



**Conferencista: Tomas Hernández, Vicepresidente de Refinación y Procesos Industriales**

**Tema: Segmento del Downstream**

El segmento del Downstream y en particular Refinación y Procesos Industriales quiere convertirse en un referente en Latinoamérica por su excelencia operacional (seguridad, disciplina operativa, confiabilidad, eficiencia y desarrollo de las mejores prácticas de la industria).

Desde diciembre de 2017 se fijaron tres horizontes:

**En el corto plazo**, en Barrancabermeja un enfoque regulatorio ambiental, a la búsqueda de eficiencia, optimización y confiabilidad; y en Cartagena un foco a mejorar el margen con eficacia.

**En el mediano plazo**, en Barrancabermeja la evaluación del crecimiento y el desarrollo de estudios para el aumento de la conversión; y en Cartagena la ampliación de capacidad mediante sinergias y el reformador catalítico para producir gasolina de alto octanaje que ayude a la entrega de combustibles cada vez más limpios.

Todo apoyado con una herramienta: **lo mejor de lo mejor** que refuerza las interdependencias. Estos es: si lo mejor lo tengo en Barrancabermeja, lo quiero en Cartagena; y si lo mejor lo tengo en Cartagena, lo quiero en Barrancabermeja, y si lo mejor lo tengo en Esenttia, lo quiero en las dos refinerías.

Para el 2019 estamos migrando hacia un foco prioritario en margen, digitalización, seguridad de procesos, confiabilidad de cracking, paradas de plantas y generación eléctrica y vapor.

Refinación quiere contar con equipos de autoridades técnicas enfocados en mejores prácticas de la industria para mejorar el desempeño de las refinerías.

La estrategia de refinación está marcada por:

- La entrada de Marpol que se ve como una ventana de oportunidad entre 2020 y 2022 para aprovechar principalmente en Cartagena.
- La senda de mejoramiento de combustibles que definió el Conpes para contribuir a mejorar la calidad del aire.
- La transición energética que apunta a refinerías con un enfoque más ambiental.
- La oferta y demanda del mercado que nos lleva a desarrollar la interconexión de las plantas de crudo de Cartagena para finales del 2020.

En Barrancabermeja tenemos un foco muy importante en cumplimiento ambiental y la senda de calidad de combustibles y en Cartagena está hacia el IPCC, mayores eficiencias y mejor margen.



Hay un nuevo elemento de la estrategia del downstream. El Programa de Desarrollo de Refinación (PDR) que va a moldear lo que se va a hacer para lograr el mayor valor para el país de una manera integrada.

Para destacar de las filiales del segmento:

**Esenttia:** dos años consecutivos sin accidentes, lo que demuestra que el Desafío Cero es posible.

**Ecodiesel:** nueva gerente, Lina Reyes con un reto grande del precio regulado de la materia prima y del producto.

**Bioenergy:** su prueba de desempeño y su primera interzafra con excelentes resultados.