

INSTANCIAS DECISORIAS SEGÚN ESTATUTOS, DELEGACIONES Y MODELO DE GOVERNABILIDAD

| No. | TEMA GENERAL | COMPAÑÍA | TEMA ESPECÍFICO SOBRE EL CUAL SE DECIDE | | CUANTÍA | INSTANCIA DECISORIA | |
|-------------|---------------------|----------------|---|---|---|-----------------------------------|--------------------------|
| 1. | Plan de Inversiones | Ecopetrol S.A. | Proyectos EDP (incluye ICOS) | Aprobación de <i>Start Up</i> , Sanciones de Fase | 0 a 5 MUSD | Subcomité de Inversiones | |
| | | | | | > 5 MUSD | CIN | |
| | | | | Aprobación de Controles de Cambios | CC No. 1 de proyectos con CAPEX total entre 0 y 5 MUSD | Subcomité de Inversiones | |
| | | | | | CC No. 2 en delante de proyectos con CAPEX total entre 0 y 5 MUSD | CIN | |
| | | | | | CC de proyectos con CAPEX total > a 5 MUSD | CIN | |
| | | | | Reactivaciones y Suspensiones de proyectos en ejecución | 0 a 5 MUSD | Subcomité de Inversiones | |
| | | | > 5 MUSD | | CIN | | |
| | | | Reactivaciones y Suspensiones de proyectos en fases de maduración | NA | VIP | | |
| | | | Inversiones no EDP | ICOS de baja complejidad, WO que no adicionan reservas, mantenimientos mayores, entre otros | NA | VP de segmento | |
| | | | | | Estudios | Estratégicos | CIN |
| | | | | | | No Estratégicos | Subcomité de inversiones |
| | | | Perforaciones de exploración y sísmicas exploratorias | NA | CIN | | |
| | | | Nuevas Inversiones | Incluir la nueva inversión en el Plan de Inversiones aprobado ¹ | De 0 a 10 MUSD | CIN | |
| | | | | | > 10 MUSD | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. | |
| | | | | Fondeadas con recomposición | De 0 a 5 MUSD | VEF | |
| 5 a 10 MUSD | VEF | | | | | | |

¹ De acuerdo con el Modelo de Gobernabilidad aprobado, la Junta Directiva aprueba el Presupuesto y el Plan de Inversiones del del Grupo Empresarial. Sobre el Plan de Inversiones, no es claro si la Junta Directiva aprueba una bolsa de dinero asociada a una promesa de valor, o si aprueba proyecto por proyecto. Es necesaria una definición en ese sentido, porque tendría impacto en la determinación de quién debe aprobar la inclusión de una nueva inversión tanto de Ecopetrol S.A., como de alguna de sus subordinadas.

| No. | TEMA GENERAL | COMPAÑÍA | TEMA ESPECÍFICO SOBRE EL CUAL SE DECIDE | | CUANTÍA | INSTANCIA DECISORIA |
|-----|--------------|---------------------------------|--|---|------------------|-----------------------------------|
| | | | | Fondear la Nueva inversión | > 10 MUSD | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |
| | | | | Que implique adición de inversión | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |
| | | | Recomposiciones al presupuesto de la vigencia actual | Hasta un cupo total = al 5% del total del presupuesto aprobado para la vigencia actual | | VEF |
| | | | | Por fuera del cupo total = al 5% del total del presupuesto aprobado para la vigencia actual | | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |
| | | | Criterios de disciplina de Capital | | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |
| | | Subordinadas² | Proyectos EDP (incluye ICOS) | Aprobación de <i>Start Up</i> , Sanciones de Fase | De 0 a 15 MUSD | Subordinada |
| | | | | > A 15 MUSD | CIN | |
| | | | Aprobación de Controles de Cambios | CC No. 1 de proyectos con CAPEX total entre 0 y 15 MUSD | Subordinada | |
| | | | | CC No. 2 en delante de proyectos con CAPEX total entre 0 y 15 MUSD | CIN. | |
| | | | Reactivaciones, cierres anticipados y Suspensiones de proyectos en ejecución | | No está definido | |
| | | | Reactivaciones, cierres anticipados y Suspensiones de proyectos en fases de maduración | | No está definido | |
| | | | Inversiones no EDP | ICOS de baja complejidad, WO que no adicionan reservas, mantenimientos mayores, entre otros | NA | VP de Segmento. |
| | | | | Estudios | Estratégicos | NA |
| | | | | No Estratégicos | NA | Subordinada |

² La forma como están redactados los documentos que regulan este aspecto, hace entender que hay decisiones (se resaltan en amarillo) que actualmente está tomando Ecopetrol S.A. y que en estricto rigor, deben tomar las subordinadas en sus diferentes órganos de gobierno.

| No. | TEMA GENERAL | COMPAÑÍA | TEMA ESPECÍFICO SOBRE EL CUAL SE DECIDE | | CUANTÍA | INSTANCIA DECISORIA | |
|-----|--|----------------|---|--|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | | | | Perforaciones de exploración y sísmicas exploratorias | NA | CIN. | |
| | | | Nuevas Inversiones | Incluir la nueva inversión en el Plan de Inversiones del GE | De 0 a 10 MUSD | CIN | |
| | | | | | > 10 MUSD | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. | |
| | | | | Fondear la Nueva inversión | Fondeadas con recomposición | De 0 a 10 MUSD | VEF |
| | | | | | | > 10 MUSD | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |
| | | | | Que impliquen adición al Plan de Inversiones del GE aprobado | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. | |
| | | | Criterios de disciplina de Capital | | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. | |
| | | | | | | | |
| 2. | Formas asociativas y de colaboración empresarial | Ecopetrol S.A. | Conformar empresas unipersonales o asumir cualquier forma asociativa o de colaboración empresarial con personas naturales o jurídicas para adelantar actividades relacionadas con el objeto social, así como las conexas, complementarias, necesarias o útiles para el desarrollo del mismo | | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. | |
| | | | Cualquier modificación menor a los contratos de asociación o Exploración y Producción, entre otras: - Modificaciones cláusula 28 "Desacuerdos" para pactar mecanismos alternativos de resolución de conflictos para determinados casos - Modificaciones a los Acuerdos de Operación (Anexo B) de los contratos de Exploración y Producción (disposiciones técnicas y contables) - Pruebas extensas de producción (Anexo B de los contratos de Exploración y Producción) - Modificación a los montos de autonomía de operadores para contratar bienes y servicios (Anexo B del contrato de Exploración y Producción) | | NA | Presidente | |
| | | | Comercialidades de campos cuyas reservas sean menores a 50 millones de barriles equivalentes, de acuerdo con la presentación a la Junta Directiva de 06 de julio de 2007 | | NA | Presidente | |

| No. | TEMA GENERAL | COMPAÑÍA | TEMA ESPECÍFICO SOBRE EL CUAL SE DECIDE | CUANTÍA | INSTANCIA DECISORIA |
|-----|------------------------------|----------------|--|----------------------|---------------------------------------|
| | | | Autorizaciones en contratos de servicios de operación, sin cesión de intereses para: a. Aprobar la apertura de procesos de selección b. Suscribir los contratos correspondientes y aprobar sus modificaciones c. Aprobar modificaciones a los (i) Contratos de Servicios de Operación con Riesgo actualmente vigentes. (ii) Contratos de Campos descubiertos no Desarrollados e Inactivos y (iii) Contratos de Producción Incremental | NA | Presidente |
| | | | Cambio de obligaciones contractuales, periodo de exploración y plazos para su cumplimiento | NA | Presidente |
| | | | Cesiones de intereses en contratos E&P | NA | Presidente |
| | | | Ampliación plazos contractuales > a 6 meses, periodo de exploración contratos E&P | NA | Presidente |
| | | | Modificación o ajustes a programas exploratorios en contratos E&P | NA | Presidente |
| | | | Cualquier modificación menor en los términos comerciales de los contratos E&P | NA | Presidente |
| | | | Ampliación plazos contractuales, periodo exploración < a 6 meses en contratos E&P | NA | Vicepresidencia de Activos con Socios |
| | | | | | |
| 3. | Disposición de Activos | Ecopetrol S.A. | Cesiones sin costo, | \$25.000.000.000,00. | Presidente |
| | | | Servidumbres y comodatos | 10.000 SMLMV. | Presidente |
| | | | Venta de excedentes | 10.000 SMLMV | Presidente |
| | | | | | |
| 4. | Nuevos Negocios ³ | Ecopetrol S.A. | | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |
| | | Subordinada | | NA | Junta Directiva de Ecopetrol S.A. |

³ a) Debe revisarse la definición de Nuevos Negocios. Es muy importante definirlo porque según como está hoy, se presta para entender incluidas en la definición muchas oportunidades y negocios que pueden utilizarse para subir a la Junta Directiva todo tipo de decisiones. b) De acuerdo con el modelo de Gobernabilidad, los Nuevos Negocios del GE son aprobados por la Junta Directiva de Ecopetrol S.A. Se resalta este asunto para revisarlo de cara a la personería jurídica de cada subordinada.

Aspectos a resaltar:

- El Modelo de Gobernabilidad establece unas funciones en la Junta Directiva de Ecopetrol S.A., que hoy no se encuentran señaladas en sus Estatutos.
- Debe revisarse si las funciones asignadas a las compañías subordinadas, bajo el Modelo de Gobernabilidad de Ecopetrol S.A., son replicadas en los estatutos de cada compañía.
- El Modelo de Gobernabilidad, de acuerdo con la forma en que está redactado en los documentos que lo consignan⁴, asigna derechos de decisión a la Junta Directiva y a la administración de Ecopetrol S.A., que en estricto rigor, deben estar en cabeza de cada compañía Subordinada.

⁴ La intención del Modelo de Gobernabilidad no quedó bien consignada en los documentos que lo regulan e implementan.