



Conferencista: Jürgen Loeber, Vicepresidente de Ingeniería y Proyectos

Tema: Estrategia Segmentos

Proyectos apalanca la estrategia de crecimiento: VIP es una unidad de servicios transversal para el grupo empresarial y su estrategia está enfocada en apalancar el crecimiento de la compañía. Los proyectos no se hacen solos por lo que es fundamental contar con equipos integrados.

Nuestros diferenciadores:

- **Competitividad en tiempo y costo:** actual desviación de 2,2% en los proyectos frente a 67% en 2015. Es decir, hoy tenemos más predictibilidad. Según referentes internacionales, Ecopetrol actualmente está por encima del promedio de la industria en competitividad en tiempo y costos.
- **Excelencia operacional:** El año pasado logramos un Trif de 0,40 con 17,5 millones de horas hombres trabajadas. En ejecución de proyectos en HSE, estamos por encima de la industria según IPA.

Nuestros pilares:

- **Procesos ágiles y flexibles:** Se ajustó el EDP 2.0 (Ecopetrol Desarrollo de Proyectos) sin perder el control. Se definieron tres variantes que permitirán desarrollar proyectos de complejidad alta, media o baja. Si bien, IPA califica a Ecopetrol como una empresa de buena práctica frente a sus pares de la industria, la empresa buscará ser referente.
- **Organización y competencias:** con la academia de proyectos se han logrado formar 70 funcionarios en maestría, más 30 mil horas de entrenamiento. Según la medición internacional, nos falta un mayor trabajo en integración de equipos para poder llegar a la media a la media de la industria.
- **Gobernabilidad y portafolio:** Logramos 1,4 cambios en proyectos frente a 4,2 en 2015. Dentro de los hitos del año anterior, logramos perforar 210 pozos y redujimos tiempos de conexionado. Seguiremos trabajando para lograr bajos niveles en cambios mayores en proyectos, así como en uso de nuevas tecnologías para facilidades y pozos.

Estrategia para el crecimiento de Ecopetrol, desde Ingeniería y Proyectos:

Upstream: Modelo operativo ágil para la gestión de exploratorios y equipos de proyectos asignados a pilotos de Yacimientos no Convencionales, desarrollo de gas Offshore y pilotos y expansiones de recobro.

Downstream: Hub's Central y Caribe con capacidades para soportar inversiones en refinerías



Midstream: Equipos de proyectos que aseguren integración de sistemas de transporte de hidrocarburos y crecimiento de poliductos.

Corporativo: Gerenciamiento de proyectos relacionados con obras por impuestos y convenios de inversión social.