*), el 11 de septiembre de 2023 presentará ajustes a su Estrategia 2040, de conformidad con la aprobación de la Junta Directiva, en relación con los siguientes aspectos de la estrategia:

1. Se ajusta la palanca estratégica del Caribe Offshore para orientarla hacia la maximización del potencial del gas en el Caribe Colombiano Costa Afuera.
2. No se contempla el desarrollo en Colombia de la actividad de exploración de hidrocarburos en yacimientos no convencionales.
3. Se reemplaza el objetivo estratégico de Eficiencia Energética por optimización del consumo interno de energía en 25 petajulios (PJ) acumulado al período 2018-2030.

Los demás componentes de la Estrategia 2040 anunciada al mercado en febrero del 2022 no tienen variación.

La Estrategia de largo plazo reafirma nuestro compromiso con una transición energética justa y equitativa, apostándole a la diversificación de nuestro portafolio, manteniendo la integridad y el valor de nuestro negocio tradicional. Asimismo, nuestro foco conserva la estricta disciplina de capital para asegurar el crecimiento rentable y sostenible de nuestras líneas de negocio y la generación de valor a todos nuestros grupos de interés.

Bogotá D.C., 11 de septiembre de 2023

Ecopetrol es la compañía más grande de Colombia y una de las principales compañías integradas de energía en el continente americano, con más de 18,000 empleados. En Colombia es responsable de más del 60% de la producción de hidrocarburos, de la mayor parte del sistema de transporte, logística, y refinación de hidrocarburos, y tiene posiciones líderes en petroquímica y distribución de gas. Con la adquisición del 51.4% de las acciones de ISA, participa en la transmisión de energía, la gestión de sistemas en tiempo real (XM) y la concesión vial Costera Barranquilla - Cartagena. A nivel internacional, Ecopetrol tiene presencia en cuencas estratégicas del continente americano, con operaciones de E&P en Estados Unidos (cuenca del Permian y Golfo de México), Brasil y México, y a través de ISA y sus filiales tiene posiciones líderes en el negocio de transmisión de energía en Brasil, Chile, Perú y Bolivia, de concesiones viales en Chile y de telecomunicaciones. Este comunicado contiene declaraciones relacionadas con las perspectivas del negocio, estimaciones para los resultados operativos y financieros y afirmaciones relacionadas con las perspectivas de crecimiento de Ecopetrol. Todas ellas son proyecciones y, como tal, están basadas únicamente en las expectativas de los directivos en relación con el futuro de la empresa y su continuo acceso a capital para financiar el plan comercial de la compañía. La realización de dichas estimaciones en el futuro depende del comportamiento en las condiciones de mercado, regulaciones, competencia, desempeño de la economía colombiana y la industria, entre otros factores; por lo tanto, están sujetas a cambios sin previo aviso.

Para más información puede contactar a:

Gerente de Mercado de Capitales (e)

INFORMACIÓN RELEVANTE

Diego Nicolás López

Correo electrónico: investors@ecopetrol.com.co

Relaciones con los Medios (Colombia)

Marcela Ulloa

Correo electrónico: marcela.ulloa@ecopetrol.com.co

ENERGÍA QUE TRANSFORMA ESTRATEGIA 2040



Descargo de responsabilidad

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos.

ENERGÍA QUE TRANSFORMA

ESTRATEGIA 2040

Líder en América en la diversificación de energéticos

- 1 Hidrocarburos
- 2 Soluciones de bajas emisiones
- 3 Transmisión, vías y telecomunicaciones



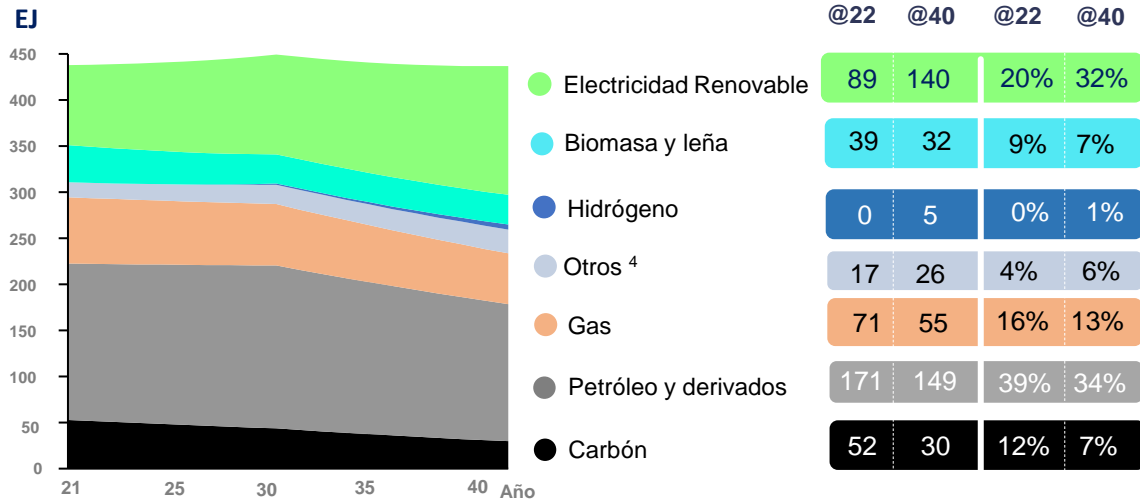
Transición Energética Justa

*Compromiso con la seguridad
energética, el medio ambiente y
contribución a la sociedad*

Colombia le apuesta a una matriz energética en crecimiento, limpia y diversificada

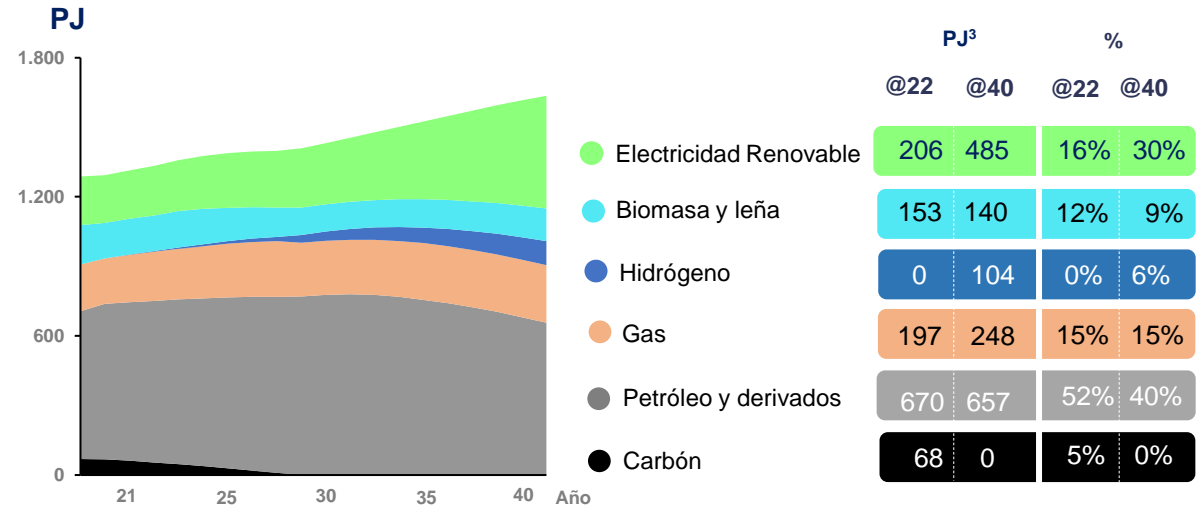
MUNDO Consumo de energía final

Agencia Internacional de Energía – Escenario APS¹



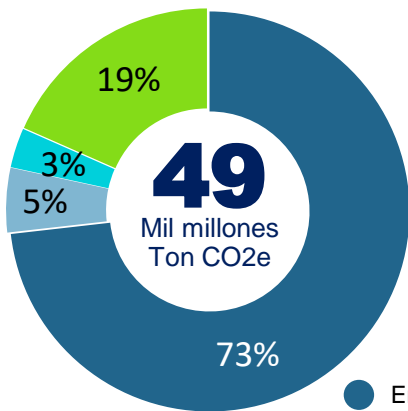
COLOMBIA Consumo de energía final

UPME – Plan Energético Nacional 2022 - 2052



Emisiones de Gases Efecto Invernadero

OurWorldinData; Climate Watch, the Resources Institute (2020)



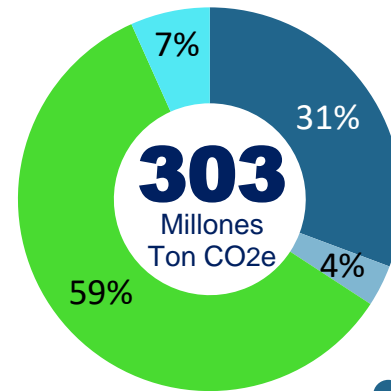
Proyección 2040⁵



● Energía ● Industria ● Residuos ● Agricultura y uso del suelo

Emisiones de Gases Efecto Invernadero

Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM, 2018)



Proyección 2030⁶

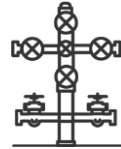


● Energía ● Industria ● Residuos ● Agricultura y uso del suelo

6

Temáticas que
han cambiado

Confirmación de un mayor potencial
de gas en el Caribe Colombiano Costa Afuera



No desarrollo de hidrocarburos en
yacimientos no convencionales en
Colombia



Mejor desempeño de
recobro mejorado



Mejores resultados de
Permian



Captura de valor por mayor
actividad comercial



Mejor desempeño de ISA
frente al caso de negocio

ENERGÍA QUE TRANSFORMA

ESTRATEGIA 2040

4. RETORNOS COMPETITIVOS

EBITDA **13-14 miles de millones USD²** en 2040:
50% hidrocarburos y 50% diversificación³

Mantenemos **transferencias** a la Nación
13-20 BCOP promedio año 2022-2040

Asignación de capital por línea de negocio: 60%
hidrocarburos y 40% bajas emisiones al 2040

3. CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

20-30 miles de millones USD de EBITDA habilitados por
Ciencia, Tecnología e Innovación acumulados al 2040

Incorporación de Big Data e Inteligencia Artificial para
mejorar factor de recobro de nuestros activos

Reconversión tecnológica del parque de generación
propia

1. CRECER CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Mantenemos aspiración estratégica de **producción**
de **~700-750 (kbped)** al 2040

Aceleración de las metas de incorporación de
energía renovable: 900MW¹ al 2025
frente a meta inicial de 1.000MW¹ al 2030

Crecimiento en transmisión y **nuevos negocios de**
energía en ISA entre el **22% y 26%** del EBITDA del
GE a 2040

2. GENERAR VALOR CON SOSTECNIBILIDAD[®]

~0,6 BCOP por año de **inversión social con**
transformación de los territorios

Reducción de 55% en emisiones de metano al 2030

Eficiencia energética, optimización consumo interno
de **energía** en 25PJ⁴ al 2030

La estrategia 2040 está en marcha y cumpliendo su promesa de valor



Creciendo con la transición energética

728 kbped
Producción 2T23 que apalanca el crecimiento con la Transición Energética

Avanzando con la estrategia de gas con inversiones tangibles USD 263 Millones 1S23

7 pozos exploratorios declarados exitosos en 2023¹



Infraestructura que apalanca la soberanía energética

Crecimiento volúmenes transportados en línea con el plan (+1.9% vs 2T22)

25% participación EBITDA línea de Hidrocarburos en 2T23

Diversificación a través de nuevos negocios con infraestructura existente



Refinerías competitivas y SosTECnibles

Entrada en operación Interconexión Plantas Crudo Cartagena +50 kbd capacidad

Récord de producción de combustibles limpios (+18% vs 2T22)

Avance en maduración de proyectos de biocombustibles y combustibles sostenibles de aviación (SAF)



Operación SosTECnible

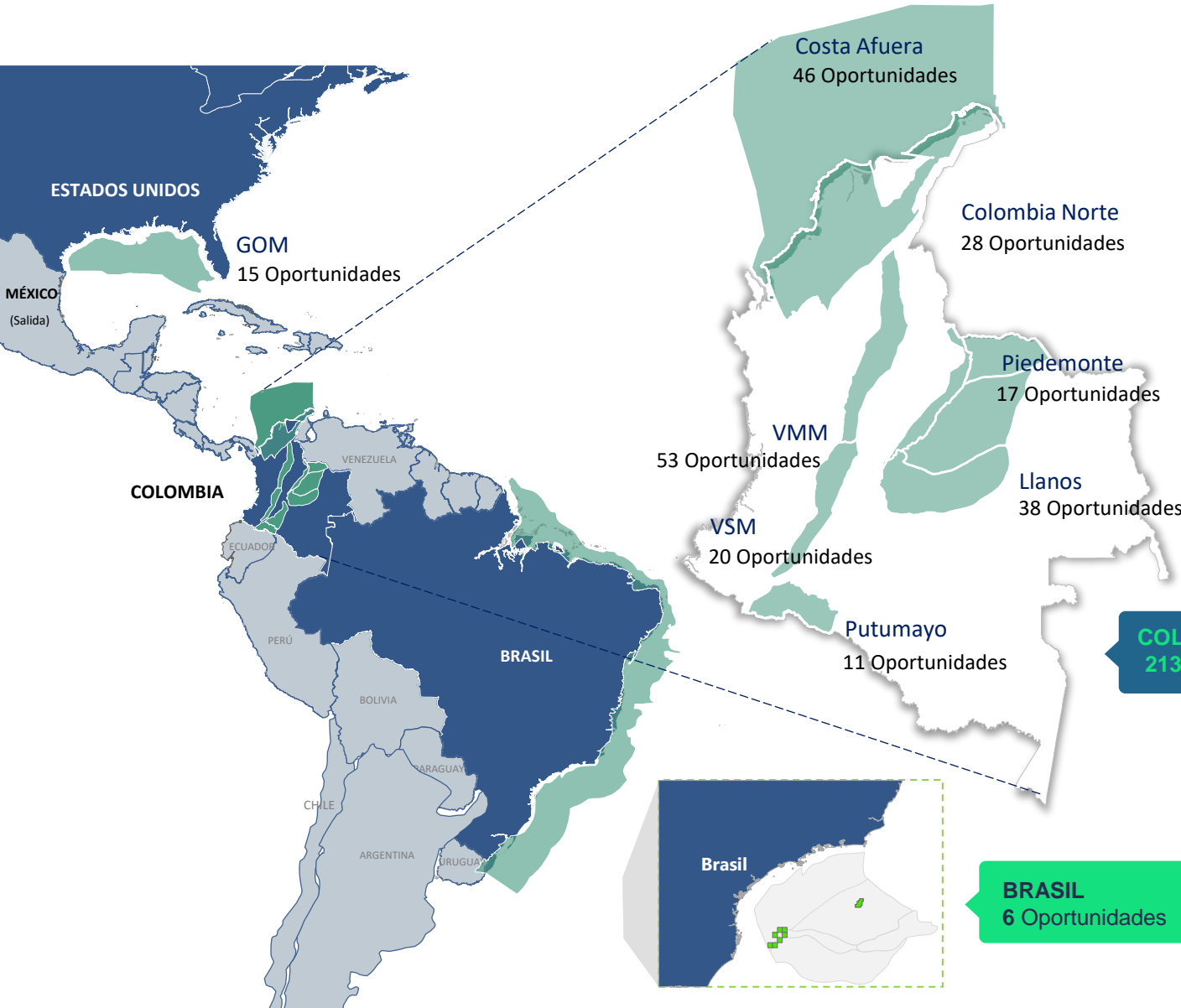
Anunciamos compromiso de reducir las emisiones de metano en un 45% a 2025 y en un 55% a 2030

Reducción de emisiones de GEI logradas, periodo 2020-2023, ~1.3 MtCO₂e²

JV Permian ~7.1 KgCO₂e/boe baja intensidad de emisiones

¹ Tinamú 1, Tororoi 1, Arrecife N1, Alqamari-2, Zorzal-1, Saltador-1, Kimera-1. | ² Comparado con la meta al 2025 de 1.6 MtCO₂e

Portafolio exploratorio diversificado que aporta a la competitividad del Upstream



Potencial Exploratorio

Recursos prospectivos	+6,000 MBPE
Recursos descubiertos y contingentes	+1,000 MBPE
(Upside) Leads*	~6,000 MBPE

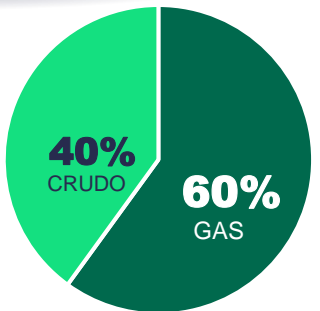
103

BLOQUES

*Leads en proceso de maduración

Éxito exploratorio (2021-2022)

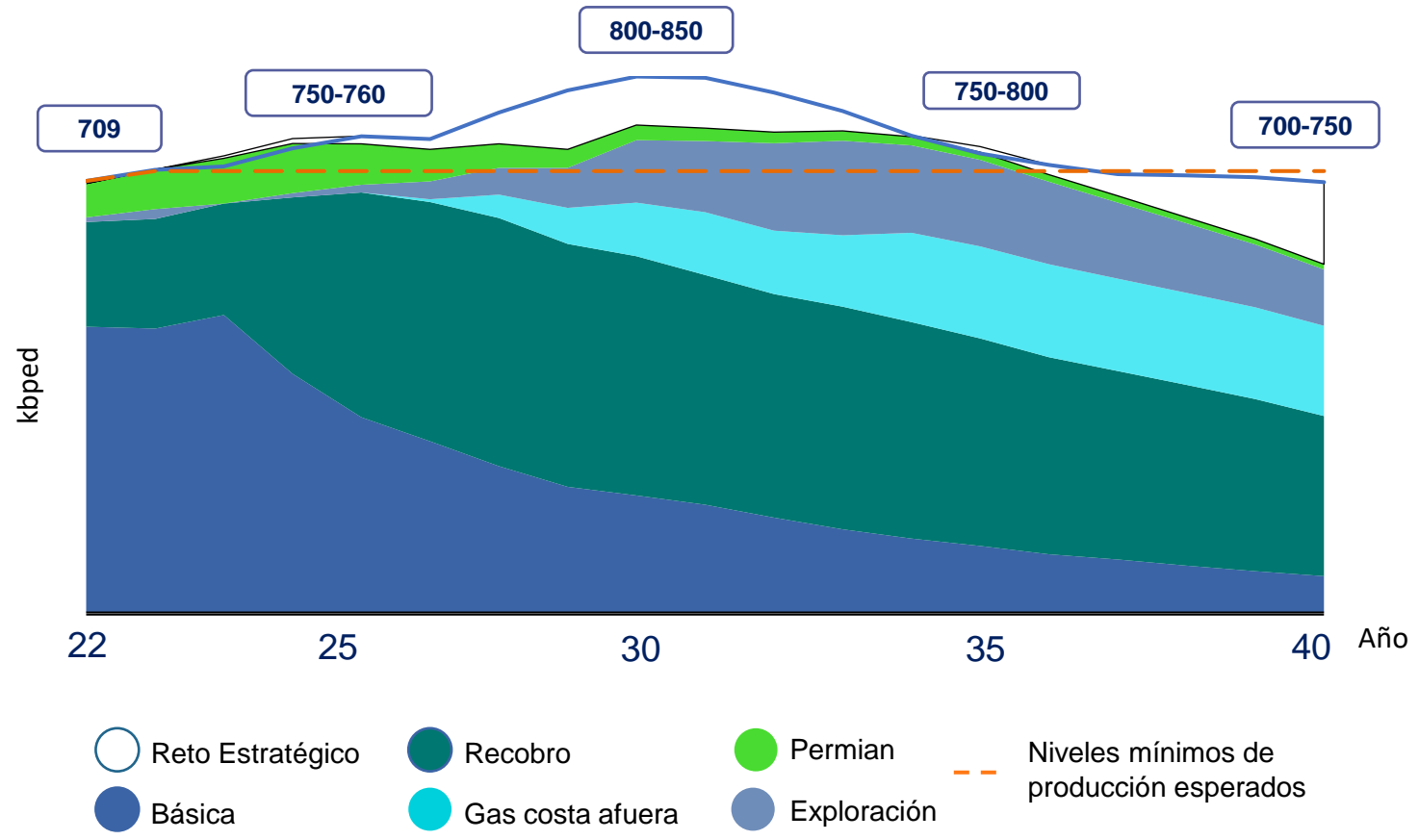
11 POZOS EXPLORATORIOS (A3/A2) exitosos incorporaron **455 MBOE** de recursos descubiertos



MBPE: Millones de barriles de petróleo equivalente

Oportunidad: Leads, prospectos y descubrimientos

Gestión eficiente del portafolio que maximiza el potencial de los activos



- Reducción de incertidumbre del portafolio a través de la confirmación del potencial en el Caribe Colombiano Costa Afuera
- Mayor potencial en campos actuales vía recobro mejorado
- No desarrollo de hidrocarburos en yacimientos no convencionales en Colombia

Palancas

Producción		Actuales	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de campos Green Field • Acelerar el <i>Time-to-market</i>
		Recobro	<ul style="list-style-type: none"> • Maximizar valor del programa de recobro • Implementación de tecnologías para mejorar factor de recobro
		No Convencionales Internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Maximizar el valor de los activos actuales
Exploración		Costa Afuera	<ul style="list-style-type: none"> • Maximizar potencial de los descubrimientos
		Onshore	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar el valor de los activos actuales • Acelerar maduración de leads
		Internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el portafolio de los activos en Brasil
		Comercialización	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar el valor de nuestros productos capturando mejores márgenes de comercialización

Nota: Cálculos asociados al potencial del portafolio y el ejercicio técnico de desarrollo

Robusto portafolio Caribe costa fuera que contribuye a la seguridad energética

11 contratos exploratorios costa afuera

(Representa el 28% del área del Caribe Colombiano)

*Volúmenes totales (gross)
TPC: Tera pies cúbicos*

Volumen descubierto:

Norte ➔ **2 – 5 TPC**

Sur ➔ **2.5 – 7 TPC**

HITOS

2023

Perforación Glaucus-1 (actualmente en evaluación)

23-24

Perforación pozo Orca Norte-1

24-25

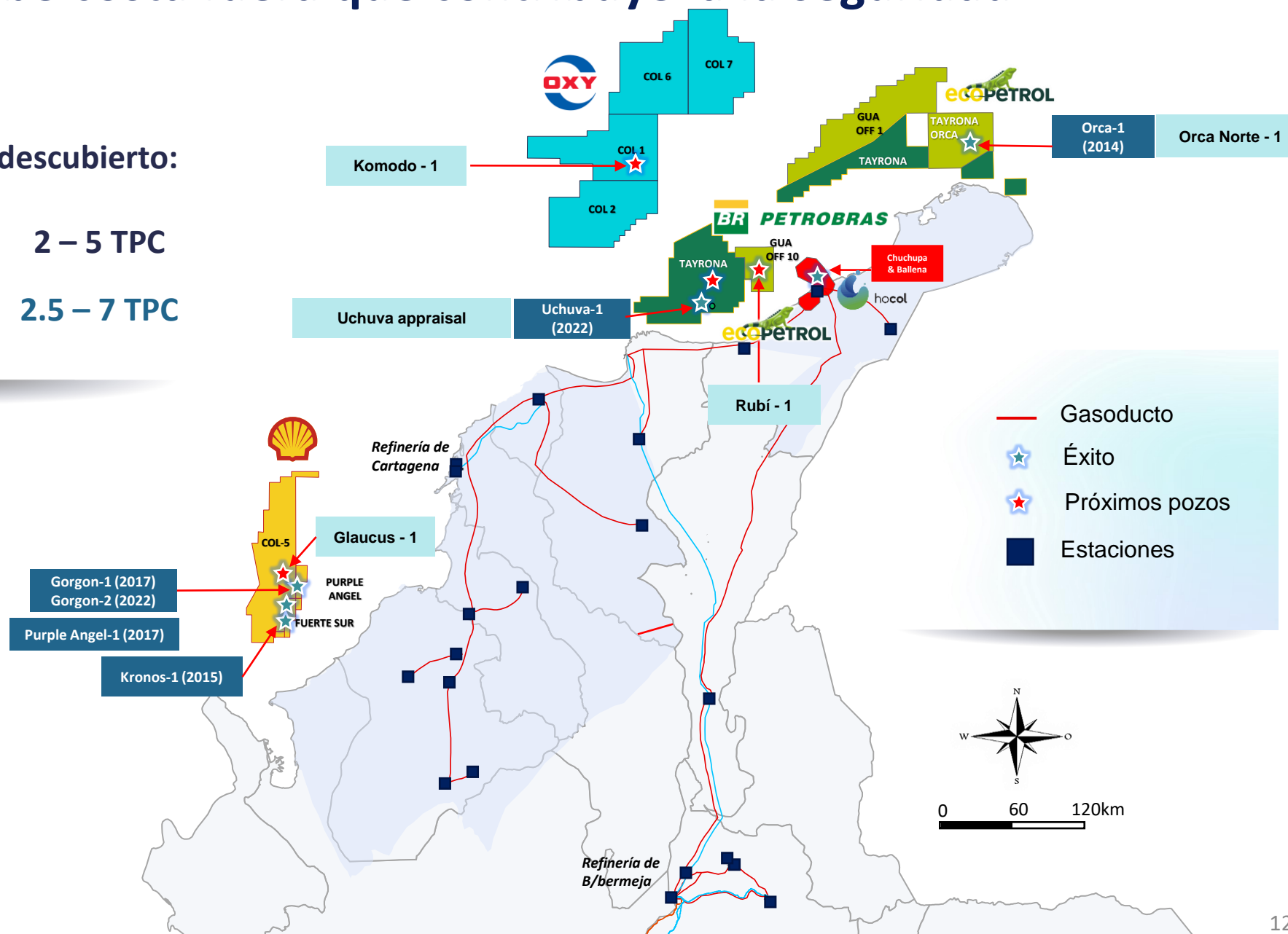
Campaña de perforación exploratoria Tayrona y delimitación de Uchuva

24-25

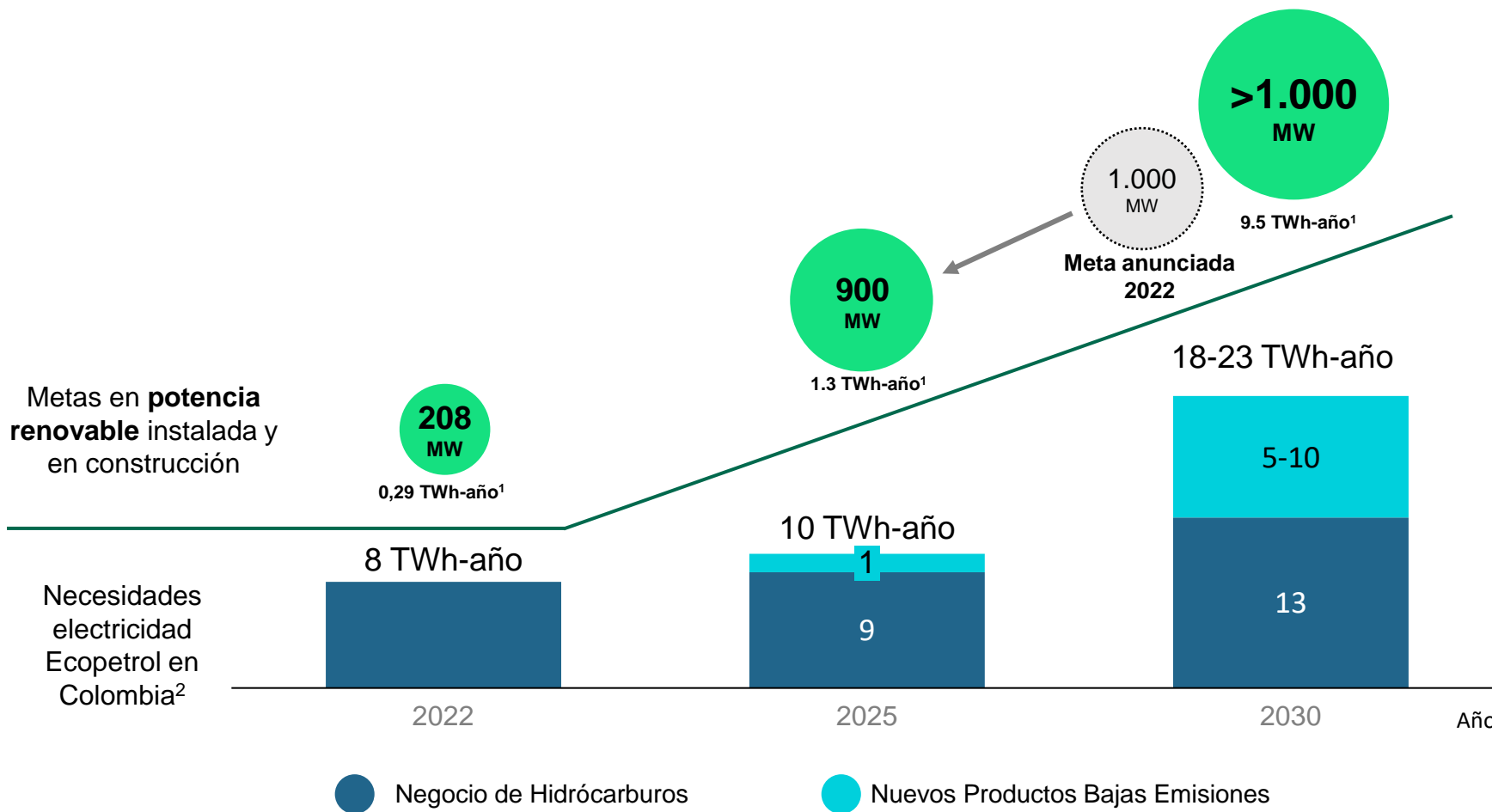
Inicio perforación área de Col-1
1 pozo exploratorio Komodo-1

27-29

Primer gas costa afuera



Aceleramos la incorporación de fuentes renovables para asegurar la competitividad de nuestro portafolio

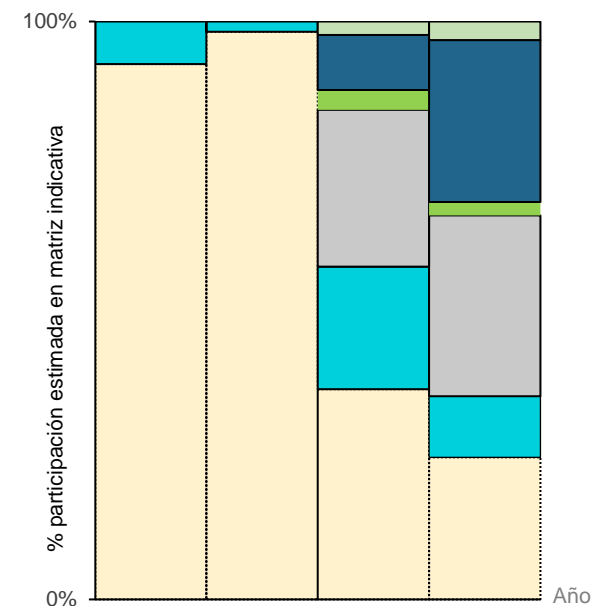


Creciente requerimiento de energía del Grupo Ecopetrol

- Competitividad** del negocio de hidrocarburos
- Habilitar** soluciones de **bajas emisiones**
- Descarbonización**

Matriz Indicativa³ energía renovable con portafolio actual

- Solar
- Hidro
- Eólico
- Biomasa
- Biogás
- Geotermia



1. Proyección de energía a incorporar con fuentes renovables | 2. Corresponden al tamaño de la ambición e incorpora la incertidumbre propia de la maduración y el cierre del caso de negocio de los proyectos | 3. Análisis interno Ecopetrol – Vicepresidencia de Bajas Emisiones

Nuestra aspiración es producir 1 millón de toneladas de hidrógeno de bajas emisiones al 2040

Hitos importantes de nuestro plan

- Producción de 1ra molécula de hidrógeno verde
- Inicio de muestreos de hidrógeno blanco
- Inicio pilotos de movilidad
- Apertura Centro de Innovación del Caribe
- Producción a escala industrial
- Pruebas de combustibles sintéticos mercado nacional
- Inicio de pruebas blending H₂ + gas natural
- Producción de hidrógeno bajas emisiones
- Producción de amoníaco verde
- Producción de combustibles sintéticos

130 k
Ton/año

1M
Ton/año
@2040

Aspiración @2040

- ✓ Producción de H₂ de bajas emisiones con vocación exportadora¹

Foco Hidrógeno verde

+2.500 MUSD proyectos²
+400 MUSD EBITDA² (promedio año)

Año	2022	2023-2025	2025-2030	2030-2040
	Pruebas y Aprendizaje		Escalamiento	Madurez

Alianzas estratégicas @2023



Usos priorizados

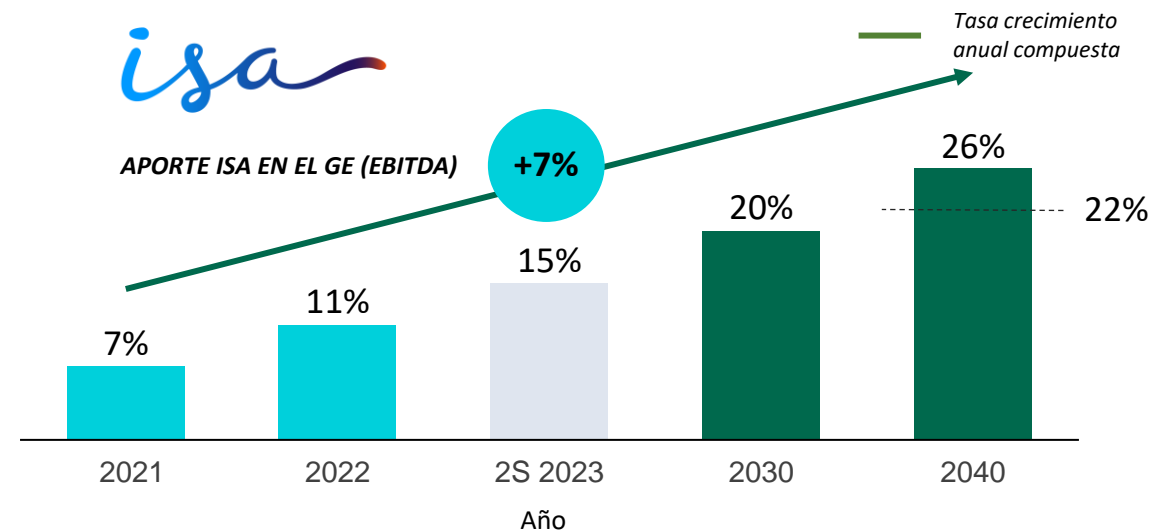
- ✓ Operaciones propias
- ✓ Movilidad sostenible
- ✓ Blending con gas
- ✓ Nuevos productos de bajas emisiones

1. Incluye eMetanol y amoníaco | 2. No incluye inversiones requeridas y retornos estimados sobre producción de hidrógeno para exportación

El crecimiento de la transmisión y los nuevos negocios de energía en ISA aportarán entre el 22% y 26% del EBITDA del GE para el 2040

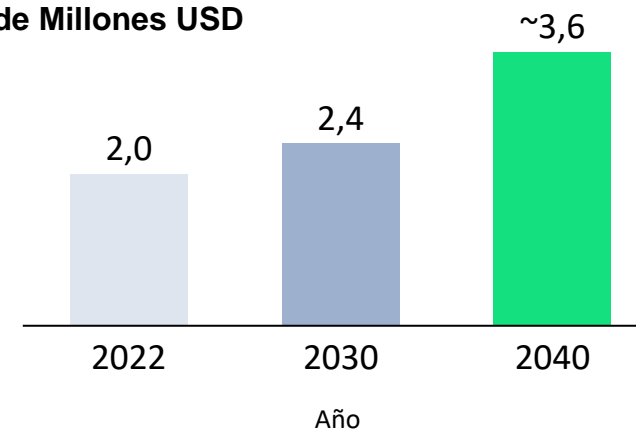
Racionales estratégicos de compra

- 1 **Diversificación del GE hacia negocios de bajas emisiones**
- 2 **Crecimiento transmisión eléctrica**
 48.776 km de circuito (instalados)
 +
 7.136 km adicionales (proyectos)
 3,9 miles de millones USD
- 3 **Nuevos negocios de energía que habilitan la transición energética del GE**
 Almacenamiento a gran escala
 Soluciones energéticas distribuidas

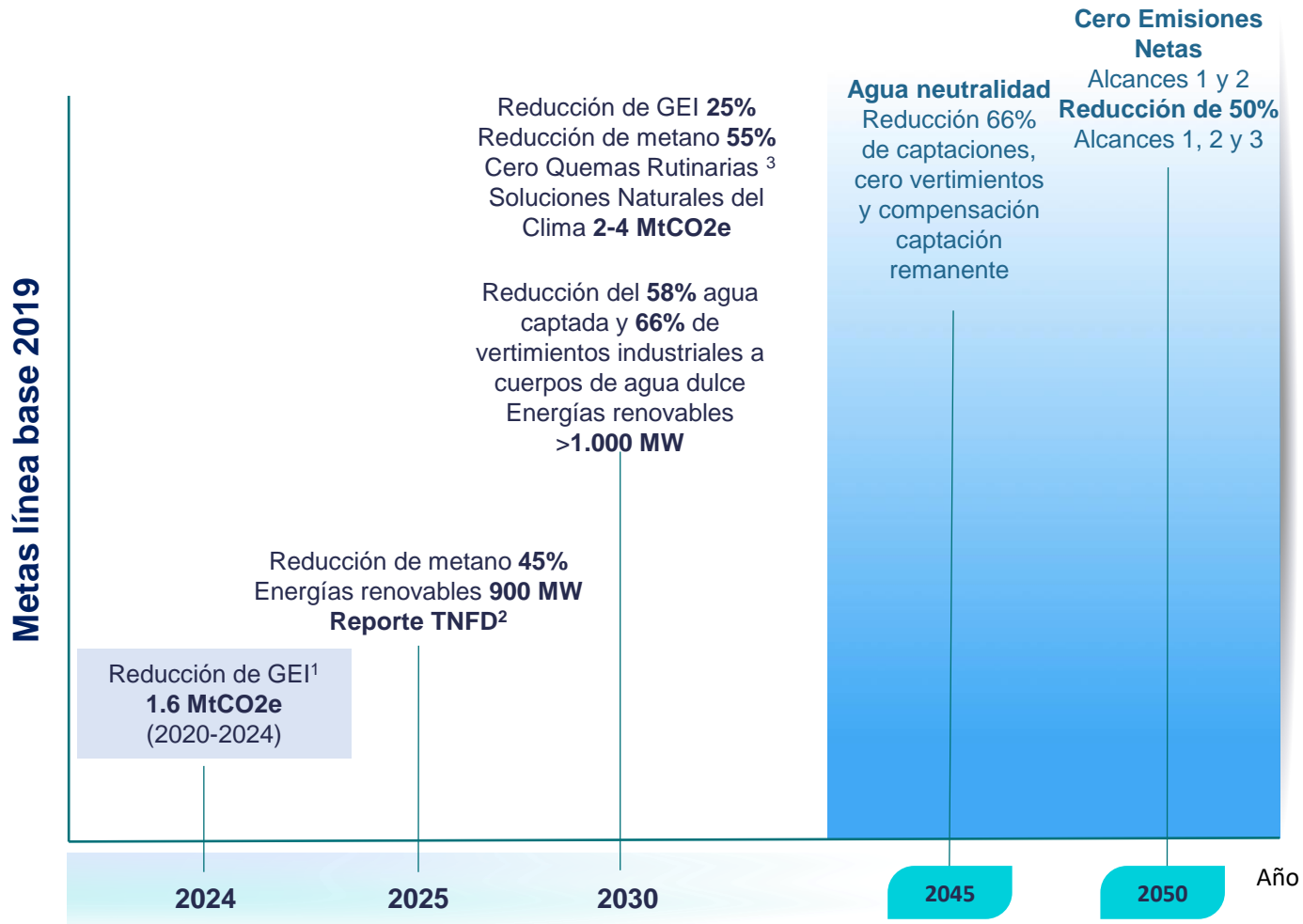


Aspiración desde el GE para el 2040¹

EBITDA Miles de Millones USD



Ratificamos compromiso de agua neutralidad al 2045 y cero emisiones netas al 2050



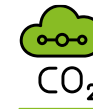
Avances destacados



Reducción del 20% del volumen de agua captada para uso industrial frente al 2019



10 millones de barriles de crudo Castilla Blend® carbono compensados, vendidos al mercado Asiático, Europeo y Americano



Reducción de emisiones de GEI logradas, periodo 2020-2023, **~1.3 MtCO₂e⁴**



El portafolio **ya construido** de Soluciones Naturales del Clima (SNC) contribuirá con **~1,5 MtCO₂e para 2030**



Reutilización de 2.62 millones de barriles al día. **Equivalentes al 79% del agua requerida para operar**

Desarrollar soluciones CT+I para resolver los retos estratégicos del GE

\$20-30

Miles millones USD

Impacto acumulado en EBITDA a 2040

Potencial Valor en EBITDA al 2040 de focos estratégicos habilitados con tecnología e innovación

\$2,5

Miles millones USD

Capturado entre el 2018 y 2022

Transición y Descarbonización

Captura y Uso de CO2
Energías Limpias
SNC
Hidrógeno
E-fuels
Biocombustibles

~\$13

Miles de millones USD

Activos Resilientes

Movilidad de Crudos
Tren Teca Nare
Recobro No Térmico
Recobro Térmico
Infraestructura ISA

~\$5

Miles de millones USD

Sostecnibilidad y Economía Circular

Agua
Reciclaje Químico

~\$1

Miles de millones USD

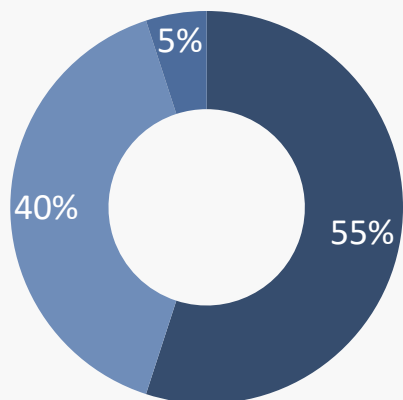
5TA Revolución Industrial

Campos asistidos
Downstream 5TA
Exploración Ágil

~\$1

Miles de millones USD

Participación en el EBITDA apalancado por CT+i



■ Hidrocarburos
■ Soluciones Bajas Emisiones
■ Transmisión y Vías

Transformación del Centro de innovación y tecnología – ICP para la transición energética

AUTOMATIZACIÓN

ROBOTIZACIÓN

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

CONOCIMIENTO + CAPACIDADES



RED ECONOVA
5 centros operando

+800k USD
Movilizados para la red

90 actores vinculados

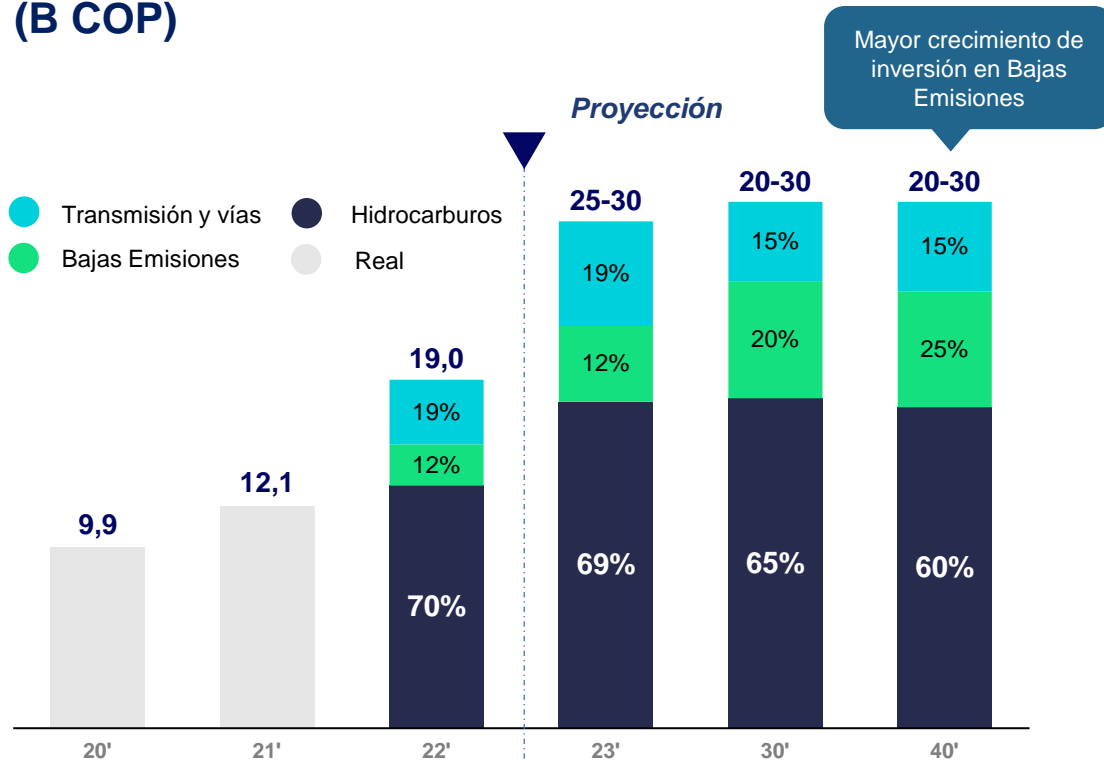
18 M USD
inversión en 3 años

+600 empresas y emprendimientos Impactados

Asignación de capital enfocada en balance y eficiencia

Disciplina de capital y uso eficiente de los recursos

Inversiones por línea de negocio (B COP)



Criterios diferenciados por línea de negocio

Tasas de descuento



- Según madurez y retornos históricos de negocio
- Ajustadas por financiación, buscando nuevas fuentes de capital
- Alineadas con negocios regulados
- Reconocen retos en el nivel de madurez de la tecnología (TRL)

Criterios transversales



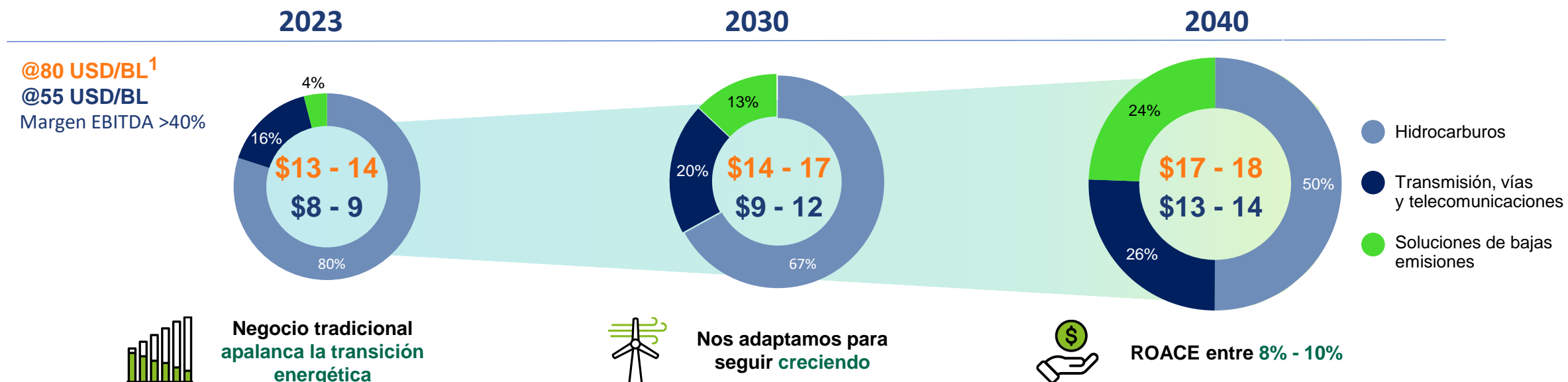
Precio interno CO2: para fomentar negocios de bajas emisiones

Geografía: Maximizar el retorno de la **cadena de valor doméstica** (70-80%)

Crecimiento del EBITDA y mayor diversificación

Retornos competitivos, disciplina de capital y protección de la caja

Crecimiento a través de la diversificación del EBITDA (Miles de Millones USD)



Estructura de capital sostenible

- Ratio **Deuda Bruta/EBITDA** en el largo plazo **< 2.5x**
- Inclusión de fuentes de financiación alternativas
- Mejora en condiciones de capital de trabajo por menor impacto del FEPC

Comprometidos con los aportes a la sociedad

Generación de valor sosTECnible

Accionistas

Payout: 78%

Promedio últimos 5 años
Dividendos en línea con resultados operativos

Nación

Regalías + impuestos + dividendos

2023e: ~46 B COP

2024-2040: 13-20 B COP/año

En conclusión

1



Se **mantiene** la promesa de la Estrategia 2040, **preservando el valor del negocio de hidrocarburos y acelerando los nuevos negocios de soluciones** de bajas emisiones

2



Firme **compromiso** con **transición energética justa y equitativa**

3



Aceleramos nuestras metas de **incorporación de energía renovable no convencional**, como insumo fundamental de la **cadena del hidrógeno**

4



El buen **desempeño** y la mejor **proyección** de ISA apalancan la **diversificación en energía eléctrica**

5



Estricta **disciplina de capital** para garantizar **retornos competitivos sostenibles**



SOMOS ENERGÍA QUE
TRANSFORMA A
COLOMBIA

Anexo - abreviaciones

Colombia le apuesta a una **matriz energética** en crecimiento, **limpia y diversificada**

- ASP: Announced Pledges Scenario
- EJ: Exajulios
- PJ: Petajulios
- Ton: Toneladas
- CO2e: Carbono equivalente
- UPME: Unidad de Planeación Minero-Energética
- IDEAM: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales

La Estrategia 2040 se mantiene y hacemos énfasis en la Transición Energética Justa

- Kbped: kilo barriles equivalentes por día
- MW: Megavatio
- EBITDA: Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization
- GE: Grupo Ecopetrol
- BCOP: Billones de pesos colombianos
- BUSD: Billones de dólares americanos

La estrategia 2040 ya está en marcha y cumpliendo su promesa de valor

- 2T23: segundo trimestre del año 2023
- USD: dólares americanos
- 1S23: primer semestre del año 2023
- 2T22: segundo trimestre del año 2022
- Kbd: kilo barriles día
- SAF: Sustainable Aviation Fuel
- MtCO2e: Toneladas de carbono equivalente
- KgCO2e/boe: kilogramo de carbono equivalente por barril equivalente

Portafolio exploratorio diversificado que aporta a la competitividad del Upstream

- GOM: Golfo de México
- VMM: Valle Medio del Magdalena
- VSM: Valle Sur del Magdalena
- BBPE: Billones de barriles de petróleo equivalentes
- MBOE: millones de barriles equivalentes

Gestión eficiente del portafolio que maximiza el potencial de los activos

- Kbped: kilo barriles equivalentes por día

Portafolio Caribe Costa Afuera

- TPC: tera pie cubico

Aceleramos la incorporación de fuentes renovables

- TWh: Teravatio hora
- MW: Megavatio

Anexo - abreviaciones

Nuestra aspiración es producir 1 Millón de toneladas de hidrógeno de bajas emisiones

- H2 : Hidrógeno
- Ton: Tonelada
- MUSD: Millones de dólares americanos

Ratificamos compromiso de agua neutralidad al 2045 y cero emisiones netas al 2050

- GEI : Gases efecto invernadero
- TNFD: Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

Desarrollar soluciones CT+I para resolver los retos estratégicos del GE

- SNC: Soluciones Naturales del Clima
- 5TA: Quinta
- CT+i: Ciencia, Tecnología e Innovación
- TE: Transición Energética

Asignación de capital enfocada en balance y eficiencia

- TRL: Technological Readiness Level – Madurez tecnológica

Crecimiento del EBITDA y mayor diversificación

- USD/BL : Dólares americanos por barril
- ROACE: Retorno sobre el capital medio empleado
- FEPC: Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles