


Ecopetrol: Hacia una transformación sosTECnible





Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos.

DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Somos el Nuevo Grupo Ecopetrol

Empresa líder en energía e infraestructura integrada en la región



Líder en hidrocarburos y autogeneración renovable en Colombia

Líder en transmisión eléctrica en América Latina

+120 años
De experiencia entre las dos compañías

Presencia geográfica
+8 países

+18,000
Empleados

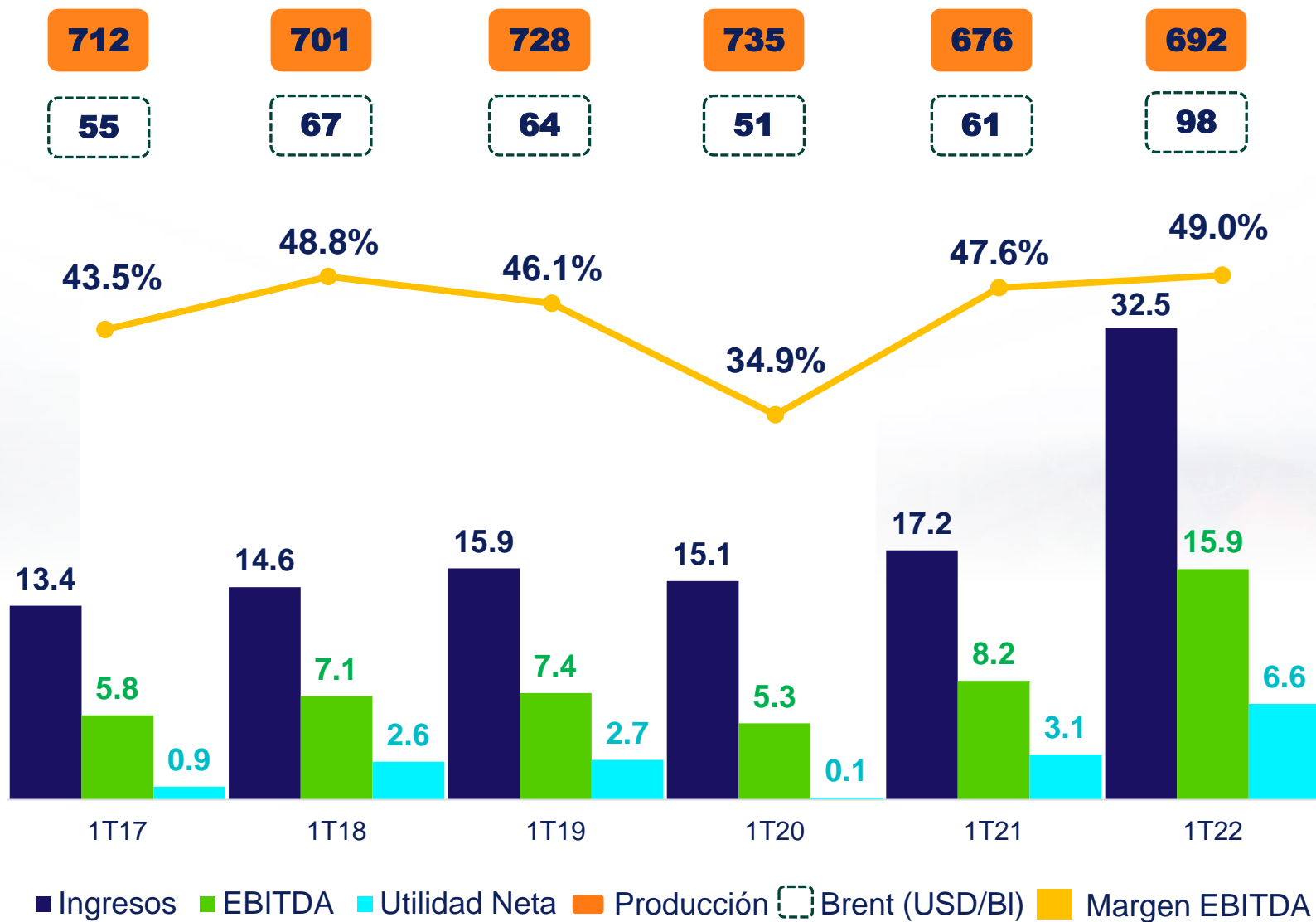
Comprometidos con el futuro energético y el desarrollo sostenible en Colombia y la Región

Potenciales Oportunidades:

- Almacenamiento de energía y combustibles
- Generación de energía renovable
- Servicios compartidos



EL MEJOR RESULTADO TRIMESTRAL EN LA HISTORIA



**COP B 11.5 dividendos aprobados
COP 280 por acción**

10.4% Dividend Yield*



Producción promedio mensual abril: la más alta desde marzo de 2020

Marzo 2022:
705 kbped

Abril 2022:
708 kbped

ESTRATEGIA AL 2040

RETORNOS COMPETITIVOS

8%-10% retorno sobre el capital (ROACE)

< 2.5x Deuda Bruta / EBITDA

13 - 20 COPB

Transferencias a la Nación promedio anual*

CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

20,000 - 30,000 US\$ M
(~76 - 114 BCOP)

EBITDA acumulado al 2040 habilitado por tecnología e innovación

70% del personal en reskilling
(reaprendizaje para afrontar nuevos retos) al 2030

CRECER

13,000 - 14,000 US\$ M
(~49 - 53 BCOP)

EBITDA anual al 2040

30%-50%

participación en EBITDA de negocios de bajas emisiones

SOSTECNIBILIDAD

Cero emisiones netas de CO₂e al 2050
(alcance 1y 2)
-50% emisiones totales al 2050

Cero vertimientos al 2045

230 mil empleos no petroleros generados al 2040



HITOS ESTRATÉGICOS

CRECER CON LA TRANSICIÓN

- **Éxito exploratorio** en el pozo El Niño 2 en el Bloque Boquerón en Tolima
- **Adjudicación** de 6 bloques exploratorios en la Cuenca Santos en Brasil en alianza con Shell
- Presentación de oferta en abril por parte de ISA para el **proyecto Troncal del Magdalena I**
- Optimización del portafolio: Intención de venta del 51.8% de **Invercolsa**

GENERAR VALOR CON LA SOSTECNIBILIDAD

- **Adherencia** a la iniciativa **1 Trillion Trees** del Foro Económico Mundial
- **Inclusión** por segundo año consecutivo en el S&P Global **Sustainability Yearbook 2022**
- Publicación Segundo Reporte **SASB**, Reporte Integrado de **Gestión Sostenible** y Reporte **20-F**
- Compromiso **agua neutralidad 2045** (Reutilización del 76% en 1T22)
- Primer **piloto de hidrógeno verde** en Refinería de Cartagena

CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

- **Alianza estratégica:** Plataforma sobre uso y gestión eficiente del agua



- **Lanzamiento** de la séptima versión del concurso **InnovaTe Generando Valor**
- Inicio de la ejecución del **Centro de Innovación y Tecnología del Caribe**
- Avance creación **Ecosistema EnergyTech**

RETORNOS COMPETITIVOS

- **Primer cargamento** de crudo vendido por **Ecopetrol Trading Asia**
- **ROACE:** 14.5%, el más alto desde el 3T18
- **Margen EBITDA:** 49.0%
- **Eficiencias:** COP 358 mil millones en el 1T22

RESUMEN RESULTADOS OPERATIVOS

Exploración

PRODUCCIÓN DE POZOS EN PRUEBAS INICIALES Y EXTENSAS 1T 2022

221 KBPE



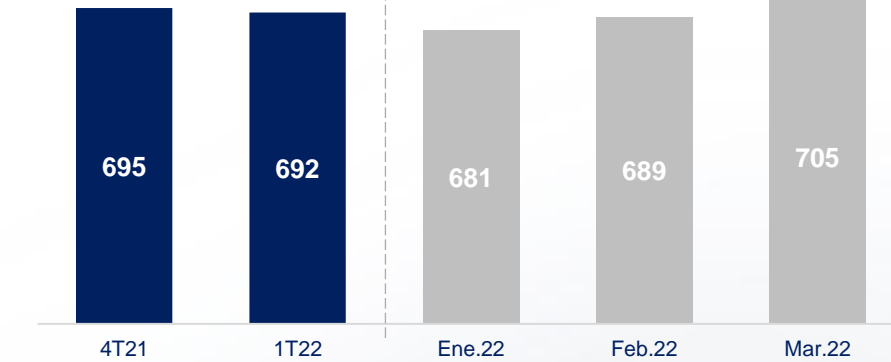
POZO EXITOSO EL NIÑO-2

Comprobó la estructura del pozo descubridor El Niño-1 perforado en 2020, con un potencial de producción de crudo de 27° API

Producción y Reservas

PRODUCCIÓN

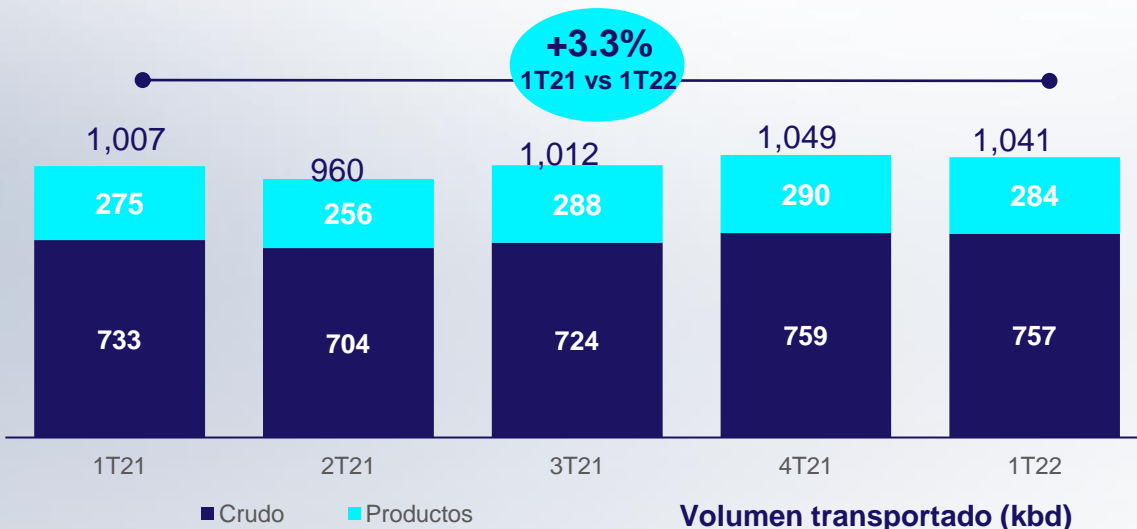
kbped



Niveles de producción **>700** kbped

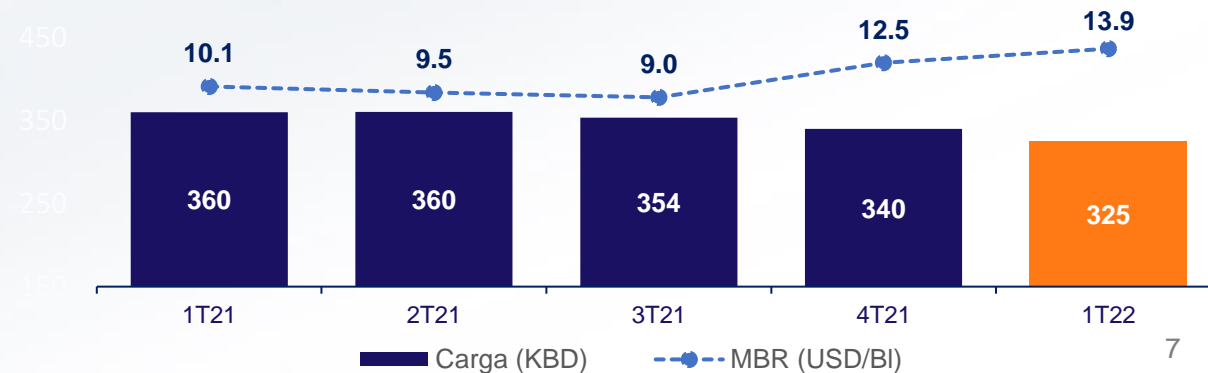
708 kbped
Producción Abril/22

Transporte



Refinación y Petroquímica

Margen Bruto de Refinación y Carga

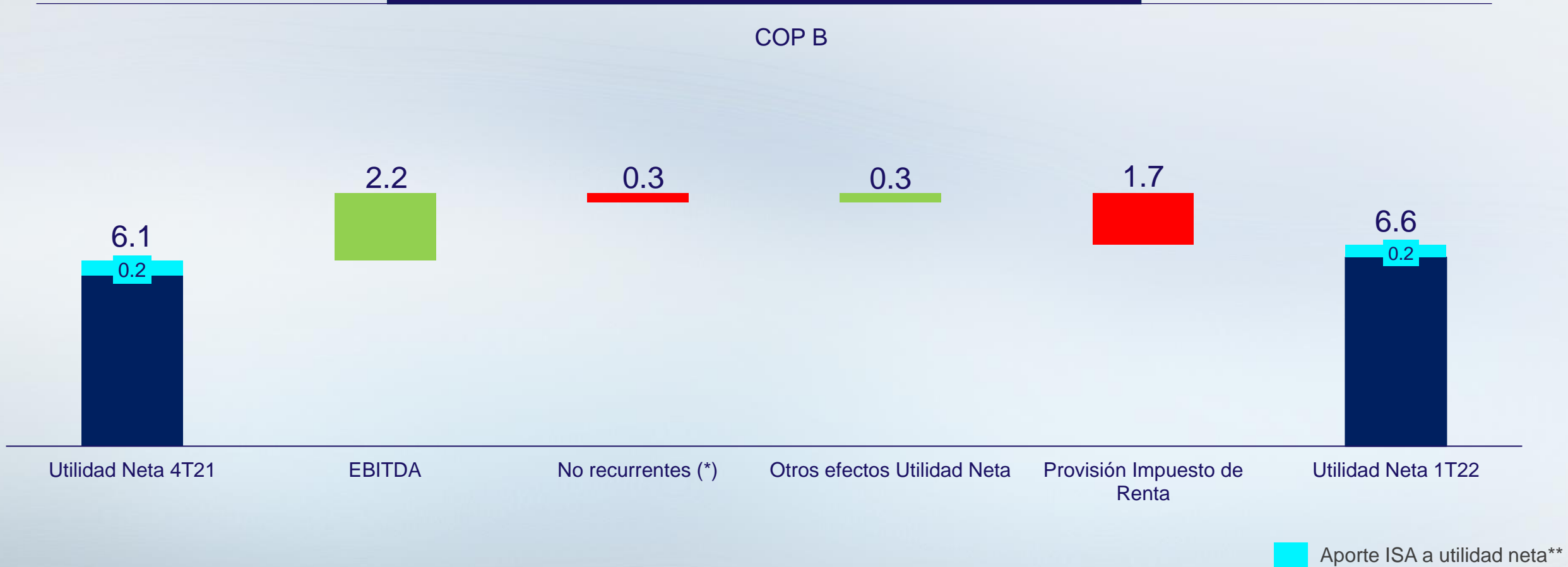


PRIMER TRIMESTRE RÉCORD



Utilidad Neta 4T21 vs 1T22

COP B



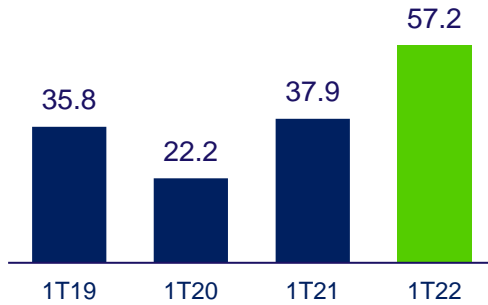
*No recurrentes (antes de impuestos): Baja de activos derivado de la salida en el proyecto Rydberg de Ecopetrol América, luego del análisis de viabilidad técnica y económica

**Este resultado corresponde a la participación de Ecopetrol en ISA del 51.4%

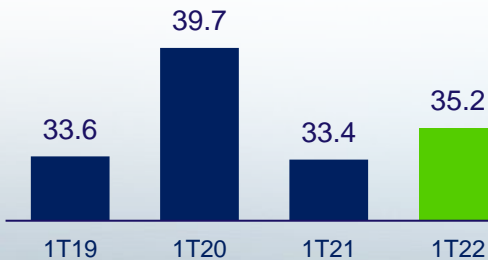
RESULTADOS FINANCIEROS SIN PRECEDENTES

Indicadores O&G

EBITDA/BI 57.2 USD/BI



Breakeven Utilidad Neta 35.2 USD/BI



Indicadores ISA

Margen EBITDA¹ 83.5%

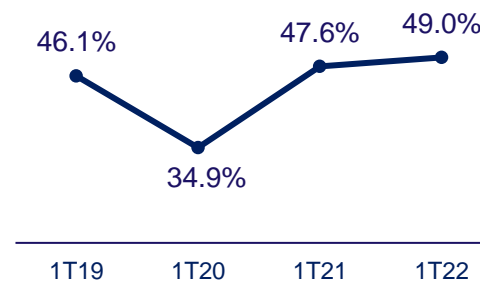


ROE² 11.1%



Indicadores Grupo Ecopetrol

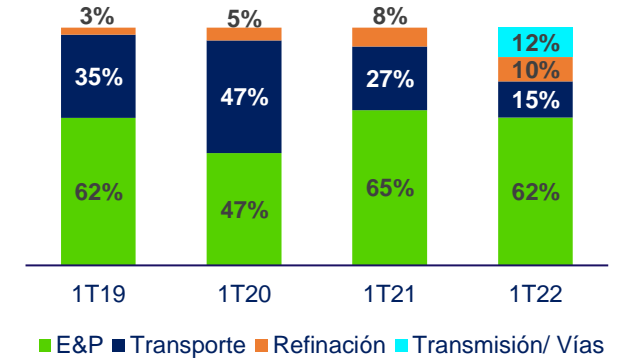
Margen EBITDA 49.0%



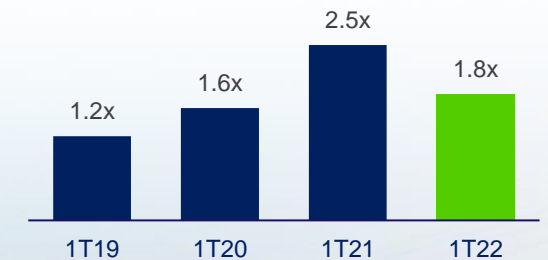
ROACE³ 14.5%



EBITDA por segmento % participación

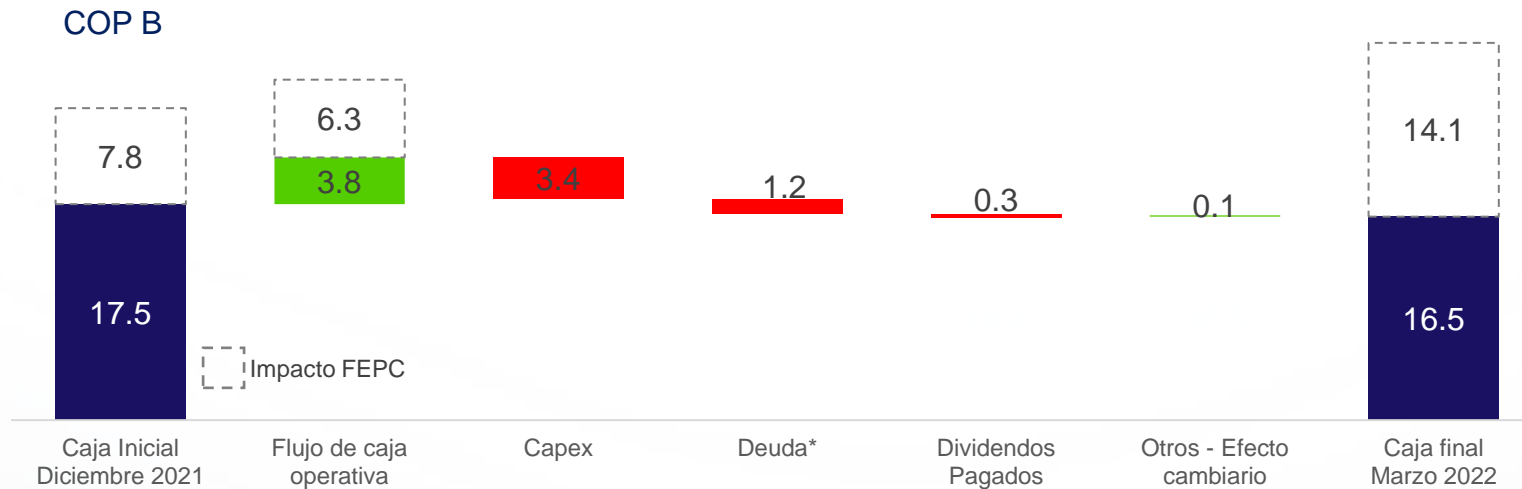


Deuda Bruta / EBITDA* 1.8x

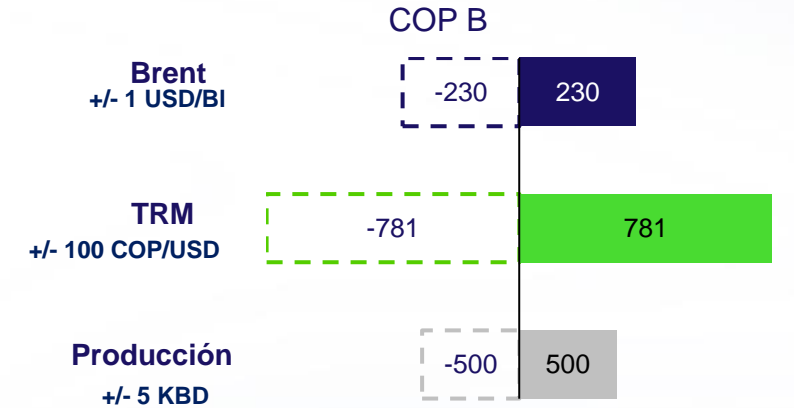


1. Homologación cálculo con metodología del Grupo Ecopetrol (incorporación resultado de co-controladas) a partir del 1/enero/2022. 2. Rentabilidad del Capital U12M ISA. 3. Retorno Sobre el Capital Promedio Empleado.
*U12M; incluye 7 meses de consolidación del EBITDA de ISA.

ROBUSTA POSICIÓN DE CAJA

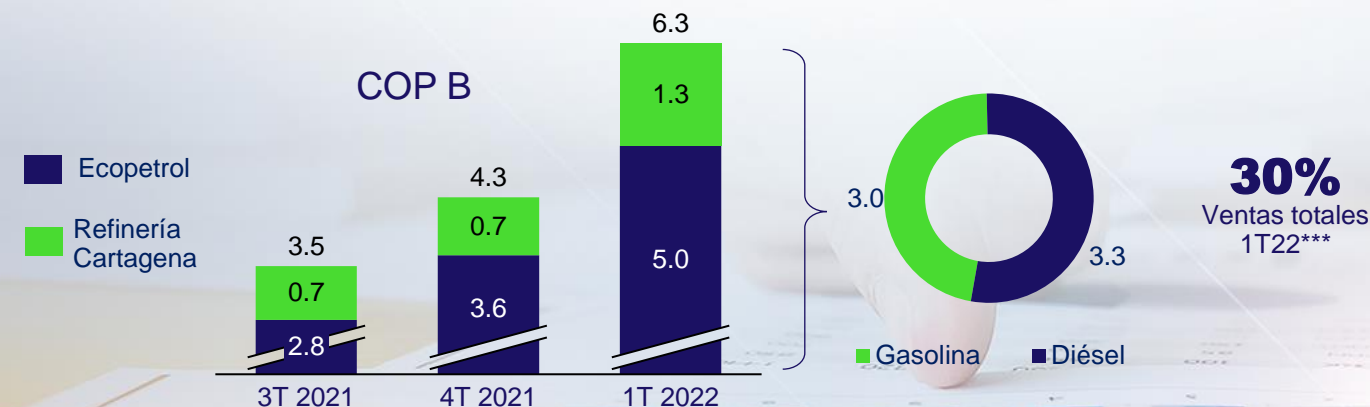


Sensibilidad Caja**



Expectativa de generación de caja a cierre de año por variación en precio y TRM, incluyendo el impacto del FEPC

SALDOS PENDIENTES DE PAGO POR COP 14.1 B AL 1T22



CONTEXTO

Grupo Empresarial

- Precios de realización y márgenes competitivos de referencia internacional

Economía nacional

- Atenúa impacto de fluctuaciones en los precios de los combustibles a consumidor final

GESTIÓN

Medidas anunciadas por el Ministerio de Hacienda:

- Posibles excedentes presupuesto Nacional y servicio de la deuda
- Excedentes de dividendos Ecopetrol a pagar en 2022 vs presupuesto
- Apropriaciones del Presupuesto General de la Nación 2023

Medidas Operativas en evaluación:

- Control ventas zonas fronterizas
- Restricción en importaciones

Herramientas de financiamiento contingente de corto plazo

*Deuda: desembolsos netos, pago de capital e intereses Caja inicial y final incluye: Efectivo y Equivalente de Efectivo y Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes

**Sensibilidad calculada a partir de un escenario base de precio Brent de 101 USD/BI y TRM de 3,804 promedio año

***Porcentaje de volumen de ventas sujetos al FEPC de gasolina y destilados medios excluyendo extra, jet y mineros sobre ventas totales del 1T22



Q&A

Anexos

NAVEGANDO UN MERCADO EN EVOLUCIÓN



Retos

- **Presión inflacionaria** en sector O&G
- Afectaciones en **cadena de suministro**
- **Mayor competencia** con crudos rusos e iraníes con flujo a Asia

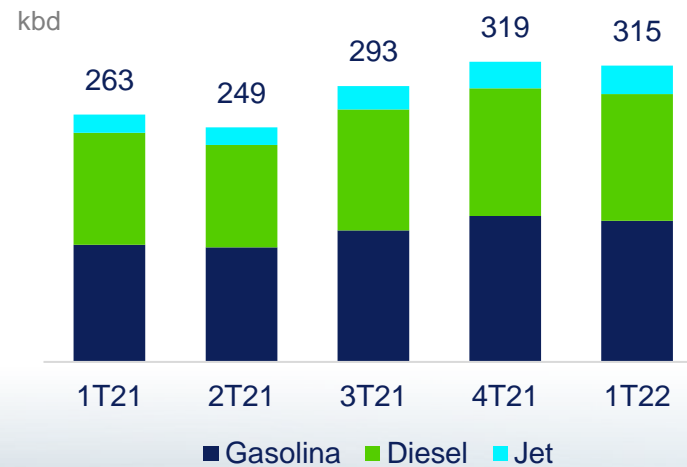
Oportunidades

- Precios de **realización atractivos**
- Consolidación **Ecopetrol Trading Asia**
- **Monitoreo sistemático** a precios de abastecimiento
- Manejo eficiente de **inventarios**
- Cambios en **estructuras contractuales**

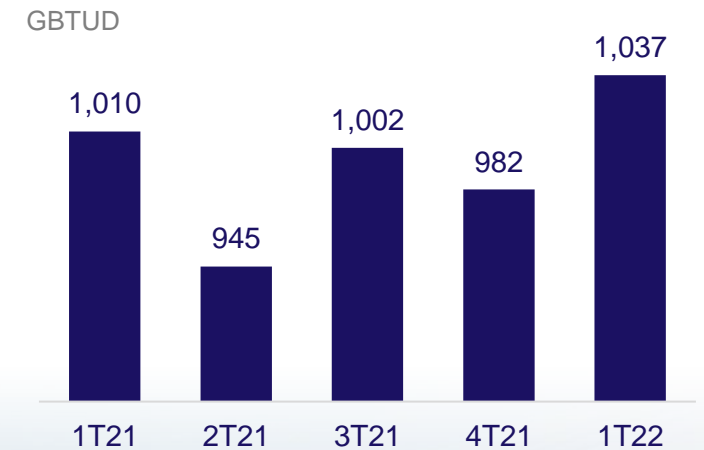
Exportaciones e Importaciones



Demanda de Combustibles

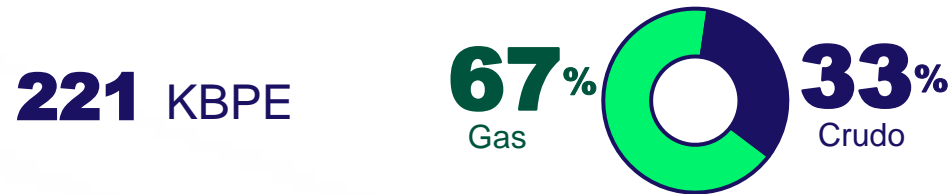


Demanda de Gas



ASEGURANDO UN PORTAFOLIO COMPETITIVO

PRODUCCIÓN DE POZOS EN PRUEBAS INICIALES Y EXTENSAS 1T 2022



POZO EXITOSO EL NIÑO-2

Comprobó la estructura del pozo descubridor El Niño-1 perforado en 2020, con un potencial de producción de crudo de 27° API

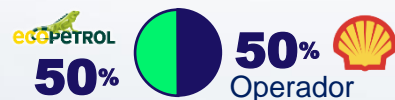
ESTRATEGIA DE GAS

Inicio de perforación del pozo Cupiagua XD 45 en el Piedemonte Llanero



Inicio de perforación en el offshore Colombiano

- Pozo Gorgon-2



- Pozo Uchuva-1

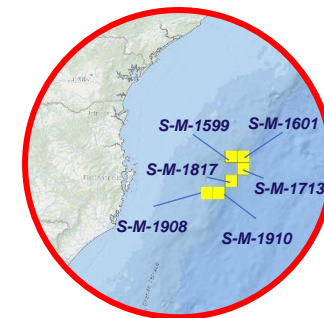


ACTIVIDAD INTERNACIONAL – BRASIL

Ecopetrol Brasil amplía su participación en la cuenca Santos, al adjudicarse 6 bloques costa afuera en alianza con Shell



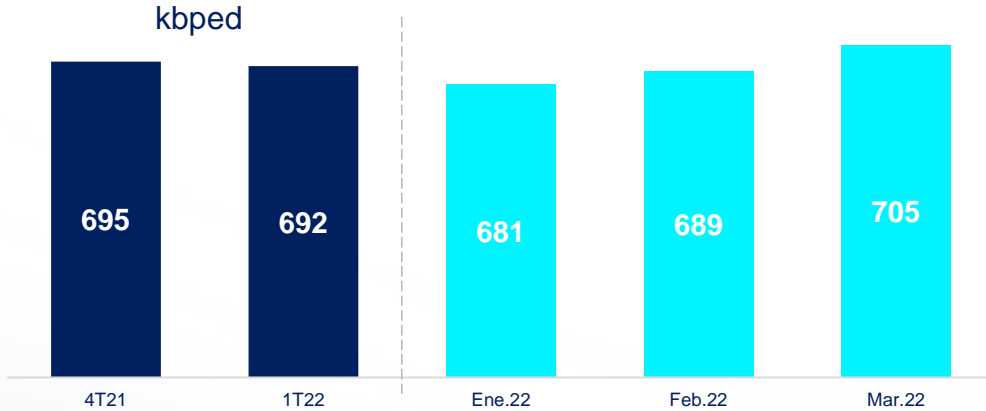
NUEVOS BLOQUES



1 Inició perforación el 27 de abril de 2022; 2 Taponado y abandonado por fallas operativas; 3 Pozo de estudio que no comprueba presencia de hidrocarburos; 4 Operación a solo riesgo por el socio

DE VUELTA AL PLAN

PRODUCCIÓN



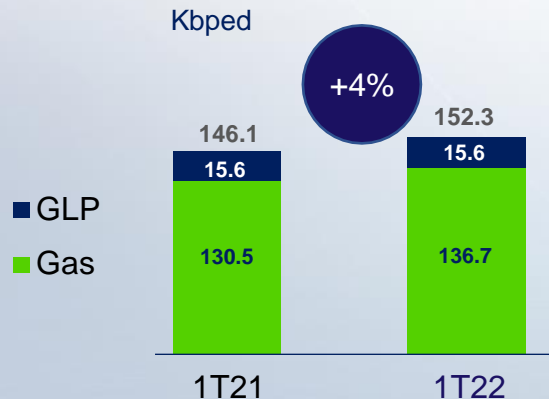
Niveles de producción **>700** kbped

708 kbped Producción Abril/22

- Fortalecimiento del modelo operativo y estructura del segmento Upstream
- 131 pozos de desarrollo perforados y completados en el trimestre
- Impactos por bloqueos en los campos Yariguí, Capachos y CPI Suroriente (enero)
- Mantenimiento de la planta de gas Cupiagua (enero)

CONTRIBUCIÓN SIGNIFICATIVA DEL NEGOCIO DE GAS Y GLP*

PRODUCCIÓN



22%
Aporte de gas y GLP* a producción 1T2022

60%
Margen Ebitda**



PROYECTOS

5

POZOS EN PERFORACIÓN
Al cierre 1T2022

- 3** Desarrollo
- 2** Exploratorios
 - Piedemonte
 - Caribe Offshore

- **Portafolio de 18 pozos** con objetivo gas en 2022
- **~2.6 Netback (USD/MBTU):** +22% vs. 1T 2021
- **Gas social:** 798 nuevas conexiones en el 1T 2022

* No incluye GLP correspondiente a producción de refinerías.

** Margen Ebitda incluye GLP de producción de refinerías y comercialización de gas y GLP a través de filiales, no se incluyen otros blancos.

AVANCES EN YACIMIENTOS NO CONVENCIONALES (YNC)

PERMIAN (EEUU)

1t
20
22

111
USD M

EBITDA
>9 veces
vs 1T21

87%

Margen
EBITDA

23
Pozos
perforados

135
Total pozos en
producción

21
Pozos
completados

3.5
Opex USD/BI

Producción Promedio
(KBOED Neto ECP antes de regalías)



30.1
durante
marzo

Actividad de acuerdo a
PLAN 2022

CAPEX
~700 – 800 USD M
neto ECP



PRODUCCIÓN

32 – 34 kbped
Neto ECP
antes de regalías

104 Pozos a
perforar

PPII

KALÉ

PLATERO



Continúan conversaciones referentes a:

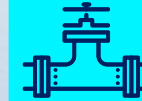
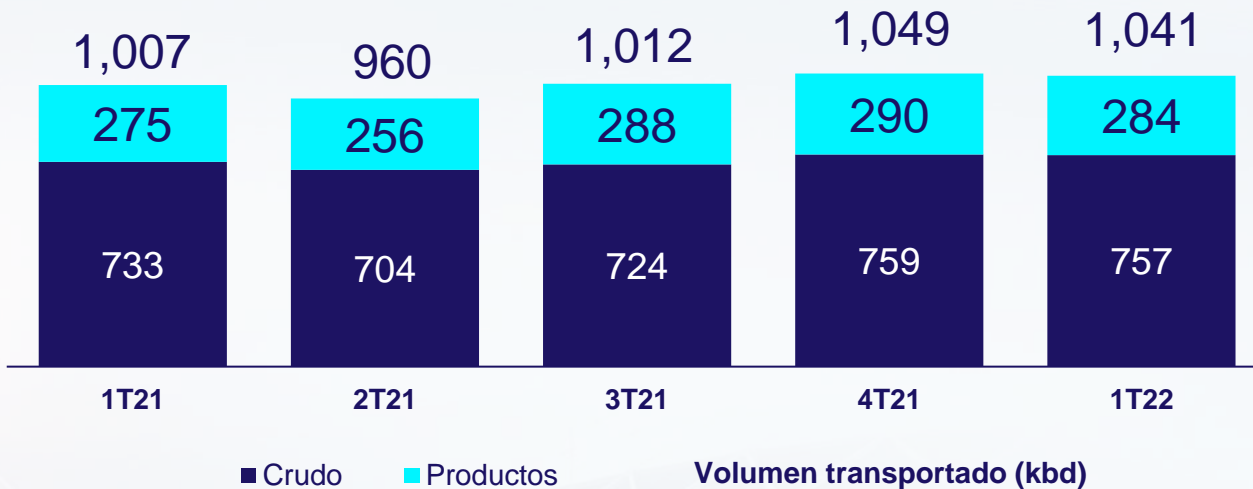
- Programa de Beneficio a las Comunidades (PBC)
- Plan Económico de las Comunidades (PEC)

SosTECnibilidad

2.1 MMbbls de agua reciclada en operaciones de completamiento y Sustitución hasta un 35% del volumen de diésel por gas natural comprimido

CRECIMIENTO CON LA REACTIVACIÓN

+3.3%
1T21 vs 1T22



Incremento de crudos transportados por Oleoductos del 3.3%

- ✓ Recibo de crudos de la asociación Nare
- ✓ Transporte adicional de terceros

Incremento de productos transportados por poliductos del 3.3%

- ✓ Recuperación de la demanda

Estabilización en la preparación de crudo South Blend 25° API

Tanque de almacenamiento Pozos Colorados



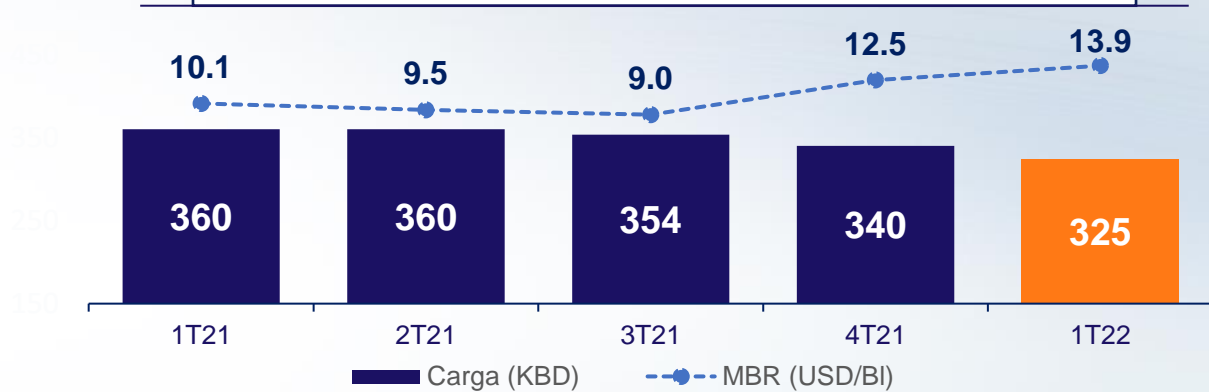
Aumento de 260 Kb en la capacidad de almacenamiento en Pozos Colorados / TK – 705

Mujeres protagonistas en la construcción
42% de la fuerza laboral

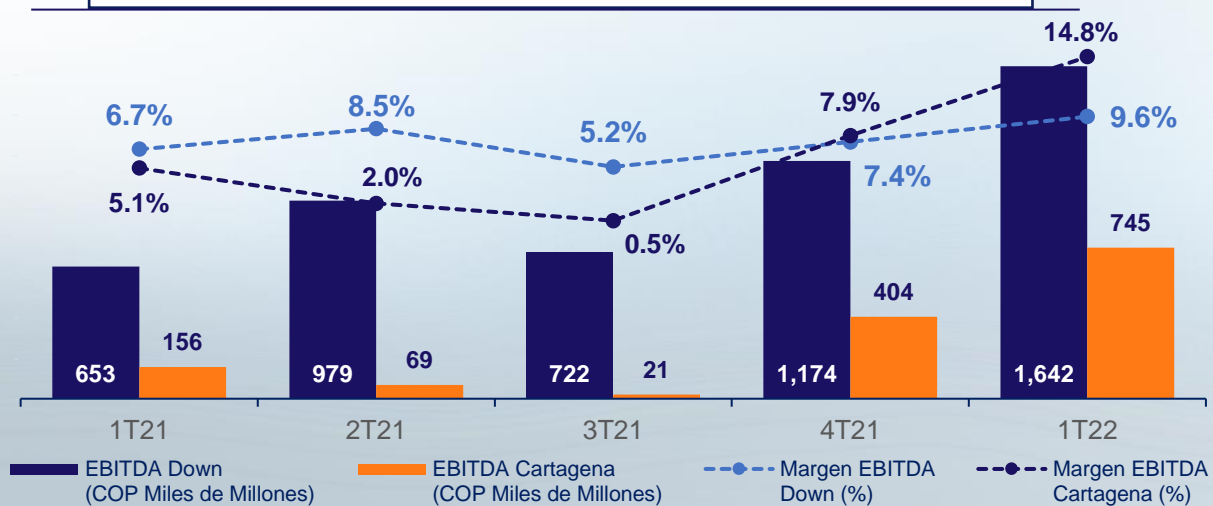
Contribución al desarrollo laboral y el empoderamiento de la región

CONFIABILIDAD OPERATIVA Y ENTORNO DE PRECIOS FAVORABLE

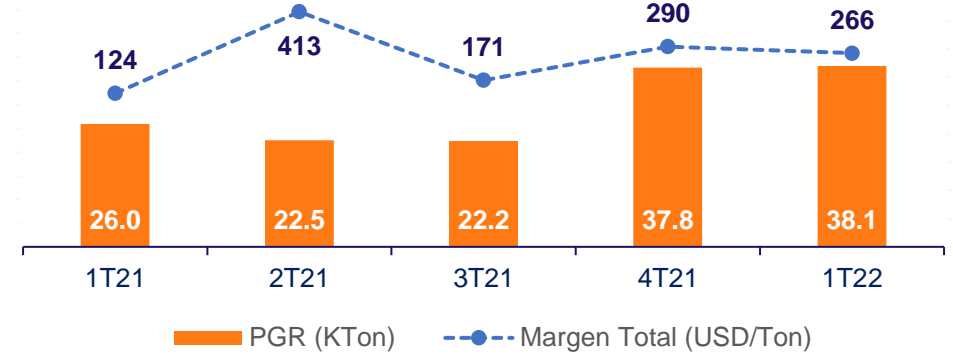
Margen Bruto de Refinación y Carga



EBITDA



Entrega PGR* Refinerías y Margen Total Esenttia



Paradas de plantas programadas en ambas refinerías con **destacable desempeño HSE**



Récord histórico trimestral en EBITDA Segmento, EBITDA y margen bruto de Cartagena



Incremento entrega **PGR* Refinerías** apalanca **Margen Total Esenttia**

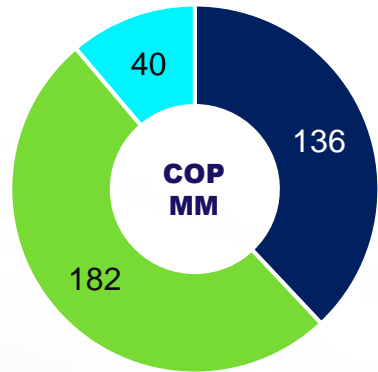
*PGR: Propileno Grado Refinería



EFICIENCIAS Y OPTIMIZACIÓN DE COSTOS

EFICIENCIAS 1T22

COP 358 mil millones

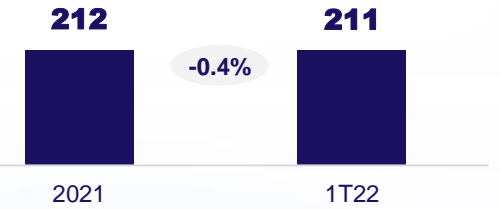


■ Opex ■ Ingresos ■ Capex

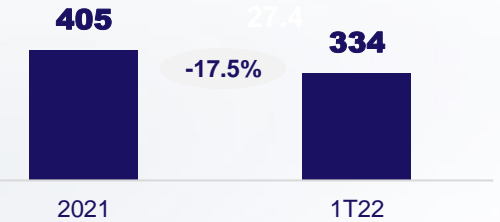
- Estrategia integral enfocada en mitigación de efectos inflacionarios
- 89% de las iniciativas impactan de manera positiva el resultado EBITDA
- Eficiencias en capex concentradas en mejora del desempeño operativo y técnico de proyectos de inversión

CAPEX

COSTO DE PERFORACIÓN (USD/ft)

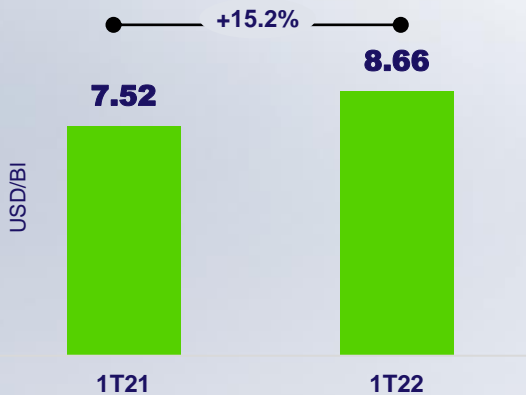


COSTO DE COMPLETAMIENTO (KUSD/Pozo)

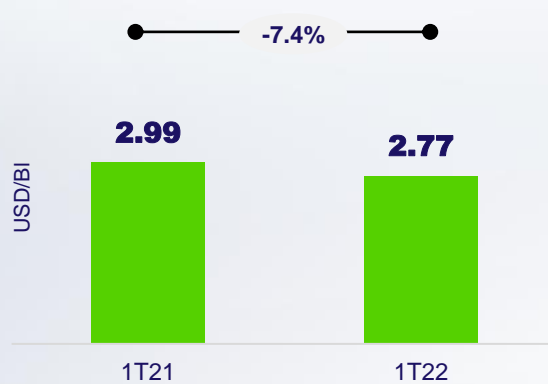


Incremento principalmente asociado a impacto en compras indexadas a Brent

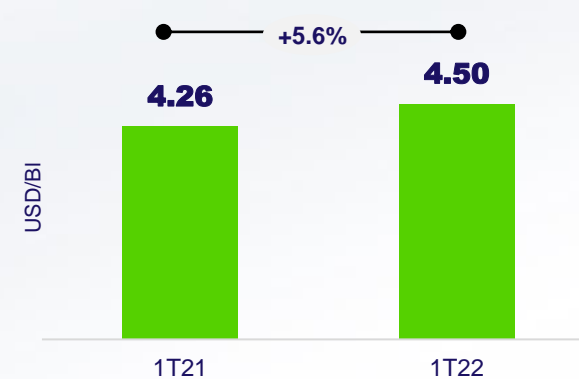
COSTO DE LEVANTAMIENTO



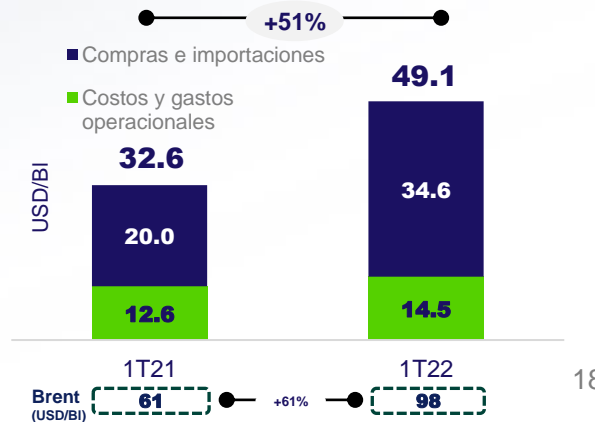
COSTO POR BARRIL TRANSPORTADO



COSTO DE CAJA DE REFINACIÓN

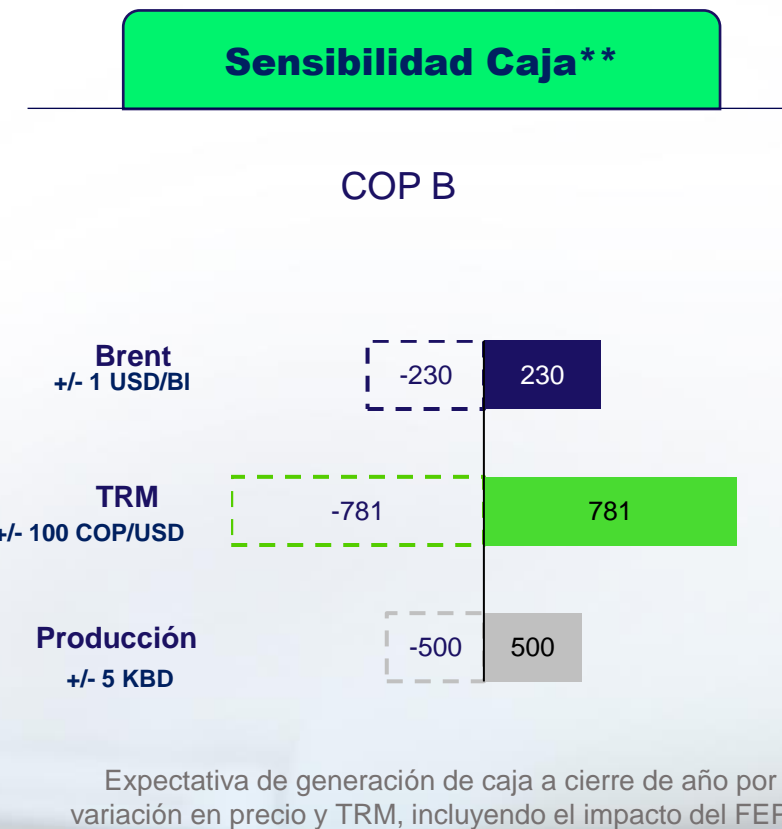
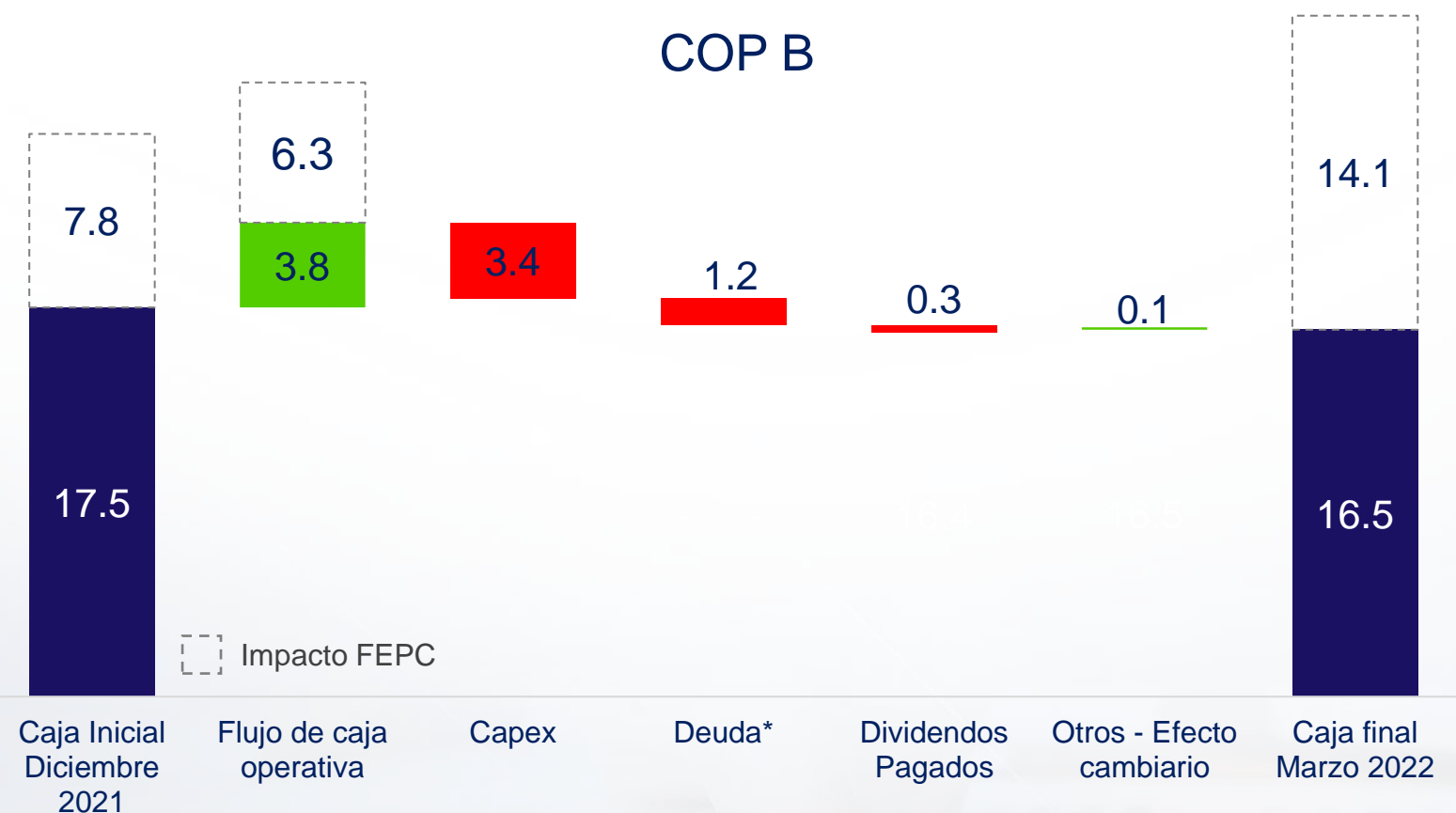


COSTO TOTAL UNITARIO



Brent (USD/BI) 61 vs 98 (+61%)

ROBUSTA POSICIÓN DE CAJA



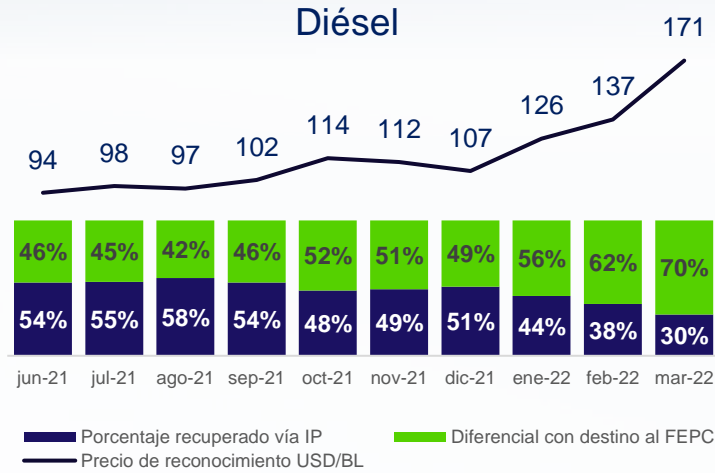
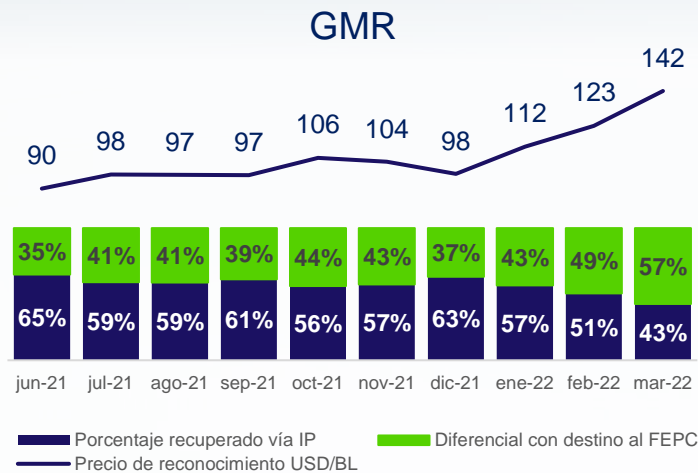
*Deuda: desembolsos netos, pago de capital e intereses

Caja inicial y final incluye: Efectivo y Equivalente de Efectivo y Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes

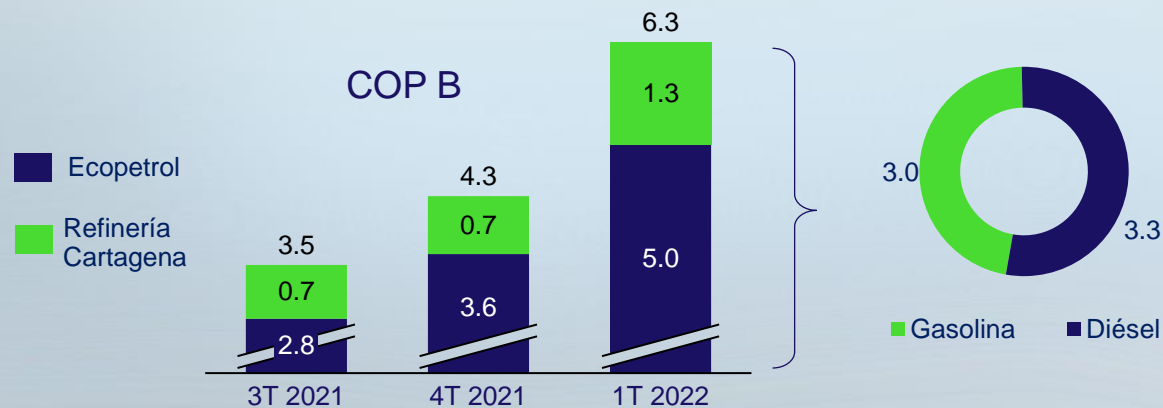
**Sensibilidad calculada a partir de un escenario base de precio Brent de 101 USD/BI y TRM de 3,804 promedio año

EVOLUCIÓN SALDOS FEPC

Ingreso al productor (IP) vs precio de reconocimiento (USD/BI)



SALDOS PENDIENTES DE PAGO POR COP 14.1 B AL 1T22



CONTEXTO

Grupo Empresarial

- Precios de realización y márgenes competitivos de referencia internacional

Economía nacional

- Atenúa impacto de fluctuaciones en los precios de los combustibles a consumidor final

GESTIÓN

Medidas anunciadas por el Ministerio de Hacienda:

- Posibles excedentes presupuesto Nacional y servicio de la deuda
- Excedentes de dividendos Ecopetrol a pagar en 2022 vs presupuesto
- Apropiaciones del Presupuesto General de la Nación 2023

Medidas Operativas en evaluación:

- Control ventas zonas fronterizas
- Restricción en importaciones

Herramientas de financiamiento contingente de corto plazo

SÓLIDO GOBIERNO CORPORATIVO



MINORITARIOS

- AGA* como referente con **alta cobertura** y **esquemas de acceso**
- Accionistas con participación >5% pueden **llevar propuestas a JD**
- **Referente** Investor Relations  



JUNTA DIRECTIVA

- Renglones 8° & 9° definidos por **Departamentos Productores y Accionistas Minoritarios**
- **6 Comités**
- **Política de sucesión** y matriz de competencias
- **Ampliación de periodo** en línea con la Estrategia Corporativa de Largo Plazo
- Reconocimiento **S&P**: “El gobierno corporativo de Ecopetrol es robusto en términos de **estructura, control, transparencia y reporte.**” (2022)



ALTA DIRECCIÓN

- CEO **designado por Junta Directiva**
- Política de **sucesión**
- **Comités** alta dirección
- Modelo **relacionamiento Grupo Empresarial**
- Esquema claro de **toma de decisiones** y atribuciones

