

DE TODOS, PARA TODOS

REPORTE INTEGRADO
DE GESTION
SOSTENIBLE
2019



 **ecopETROL**

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA DE ECOPETROL S.A.



Como Junta Directiva de Ecopetrol S.A. queremos compartir con ustedes el orgullo y satisfacción por los resultados y el desempeño de la Compañía durante el año 2019. En un contexto global complejo marcado por un menor crecimiento, tensiones geopolíticas y sociales, así como por mayores demandas ciudadanas, se lograron resultados financieros y operativos sobresalientes y se cumplió con creces la mayoría de las metas trazadas en el plan de negocios 2019-2021, al tiempo que se lograron consolidar alianzas y negocios en el exterior que posicionan al Grupo internacionalmente y que serán decisivos en el cumplimiento de los objetivos estratégicos de mediano plazo.

En 2019 Ecopetrol emprendió una serie de acciones clave en materia de transición energética, descarbonización, reducción de emisiones, energías renovables, inversión socioambiental y diversidad e inclusión, en línea con el propósito de la Compañía de apostarle a retos ambiciosos alineados con la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Igualmente destacamos los logros de Ecopetrol para contribuir a mejorar la calidad del aire del país y su apuesta por la autogeneración de energía a través del primer mega parque solar inaugurado en el Meta en 2019.

Nos comprometimos con la reducción del 20% de nuestras emisiones de CO₂ al 2030 la cual se encuentra alineada con la meta del país. Esto en concordancia con el esfuerzo de todos los países, gobiernos y empresas para mitigar los efectos del cambio climático, tal y como lo prevé el Acuerdo de París. Las compañías del

Grupo entienden que la transición energética es la respuesta al cambio climático.

Junto con la administración de Ecopetrol, hemos definido los asuntos prioritarios de la estrategia al 2030, los cuales están encaminados a mantener la excelencia operativa y rentabilidad, así como a identificar las acciones necesarias para atender escenarios de mayor volatilidad y dinamismo, protegiendo las condiciones necesarias para el logro de los objetivos tecnológicos, económicos, sociales y ambientales de la Compañía. Desde la Junta Directiva, somos conscientes que la tecnología es eje de crecimiento en todos los posibles escenarios en los que participa Ecopetrol.

Valoramos el talento excepcional con el que cuenta el Grupo Ecopetrol, quien viabiliza la estrategia, lo cual se refleja en el cumplimiento de objetivos empresariales, así como en los resultados operacionales y financieros obtenidos en 2019, consolidando una operación eficiente y segura.

Como orientador estratégico del Grupo Ecopetrol continuaremos por la senda de crecimiento, a través de una visión que integre experiencia e innovación, potenciando a Ecopetrol como plataforma de desarrollo y crecimiento de nuestro país.



Luis Guillermo Echeverri
PRESIDENTE, JUNTA DIRECTIVA ECOPETROL S.A.



ECOPETROL EN CIFRAS 2019



FINANZAS

Ingresos operacionales GE (Billones de pesos)

2016	47,73
2017	55,21
2018	67,82
2019	70,84

Utilidad operacional GE (Billones de pesos)

2016	8,25
2017	15,50
2018	21,71
2019	20,42

EBITDA GE (Billones de pesos)

2016	18,01
2017	23,07
2018	30,80
2019	31,11

Utilidad neta Ecopetrol S.A. (Billones de pesos)

2016	1,56
2017	6,62
2018	11,56
2019	13,25



EXPORTACIONES ECOPETROL S.A.

Volumen (Kbpde)

2016	464
2017	425
2018	407
2019	425

Valor (Millones de dólares)

2016	5.964
2017	7.427
2018	9.354
2019	9.017



VENTAS DE GASOLINA Y DIÉSEL ECOPETROL S.A.

Gasolina (Bpd)

2016	90.624
2017	92.574
2018	91.873
2019	95.458

Diésel (Bpd)

2016	94.547
2017	97.846
2018	99.768
2019	102.011

HECHOS RELEVANTES 2019

01

Nuestra utilidad neta fue de \$13,25 billones, la más alta de los últimos 6 años. Logramos un EBITDA de \$31,1 billones y un margen EBITDA de 44%, manteniendo un moderado nivel de endeudamiento sin comprometer nuestra calidad crediticia. En el 2019 invertimos US\$4,4 billones, 80% (US\$ 3,5 billones) en inversiones orgánicas y 20% (US\$ 0,9 billones) en inversiones inorgánicas, para continuar por la senda del crecimiento.

02

Pusimos en operación el Parque Solar Castilla en el Meta, convirtiéndose en el primer Megaparque de autogeneración de energía del país, que en 15 años evitará la emisión de más de 154 mil toneladas de CO₂ a la atmósfera, cifra que equivale a la siembra de 1.200.000 árboles. La inauguración de este parque en alianza con la Asociación de Estaciones de Colombia (AES Colombia), demostró el compromiso de Ecopetrol con la diversificación de la matriz energética de la Nación.

03

Aumentamos la participación en el Pre-Sal de Brasil junto a Shell y Chevron, con ocasión de la autorización del Ministerio de Minas y Energía de Brasil de la cesión del 30% del Bloque Gato do Mato a Ecopetrol.



RESERVAS GE

(Conforme definiciones de la SEC)

Inversiones orgánicas GE

(Billones de dólares)

2016	2,5
2017	2,2
2018	2,9
2019	3,5

Reservas probadas de crudo y gas

(Mbpe)

2016	1.598
2017	1.659
2018	1.727
2019	1.893



EXPLORACIÓN GE

Pozos Exploratorios

(Número de pozos)

2016	7
2017	20
2018	17
2019	20



TRANSPORTE

Volumen transportado

(Kbdc)

2016	1.130
2017	1.091
2018	1.109
2019	1.153



PRODUCCIÓN

Crudo y gas GE

(Kbpde)

2016	718
2017	715
2018	720
2019	725

Crudo total Ecopetrol S.A.

(Kbpd)

2016	552
2017	545
2018	549
2019	548



REFINACIÓN

Cargas a refinерías*

(Kbdc)

2016	330,4
2017	345,5
2018	372,9
2019	373,7

Margen bruto de refinación**

(Dólares por barril)

2016	14,0
2017	13,5
2018	11,8
2019	10,6

* Refinerías de Barrancabermeja y Cartagena

** Refinería de Barrancabermeja

04

Logramos la verificación de más de 1 millón de toneladas de CO₂e con la firma *Ruby Canyon Engineering*, como parte de nuestra estrategia para contribuir con la preservación del medio ambiente. Este primer paso es fundamental en nuestro compromiso de reducir el **20%** de las emisiones de gases de efecto invernadero al 2030.

05

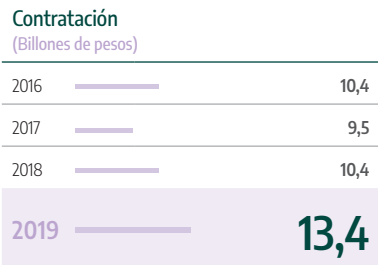
Aprobamos recursos récord para el programa de inversión socioambiental de mediano plazo, con \$1,7 billones para los siguientes tres años, destinados a cerrar brechas sociales e impulsar el desarrollo sostenible, a través de inversión en infraestructura pública y comunitaria, servicios públicos, educación, deporte y salud, desarrollo rural y emprendimiento en los territorios donde operamos.

06

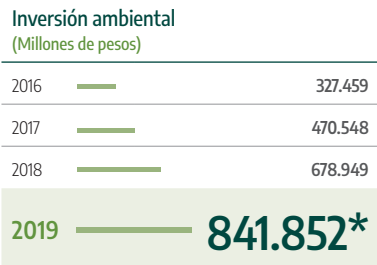
Inauguramos el tramo Chinchiná-Pereira del poliducto Salgar-Cartago-Yumbo, con una extensión de 55,2 km, una obra de alta ingeniería que se construyó en armonía con el medio ambiente, el respeto por la cultura indígena y la conservación del paisaje cultural cafetero.



CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
ECOPETROL S.A.



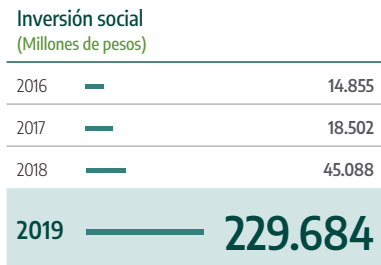
INVERSIÓN AMBIENTAL
ECOPETROL S.A.



* Incluye inversiones obligatorias y de gestión estratégica voluntaria por \$15.778 millones.



INVERSIÓN SOCIAL
ECOPETROL S.A.



ABREVIATURAS

GE	Grupo Ecopetrol
Bpd	Barriles por día
Kbdc	Miles de barriles día calendario
Kbpd	Miles de barriles de petróleo día
Kbpde	Miles de barriles de petróleo día equivalentes

Mbpe	Millones de barriles de petróleo equivalentes
\$	Pesos colombianos
US\$	Dólares
Mil millones de pesos	Mil millones de pesos \$ 1.000.000.000
Billón de pesos	Un millón de millones de pesos \$1.000.000.000.000

07

Ingresamos al *Permian* en Estados Unidos, a través de una alianza estratégica con Occidental, para desarrollar cerca de 97 mil acres en una de las cuencas más prolíficas del mundo. Este proyecto fortalece la posición de Ecopetrol en un contexto de transición energética, y el conocimiento y tecnología en Yacimientos No Convencionales.

08

Obtuvimos en Colombia 10 nuevos bloques exploratorios como Grupo Ecopetrol, tres para Ecopetrol S.A. y siete para la filial Hocol.

09

Entregamos el primer proyecto de Obras por Impuestos en Nariño que benefició a 47.599 niños de 238 sedes educativas.

10

Entregamos combustibles más limpios al país, dando un salto significativo en la calidad de los combustibles. El diésel pasó de 25 a 10 partes por millón de azufre y en gasolina de 150 a menos de 100 partes por millón de azufre. Para el caso del transporte en Bogotá, de acuerdo con el Estudio de la Universidad de los Andes emitido el 13 de diciembre de 2019, los usuarios de Transmilenio están respirando un mejor aire, al reducir cerca del 50% del material particulado conocido como PM 2.5 al interior de los buses, gracias a la renovación de la flota y a la entrega de mejores combustibles.



MENSAJE A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



El reporte que usted tiene en sus manos resume la gestión operativa y financiera de la Empresa durante el 2019. Un año que se caracterizó por importantes logros que nos complace compartir con ustedes a través de las páginas de este informe.

Quisiera extender mi más sincero agradecimiento a los más de 13 mil trabajadores del Grupo Ecopetrol y a los cerca de 33 mil de nuestras empresas aliadas que hicieron posible estos resultados de los cuales nos sentimos orgullosos y satisfechos.

Este reporte es el décimo primero que se realiza bajo la metodología del *Global Reporting Initiative* (GRI) y el tercero que se presenta bajo el nuevo estándar GRI*. Así mismo, equivale a la Comunicación de Progreso (COP) exigida por el Pacto Global de las Naciones Unidas, iniciativa con la cual estamos comprometidos.

El 2019 lo recordaremos como uno de los años más relevantes de los 68 años de historia de Ecopetrol por los avances en nuestro compromiso con la transición energética, descarbonización y profundización de la inversión socioambiental, así como el fortalecimiento de nuestra Empresa en el frente internacional, además de los sobresalientes resultados operativos y financieros.

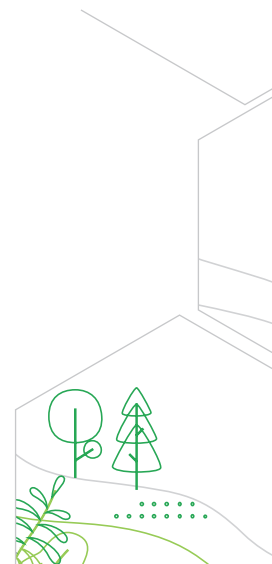
Transición energética y renovables

Como parte de nuestro compromiso con la mitigación de los efectos del cambio climático, pusimos en marcha nuestro primer parque de autogeneración de energía en el municipio de Castilla La Nueva en el Meta, con 21 megavatios (MWp) de capacidad, y recientemente anunciamos junto a nuestra filial de transporte, Cenit, la construcción de otro parque de autogeneración en ese departamento, con capacidad de 50 MWp.

Con estos dos parques solares dejaremos de emitir a la atmósfera alrededor de **560** mil toneladas de CO₂ en los próximos 15 años, lo que equivale a sembrar más de **4,4** millones de árboles.

La compañía se propone incorporar alrededor de 300 MWp de energías renovables no convencionales al 2022 e incrementar de un 5% actual a un 20% la capacidad instalada de estas fuentes en nuestra matriz energética a ese año.

Para cumplir con ese propósito también participamos en otras iniciativas como la subasta de energías renovables convocada por el Gobierno Nacional en la que nos fueron adjudicados 30 MWp.



Reducción de emisiones y descarbonización

Nos comprometimos a reducir el **20%** de las emisiones de CO₂ (dióxido de carbono) al 2030. En 2019, la reducción alcanzó 1,6 millones de toneladas gracias a proyectos de eficiencia energética, reducción de quemas rutinarias y el uso de energías renovables, para un total de reducción de 6,6 millones de toneladas en los últimos nueve años.

También nos adherimos a la iniciativa mundial *Zero Routine Flaring by 2030* del Banco Mundial en línea con el plan de descarbonización.

Un gran logro, que además impacta de manera positiva a la comunidad, es la contribución de Ecopetrol para mejorar la calidad del aire que respiramos los colombianos. El diésel que se distribuyó en Colombia tuvo un promedio de 11 partes por millón de azufre (ppm), equiparable al que se consume en los países desarrollados, y de 95 ppm en la gasolina, niveles inferiores a los exigidos por la regulación colombiana vigente de 50 ppm en diésel y de 300 ppm en gasolina.

Los mejores combustibles producidos en las refinerías de Cartagena y Barrancabermeja, unido a la renovación del parque automotor, se tradujo en la reducción a la mitad del material particulado (PM 2.5) en estaciones y buses de Transmilenio en Bogotá, como lo comprobó un estudio de la Universidad de Los Andes, la Secretaría Distrital de Movilidad y la Secretaría Distrital de Ambiente, resultado que se sumó a los éxitos alcanzados en Medellín gracias a una estrategia llevada a cabo en conjunto con las autoridades de la ciudad.

Comprometidos con las comunidades

Conscientes de la importancia de nuestro compromiso con las comunidades donde operamos, realizamos inversiones socioambientales por más de \$245 mil millones y apoyamos varias iniciativas de carácter nacional como los Juegos Supérate y Generación E, las cuales buscan evitar la deserción escolar y promueven la sana convivencia.

Nuestra inversión socioambiental al 2022, en un ambiente de precios entre US\$ 50 y US\$ 60 dólares/barril, será de \$1,7 billones y beneficiará a cerca de 1,2 millones de colombianos a través de iniciativas en educación, salud, deporte, desarrollo rural inclusivo, emprendimiento, desarrollo empresarial, infraestructura pública y comunitaria y servicios públicos.

Innovación y transformación digital

La empresa está realizando una apuesta por la innovación con una estrategia de digitalización que mejorará la productividad y eficiencia de nuestro negocio con el uso de la inteligencia artificial, *blockchain* y otras tecnologías.

Este programa tiene varios frentes. Uno se llama Agenda Digital, en cuya primera fase (2019-2020) se invierten USD\$120 millones en 10 proyectos para las áreas estratégicas que permitirán, en 2023, lograr entre USD\$240 y USD\$300 millones de EBITDA adicional.

Otros proyectos se desarrollan en Campo D, un espacio donde se buscan soluciones para mejorar en productividad. Por ejemplo, en 2019 añadimos más de 100 *bots* o programas que cumplen funciones operativas que antes se hacían manualmente. Esto permitió un ahorro de 12.500 horas/hombre y nuestros empleados ahora aprovechan este tiempo en actividades de análisis que agregan mayor valor a la organización.

Esta transformación también le apunta al desarrollo del país. Por ello, nos unimos con el Gobierno Nacional para crear CEmprende Bogotá, el ecosistema que promueve el emprendimiento digital e innovación más grande de Colombia.

Diversidad e inclusión

En Ecopetrol propiciamos un ambiente de diversidad e inclusión donde cada individuo pueda desarrollar su mayor potencial a lo largo de su carrera. Sabemos que la diversidad nos lleva a mayor creatividad e innovación. Por ello, avanzamos en consolidar un programa enfocado a desarrollar cinco iniciativas centrales para la Compañía en temas de género; discapacidad; víctimas, excombatientes y retirados de fuerzas armadas - veteranos; etnias, origen y condiciones socioculturales; y orientación sexual.

Como parte del programa se están ejecutando 30 iniciativas promovidas por más de 220 voluntarios que son empleados de la empresa. También se han realizado 28 alianzas con entidades privadas y del Gobierno para extender el alcance.

Ingreso a las grandes ligas

En el frente externo dimos significativos pasos alineados con la estrategia empresarial que buscan consolidar nuestra presencia en las grandes ligas del petróleo en el continente americano.





Incursionamos en la cuenca del *Permian* en Estados Unidos, una de las de mayor potencial de ese país para desarrollar Yacimientos No Convencionales, por medio de una alianza con Oxy, la cual nos permitió incorporar reservas probadas (1P) por 164 Mbpe.

También suscribimos un acuerdo con Shell Brasil Petróleo Ltda para adquirir el 30% en el descubrimiento de “*Gato do Mato*”, ubicado en dos áreas costa afuera en la cuenca Santos de Brasil, dentro del denominado Pre-sal.

A finales del año pasado, Hocol, filial del Grupo Ecopetrol, firmó un acuerdo con Chevron para adquirir su participación en los campos off-shore emblemáticos de gas de La Guajira, Chuchupa y Ballena, que fortalecen la posición del Grupo en la producción de un energético limpio y clave para la transición energética. Este proyecto está sujeto a la aprobación por parte de la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC).

Adicionalmente, nuestra filial Ecopetrol Óleo e Gas Brasil adquirió el 10% del bloque Saturno, ubicado en la región central de la cuenca Santos, una de las de mayor potencial de hidrocarburos del hemisferio occidental. Saturno tiene 1.100 kilómetros cuadrados y está ubicado frente a las costas de los estados de Sao Paulo y Río de Janeiro.

En febrero de 2020 continuamos nuestras alianzas con compañías de primer nivel internacional al suscribir un acuerdo de gran relevancia para el desarrollo del *offshore* colombiano con Shell, mediante el cual esa compañía adquirirá el 50% de participación de los bloques Fuerte Sur, *Purple Angel* y COL-5, localizados en aguas profundas del Caribe, donde tenemos los descubrimientos de *Kronos*, *Gorgon* y *Purple Angel*.

Más reservas y producción

En 2019 incorporamos 408 millones de barriles de petróleo equivalente (Mbpe) en reservas probadas, continuando con la tendencia positiva de los años 2017 y 2018. Al cierre del año las reservas probadas netas del Grupo Ecopetrol alcanzaron 1.893 millones de barriles de petróleo equivalente y la vida media de las mismas pasó de 7,2 a 7,8 años.

En cuanto a exploración, finalizamos la perforación de 20 pozos exploratorios, superando así la meta de 12 para el año. La tasa de éxito geológico fue del 40% al registrarse 8 pozos exitosos.

Queremos destacar los resultados de la estrategia de *Near-Field Exploration*, que consiste en hallazgos que permiten agregar reservas en tiempos cortos al estar ubicados cerca de facilidades de producción.

Superamos la meta de producción establecida alcanzando 725 mil barriles de petróleo equivalente por día, pese a eventos operacionales y dificultades de orden público. A partir de octubre pusimos en operación la planta de Gas Licuado del Petróleo (GLP) del campo Cupiagua que producirá entre 7.000 y 8.000 barriles por día, lo que permitirá ampliar la oferta de este importante energético.

En el segmento de transporte, incrementamos el volumen transportado en un 4% frente al 2018, a pesar de los ataques contra la infraestructura por parte de grupos al margen de la ley. En el segmento de refinación logramos un nuevo máximo histórico de carga promedio de 374 mil barriles por día para las refinerías de Barrancabermeja y Cartagena, lo que demuestra su buen desempeño, sinergias operacionales y su aporte a la producción de combustibles más limpios.

Queremos destacar la puesta en marcha del proyecto de interconexión de la unidad original de crudo de la Refinería de Cartagena con la nueva refinería, para incrementar su capacidad a más de 200 mil barriles diarios en 2021, lo que aumentará la producción de combustibles limpios.

En materia de comercialización logramos vender nuestros crudos y productos a precios muy competitivos, con menores descuentos, en mercados que generaron un mayor valor, gracias a una renovada gestión comercial que nos permitió acercarnos más a nuestros clientes para conocer sus necesidades y convertirnos en un proveedor estratégico.

Mejores resultados en 6 años

El buen desempeño operativo le permitió a la compañía cerrar un año sobresaliente en términos económicos y financieros alineado con el cumplimiento de nuestras metas del plan de negocios 2019-2021.

Nuestra utilidad neta fue de \$13,25 billones, la más alta de los últimos 6 años y logramos un EBITDA de \$31,1 billones y un margen EBITDA de 44%, manteniendo un moderado nivel de endeudamiento sin comprometer nuestra calidad crediticia. En el 2019 invertimos US\$4,4 billones para continuar por la senda del crecimiento.

Es importante resaltar que continuamos comprometidos con nuestro plan de eficiencias, las cuales acumularon \$3,3 billones durante el 2019, con un incremento del 22% frente al año anterior, lo que permitió sobrepasar la meta del plan 2019-2021. En los últimos cuatro años hemos alcanzado ahorros por \$13,1 billones y seguiremos profundizando en esta tarea.

Para el año 2020, en un ambiente de precios entre 50 y 60 dólares/barril, hemos planteado un plan de inversiones de entre US\$4.500 millones y US\$5.500 millones. El 78% de esas inversiones se realizará en Colombia y serán motor de la economía tanto nacional como en el ámbito regional.

El presupuesto de inversiones contempla un precio de equilibrio al cual se generaría utilidad neta positiva en 2020 de alrededor de US\$30 por barril, lo que demuestra la resiliencia de la Compañía a fluctuaciones del precio internacional del petróleo.

El plan está orientado a continuar la senda de crecimiento rentable y sostenible de los últimos años y avanzar en la transición energética con metas concretas de descarbonización, en innovación, tecnología y digital, así como robustecer el impacto positivo en términos sociales y ambientales en los territorios donde operamos.

Este año nos estamos preparando para avanzar en el desarrollo de los Proyectos Piloto de Investigación Integral (PPII) en Yacimientos No Convencionales, los cuales permitirán adquirir información de cara al país, sobre la viabilidad de desarrollarlos en Colombia con los más altos estándares de calidad.

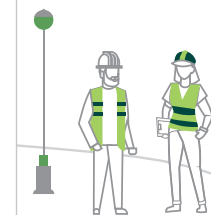
Como lo hemos reiterado en oportunidades anteriores, el desarrollo de nuestras operaciones tendrá como piedra angular el cuidado de los trabajadores y del medioambiente, la ética y la transparencia, con el fin de generar mayor valor para todos nuestros accionistas. Así mismo, continuamos en la implementación de las mejores prácticas de Gobierno Corporativo con el fin de agilizar la toma de decisiones que nos permitirán cumplir con nuestra estrategia y generar valor.

Agradecemos a todos los trabajadores del Grupo Ecopetrol y de nuestras empresas aliadas, a nuestros clientes, socios, autoridades nacionales y regionales, a las comunidades, a nuestra Junta Directiva por su liderazgo y a cada uno de nuestros accionistas por la confianza depositada en la administración de Ecopetrol, una empresa que le demuestra una vez más a Colombia que es 'De todos, Para todos'.



Felipe Bayón Pardo
PRESIDENTE ECOPETROL S.A.

*El *Global Reporting Initiative* (GRI) es una organización internacional cuyo fin es impulsar la elaboración de memorias de sostenibilidad en todo tipo de organizaciones. Para ello promueve unas guías que incluyen los principios e indicadores para medir y dar a conocer su desempeño económico, ambiental y social.



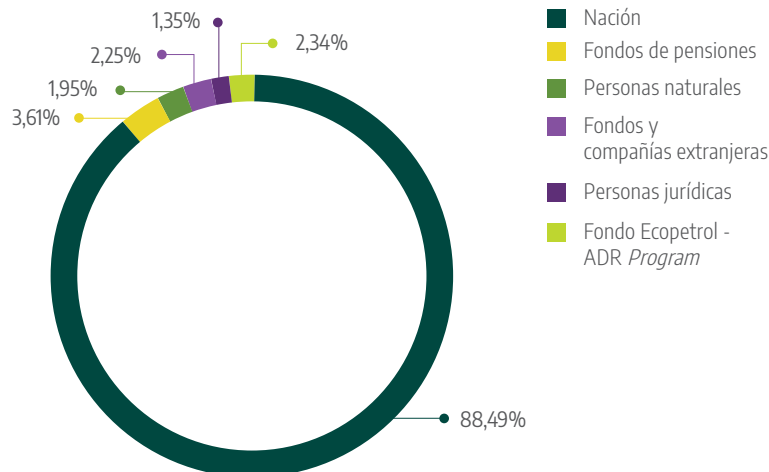


01 QUIÉNES SOMOS

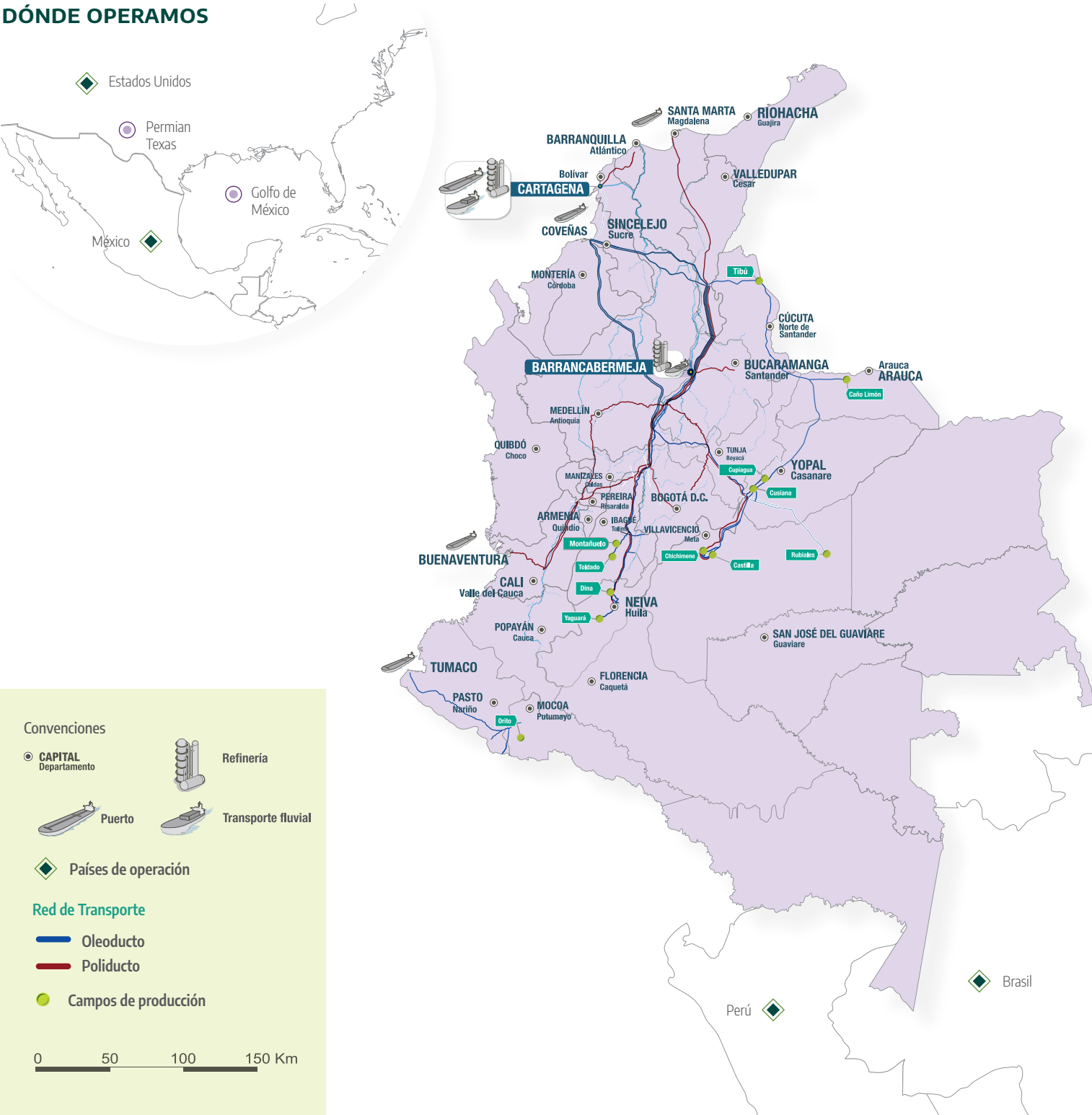
Ecopetrol S.A. es una Compañía organizada bajo la forma de sociedad anónima, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía. Es una sociedad de economía mixta, integrada del sector petróleo y gas, que participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos: exploración, producción, refinación y comercialización.

Las acciones de Ecopetrol están listadas en la Bolsa de Valores de Colombia y en la Bolsa de Valores de Nueva York representados en ADR (*American Depositary Receipt*).

Composición accionaria de Ecopetrol a 31 de diciembre de 2019



DÓNDE OPERAMOS





02 NUESTRA ESTRATEGIA

La estrategia empresarial tiene como premisas el crecimiento de reservas y producción, fundamentados en la estricta disciplina de capital, la protección de la caja y la eficiencia en costos.

Estrategia 2020+ Creación de valor como Grupo Ecopetrol integrado



INNOVACIÓN, TECNOLOGÍA Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

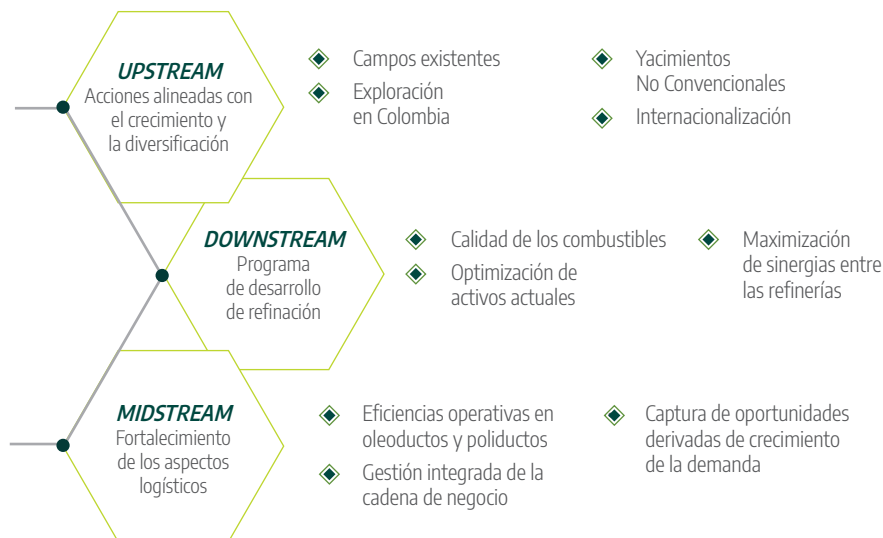
En 2019 invertimos \$117,1 miles de millones de pesos en el Centro de Innovación y Tecnología ICP, lo cual representa un incremento del 40% con respecto a 2018.

Establecimos 10 nuevos convenios de cooperación tecnológica para investigación, desarrollo,

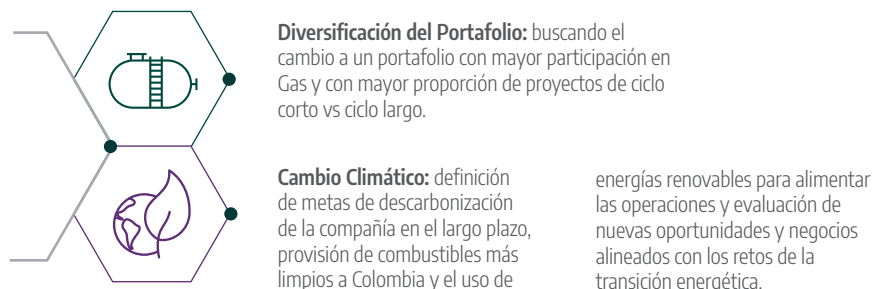
demonstración e innovación por un valor de \$25.467 millones de pesos.

Nos comprometimos a invertir US\$30 millones en temáticas propuestas por la Misión de Sabios, convocada por el Gobierno Nacional. ■

Fortalecimiento de Portafolio

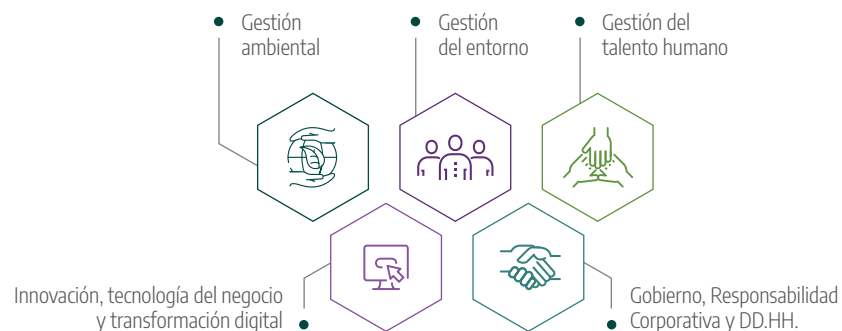


Transición Energética



ESG (Environmental, Social and Governance)

El rol de los habilitadores de los negocios es de gran importancia en los objetivos propuestos destacándose:



RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Los nuevos lineamientos estratégicos de Responsabilidad Corporativa, cuya implementación inició en 2019, se desarrollan a través de tres ejes de trabajo que se describen a continuación:

Integridad corporativa:

busca asegurar la coherencia entre lo que la empresa dice, lo que promete y lo que practica y el cumplimiento de todos los lineamientos empresariales en términos de ética y transparencia

Empresa y Derechos Humanos:

busca asegurar el respeto de los Derechos Humanos y su promoción, con fundamento en el principio de debida diligencia.

Agenda de Sostenibilidad:

busca que Ecopetrol considere diversas variables que contribuyan con la identificación de los asuntos materiales no financieros de la Compañía. En 2019 Ecopetrol priorizó su contribución en los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ■

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE





Ecopetrol participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos, desde la exploración y producción de petróleo y gas, hasta la transformación en productos de mayor valor agregado y, posteriormente, su comercialización en los mercados nacionales e internacionales.

EXPLORACIÓN

Exploramos, descubrimos y delimitamos acumulaciones de hidrocarburos comercialmente viables, buscando asegurar el remplazo de reservas requerido para la sostenibilidad del Grupo Ecopetrol.

En 2019, la estrategia exploratoria se centró en tres líneas de trabajo:

Onshore, Offshore y el Portafolio Internacional. Se logró la adquisición de **13 bloques**: 10 en Colombia, dos en el Golfo de México de Estados Unidos y uno en Brasil.

Perforamos **20 pozos exploratorios**, de los cuales ocho fueron exitosos, nueve fueron secos y tres se encuentran en evaluación.

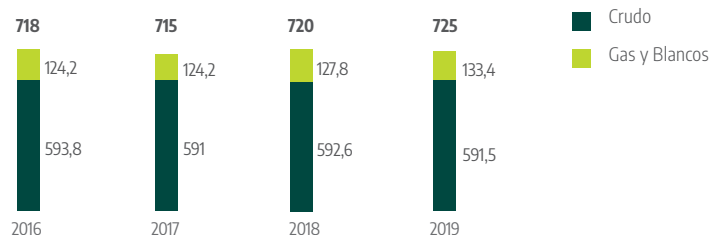


En el 2019 las inversiones exploratorias directas ejecutadas por el Grupo Ecopetrol fueron de **US\$ 362 millones**, 65% más frente a 2018.

PRODUCCIÓN

Cumplimos la meta del año en producción, con un incremento del 0,6% frente al 2018.

Producción equivalente de crudo y gas (kbped) del Grupo Ecopetrol 2019



Perforamos 606 pozos productores, 27 pozos adicionales a los perforados en 2018, realizamos 468 trabajos de *workover* y en facilidades se destaca

la entrada en operación de la Planta de GLP de Cupiagua y la ampliación de instalaciones para manejo de agua en Rubiales.



US \$2.953 millones

inversión más alta en los últimos cuatro años en producción.

TRANSPORTE

En 2019 transportamos en promedio 878 kbpd por oleoductos y 275 kbpd por poliductos, registrando un total de volumen transportado de **1.153 kbpd**.



REFINACIÓN Y PETROQUÍMICA

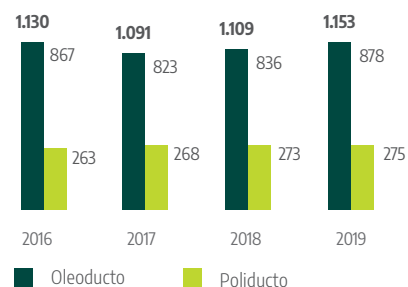
En materia de refinación, durante el año 2019 logramos un nuevo máximo histórico de carga promedio de **374 mil barriles por día** para las refinerías de Cartagena y Barrancabermeja, lo que demuestra su buen desempeño. La refinería de Barrancabermeja tuvo una carga promedio anual de **219 kbpd** y la de Cartagena una de **155 kbpd**.

COMERCIAL Y MERCADEO

En 2019 el 99% de los ingresos de Ecopetrol estuvieron soportados en las ventas de crudo, gas y productos (incluyendo combustibles y petroquímicos) y el restante 0,1% provino de la prestación de servicios.

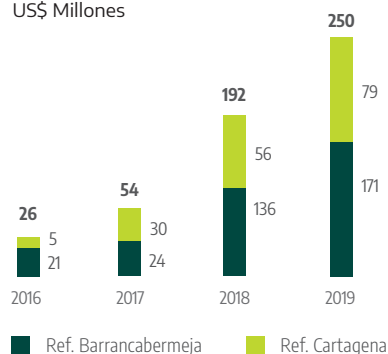
Los ingresos del Grupo Ecopetrol por ventas ascendieron a \$70,8 billones, representando un crecimiento del 4,5% con respecto a 2018.

Volumen transportado por oleoductos y poliductos (Kbpd)



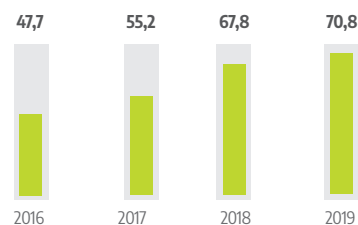
Inversiones en refinación

US\$ Millones



Ingresos por Ventas

Billones de pesos



YACIMIENTOS NO CONVENCIONALES (YNC)

En Ecopetrol nos estamos preparando para la ejecución de los **Proyectos Piloto de Investigación Integral (PPII)**, atendiendo las recomendaciones dadas por la Comisión de Expertos convocada por el Gobierno Nacional, asegurando la transparencia y excelencia operacional, en atención a lo decidido por el Consejo de Estado y la regulación que para el efecto se expida.

En 2019 avanzamos en la identificación de las áreas que serían objeto de los PPII, así:

- Conceptualización y caracterización de las líneas bases que permitan medir los impactos reales que tendría la operación de YNC en Colombia.
- Búsqueda de alianzas con socios estratégicos con experiencia en operaciones de YNC a nivel mundial.
- Capacitación y especialización a empleados Ecopetrol en YNC.
- Fortalecimiento de sistemas de información que garanticen la transparencia y el acceso de grupos de interés.



04 NUESTROS RESULTADOS FINANCIEROS

INVERSIÓN

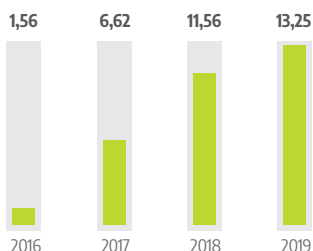
Invertimos **US\$4,4** billones para continuar por la senda del crecimiento, compuesta en un **80%** por inversiones orgánicas y **20%** por inversiones inorgánicas provenientes de acuerdos internacionales como la alianza estratégica con Oxy en la Cuenca Permian de Estados Unidos.

UTILIDAD NETA

Nuestra utilidad neta fue de **\$13,25 billones**, la más alta de los últimos 6 años.

Utilidad neta Ecopetrol S.A.

Billones de pesos



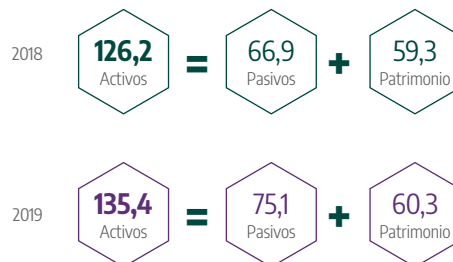
BALANCE GENERAL

Al cierre de diciembre de 2019, los activos en el estado de situación financiera del Grupo Ecopetrol aumentaron 7% (\$9 billones), llegando a \$135,4 billones.

Los pasivos presentaron un incremento de \$8 billones, principalmente por las provisiones por beneficios a empleados (producto de la disminución de la tasa de descuento utilizada en la valoración) y para litigios y contingencias (por la actualización de los costos de abandono).

El patrimonio total ascendió a \$60,3 billones, de los cuales, \$56,4 billones son atribuibles a los accionistas de Ecopetrol y \$3,9 billones, a accionistas no controlantes.

Balance general en Billones de pesos

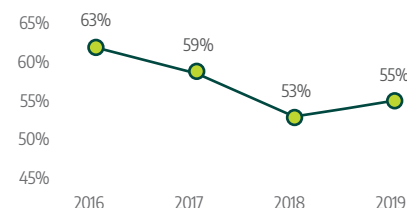


INDICADORES FINANCIEROS

Indicador de endeudamiento

Representa la proporción de la inversión de la empresa que ha sido financiada con deuda, es decir, con recursos de terceros.

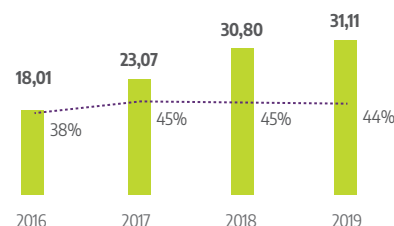
Obligaciones con terceros 2019 (%)



El total de obligaciones con terceros respaldadas respecto al nivel de activos fue 55% para 2019. Asimismo, la concentración del endeudamiento a corto y largo plazo se ubicó en 29% y 71%, respectivamente.

Indicador de rentabilidad

El margen EBITDA de 2019 se ubicó en 43,9% frente a 45,4% presentado en 2018, como resultado del buen desempeño operativo y el posicionamiento comercial de los crudos en mercados que generan mayor valor sumado a un entorno de devaluación favorable.



■ EBITDA
 Margen EBITDA

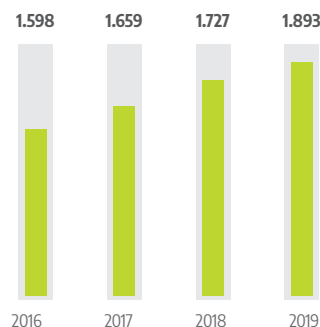
La rentabilidad sobre los activos del Grupo Ecopetrol en 2019 fue del 11%, lo que refleja un incremento frente a 2018 de 10%.

RESERVAS

El índice de reemplazo de reservas fue del 169% y la vida media de reservas equivale a 7,8 años (crudo 7,2 años y gas 10,4 años).

Balance de reservas probadas por año – GE

(millones de barriles equivalentes)



COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN

La acción de Ecopetrol cerró el año en \$3.315 en la Bolsa de Valores de Colombia, con una valorización del 25%. El precio máximo llegó a \$3.565 y el mínimo a \$2.615.

El ADR (*American Depositary Receipt*) cerró el 2019 con un precio

de US\$16,96, lo que equivale a una valorización de 26% frente al cierre de 2018. Aunque las compañías de petróleo y gas presentaron un buen desempeño durante el 2019, el ADR de Ecopetrol evidenció un mejor comportamiento frente al sector.

DIVIDENDOS

En 2019 los accionistas recibieron un dividendo de \$314 por acción, el más alto de la historia. De este, \$225 correspondieron al dividendo entregado por utilidades devengadas del 2018 y \$89 a un dividendo producto de la distribución de reservas ocasionales de utilidades netas generadas en los años 2016, 2017 y 2018.

Utilidades (Billones de pesos)	Año	Dividendos (Pesos por acción)
15	2012	291
13,35	2013	260
7,81	2014	133
(-3,98)	2015	0
1,56	2016	23
6,62	2017	89
11,55	2018	225
13,25	2019	Monto pendiente por ser aprobado por la Asamblea General de Accionistas 2020

Nota: En 2019 se pagó un dividendo adicional de \$89 por acción producto de la distribución de reservas ocasionales de utilidades netas generadas en los años 2016, 2017 y 2018.



APORTE AL PIB

De acuerdo con cifras preliminares de crecimiento del PIB país 2019 (3,3% DANE), el aporte de Ecopetrol al PIB nacional fue del 2,83%. Esta participación se mantiene con una leve variación explicada por mayor crecimiento en la producción de crudo y gas de otras empresas del sector con respecto al crecimiento de Ecopetrol en el mismo periodo.

Aporte al PIB

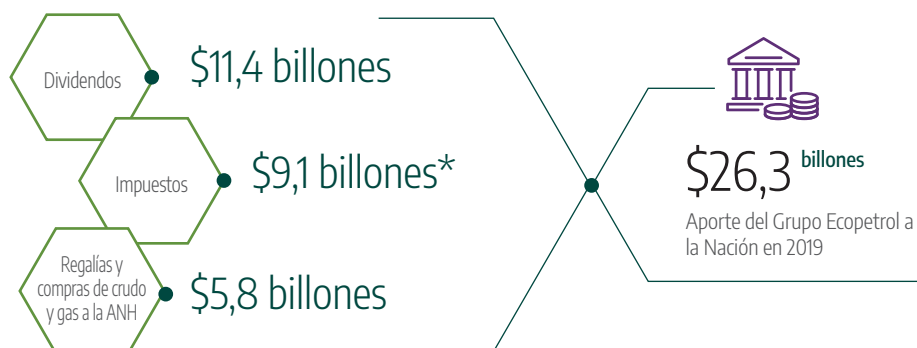
(miles de millones de pesos constates)

	2018	2019 Py
PIB nacional	853.600	881.958
PIB extracción de petróleo	29.025	29.723
Aporte PIB petróleo	3,4%	3,4%
Aporte PIB Ecopetrol	2,87%	2,83%

Fuente: Dane, Minminas y Ecopetrol, Vicepresidencia Corporativa de Finanzas

TRANSFERENCIAS A LA NACIÓN

El aporte del Grupo Ecopetrol a la Nación en 2019 se tradujo en transferencias efectivamente pagadas por \$26,3 billones, representadas así:



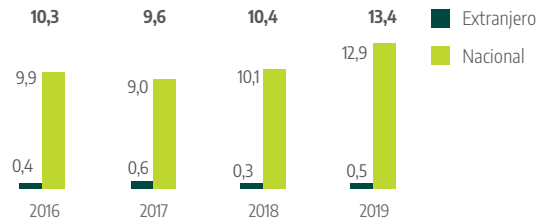
* Incluye los impuestos asumidos por la compañía y las retenciones o recaudos de impuestos que realiza a terceros y gira a las diferentes autoridades tributarias en su calidad de agente retenedor.

CONTRATACIÓN LOCAL

Bienes y Servicios

Del total de las adquisiciones de bienes y servicios realizadas por Ecopetrol en 2019, el 96% corresponde a compras y contratos con proveedores nacionales y el 4% restante con proveedores extranjeros, por un valor total de **\$13,4** billones. En 2019 aumentamos en un 6% la contratación de bienes y servicios locales, contratando \$7,3 billones con proveedores domiciliados en el municipio o departamento de ejecución del contrato.

Valor total de la contratación de Ecopetrol*
Billones de pesos

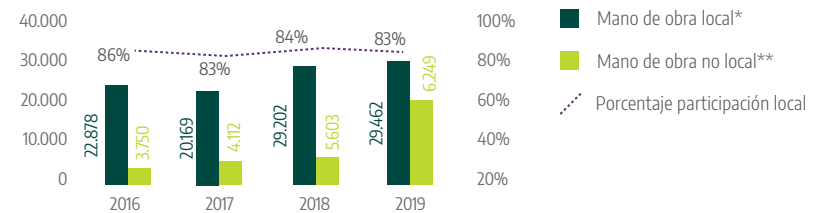


* Se excluye contratación con empresas del Grupo Ecopetrol, gastos reembolsables, convenios y patrocinios

Mano de obra

Los proveedores de Ecopetrol contrataron 35.711 trabajadores, de los cuales el 83% (29.462 trabajadores), corresponden a mano de obra local.

Número de empleados de empresas contratistas de Ecopetrol



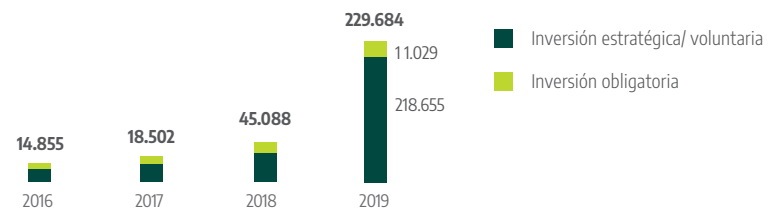
* Mano de obra local: proveedores cuyo domicilio se encuentra en el mismo lugar donde se ejecuta la contratación

** Mano de obra no local: proveedores cuyo domicilio se encuentra en otras regiones del país

INVERSIÓN SOCIAL

Ejecutamos proyectos e iniciativas de inversión social (estratégica/voluntaria y obligatoria) por valor de \$229.684 millones, que representan un incremento en el monto de inversión del **509%**, frente a las inversiones realizadas en la vigencia 2018.

Inversión social de Ecopetrol (cifra en millones de pesos)



Nuestras principales líneas de inversión social son:

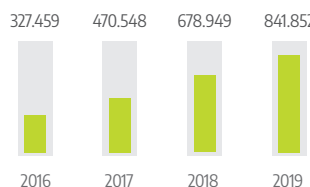
- Infraestructura vial e infraestructura social comunitaria: **\$114.916 millones**
- Educación, deporte y salud: **\$50.457 millones**
- Acceso a servicios públicos: **\$47.756 millones**
- Desarrollo rural inclusivo: **\$7.980 millones**
- Emprendimiento y desarrollo empresarial: **\$5.424 millones**
- Fortalecimiento institucional y comunitario: **\$3.151 millones**

06

NUESTRO COMPROMISO AMBIENTAL

En 2019 invertimos como Ecopetrol S.A. \$841.852 millones en los programas ambientales.

Inversiones y gastos ambientales de Ecopetrol S.A.
Millones de pesos



ENERGÍA

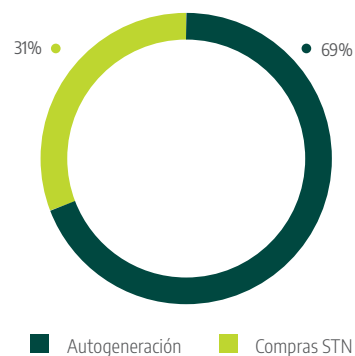
Nuestra gestión de energía se orienta a optimizar las fuentes, usos, costos de energía y emisiones, de manera confiable y sostenible. Es por esto que en 2019 alcanzamos los siguientes hitos:

- Entrada en operación de la Granja Solar Fotovoltaica Castilla de 21 MWp instalados, la cual evitará la emisión de más de 154 mil toneladas de CO₂, que equivalen a la siembra de 1.200.000 árboles.
- Registro de 65 fronteras eléctricas que permiten la optimización de la compra y venta de energía, con un promedio mensual de 154 GWh, a través de Ecopetrol Energía SAS ESP.
- Asignación de 0,74 GWh/día en la subasta de Cargo

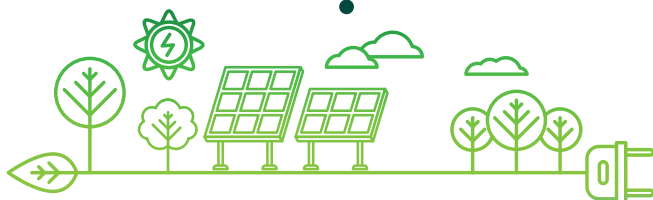
por Confiabilidad con obligaciones de energía firme para los centros de generación Termo Jagüey y Termo EBR de Oleoducto de los Llanos (ODL).

- Adjudicación de 30 MWp a Ecopetrol Energía en el marco de la subasta de energías renovables no convencionales.
- Adhesión a la iniciativa de "Zero Routine Flaring", basado en los resultados del programa de reducción de quemas.

Matriz energética del Grupo Ecopetrol
(GWh/año)



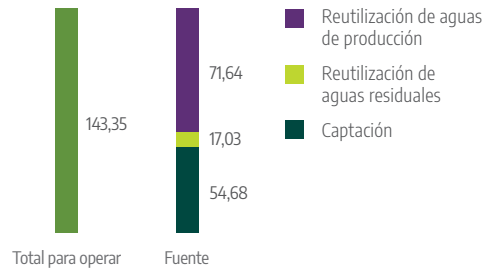
En 2019, el Grupo Ecopetrol abasteció el 69% (5.119 GWh) de su demanda de energía eléctrica mediante autogeneración, y el 31% (2.300 GWh) restante a partir de compras al Sistema Interconectado Nacional (SIN).



GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO

El volumen total de agua requerida para desarrollar nuestras actividades de la cadena de valor fue de 143,35 millones de m³.

Distribución del agua requerida para operar
Millones de m³ al año



En 2019 reutilizamos 88,67 millones de m³ de agua, equivalentes al 62% del volumen total de agua requerida para operar.

ACCIÓN POR EL CLIMA

Estamos comprometidos con la reducción de la huella de carbono y con el desarrollo de acciones ambiciosas y contundentes para la reducción y compensación de Gases Efecto Invernadero (GEI).

Para lograrlo, reduciremos en un 20% nuestras emisiones de GEI al año 2030

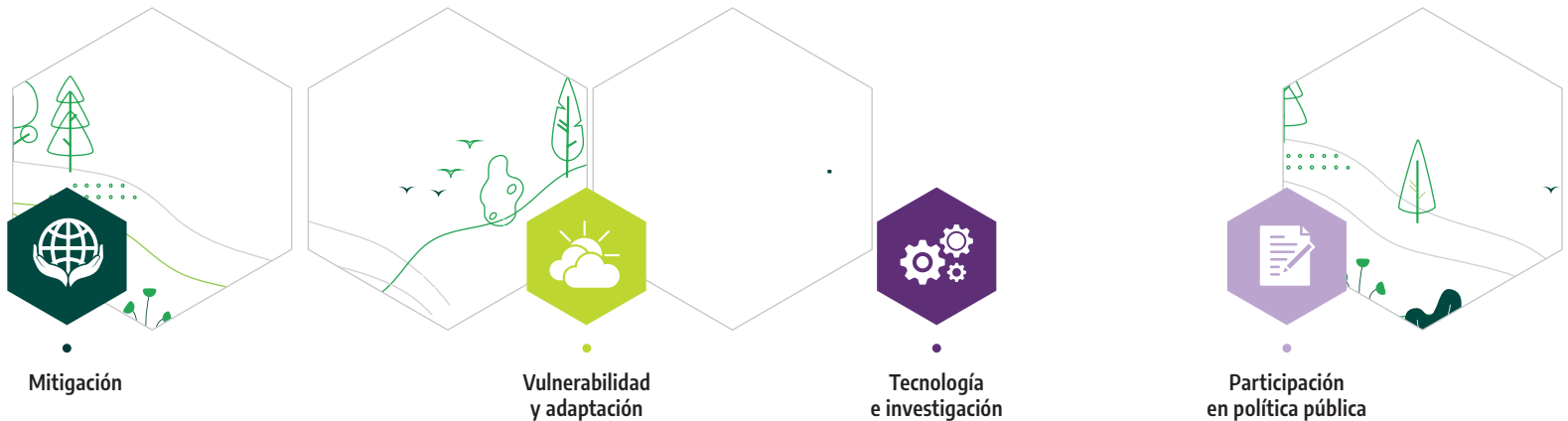
bajo un escenario *business as usual*. Esta meta se encuentra alineada con la contribución de Colombia frente al acuerdo de París y al ODS 13 - Acción por el Clima.

Nuestra estrategia de cambio climático tiene cuatro temáticas principales con sus líneas de acción:



20%

Reduciremos las emisiones de GEI al año 2030



- Inventario de Gases de Efecto Invernadero (GEI).
- Reducción de las emisiones de GEI de las operaciones de la empresa.
- Compensación de emisiones de GEI a través de soluciones basadas en la naturaleza.

- Promoción de la reducción de emisiones de GEI en la cadena de abastecimiento.
- Participación en mercados de carbono.

- Identificación de la vulnerabilidad.
- Plan de adaptación e implementación de medidas de adaptación.

- Análisis y evaluación de tecnologías y prácticas tecnológicas.
- Alianzas tecnológicas internacionales.
- Investigación y desarrollo tecnológico.

- Participación en la construcción de documentos de política en el ámbito nacional.



CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR DE LA COMPAÑÍA

• • •

A los señores
Accionistas de Ecopetrol S.A.:

21 de febrero de 2020

Los suscritos Representante legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 por el periodo de doce meses terminado en esa fecha, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los años terminados al 31 de

diciembre de 2019 se han reconocido en los estados financieros consolidados.

3. Los activos representan probables derechos económicos futuros y los pasivos representan probables obligaciones actuales y futuras, obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2019.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.

(Original firmado)
Felipe Bayón Pardo
Presidente – Representante legal

(Original firmado)
Javier Leonardo Cárdenas Laiton
Contador Público
T.P. 116770-T

ECOPETROL S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN
FINANCIERA CONSOLIDADOS

(Expresados en millones de pesos colombianos)

	Nota	A 31 de diciembre 2019	A 31 de diciembre 2018
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	7,075,758	6,311,744
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	7	5,700,334	8,194,243
Inventarios, neto	8	5,658,099	5,100,407
Otros activos financieros	9	1,624,018	5,321,098
Activos por impuestos corrientes	10	1,518,807	1,031,307
Otros activos	11	1,778,978	1,020,428
		23,355,994	26,979,227
Activos mantenidos para la venta		8,467	51,385
Total activos corrientes		23,364,461	27,030,612

Activos no corrientes

Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	7	786,796	755,574
Otros activos financieros	9	3,355,274	2,826,717
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	13	3,245,072	1,844,336
Propiedades, planta y equipo	14	64,199,970	62,770,279
Recursos naturales y del medio ambiente	15	29,072,798	23,075,450
Activos por derecho de uso	5.1	456,225	-
Intangibles	16	483,098	410,747
Activos por impuestos diferidos	10	8,622,398	5,746,730
Goodwill	18	919,445	919,445
Otros activos	11	942,481	860,730
Total activos no corrientes		112,083,557	99,210,008
Total activos		135,448,018	126,240,620

Pasivos

Pasivos corrientes

Préstamos y financiaciones	19	5,012,173	4,019,927
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	20	10,689,246	8,945,790
Provisiones por beneficios a empleados	21	1,929,087	1,816,882

Pasivos por impuestos corrientes	10	2,570,779	1,751,300
Provisiones y contingencias	22	789,297	814,409
Instrumentos financieros derivados		1,347	82,554
Otros pasivos		750,370	393,760
Total pasivos corrientes		21,742,299	17,824,622
Pasivos no corrientes			
Préstamos y financiaciones	19	33,226,966	34,042,718
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	20	24,445	30,522
Provisiones por beneficios a empleados	21	9,551,977	6,789,669
Pasivos por impuestos diferidos	10	774,059	738,407
Pasivos por impuestos no corrientes	10	70,543	-
Provisiones y contingencias	22	9,128,991	6,939,603
Otros pasivos		584,616	570,641
Total pasivos no corrientes		53,361,597	49,111,560
Total pasivos		75,103,896	66,936,182

Patrimonio

Capital suscrito y pagado	23.1	25,040,067	25,040,067
Prima en emisión de acciones	23.2	6,607,699	6,607,699
Reservas	23.3	3,784,658	5,138,895
Otros resultados integrales		6,464,144	7,782,086
Resultados acumulados		14,515,762	12,644,860
Patrimonio atribuible a los accionistas de la Compañía		56,412,330	57,213,607
Interés no controlante		3,931,792	2,090,831
Total patrimonio		60,344,122	59,304,438
Total pasivos y patrimonio		135,448,018	126,240,620

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros consolidados.

(Original firmado)
Felipe Bayón Pardo
Presidente – Representante legal

(Original firmado)
Javier Leonardo Cárdenas Laiton
Contador Público
T.P. 116770-T

(Original firmado)
Víctor Hugo Rodríguez Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 57851-T

ECOPETROL S.A.

ESTADOS DE GANANCIAS Y
PÉRDIDAS CONSOLIDADOS

(Expresados en millones de pesos colombianos)

Por los años terminados a 31 de diciembre de				
	Nota	2019	2018	2017
Ingresos por ventas	24	70,846,769	67,819,935	55,210,224
Costos de ventas	25	(44,957,508)	(41,169,527)	(36,893,474)
Utilidad bruta		25,889,261	26,650,408	18,316,750
Gastos de administración	26	(2,151,599)	(1,653,858)	(1,764,524)
Gastos de operación y proyectos	26	(2,631,754)	(2,903,132)	(2,926,065)
(Gasto) recuperación impairment de activos de largo plazo	17	(1,747,572)	(346,604)	1,373,031
Otros ingresos (gastos) operacionales, neto	27	1,056,796	(35,455)	505,403
Resultado de la operación		20,415,132	21,711,359	15,504,595

Resultado financiero, neto	28			
Ingresos financieros		1,623,336	1,129,563	1,159,356
Gastos financieros		(3,334,469)	(3,511,814)	(3,665,390)
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio		40,639	372,223	5,514
		(1,670,494)	(2,010,028)	(2,500,520)
Participación en los resultados de compañías	13	354,274	154,520	32,791
Utilidad antes de impuesto a las ganancias		19,098,912	19,855,851	13,036,866
Gasto por impuesto a las ganancias	10	(4,596,413)	(7,322,019)	(5,634,944)
Utilidad neta del periodo		14,502,499	12,533,832	7,401,922
Utilidad atribuible:				
A los accionistas		13,251,483	11,556,405	6,620,412
Participación no controladora		1,251,016	977,427	781,510
		14,502,499	12,533,832	7,401,922
Utilidad básica por acción (pesos)		322.3	281.1	161.0

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros consolidados.

(Original firmado)
Felipe Bayón Pardo
 Presidente – Representante legal

(Original firmado)
Javier Leonardo Cárdenas Laiton
 Contador Público
 T.P. 116770-T

(Original firmado)
Víctor Hugo Rodríguez Vargas
 Revisor Fiscal
 T.P. 57851-T

Ecopetrol S.A.

Secretaría General
Gerencia de Responsabilidad Corporativa

Edición

Ariel Suárez Gómez
Claudia Santos González
Sandra León Martínez

Punto de contacto GRI-Ecopetrol

Ariel Suárez Gómez
reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co

Diseño y diagramación

GOOD;) Comunicación para el desarrollo sostenible
www.isgood.com.co

Impresión

Beta impresores SAS

Fotografía

Banco de fotos de Ecopetrol
Bogotá, marzo de 2020

Ecopetrol S.A.

Carrera 13 # 36 - 24
Teléfono: +5712344000
Bogotá, Colombia
www.ecopetrol.com.co

Su retroalimentación es de gran importancia para nosotros, por lo que los invitamos a canalizar sus comentarios sobre la información aquí publicada a través del correo electrónico **responsabilidadcorporativa@ecopetrol.com.co**, y a utilizar nuestras redes sociales.



ECOPETROL S.A



@ecopetroloficial



@ECOPETROL_SA

QR - descargar Reporte completo



AA1000
Licensed Assurance Provider



Pacto Global
Red Colombia

