

2012



Resultados Financieros y Operacionales

Cuarto trimestre y total año 2011

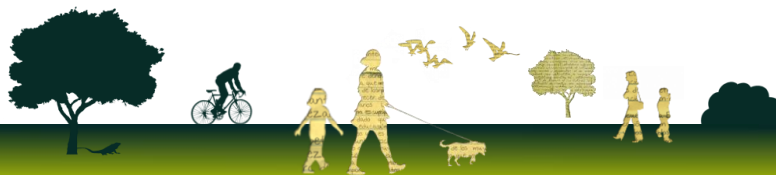
Febrero 16 de 2012



DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte que dicha información no es garantía del desempeño y que pueden modificarse con posterioridad. Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. La Sociedad no asume responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación.

La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.



60 AÑOS

DIRECTIVOS QUE PARTICIPAN EN LA CONFERENCIA TELEFÓNICA



Javier Gutiérrez
Presidente



Hector Manosalva
VP Ejecutivo de E&P



Pedro Rosales
VP Ejecutivo del
Downstream



Adriana Echeverri
VP Financiero



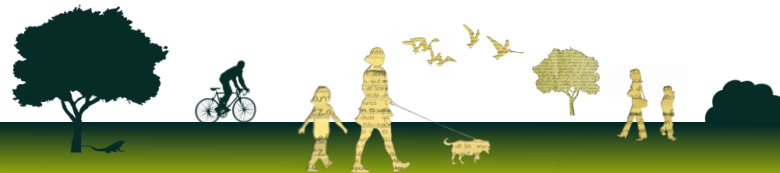
Alvaro Castañeda
VP Transporte y
Logística



Enrique Velásquez
VP de Exploración



Alejandro Giraldo
Director Relaciones
con Inversionistas



Resultados operativos y financieros históricamente altos en 2011

1 Resultados operativos*

- Crecimiento del 18% en la producción
- Índice de Reposición de Reservas 1P de 164%
- Éxito exploratorio geológico de 48%: 17 pozos exitosos
- Crecimiento del 16% en volumen transportado
- Avance en proyectos de modernización de refinerías
- Diversificación de destinos de exportaciones

2 Resultados financieros*

- Crecimiento del 57% en los ingresos
- Crecimiento del 90% en la utilidad neta
- Crecimiento del 80% en el Ebitda

3 Plan Estratégico

- Ratificación de las metas de producción 2015 y 2020
- Foco en E&P y en Colombia

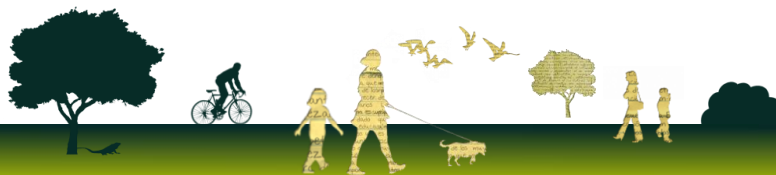
4 Posicionamiento en los mercados de capitales

- Segunda emisión de acciones por COP\$2,4 billones alcanzando 521 mil accionistas (Oct-2011)
- Grado inversión por las tres calificadoras internacionales

5 Responsabilidad Corporativa

- Miembro del Índice de Sostenibilidad Dow Jones
- Índice HSE de accidentalidad históricamente bajo

* Cifras del Grupo Empresarial, crecimiento comparado con el año 2010

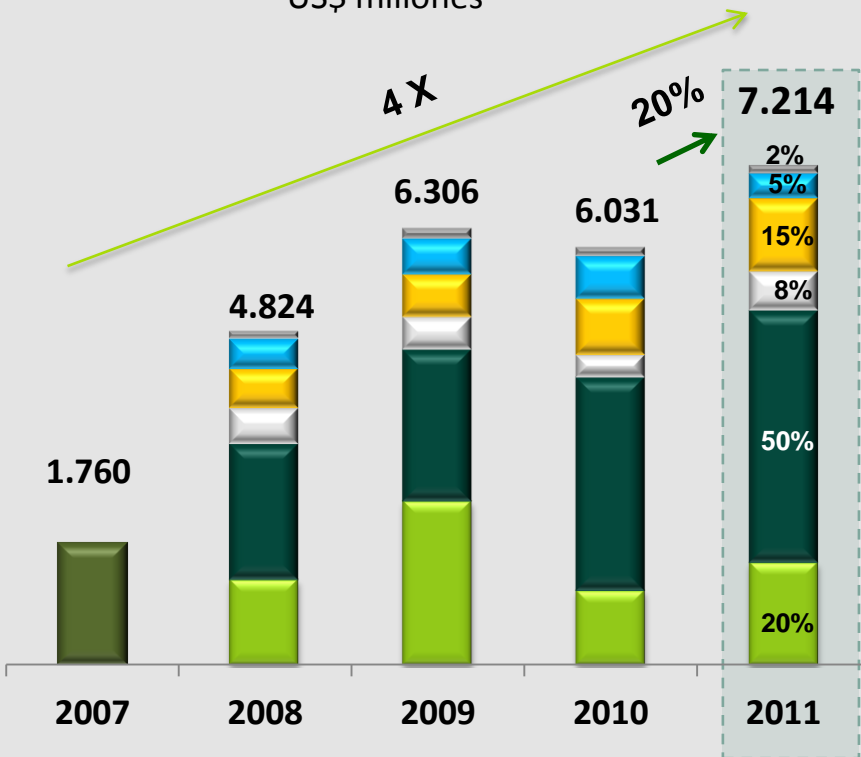


60 años

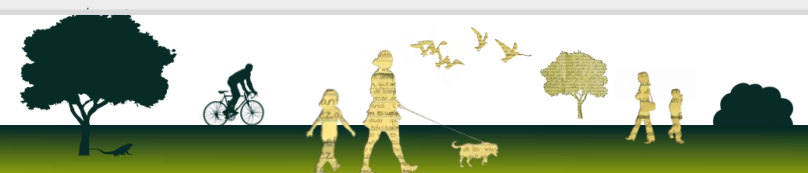
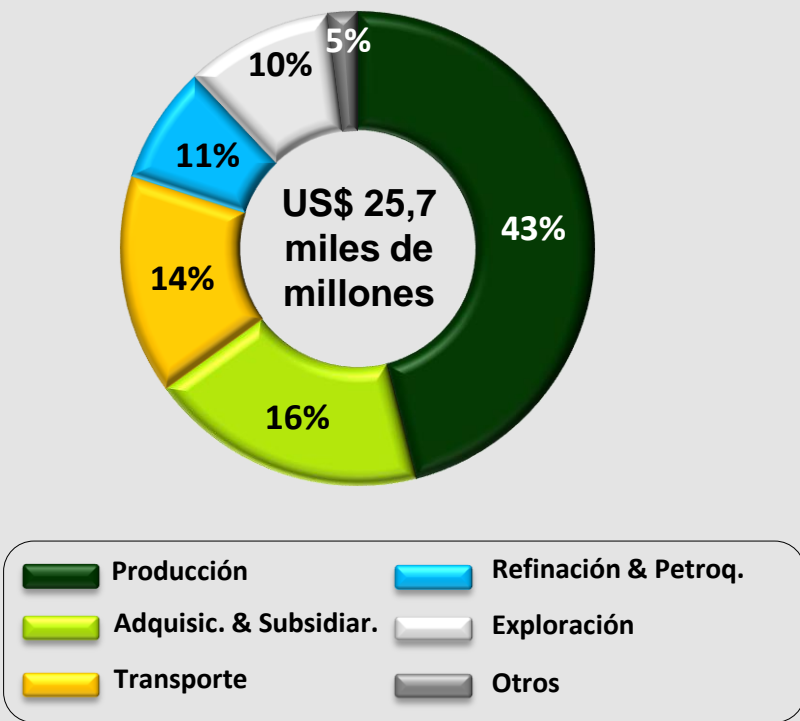
El nivel record en inversiones permitió alcanzar resultados históricamente altos en 2011

Plan de Inversiones

Inversiones por año: 2007-2011
US\$ millones



Inversiones por segmento: 2008-2011



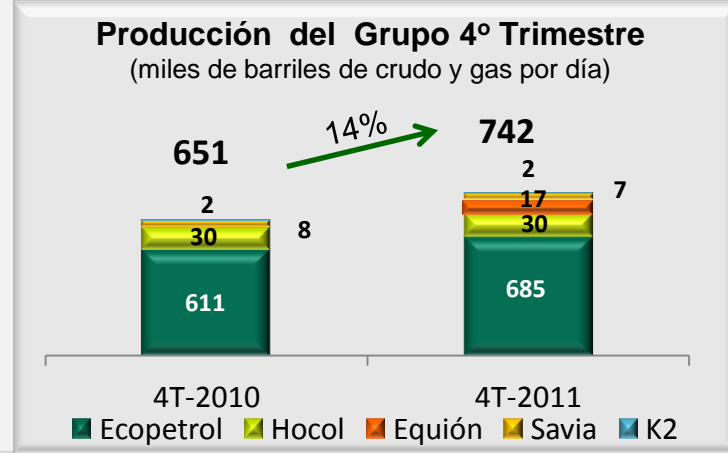
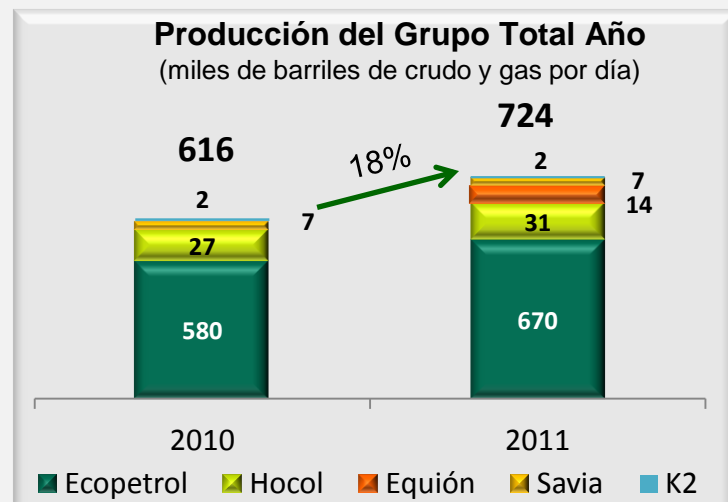
EXPLORACIÓN & PRODUCCIÓN

Éxito exploratorio de 48%* y producción récord de 724 mil bls equivalentes / día

Actividad Exploratoria

Grupo Empresarial	4T-2011		2011	
	Total	Presencia H/carburos	Total	Presencia H/carburos
Ecopetrol (Col)				
• A3/A2	7	2	21	9
• Estratigráficos	3	2	9	5
Hocol (Col)				
• A3/A2	4	2	7	2
• Estratigráficos	7	6	13	11
Savia (Perú)				
• A3/A2	1	0	7	5
EC América (EE.UU.)				
• A3/A2	0	0	2	1
EC Brasil				
• A3/A2	2	0	2	0
Total A3/A2	14	4	39*	17

Crecimiento en la producción

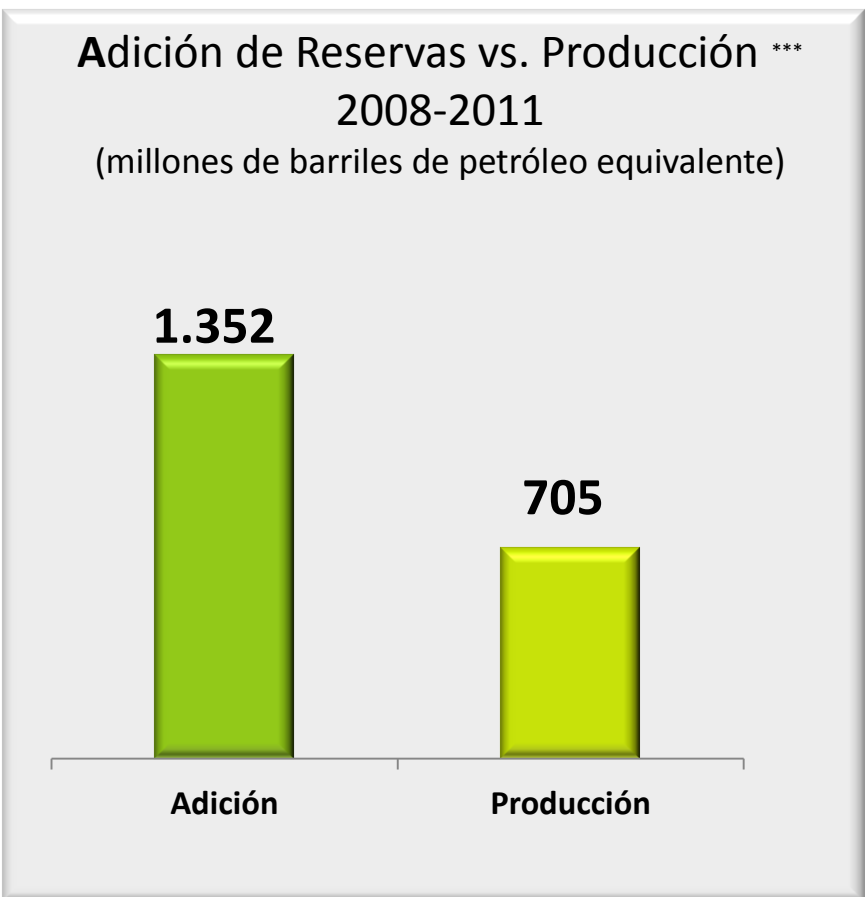
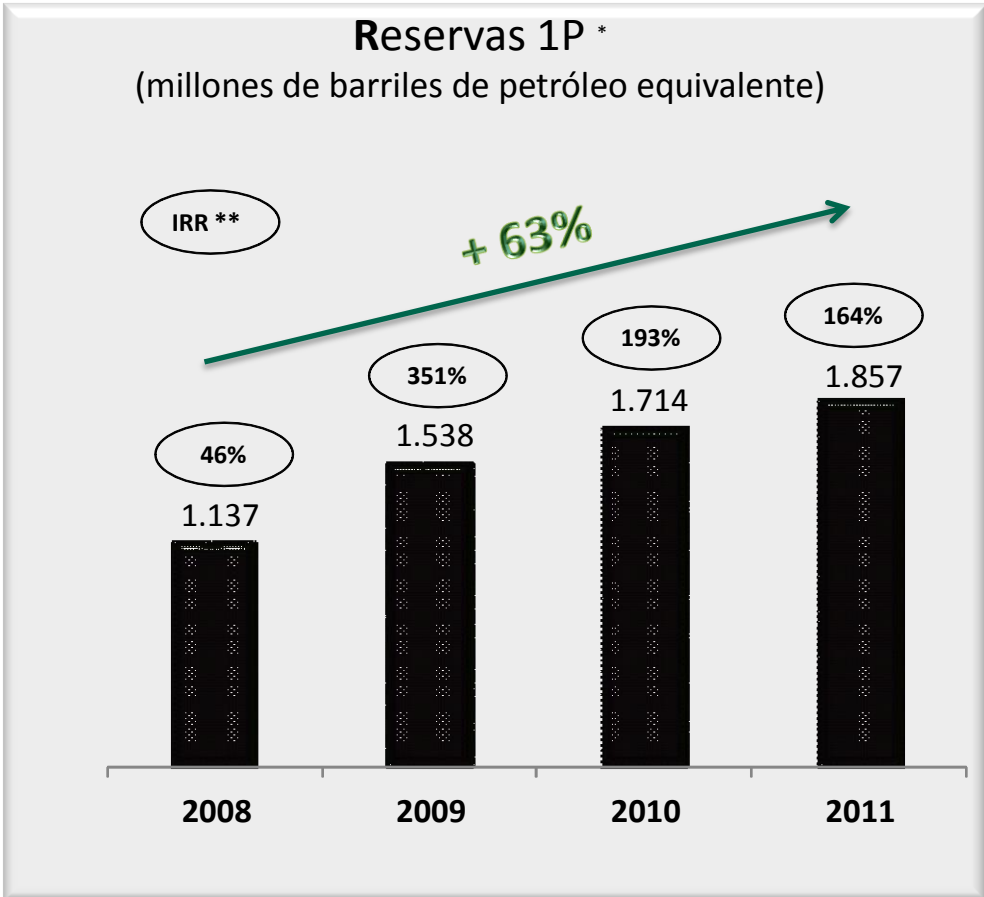


* Incluye 4 pozos en evaluación a Dic. 31/11 los cuales no se tienen en cuenta en el cálculo del éxito exploratorio (17/35 = 48,6%)



ADICIÓN DE RESERVAS 1P

Índice de reposición de reservas de 164% en 2011 y aumento de 63% en 3 años (2008-2011)



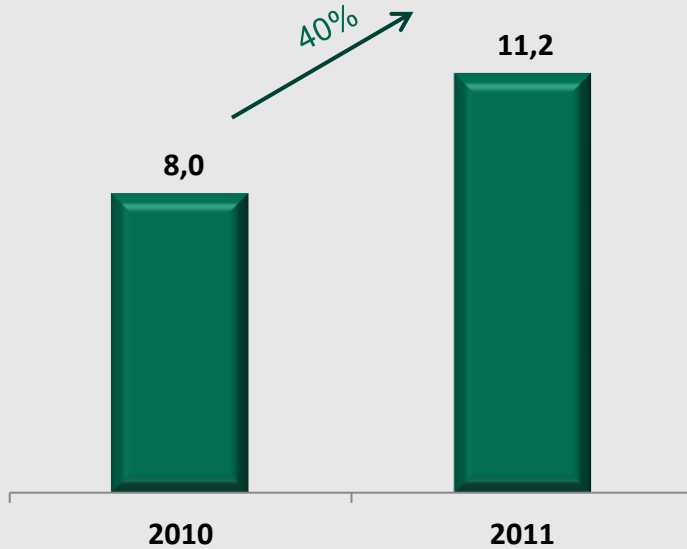
* De acuerdo con la metodología y los precios de la SEC (no incluye regalías)
** IRR: Índice de Reposición de Reservas
*** Producción neta del grupo (sin regalías)



Mejores márgenes y avance en las modernizaciones en Barrancabermeja y Cartagena

Margen de la Refinería de Barrancabermeja

Margen Bruto de Refinación
(USD/por barril)



Planes de modernización de las refinerías



Cartagena:

- 54% de avance en el plan maestro
- Cierre financiero con crédito por US\$ 3.500 millones

Barrancabermeja:

- 41% de avance en el plan de servicios industriales
- Aprobación de Junta Directiva para la fase 3
- 4% de avance en el proyecto de modernización

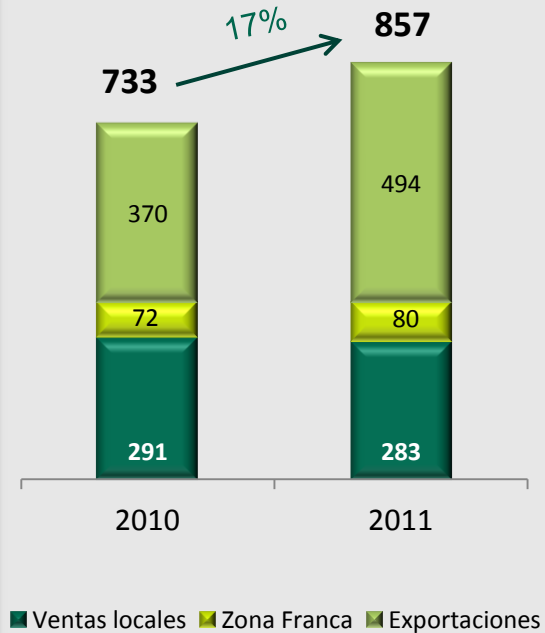


Mayores volúmenes de ventas con mejores precios y mercados diversificados

Crecimiento en volúmenes de ventas

Ventas totales

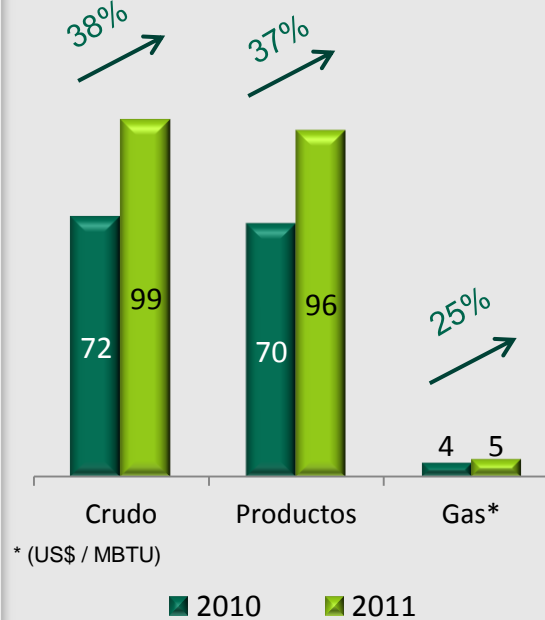
(miles de barriles de petróleo y gas / día)



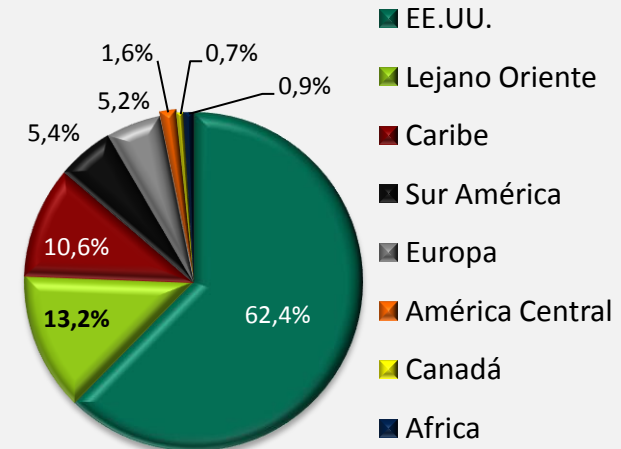
Mayores precios en crudos, productos y gas de exportación

Precios de crudo, productos y gas

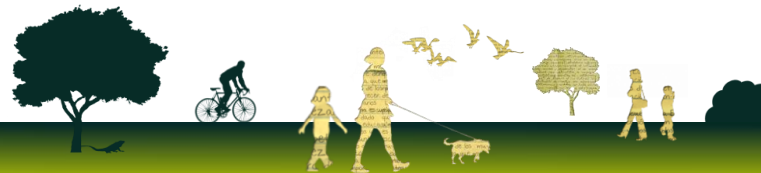
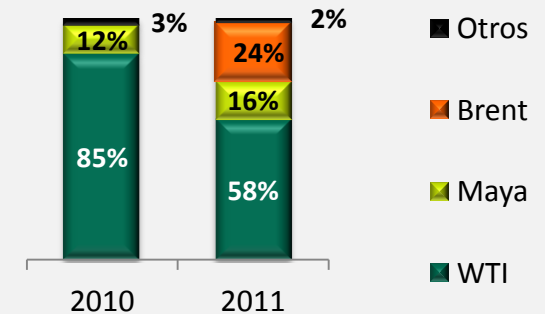
(US\$ / BI)



Destinos exportaciones (Crudos)



Índices de crudos



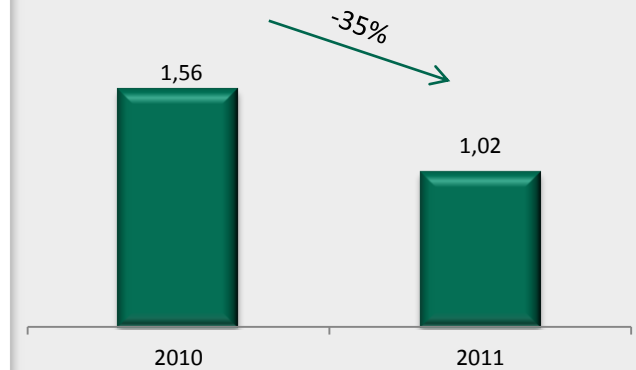
CONSOLIDACIÓN ORGANIZACIONAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Record de accidentalidad históricamente baja y miembro del Dow Jones Sustainability Index

Consolidación Organizacional

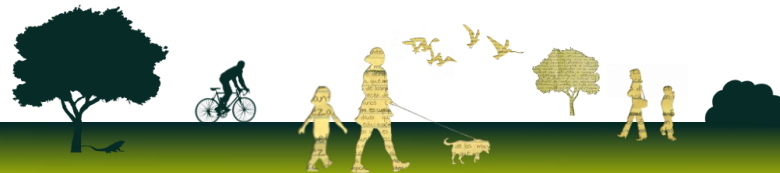
- **HSE**
 - Mejor índice de frecuencia de accidentalidad con pérdida de tiempo en toda la historia de la compañía
 - Reducción del 35% en accidentes
- **Suministro**
 - Ahorros en el 2011 en la cadena de abastecimiento por COL\$381 millardos
- **Inversión Social**
 - COL\$ 214 mil millones (+34% vs. 2010)

Accidentes por millón de horas laboradas



Responsabilidad Corporativa

- **Dow Jones Sustainability Index-World**
 - Entre el 10% de las compañías con mejor sostenibilidad corporativa
 - Una de las 12 petroleras en el índice



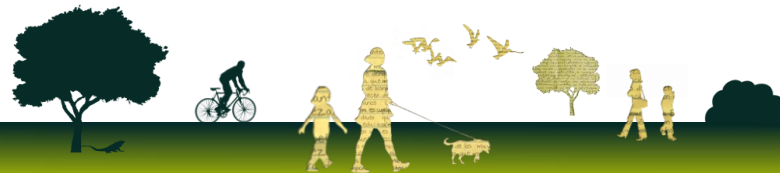
60 AÑOS

AGENDA

1. Hechos relevantes 2011

2. Resultados financieros cuarto trimestre y año 2011

3. Perspectivas 2012

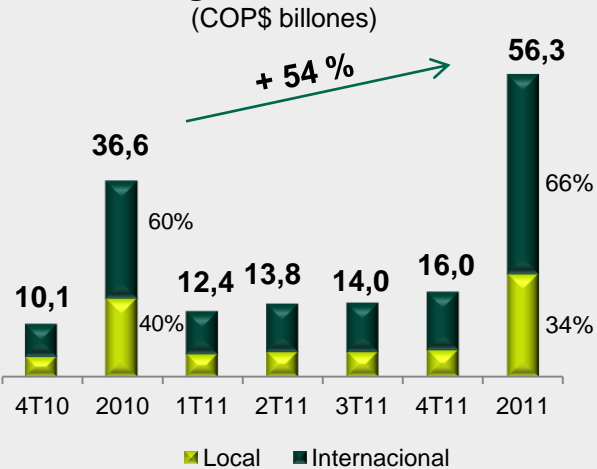


60 años

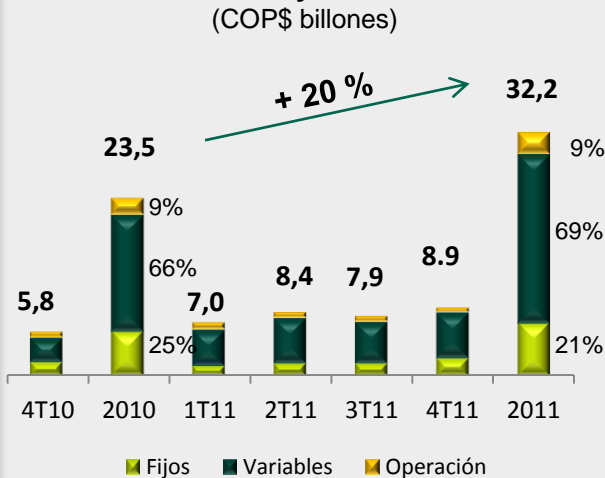
RESULTADOS FINANCIEROS ECOPETROL S.A.*

Máximos históricos en ingresos, utilidad y Ebitda como resultado de la mayor producción, control de costos y entorno favorable de precios

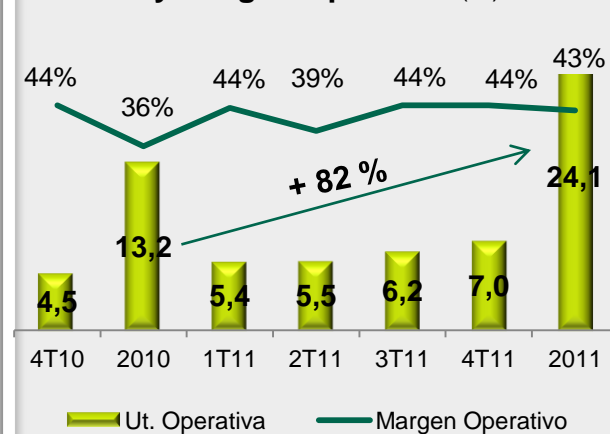
Ingresos Totales (COP\$ billones)



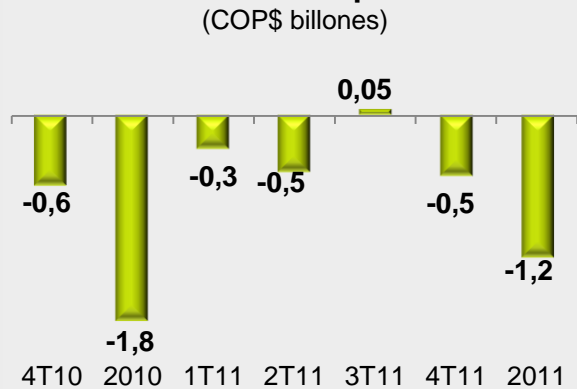
Costos y Gastos (COP\$ billones)



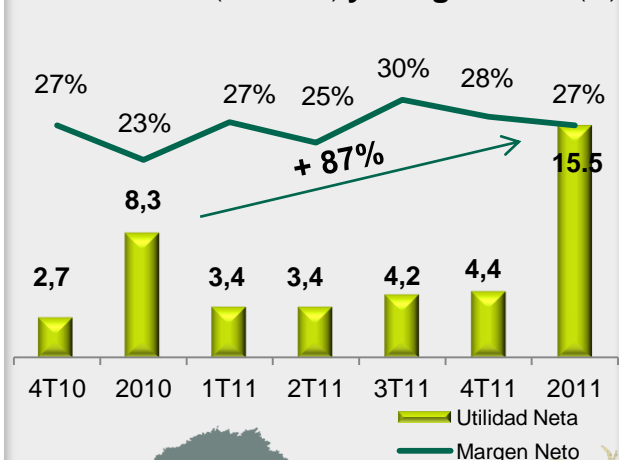
Utilidad Operativa (COP\$ billones) y Margen Operativo (%)



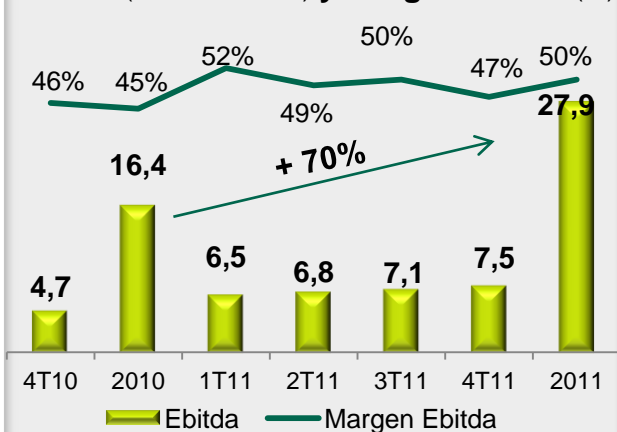
Resultado No Operativo (COP\$ billones)



Utilidad Neta (COP\$ bn) y Margen Neto (%)



Ebitda (COP\$ billones) y Margen Ebitda (%)

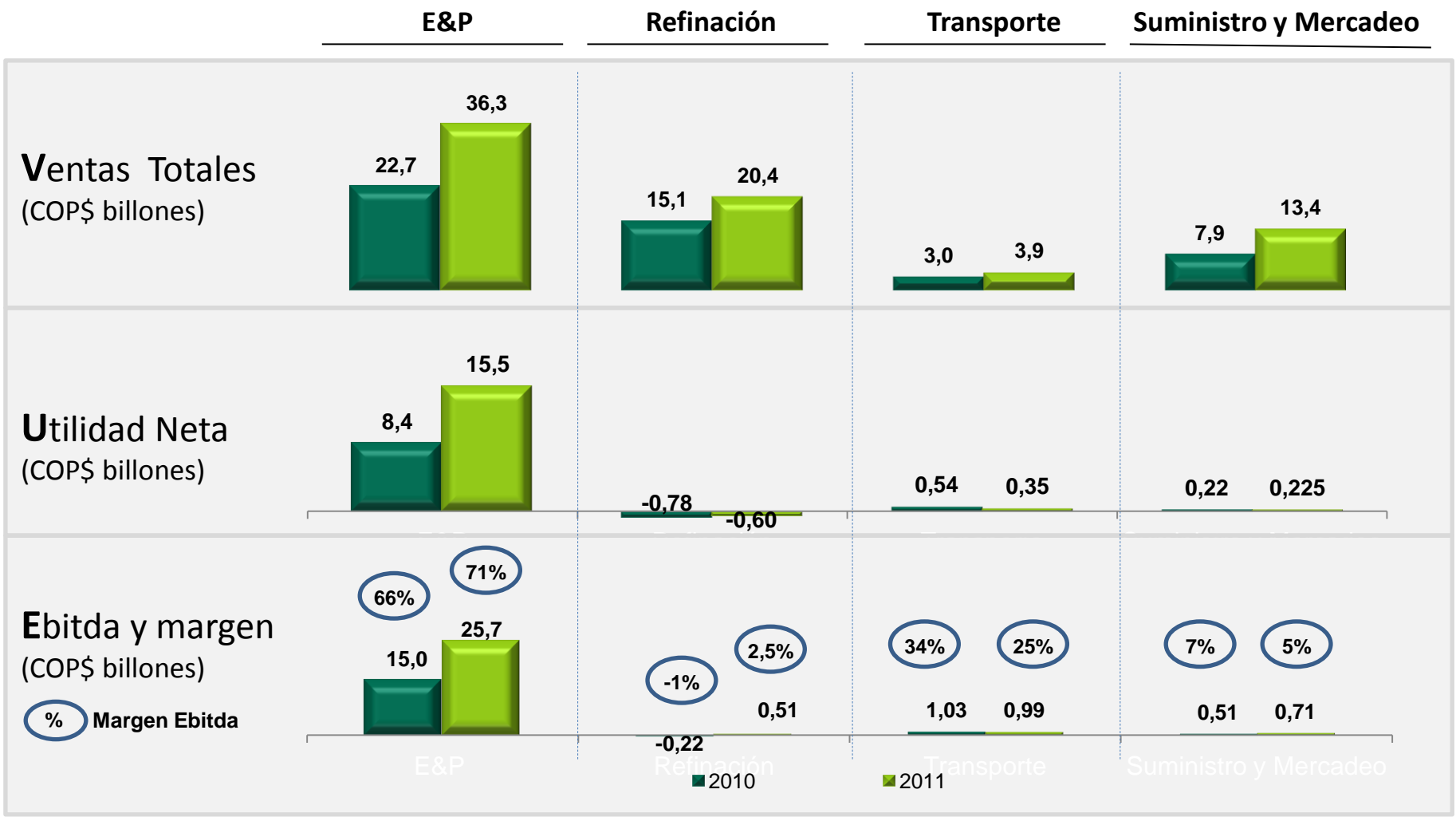


* No incluye filiales

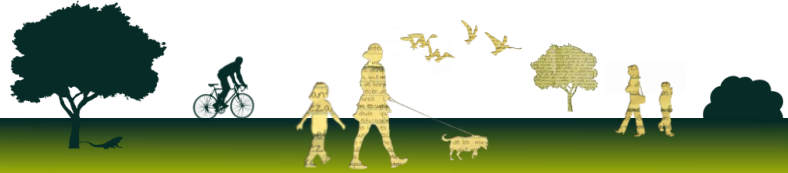


RESULTADOS FINANCIEROS POR SEGMENTOS ECOPETROL S.A.*

Generamos Ebitda positivo en todos los segmentos del negocio y un mayor crecimiento en E&P



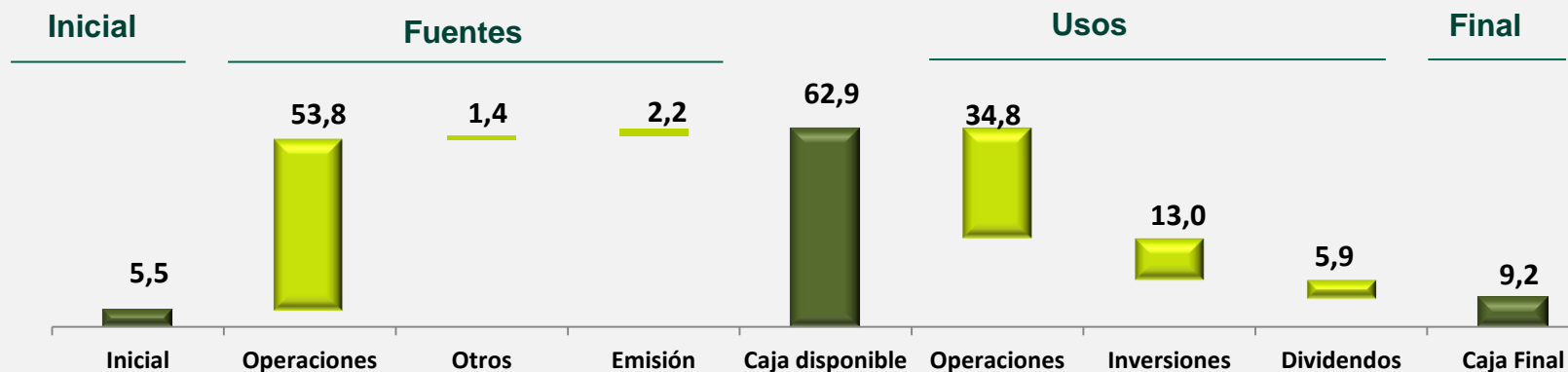
* No incluye filiales



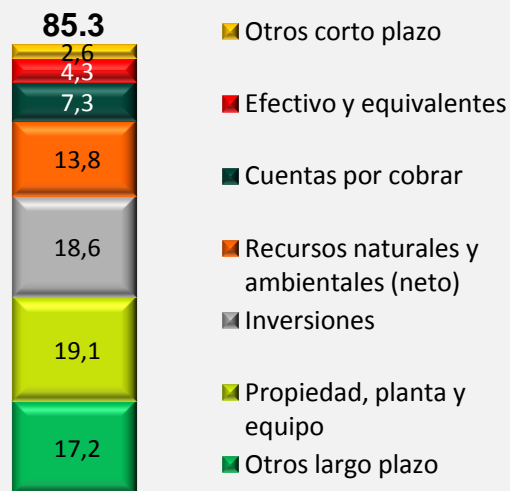
FLUJO DE CAJA Y BALANCE GENERAL ECOPETROL S.A.*

Alta generación de caja operativa, bajo nivel de endeudamiento y grado de inversión

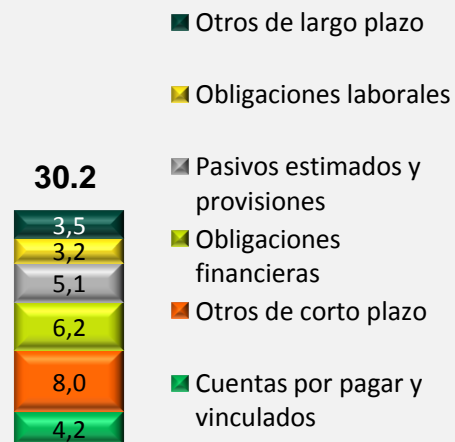
**Flujo de Caja
Total 2011
(COP\$ billones)**



**Balance
General
Dic. 31/2011
(COP\$ billones)**



Pasivos



Indicadores Deuda

- **Pasivos / Activos:** 35,4%
- **Obligaciones Financieras / Activos:** 7,2%
- **Obligaciones Financieras / Ebitda (12 meses):** 0,22

Calificación de Riesgo

- **S&P y Fitch:** BBB-/Estable
- **Moody's:** Baa2/Estable

* No incluye filiales

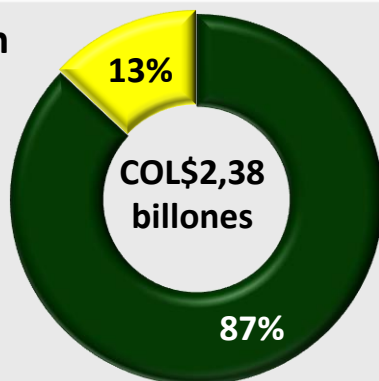


60 AÑOS

Emisión exitosa a pesar de la difícil coyuntura en los mercados de capitales

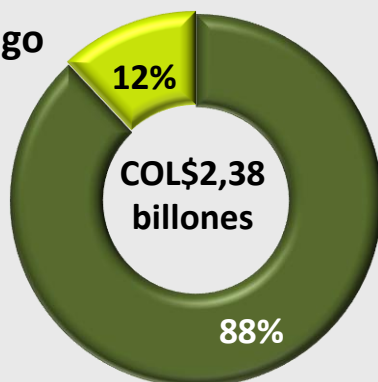
Resultados de la oferta

Adjudicación



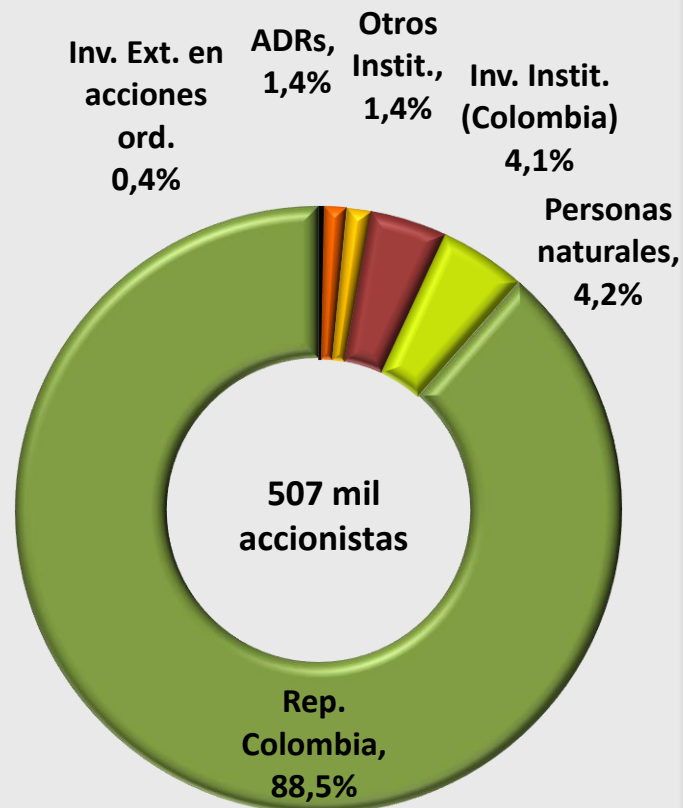
■ Personas naturales ■ Institucionales

Forma de pago



■ Contado ■ A plazo

Composición accionaria (Dic 31-11) *



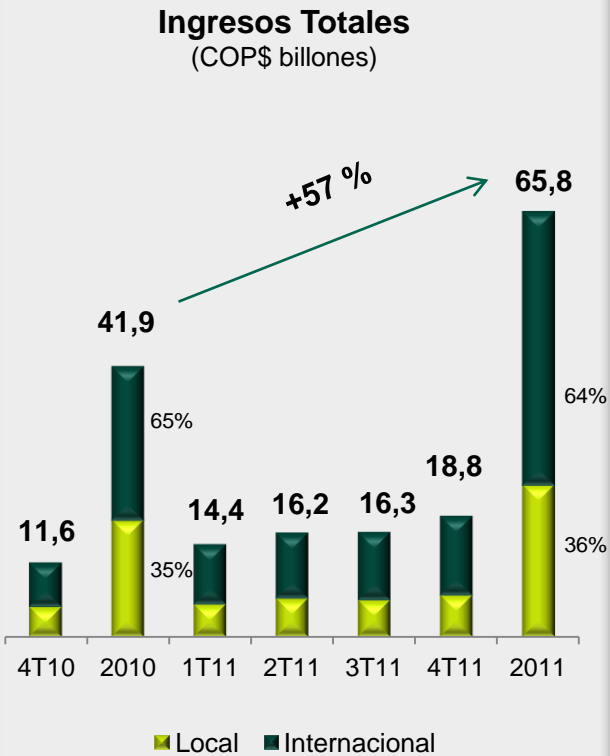
* El número de accionistas luego de la adjudicación (Oct – 2011) fue 521 mil



RESULTADOS FINANCIEROS GRUPO EMPRESARIAL

Los resultados financieros del Grupo Empresarial fueron históricamente altos

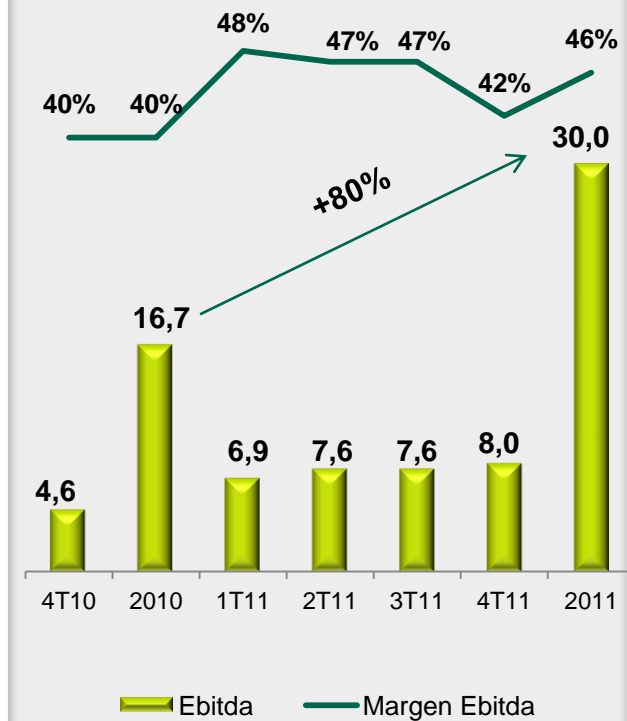
Ingresos Totales
(COP\$ billones)



Utilidad Neta (COP\$ bn) y Margen Neto (%)



Ebitda (COP\$ billones) y Margen Ebitda (%)



60 AÑOS

RESULTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS DEL GRUPO EMPRESARIAL

Mejores resultados en las empresas de E&P

Segmento	Compañía	Ebitda*		Utilidad Neta*	
		2010	2011	2010	2011
EXPLORACIÓN & PRODUCCIÓN	Hocol	503	1.180	233	630
	Savia	117**	212**	47**	99**
	Ecopetrol América	-412	-87	-543	-197
	Ecopetrol Brasil	-218	-109	-211	-129
	Ecopetrol Perú	-64	-19	-95	-16
	Equión	N.A.	459	N.A.	427
					585***
REFINACIÓN Y PETROQUÍMICA	Reficar	50	66	-305	-162
	Propilco	60	78	65	32
	Comai	50	27	43	26
					-173***
TRANSPORTE	Ocensa	488	299	278	0
	ODL	76	128	19	82
	ODC	0	0	-6	-8
	OBC	-16	-1	-17	3
					58***
BIOCOMBUSTIBLES	Bioenergy	-3	-7	-4	-10
	Ecodiesel	8	21	4	0
					82***

• Cifras en COP\$ millardos

** Cifra en US\$ millones; NA: no aplica

*** Después de eliminaciones

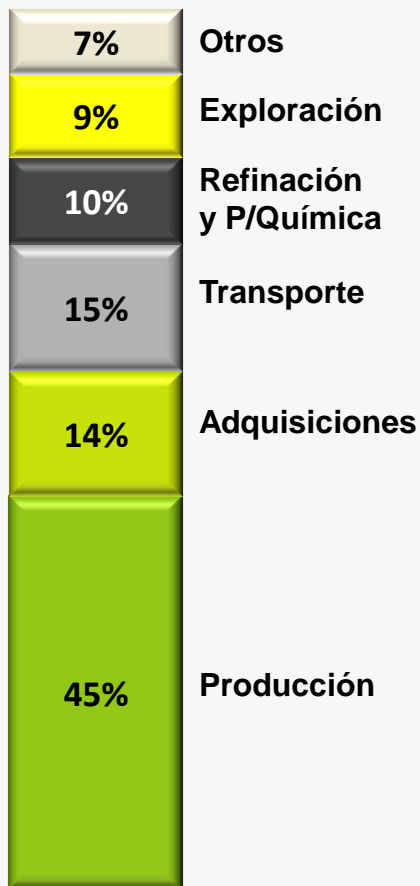


60 años

La inversión realizada ha permitido cumplir con las metas y avanzar en la estrategia

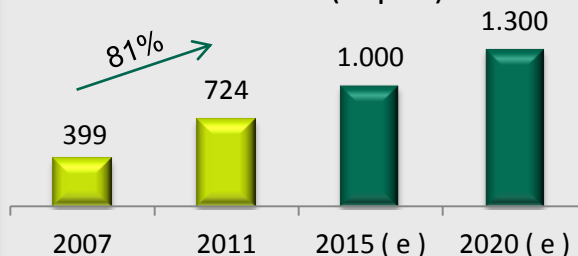
Inversión 2008-2012

US\$ 33 mil millones

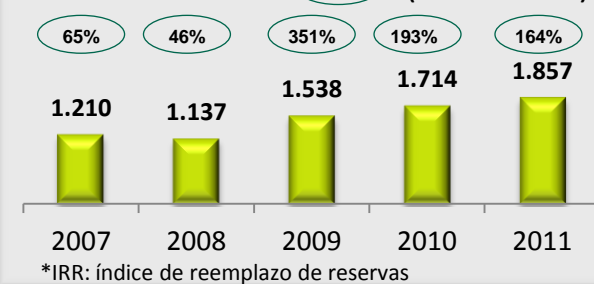


Resultados alcanzados 2008-2011

Producción (kbped)



Reservas 1P e IRR (2007-2011)

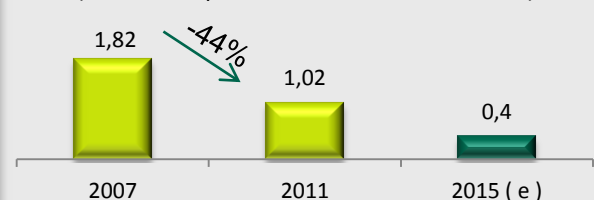


Volúmenes transportados (kbpd)

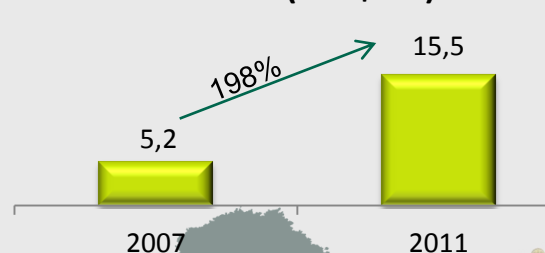


Índice de frecuencia de accidentalidad

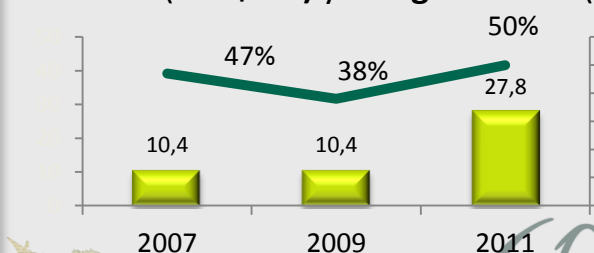
(accidentes por millón de horas laboradas)



Utilidad (COL\$ bn)

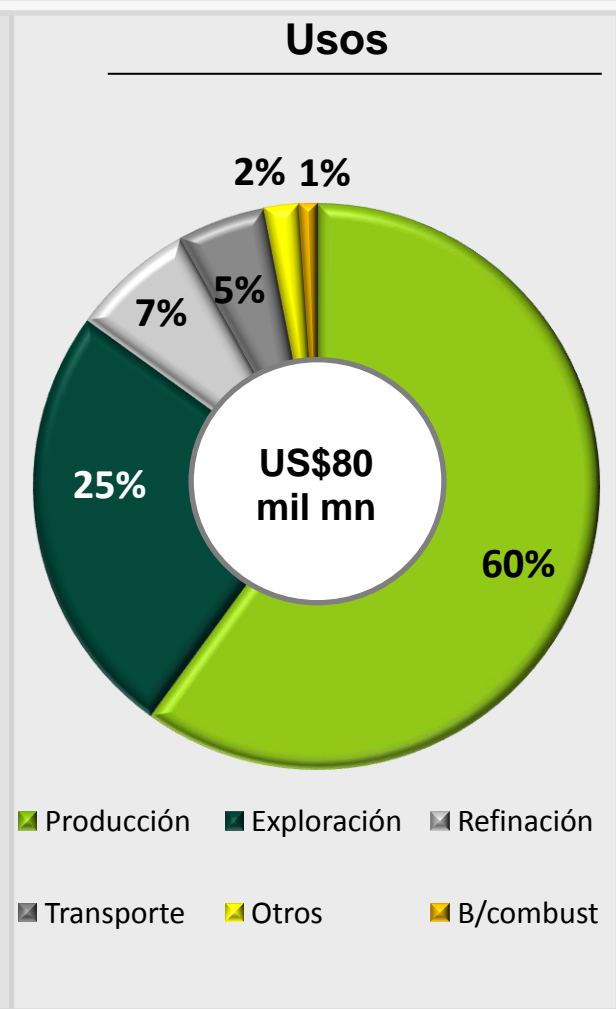
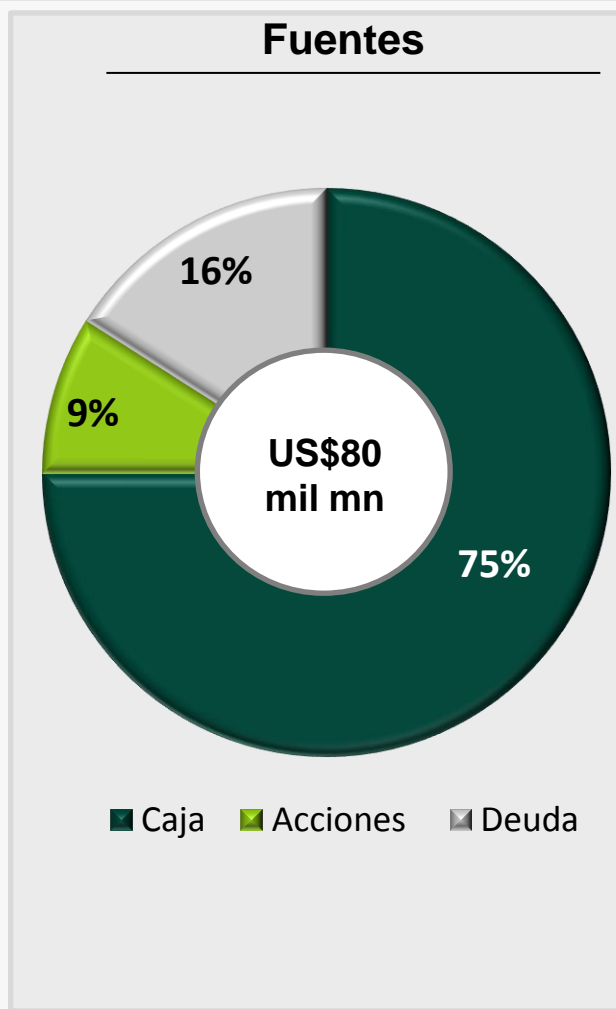


Ebitda (COL\$ bn) y Margen Ebitda (%)



ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE INVERSIONES 2012-2020:

Inversión con foco en E&P, en Colombia y financiada en 75% con generación de caja



Metas año 2020

- **Producción:** 1,3 mbped
- **Reservas:** Agregar 6.200 mbpe de reservas brutas 1P
- **Factor de recobro:** 34%
- **Transporte:** 1,7 mbpd
- **Refinación:** 415 kbpd
- **Biocomb.:** 450 mil tons / año

Rentabilidad

ROCE* triannual al 2020:

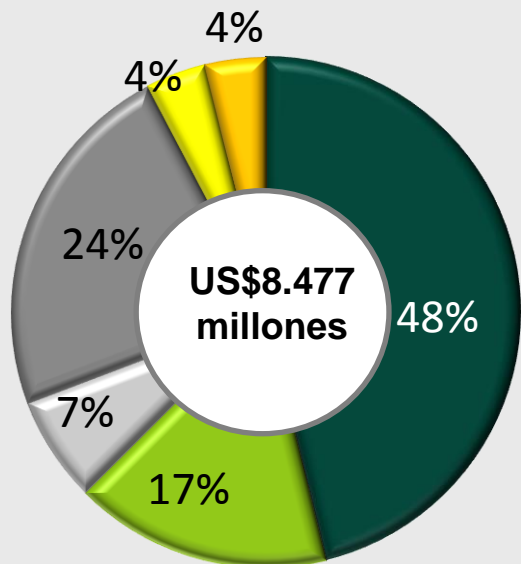
- **E&P:** 28%
- **Transporte:** 11%
- **Petroquímica:** 13%
- **Refinación:** 9-11% (año 2025)

* Retorno sobre capital empleado



Mantenemos los niveles de inversión para continuar creciendo

Inversiones



- Producción
- Exploración
- Refinación
- Transporte
- Otros
- Biocombustibles

Metas por segmento

Exploración

- 42 pozos exploratorios
 - 37 en Colombia
 - 5 Internacionales

Producción

- Producción promedio
 - Grupo Empresarial: 800 kbped
 - Ecopetrol: 750 kbped
- Foco en la cuenca Llanos

Refinerías

- Modernización de refinerías en Barrancabermeja y Cartagena

Transporte

- Incremento en la capacidad de transporte

Otros

- Investigación y desarrollo
- Consolidación organizacional



El año 2012 traerá nuevos retos para crecer y los resultados del 2011 nos dan confianza

EXPLORACIÓN

- Perforación de 42 pozos: 37 en Colombia y 5 en el exterior

PRODUCCIÓN

- Producción Grupo Empresarial de 800 mil barriles promedio año 2012

TRANSPORTE

- Inicio de operación de la Fase 1 del Oleoducto Bicentenario
- Ampliación del oleoducto Transandino a 85 kbpd
- Ampliación del poliducto Pozos Colorados-Galán a 120 kbpd

REFINACIÓN

- Avance de mínimo 85% en el proyecto de Reficar
- Avance de mínimo 10% en la modernización de la refinería de Barrancabermeja

SUMINISTRO & MERCADEREO

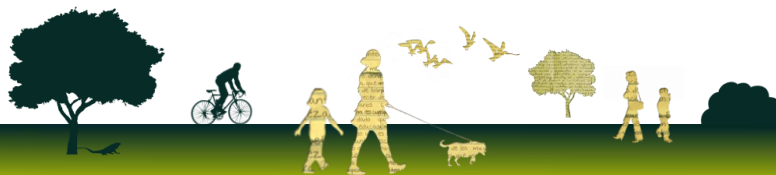
- Diversificar destinos para exportaciones de crudos y productos
- Incremento de consumo gas natural vehicular e industrial

BIOCOMBUSTIBLES

- Avance en Bioenergy (frente agrícola e industrial)

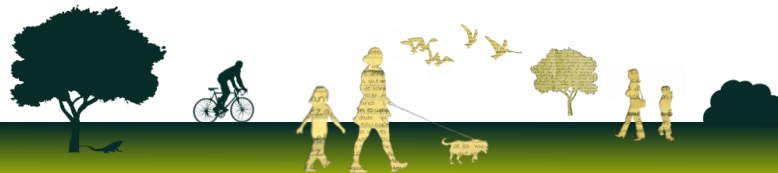
CONSOLIDACIÓN INTERNA

- Continuar mejorando en HSE
- Iniciativas de confiabilidad y seguridad de las operaciones



RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

- **Teléfono** (+ 571) 234 5190
- **Email** investors@ecopetrol.com.co
- **Página web** www.ecopetrol.com.co



60 AÑOS



ecopetrol
ENERGÍA PARA EL FUTURO

Para uso restringido en Ecopetrol S.A. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta presentación puede ser reproducida o utilizada en ninguna forma o por ningún medio sin permiso explícito de Ecopetrol S.A.